

# برنامه عملیاتی دانشگاه

۱۴۰۱-۱۴۰۰

هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها						
هدف استراتژیک ۱: ارتقای رتبه ملی و بین‌المللی						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۱	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت	۱۰۰	(۱) پیگیری و نظارت بر حسن اجرای برنامه عملیاتی در سطح دانشکده	۵۰	دانشکده	
			(۲) جمع آوری اطلاعات مربوط به عملکرد گروه‌ها و تجمعیع و ارایه گزارش عملکرد دانشکده	۵۰	دانشکده	

هدف کلان ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها						
هدف استراتژیک ۲: گسترش همکاری‌های بین‌المللی						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۲	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش	۵۰	(۱) تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی	۲۵	گروه‌های آموزشی	
			(۲) پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی	۲۵	گروه‌های آموزشی	
۳	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی	۵۰	(۱) بهره گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلند مدت و پایدار	۵۰	دانشکده	
			(۲) تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی (۳ ماهه اول)	۱۰	گروه‌های آموزشی	
			(۳) پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی	۴۰	گروه‌های آموزشی	

هدف کلان ۲: تقویت منابع درآمدی						
هدف استراتژیک ۳: تنوع بخشی به منابع درآمدی						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۴	افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش	۱۰۰	(۱) بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره های آموزشی ازاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش های آزاد و مجازی	۸۰	دانشکده	
			(۲) امکان سنجی به منظور راه اندازی مرکز ترجمه زبان های خارجی (عربی، روسی، انگلیسی، فرانسه)	۱۰	دانشکده ادبیات	
			(۳) برگزاری آموزش مجازی زبان چینی	۱۰	دانشکده ادبیات	

هدف کلان ۳: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه						
هدف استراتژیک ۵: تقویت شهرت و برنده دانشگاه						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	وزن فعالیت
۵	تعامل دانشگاه با جامعه	۵۰	۱) تعامل با سازمان‌ها و نهادها ملی و بین‌المللی ضمن توجه به استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود و تفاهم نامه‌های منعقد شده با موسسات و نهادهای داخلی و خارجی	۷۰	دانشکده	
۶	توسعه ارتباطات رسانه‌ای	۵۰	۲) بهره بردن از ظرفیت پژوهشکده هنر و تعامل با سازمان‌های بیرونی جهت تدوین تفاهم نامه‌ها و قراردادهای تحقیقاتی	۳۰	دانشکده هنر	
			۱) حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری/روزنامه/رادیو/صدا و سیما/پادکست/مستند/...	۵۰	دانشکده	
			۲) انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وب سایت فارسی و انگلیسی	۵۰	دانشکده	

## هدف کلان ۴: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

### هدف استراتژیک ۷: تقویت پژوهش‌های تقاضا محور

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۷	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه	۱۰۰	۱) همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/مرکز پژوهشی/صندوقد پژوهش و فناوری مشترک	۵۰	دانشکده
			۲) تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بھبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرucht های مطالعاتی گذانده شده و سایر موارد (۳ ماهه اول)	۱۰	گروه‌های آموزشی
			۳) پیاده سازی و اجرای راهکارهای بھبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت	۴۰	گروه‌های آموزشی

## هدف کلان ۴: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

### هدف استراتژیک ۸: توسعه فناوری و کارآفرینی

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۸	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌اپ‌ها	۱۰۰	۱) همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و استاید از طریق نماینده/نماینده‌گان کارآفرینی	۱۰۰	دانشکده

هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان						
هدف استراتژیک ۱۰: توسعه مهارت‌های اجتماعی و حرفه‌ای						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	فعالیت
۹	تقویت دانش و مهارت کاربردی	۱۰۰	(۱) به روزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال پذیری	۱۰۰	دانشکده	۱۰۰

هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان						
هدف استراتژیک ۱۱: افزایش فعالیت‌های معرفت افزایی						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	فعالیت
۱۰	توسعه مشارکت دانشجویان در امور دانشگاه	۱۰۰	(۱) بهره بردن از پتانسیل های پژوهشکده هنر در استفاده از ظرفیت توانمندی های دانشجویان دانشکده جهت رفع نیازهای تخصصی دانشگاه	۱۰۰	دانشکده هنر	۱۰۰

هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان						
هدف استراتژیک ۱۲: افزایش رشته‌های کاربردی و بین رشته‌ای						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	فعالیت
۱۱	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها	۱۰۰	(۱) تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش	۵۰	دانشکده	۵۰
			(۲) بررسی و امکان سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)	۵۰	دانشکده	۵۰

## هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان

### هدف استراتژیک ۱۳: اعتلای کیفیت آموزش

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی
۱۲	ارتقای کیفی پایان نامه ها	۲۵	(۱) ارزیابی استاد راهنمای پایان نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله	۵۰	دانشکده
۱۳	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان	۲۵	(۲) تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان نامه ها و رساله های تحصیلات تكمیلی، تبیین و اجرایی سازی دستورالعمل وزارت علوم (۳) پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان نامه ها و رساله های تحصیلات تكمیلی (۴) بهره بردن از ظرفیت پژوهشکده هنر در تعامل با گروه های آموزشی در جهت ساماندهی و بهینه سازی روند انتخاب موضوعات پایان نامه	۱۰	گروه های آموزشی
۱۴	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه های آموزشی	۳۰	(۱) آسیب شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیتهای موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سهمیه های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان) (۲) تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تكمیلی (۳) پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تكمیلی	۵۰	دانشکده
			(۱) ترویج استفاده از روش های جدید تدریس و شیوه های نوین آموزشی (۲) ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی	۵۰	دانشکده

هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان						
هدف استراتژیک ۱۴: رصد دانش آموختگان						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۱۵	تعامل موثر با دانش آموختگان	۱۰۰	۱) جلب همکاری و مشارکت دانش آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه	۱۰۰	دانشکده	

هدف کلان ۵: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان						
هدف استراتژیک ۱۵: ارتقای دستاوردهای علمی دانشجویان						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۱۶	برنامه ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها	۱۰۰	۱) تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت ها و ارائه راهکارهای بهبود ۲) شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس امادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)	۵۰	دانشکده	
					دانشکده	

هدف کلان ۶: اعتلای قابلیت‌های سازمانی						
هدف استراتژیک ۱۸ هوشمندسازی						
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت‌ها	وزن فعالیت	مجری اصلی	
۱۷	ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه‌ی وبومتریکس	۱۰۰	۱) بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وب سایت های مربوطه	۱۰۰	دانشکده	