

الله أكبر





# ارزیابی عملکرد دانشگاه الزهرا (س)

بر مبنای برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱

تدوین و گردآوری:

دکتر مهدی سیف برقی

(عضو هیات علمی دانشگاه الزهرا (س))

مریم السادات مساعد، گلاره خطیبی، سمیه اسفندیار،

حمیده زمانی امیرزکریا، رقیه بختیاری، مهدیس عطایی



مرکز ارزیابی و پایش عملکرد دانشگاه الزهرا (س)

عنوان: ارزیابی عملکرد دانشگاه الزهراء(س) بر مبنای برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱-۱۴۰۰  
پدید آورندگان: دکتر مهدی سیف برقی، مریم السادات مساعد، گلاره خطیبی، سمیه اسفندیار، حمیده زمانی امیرزکریا،

رقيه بختيارى، مهديس عطايى

طراح و صفحه آرا: ، سمیه اسفندیار

ناشر: دانشگاه الزهراء(س)

چاپ: تابستان ۱۴۰۲

تیراژ: ۶۰

کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است.

پایگاه اطلاع رسانی مرکز ارزیابی و پایش عملکرد: [arzyabi.alzahra.ac.ir](http://arzyabi.alzahra.ac.ir)

پست الکترونیک: [arzyabi@alzahra.ac.ir](mailto:arzyabi@alzahra.ac.ir)



## پیشگفتار

آموزش عالی یکی از موضوعات کلیدی جهانی و عامل مهمی در توسعه و پیشرفت کشورها به شمار می‌رود. از جمله عوامل مهم در ایجاد اعتماد نسبت به آموزش عالی ارزیابی و تضمین کیفیت می‌باشد. نظام‌های آموزش عالی در دو دهه اخیر توجه ویژه‌ای نسبت به این امر نشان داده‌اند و تلاش می‌کنند تا نظام متناسب با ماهیت تخصصی و شرایط خود را طراحی نمایند.

بسیاری از کشورها در دو دهه اخیر، از طریق ارزیابی مستمر، به دغدغه تضمین کیفیت در سطح آموزش عالی پرداخته‌اند. از جمله کوشش‌های انجام شده می‌توان به اجرای طرح‌های تضمین کیفیت در سطح ملی و نیز ایجاد سازوکارهای اعتبارسنجی منطقه‌ای و بین‌المللی اشاره کرد. هر چند گسترش اقدامات مذکور در کشورهای مختلف متفاوت بوده، اما در سالهای اخیر وضعیت کمی و کیفی آنها به طور چشمگیری در سطح ملی و بین‌المللی افزایش یافته است.

موسسات آموزش عالی به‌طور فزاینده‌ای مشتاق به ارتقای کیفیت خود هستند که در آن، ارزیابی مستمر نقش ویژه‌ای می‌تواند داشته باشد. امروزه با توجه به توسعه فناوری بخصوص هوش مصنوعی شاهد تغییر یا، از بین رفتن برخی مشاغل و نیز ایجاد مشاغل جدید مبتنی بر نیازهای جامعه بر مبنای تخصص و مهارت‌ها هستیم. در همین راستا موسسات آموزش عالی به‌منظور پاسخگویی به نیازهای ایجاد شده، کاهش هزینه‌ها، ایجاد ارزش افزوده برای فایق آمدن بر رقبای خود، تعامل با جامعه، ارتقای مداوم کیفیت یاددهی و یادگیری و پژوهش و نیز پاسخگویی به افزایش تقاضا، به کیفیت آموزش توجه ویژه‌ای نموده‌اند. به‌طوری‌که در حال حاضر فرآیند تضمین کیفیت به‌عنوان یک نیاز برای موسسات آموزش عالی مطرح است. از آنجا که جوامع در پی داشتن پویاترین اقتصاد دانش‌بنیان در جهان هستند، آموزش عالی باید نشان دهد که تعهد ویژه‌ای نسبت به کیفیت و ارتقای آن دارد.

دانشگاه الزهرا<sup>(س)</sup> ضمن توجه به تحولات همه‌جانبه نظام آموزش عالی و تدوین چشم‌انداز دانشگاه، پایش و ارزیابی مستمر فعالیت‌های گوناگون دانشگاه بر مبنای برنامه‌های راهبردی و عملیاتی مصوب و ابلاغ شده را در دستور کار خود دارد. نظام پایش و ارزیابی عملکرد ضمن ایجاد اطمینان از میزان انطباق عملکرد حوزه‌های مختلف دانشگاه با برنامه‌ها و سیاست‌ها، امکان تشخیص به‌موقع موانع و چالش‌ها و نیز شناسایی زمینه‌های بهبود را فراهم می‌نماید. این کتاب ارائه دهنده بخش مهمی از تلاش‌های دانشگاه به منظور استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت بوده که علاوه بر مدیران دانشگاه الزهرا<sup>(س)</sup>، سایر دست‌اندرکاران مدیریت استراتژیک دانشگاه‌ها و سازمان‌های مشابه می‌توانند از محتوای آن بهره ببرند.

در همین راستا مراتب سپاس خود را از همکارانم در مرکز ارزیابی و پایش عملکرد جهت تدوین و انتشار این کتاب تقدیم داشته و توفیقات روزافزون آنان را در خصوص استقرار نظام جامع نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت آرزومندم.

**دکتر زهرا ناظم بکائی**  
**رئیس دانشگاه الزهراء (س)**

**فصل ۱: طرح و الگوی مدیریت عملکرد بر مبنای برنامه راهبردی** ۱۳

- ۱-۱- موانع سازمانی اجرای استراتژی در دانشگاه‌ها..... ۱۵
- ۱-۲- نحوه پایش و ارزیابی عملکرد بر مبنای برنامه عملیاتی..... ۱۸
- ۳-۱- طراحی، استقرار و ثبت نخستین سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی دانشگاه‌ها..... ۲۰

**فصل ۲: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد کل دانشگاه** ۲۱

- ۱-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه به تفکیک اهداف کلان..... ۲۲
- ۲-۲- نتایج پایش عملکرد دانشگاه در کلیه اهداف کلان (به تفکیک گروه، دانشکده و ستاد)..... ۲۲
- ۱-۲-۲- هدف ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها..... ۲۵
- ۲-۲-۲- هدف ۲: تقویت منابع درآمدی..... ۲۸
- ۳-۲-۲- هدف ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه..... ۳۲
- ۴-۲-۲- هدف ۴: افزایش فعالیت‌های پژوهشی..... ۳۷
- ۵-۲-۲- هدف ۵: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان..... ۴۰
- ۶-۲-۲- هدف ۶: اعتلای قابلیت‌های سازمانی..... ۴۸
- ۷-۲-۲- هدف ۷: بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید..... ۵۴

**فصل ۳: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده‌ها** ۵۷

- ۱-۳- دانشکده الهیات**..... ۵۸
- ۱-۳-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده..... ۵۸
- ۲-۳-۱- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش..... ۷۳
- ۲-۳- دانشکده علوم اجتماعی و اقتصاد**..... ۷۴
- ۱-۳-۲- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده..... ۷۴
- ۲-۳-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش..... ۸۶
- ۳-۳- دانشکده فیزیک**..... ۸۷
- ۱-۳-۳- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده..... ۸۷
- ۲-۳-۳- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش..... ۹۸
- ۴-۳- دانشکده شیمی**..... ۹۹
- ۱-۴-۳- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده..... ۹۹

- ۱۱۰ ..... ۳-۴-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۱۱ ..... **۳-۵- دانشکده هنر**
- ۱۱۱ ..... ۳-۵-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۱۲۹ ..... ۳-۵-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۳۰ ..... **۳-۶- دانشکده فنی و مهندسی**
- ۱۳۰ ..... ۳-۶-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۱۴۱ ..... ۳-۶-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۴۲ ..... **۳-۷- دانشکده علوم ورزشی**
- ۱۴۲ ..... ۳-۷-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۱۵۴ ..... ۳-۷-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۵۵ ..... **۳-۸- دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی**
- ۱۵۵ ..... ۳-۸-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۱۷۰ ..... ۳-۸-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۷۱ ..... **۳-۹- دانشکده ادبیات**
- ۱۷۱ ..... ۳-۹-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۱۸۵ ..... ۳-۹-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۱۸۶ ..... **۳-۱۰- دانشکده علوم ریاضی**
- ۱۸۶ ..... ۳-۱۰-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۲۰۰ ..... ۳-۱۰-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.
- ۲۰۱ ..... **۳-۱۱- دانشکده علوم زیستی**
- ۲۰۱ ..... ۳-۱۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده.
- ۲۱۳ ..... ۳-۱۱-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش.

#### **فصل ۴: نتایج پایش و ارزیابی معاونت‌های دانشگاه و مدیریت‌های تابعه**

- ۲۱۶ ..... **۴-۱- معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی**
- ۲۱۶ ..... ۴-۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت.
- ۲۳۶ ..... **۴-۲- معاونت دانشجویی**
- ۲۳۶ ..... ۴-۲-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت.
- ۲۵۱ ..... **۴-۳- معاونت فرهنگی و اجتماعی**
- ۲۵۱ ..... ۴-۳-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب.

- ۲۵۹ ..... **۴-۴- معاونت پژوهشی و فناوری**
- ۲۵۹ ..... ۱-۴- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت
- ۲۸۶ ..... **۴-۵- معاونت اداری و مالی**
- ۲۸۶ ..... ۱-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت

## **فصل ۵: نتایج پایش و ارزیابی مدیریت‌های حوزه ریاست**

- ۲۹۹
- ۳۰۰ ..... **۱-۱- دفتر ریاست و مدیریت روابط عمومی**
- ۳۰۰ ..... ۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۰۶ ..... **۲-۵- مدیریت برنامه، بودجه و تحول سازمانی**
- ۳۰۶ ..... ۱-۲- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۱۳ ..... **۳-۵- مدیریت امور حقوقی**
- ۳۱۳ ..... ۱-۳- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۱۶ ..... **۴-۵- مدیریت همکاری‌های علمی و بین‌المللی**
- ۳۱۶ ..... ۱-۴- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۲۴ ..... **۵-۵- مرکز آژفا**
- ۳۲۴ ..... ۱-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف کلان مصوب
- ۳۲۹ ..... **۶-۵- مرکز پوشکین**
- ۳۲۹ ..... ۱-۶- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۳۵ ..... **۷-۵- مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات**
- ۳۳۵ ..... ۱-۷- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۳۹ ..... **۸-۵- پژوهشکده زنان**
- ۳۳۹ ..... ۱-۸- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل پژوهشکده
- ۳۵۲ ..... ۲-۸- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش
- ۳۵۳ ..... **۹-۵- مرکز رشد**
- ۳۵۳ ..... ۱-۹- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۵۹ ..... **۱۰-۵- شعبه ارومیه**
- ۳۵۹ ..... ۱-۱۰- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل شعبه
- ۳۶۸ ..... ۲-۱۰- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش
- ۳۶۹ ..... **۱۱-۵- پژوهشکده مطالعات اقتصادی**

- ۳۶۹ ..... ۱-۱۱-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۷۲ ..... **۱۲-۵- هسته گزینش**
- ۳۷۲ ..... ۱-۱۲-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۷۳ ..... **۱۳-۵- نهاد رهبری**
- ۳۷۳ ..... ۱-۱۳-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۷۵ ..... **۱۴-۵- دبیرخانه جذب**
- ۳۷۵ ..... ۱-۱۴-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۷۸ ..... **۱۵-۵- ستاد شامد**
- ۳۷۸ ..... ۱-۱۵-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۸۲ ..... **۱۶-۵- مدیریت حراست**
- ۳۸۲ ..... ۱-۱۶-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب
- ۳۸۳ ..... **۱۷-۵- مرکز ارزیابی و پایش عملکرد**
- ۳۸۳ ..... ۱-۱۷-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب

۳۸۷

منابع و مأخذ

## مقدمه

هر دانشگاه باید با توجه به آمادگی‌ها و ظرفیت‌های بالقوه خود، به سنجش بلوغ استراتژیک (تکامل راهبردی) خود بپردازد تا با شناخت کافی از قابلیت‌ها و محدودیت‌ها به سراغ گام دوم که پیاده‌سازی و سپس ارزیابی می‌باشد برود. در حقیقت، نتایج حاصل از ارزیابی آمادگی‌ها و سنجش بلوغ استراتژیک (شامل بلوغ رهبری، بلوغ سازمانی و بلوغ فرهنگی) ضمن شناساندن داشته‌ها و کاستی‌ها، سازمان را برای طراحی و اجرای استراتژی، تجدید حیات برنامه استراتژیک و بهبود بلوغ استراتژیک آن یاری می‌نماید. مدیریت جامع استراتژیک شامل سه گام اصلی تدوین برنامه، اجرای برنامه و ارزیابی برنامه است که به منظور استقرار نظام جامع تضمین کیفیت در دانشگاه، نیازمند شناسایی اقدامات بهبود و ایجاد سازوکار لازم به منظور پیاده‌سازی آنها همسو با تحولات روز جامعه می‌باشد. در واقع برقراری تعامل و ارتباط هم‌افزا میان گام‌های سه‌گانه (برنامه‌ریزی، اجرا و ارزیابی) رمز موفقیت و اثربخشی این تلاش‌ها است.

چنانچه در محیط رقابتی جهان امروز دانشگاه‌ها نتوانند برنامه‌ریزی درستی داشته باشند، هرگز نخواهند توانست جایگاه مناسب خود را در بین مؤسسات آموزش عالی بدست بیاورند و دانشجویان برتر را جذب و فضای آموزشی و پژوهشی مناسب را فراهم کنند و فارغ التحصیلان شایسته‌ای به جامعه تحویل دهند. دانشگاه الزهراء(س) از سال ۱۳۹۳ فعالیت‌های فشرده‌ای را در زمینه مدیریت استراتژیک آغاز کرده‌است. اولین برنامه راهبردی دانشگاه الزهراء(س) برای افق زمانی ۵ ساله اول (۱۳۹۳-۱۳۹۷) طراحی و اجرا گردید و در ادامه، برنامه راهبردی دوم برای ۵ ساله (۱۳۹۸-۱۴۰۴) با اعمال روش‌های علمی، بهره‌گیری از تجربیات برنامه اول و مشارکت جمعی مسئولان تدوین گردید. سپس چندین برنامه عملیاتی برای تحقق آن‌ها اجرا شد. اجرای برنامه‌ها با نظارت دقیق همراه بود و پایش مستمر و دوره‌ای برای تعیین میزان پیشرفت آنها اعمال، و میزان تحقق شاخص‌های کلیدی عملکرد تعیین شد و بازخوردهای مفیدی به دست آمد.

گزارش حاضر نهمین اثر از انتشارات مرکز ارزیابی و پایش عملکرد دانشگاه الزهراء(س) برای سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۴۰۱ است. این گزارش فصل‌های زیر را شامل می‌شود:

فصل یکم: معرفی الگوی پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی

فصل دوم: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد کلی

فصل سوم: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده‌ها

فصل چهارم: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد معاونت‌های دانشگاه و مدیریت‌های تابعه

فصل پنجم: نتایج پایش و ارزیابی عملکرد مدیریت‌های زیرمجموعه حوزه ریاست

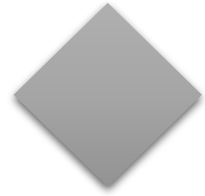
در اینجا از تمامی مدیران و اعضای دانشگاه که با هم‌اندیشی و نظرات ارزنده خود در زمینه تدوین، اجرا و ارزیابی برنامه عملیاتی همکاری کرده‌اند، صمیمانه تشکر می‌کنم. امید که در سایه تلاش و همدلی، شاهد بهره‌مندی از تجارب گذشته و مشارکت موثر در راستای تحقق بیانیه چشم‌انداز و تربیت بانوان فرهیخته، توانمند و تاثیرگذار در جامعه باشیم.

**دکتر مهدی سیف برقی**

**رئیس مرکز ارزیابی و پایش عملکرد دانشگاه الزهراء(س)**

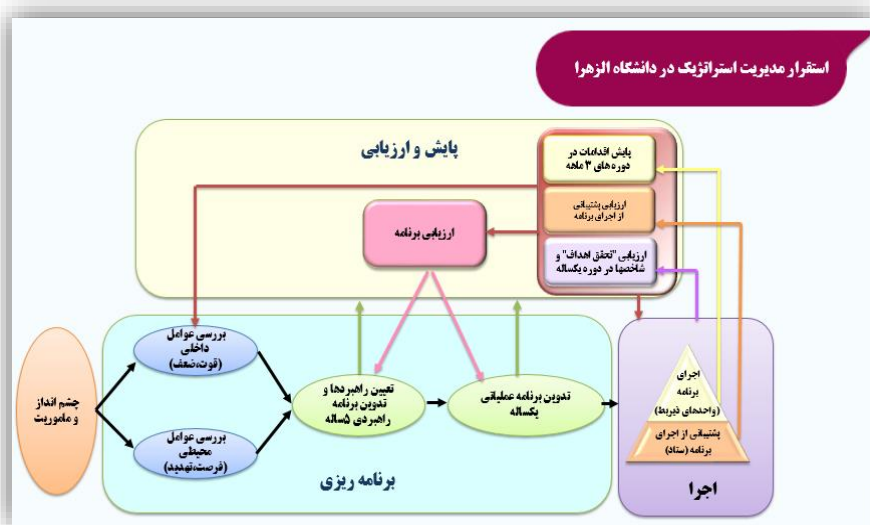


# فصل اول



طرح و الگوی مدیریت عملکرد بر مبنای برنامه  
راهبردی

با عنایت به اتمام افق زمانی برنامه مزبور، طراحی و تدوین برنامه ۵ ساله دوم (۱۴۰۴-۱۳۹۸) همسو با اسناد بالادستی (شامل سیاست‌های علم و فناوری ابلاغیه مقام معظم رهبری، سند اسلامی شدن دانشگاه‌ها، مجموعه قانون برنامه پنجساله ششم توسعه، نقشه جامع علمی کشور، سند راهبردی معاونت فرهنگی، سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور) و محیط بیرونی (شامل سیر نسل‌های مختلف دانشگاه‌ها، روندهای آتی محیط کلان، دانشگاه‌های مطرح داخلی و خارجی به ویژه دانشگاه‌های تک جنسیتی) مد نظر قرار گرفت. در دومین برنامه راهبردی، چشم انداز، مأموریت و ارزش‌های محوری دانشگاه برای افق ۱۴۰۴ تدوین شده است. بر این مبنای اهداف و راهبردهای کلان انتخاب شد، سپس پروژه‌های بهبود و اقدامات اجرایی مشخص گردید و برای عملیاتی کردن آن‌ها با بهره‌گیری از نظام‌ها رتبه‌بندی تعدادی KPI (شاخص‌های کلیدی عملکرد) همراه با سطح عملکرد (دانشگاه) برای ۵ سال آتی تعریف و مسئولیت‌های واحدهای ستادی و اجرایی (دانشکده‌ها، پژوهشکده‌ها و گروه‌های آموزشی) مشخص شده است. متعاقب تصویب برنامه راهبردی، اهداف عملیاتی سالیانه ابلاغ شد. پس از تدوین و تصویب برنامه راهبردی، به منظور جاری‌سازی و تحقق راهبردها در دانشگاه، برنامه عملیاتی به صورت سالانه به واحدها ابلاغ می‌شود. در تهیه برنامه عملیاتی اهداف استراتژیک دانشگاه به اقداماتی در سطح ستاد و دانشکده‌ها تقسیم بندی می‌شود. به منظور تحقق اقدامات تعریف شده پروژه‌های بهبود نیز به همراه برنامه عملیاتی به حوزه‌ها ابلاغ می‌شود.



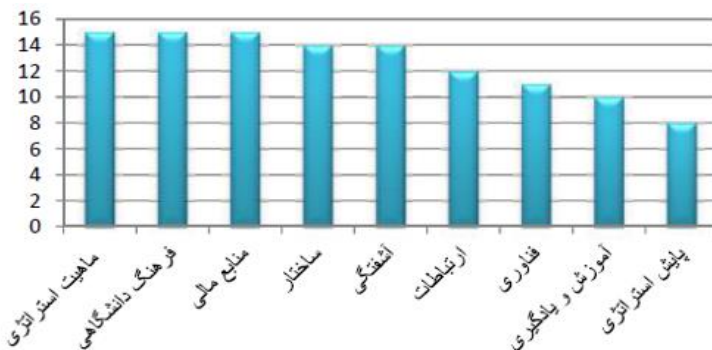
### ۱-۱- موانع سازمانی اجرای استراتژی در دانشگاهها

اگرچه در حال حاضر بیشتر دانشگاهها برنامه‌های راهبردی در قالب سندهای راهبردی تدوین نموده‌اند، شواهدی از قبیل عملکرد ضعیف در توسعه ساختاری، ضعف داخلی سازمان، ضعف سیستم‌های اداری، خطمشی‌گذاری و همچنین فعالیت‌های منابع انسانی، نشان دهنده ضعف در اجرای اثربخش استراتژی‌ها بوده است. در حقیقت در حال حاضر وضعیت سازمان‌های زیادی از جمله سیستم آموزش عالی، که قادر نیستند به صورت موفقیت آمیزی اهداف و استراتژی‌های خود را پیاده‌سازی و اجرا کنند، هشدار دهنده است.

مهمترین موانع اجرای برنامه‌های راهبردی عبارتند از: موانع برنامه‌ریزی، موانع سازمانی، موانع فردی و موانع محیطی.

موانع اجرای برنامه‌های راهبردی در قالب ۴ عامل: محدودیت‌های ساختاری و فرهنگی، محدودیت‌های منابع (انسانی و مالی)، محدودیت‌های سیستمی و مدیریتی و محدودیت برنامه‌ریزی، دسته‌بندی گردیده است. به بیان دیگر در اجرا و پیاده‌سازی برنامه‌های راهبردی، هر ۴ نوع محدودیت باید در نظر گرفته شود و تا حد امکان درصدد رفع آن بود، زیرا تنها در اینصورت است که می‌توان به نتایج اثربخش برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان امیدوار بود.

در شرایط کنونی اگرچه دانشگاهها برنامه‌های راهبردی مطلوب و مناسبی طراحی و تدوین میکنند، اما نتایج عملکردهای این سازمانها باتوجه به کیفیت فرایندها و پیامدهای آن، خبر از اشکال و نارسایی‌هایی در مرحله می‌دهد که این موضوع به مقوله فرایند اجرای استراتژی بر می‌گردد. در نمودار زیر رتبه‌بندی موانع تأثیرگذار بر اجرای کارآمد استراتژی از نظر تعداد مشارکت‌کنندگان نشان داده شده است.



رتبه‌بندی موانع اجرایی کارآمد استراتژی در دانشگاهها و مراکز آموزش عالی

به طور کلی نتایج پژوهش‌ها و مطالعات انجام شده در زمینه اجرای استراتژی و همچنین چارچوب‌ها و مدل‌های ارائه شده در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی؛ حاکی از اهمیت روزافزون و حیاتی فرایند اجرای استراتژی بوده و بی‌توجهی به موانع پیشروی آن منجر به آسیب‌های غیر قابل جبرانی به سازمان‌ها از جمله دانشگاه‌ها شده است. البته از جمله چالش‌ها و مشکلاتی که در حال حاضر اکثر دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی با آن دست به گریبان هستند، از یک طرف توجه و تاکید بیش از حد مدیران آنها به مقوله تدوین و طراحی استراتژی بدون توجه فرایند اجرای آن و از طرف دیگر موانع سازمانی موجود می‌باشند.

بنابراین طبیعی است که در شرایط کنونی اگرچه دانشگاه‌ها برنامه‌های راهبردی مطلوب و مناسبی طراحی و تدوین می‌کنند، اما نتایج عملکردهای این سازمان‌ها با توجه به کیفیت فرایندها و پیامدهای آن، خبر از اشکال و نارسایی‌هایی می‌دهد که به شرایط درونی سازمان برمی‌گردد. (زارع خلیلی، ۱۳۹۸)

پایش و ارزیابی مستمر فعالیت‌های گوناگون دانشگاه بر مبنای برنامه‌های راهبردی و عملیاتی از مصادیق رشد و توسعه پایدار است. نظام پایش و ارزیابی عملکرد ضمن ایجاد اطمینان از میزان انطباق عملکرد حوزه‌های مختلف دانشگاه با برنامه‌ها و سیاست‌ها، امکان تشخیص موانع و چالش‌ها و نیز شناسایی زمینه‌های بهبود را فراهم می‌نماید.

به منظور کسب اطمینان از تحقق برنامه عملیاتی لازم است پایش و ارزیابی برنامه‌ها و عملکرد بطور مستمر انجام شود. هدف از این ارزیابی تعیین کارایی و اثربخشی برنامه‌ها و اقدامات می‌باشد. ارزیابی بر مبنای برنامه عملیاتی، اطلاعاتی در زمینه چگونگی انجام فعالیت‌ها و وضعیت تحقق اهداف برنامه را فراهم می‌نماید. از جمله مزیت‌های پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی آن است که نشان می‌دهد اجرای برنامه در مسیر درستی قرار دارد یا خیر، همچنین از این طریق موانع و مشکلات اجرای برنامه عملیاتی شناسایی می‌شود.

امروزه شناسایی و معرفی معیارهای بهره‌وری و کارایی در مدیریت دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی با هدف بهبود فرآیندها مورد توجه واقع شده است. به همین دلیل بسیاری از دولتها به دنبال استراتژی‌هایی به منظور بهبود عملکرد دانشگاه‌ها هستند. به طور کلی دانشگاه‌ها باید عملکرد خود را برای بهبود کارایی و کیفیت برنامه‌های خود ارزیابی کنند. در حال حاضر انواع مختلفی از مدل‌های ارزیابی عملکرد به منظور ارزیابی کارایی نهادهای مختلف از جمله دانشگاه‌ها وجود دارد. از آنجا که هدف دانشگاه‌ها ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی با کیفیت بالا است، ارزیابی کارایی این حوزه‌های عملکردی امری لازم و ضروری محسوب می‌شود. ارزیابی عملکرد به عنوان یکی از ابعاد مهم در نظام جامع ارزیابی در صورتی که به طور نظام مند صورت گیرد، باعث می‌شود که کنترل و بهبود مستمر فعالیتها با دقت بیشتری انجام شود. دانشگاه‌ها بر تعداد زیادی از جنبه‌های مدرن جامعه مانند کیفیت کار، سرمایه انسانی و غیره تأثیر می‌گذارند. برای مدیریت دانشگاه‌ها

مهم است که کارایی آن‌ها ارزیابی شود؛ زیرا تعریف اهداف یک دانشگاه و چگونگی دستیابی به آن‌ها بدون درک نقاط ضعف و قدرت آن غیرممکن است.

ارزیابی کارایی، عامل کلیدی در بهبود کیفیت فرآیندها است و مبنایی برای ارتقا و توسعه برنامه‌های سازمان، واحد و افراد است. سیستم ارزیابی کارایی با توجه به ماهیت کار و سازمان متفاوت است. از این رو مسأله اندازه‌گیری کارایی یک واحد سازمانی یا یک واحد تصمیم‌گیری و یا سازمان‌های مختلف در یک جامعه از اهمیت بالایی برخوردار است. (مجیدی، ۱۳۹۹)

ارزیابی عملکرد همواره یکی از وجوه نظام مدیریت عملکرد و جزو دغدغه‌های اصلی ذینفعان و مدیران سازمان بوده و میتواند باعث آگاهی از میزان پیشرفت در بهبود عملکرد هر سازمان شود. ارزیابی عملکرد در سالیان متوالی محققان و کاربران را به تفکر و داشته و در دو دهه گذشته نیز مورد توجه روز افزون قرار گرفته است. (مانویل و گریبتینکز، ۲۰۲۰)

با توجه به اهمیت کارایی، استفاده از نظام ارزیابی عملکرد به ضرورتی انکارناپذیر تبدیل شده است (احتشام و ناجی، ۱۳۹۹). ارزیابی عملکرد مهمترین ابزار تضمین اجرای دقیق و به موقع راهبرد در یک سازمان به شمار می‌رود. شرایط، وسعت، معیارها، شاخص‌ها و ویژگی‌های یک نظام ارزیابی عملکرد، باید بر اساس شرایط، راهبرد و ویژگی‌های آن سازمان تنظیم شود. (اولویرا و همکاران، ۲۰۲۱)

با توجه به ضرورت پاسخگو بودن نظام آموزش عالی در قبال برون‌دادها و پیامدهای حاصله و نیز منابع دریافتی، ضروری است راهکاری اندیشیده شود تا به کمک آن به خواسته‌های بخش‌های مختلف جامعه و از جمله خود سیستم پاسخ داده شود (روشنی و همکاران، ۱۴۰۰). دانشگاه‌ها به عنوان زیر نظام آموزش عالی در فرایند توسعه هر کشوری و به عنوان مراکزی که به تربیت و آماده ساختن نیروی انسانی کارآمد، شایسته و دارای مهارت به منظور پاسخگویی به نیازهای واقعی جامعه در زمینه‌های مختلف می‌پردازند، نقش حیاتی و کلیدی را بر عهده دارند، چراکه دانشگاه‌ها با برون‌دادهای خود به جامعه، در عمل در راه توسعه گام برمی‌دارند (غفورنیا و همکاران، ۱۴۰۰).

بهبود عملکرد سازمان می‌تواند پشتیبان برنامه‌های رشد و توسعه و ایجاد فرصت‌های تعالی سازمانی گردد. از نگاه کارشناسان، بهبود عملکرد سازمان بدون بررسی و کسب آگاهی از میزان پیشرفت و دستیابی به اهداف و بدون شناسایی چالش‌های پیشروی سازمان و کسب بازخورد و اطلاع از میزان اجرای سیاست‌های تدوین شده میسر نخواهد شد. (بابایی و همکاران، ۱۴۰۰)

با توجه به اهتمام دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> مبنی بر برنامه محوری و انسجام فعالیت‌ها در راستای تحقق سند چشم‌انداز و ماموریت خود، و با عنایت به تدوین و تصویب برنامه راهبردی دانشگاه و برنامه عملیاتی (از سال ۱۳۹۵)، ارزیابی و پایش وضعیت اجرای برنامه عملیاتی در دستور کار مرکز ارزیابی و پایش عملکرد قرار گرفت.

لازم به ذکر است گستره‌ی شمول برنامه عملیاتی و پایش و ارزیابی آن، در اولین سال در سطح دانشکده‌ها بود، پس از آن به واحدهای ستادی گسترش یافت و از سال ۱۳۹۷ به بعد در سطح کلیه واحدهای سازمانی، اعم از گروه‌های آموزشی، دانشکده‌ها و واحدهای ستادی را در برمی‌گیرد.

## ۲-۱- نحوه پایش و ارزیابی عملکرد بر مبنای برنامه عملیاتی

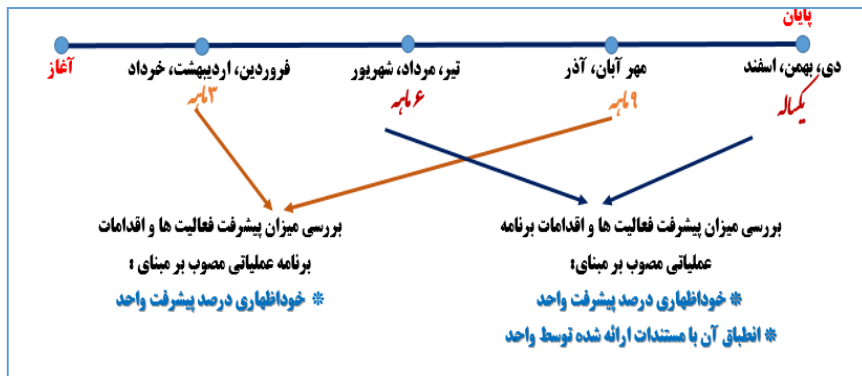
پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> بر اساس محورهای زیر صورت می‌گیرد:

### الف- پایش برنامه عملیاتی (میزان پیشرفت فعالیت‌ها و اقدامات)

پایش میزان پیشرفت فعالیت‌ها و اقدامات برنامه عملیاتی سال تحصیلی ۱۴۰۱-۱۴۰۰ در سطوح گروه‌های آموزشی، دانشکده‌ها، معاونت‌ها، مدیریت‌های تابعه معاونت‌ها و واحدهای حوزه ریاست که در مجموع از ۱۰۴ واحد سازمانی تشکیل شده‌اند، صورت می‌گیرد. پایش برنامه بر مبنای خود اظهاری هر سه ماه یکبار واحد و بررسی انطباق درصد پیشرفت اعلامی با مستندات انجام می‌شود.

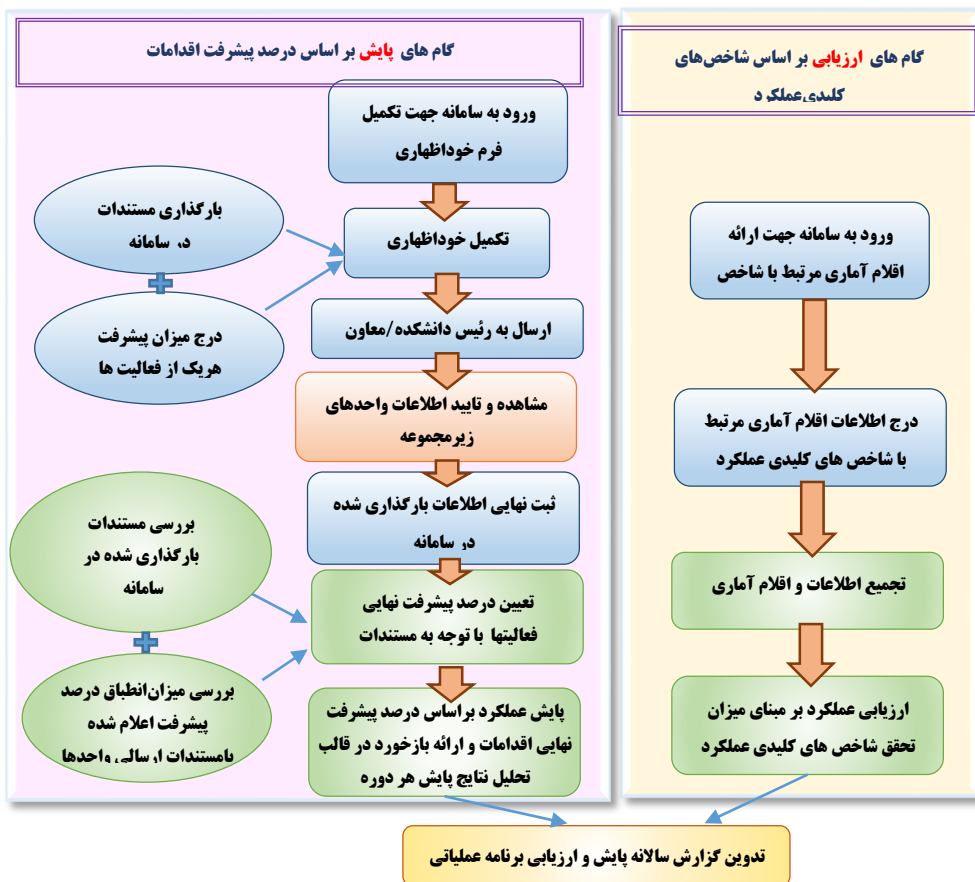
### ب- ارزیابی تحقق شاخص‌های برنامه عملیاتی (میزان تحقق نرخ رشد مصوب)

علاوه بر ۴ دوره پایش که در مقاطع سه ماهه انجام می‌شود، ارزیابی سالانه بر اساس میزان تحقق شاخص‌های مصوب مرتبط با برنامه عملیاتی در آخرین بازه زمانی ارزیابی نیز انجام خواهد شد.



شکل ۱- نحوه گزارش‌دهی واحدهای سازمانی به مرکز ارزیابی و پایش عملکرد جهت پایش برنامه عملیاتی

با توجه به توضیحات ارائه شده در بخش‌های قبل، مراحل دریافت اطلاعات و پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی به شرح زیر است:



**راهنمای نمودار:**



### ۳-۱- طراحی، استقرار و ثبت نخستین سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی دانشگاهها

مرکز ارزیابی و پایش عملکرد دانشگاه الزهراء(س)، به منظور بهبود فرآیندها، تسهیل فرایند اجرای ارزیابی برنامه عملیاتی دانشگاه، و نیز ایجاد وحدت رویه در اجرا، از سال ۱۳۹۶ اقدام به طراحی و پیاده‌سازی "سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی" و دریافت گواهی ثبت نرم افزار رایانه‌ای در مرکز توسعه فناوری اطلاعات و رسانه های دیجیتال وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی نموده است. در این راستا با ایجاد پیش‌زمینه‌های لازم و تهیه زیرساخت‌های مربوطه طراحی سامانه متناسب با نیازهای دانشگاه صورت گرفت.

طراحی این سامانه توسط نیروهای توانمند داخلی دانشگاه الزهراء(س) و با اخذ مشاوره فنی از متخصصین انجام شده و قابلیت سفرشی‌سازی با توجه به نیازهای موجود در دانشگاه وجود دارد. در ادامه به اهم قابلیت‌های این سامانه اشاره شده است:

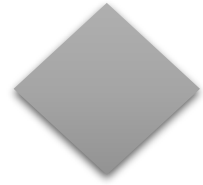


شکل ۲: اهم نکات و ویژگی های سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی دانشگاه الزهراء(س)





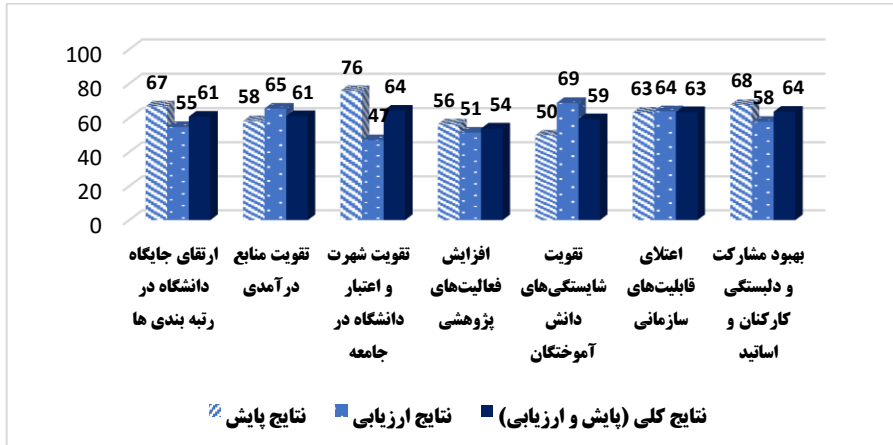
## فصل دوم



نتایج پایش و ارزیابی عملکرد کل دانشگاه

۱-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه به تفکیک اهداف کلان

در نمایه زیر نتایج پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه)، ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب) و میانگین موزون نتایج پایش و ارزیابی به تفکیک اهداف ارائه شده است:



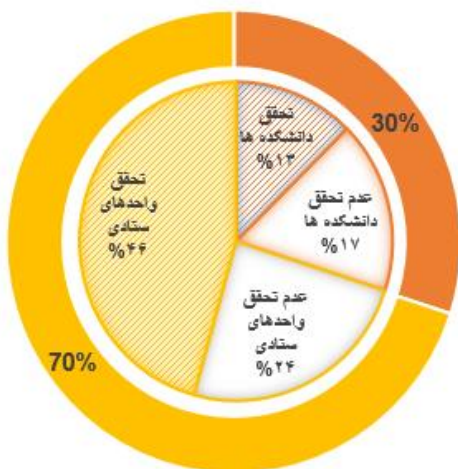
۲-۲- نتایج پایش عملکرد دانشگاه در کلیه اهداف کلان (به تفکیک گروه، دانشکده و ستاد)

با توجه به اقدامات تعریف شده در برنامه عملیاتی برای گروه‌های آموزشی، دانشکده و ستاد، نتایج پایش برنامه (میزان پیشرفت اقدامات) در جدول زیر ارائه شده است:

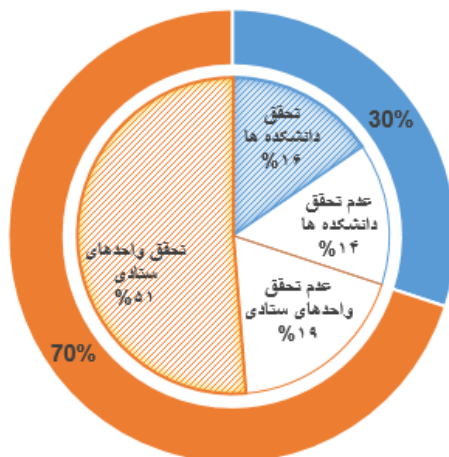
نتایج پایش اهداف کلان برنامه عملیاتی سال تحصیلی ۱۴۰۱-۱۴۰۰ (میانگین گروه‌ها، دانشکده‌ها و میانگین موزون دانشگاه) - مهر ۱۴۰۰ تا اسفند ۱۴۰۱							
ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها	تقویت منابع درآمدی	اعتبار دانشگاه در جامعه	اثر بخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه	افزایش فعالیت‌های پژوهشی	تقویت شایستگی‌های دانش آموزان	اعتلای قابلیت‌های سازمانی	بهبود مشارکت و دبستگی کارکنان و اساتید
۵۲	۴۲	۵۸	۵۱	۴۹	۳۳	۷۲	-
۷۳	۶۵	۸۳	۷۰	۷۰	۸۱	۵۹	۶۸
۶۷	۵۸	۷۶	۷۶	۵۶	۵۰	۶۳	۶۸

میانگین موزون نتایج پایش عملکرد دانشگاه به تفکیک اهداف کلان (واحدهای ستادی و دانشکده‌ها)

تقویت منابع درآمدی

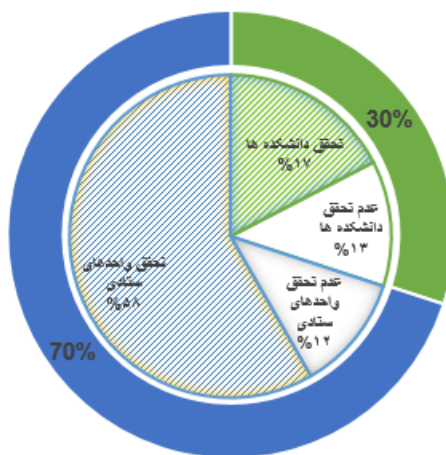
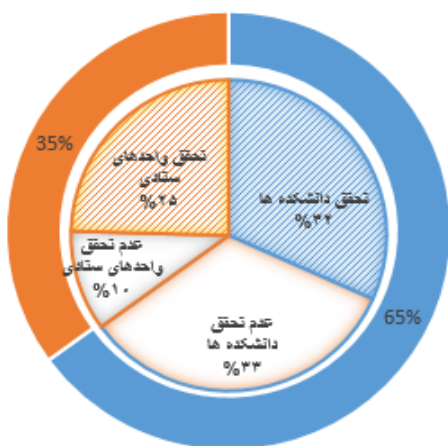


ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها

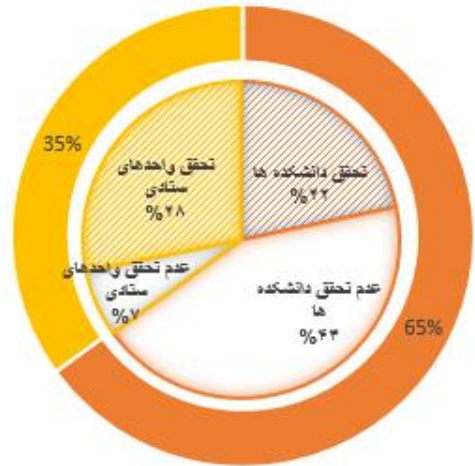


تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

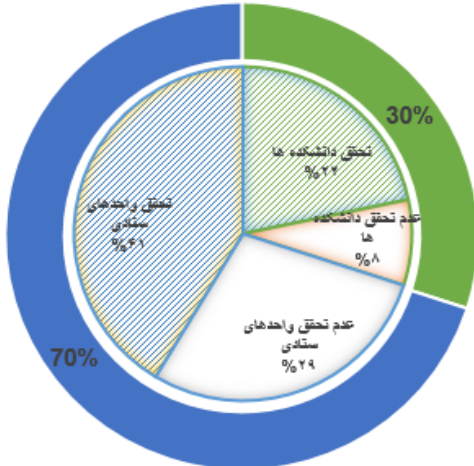
افزایش فعالیت‌های پژوهشی



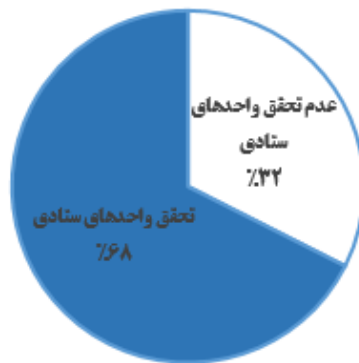
### تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



### اعتلای قابلیت‌های سازمانی



### بهبود مشارکت و دبستگی کارکنان و اساتید



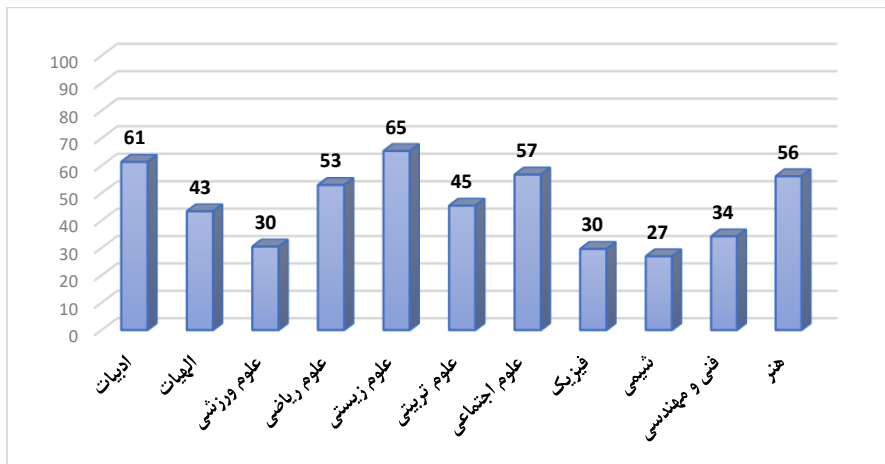
■ تحقق واحدهای ستادی   
 ■ عدم تحقق واحدهای ستادی

۲-۲-۱- هدف ۱: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

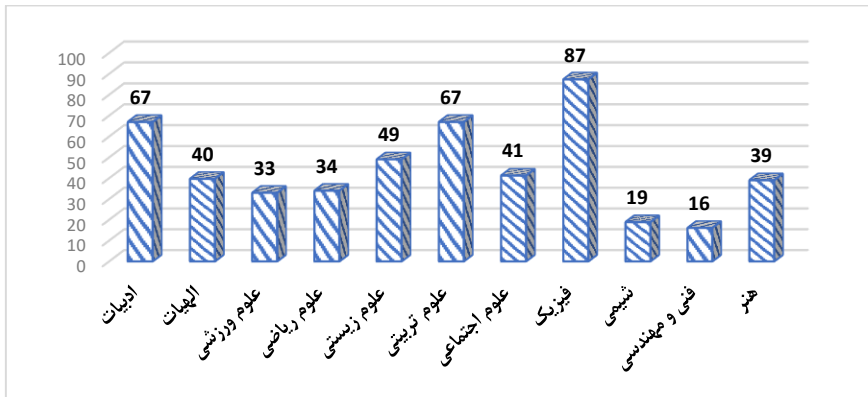
نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشکده زنان	اقدام
مرکز ارزیابی	۹۴	۷۸	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
مرکز ارزیابی - معاونت پژوهشی	۷۰	-	ارتقای رتبه ملی و بین‌المللی در نظام‌های رتبه‌بندی معتبر
معاونت آموزشی - بین‌الملل - آرفا	۷۵	۱۸	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
روابط عمومی - بین‌الملل - معاونت پژوهشی	۷۲	۴۶	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی
روابط عمومی - بین‌الملل - معاونت پژوهشی	۹۰	-	پشتیبانی از فعالیت‌های بین‌المللی در حوزه های آموزشی و پژوهشی

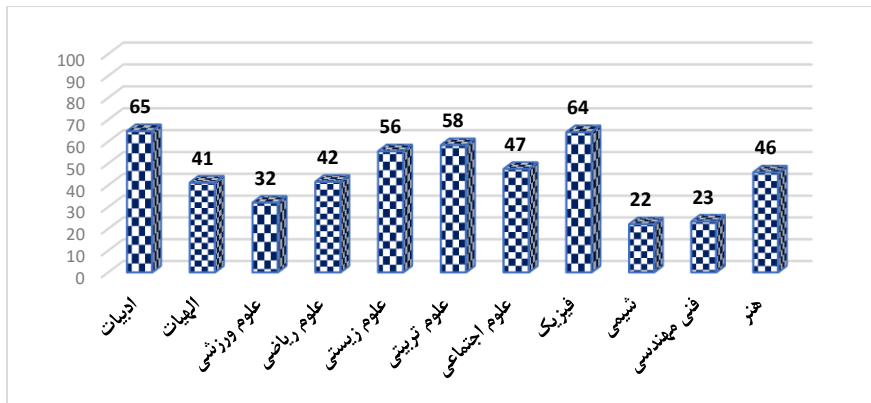
مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



مقایسه نتایج ارزیابی (تحقق شاخصها) دانشکده‌ها در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



مقایسه نتایج کلی (پایش و ارزیابی) دانشکده‌ها در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پیش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- کسب رتبه اول دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> بین دانشگاه‌های سراسر کشور به عنوان پایگاه تخصصی در برنامه همکاری با متخصصان و کار آفرینان ایرانی خارج از کشور
- اهتمام به تاسیس شعبه مشترک دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> در کربلا
- تدوین دستورالعمل پذیرش دانشجویان بین‌الملل غیر بورسیه به تفکیک گروه‌های آموزشی
- استفاده از تسهیلات طرح حمایت نظام وظیفه تخصصی و پایگاه همکاری با متخصصان ایرانی مقیم خارج کشور (پایگاه ایرانیان) به منظور جذب اساتید خارجی، صرفه جویی در بودجه دانشگاه و تدوین آیین نامه برنامه همکاری مربوطه
- اعزام فرصت مطالعاتی اساتید و فرصت‌های کوتاه مدت تحقیقاتی دانشجویان به خارج از کشور

- انعقاد تفاهم‌نامه‌های همکاری پژوهشی با (انجمن زبان شناسی، انجمن ایرانی زبان و ادبیات فرانسه، انجمن مدیریت کسب و کار ایران)
- سیاست‌گذاری در راستای ارتقای سطح بین‌المللی دانشگاه از طریق کارگروه "ارتقای دانشگاه با علوم انسانی" و برنامه‌ریزی در راستای پیاده‌سازی اهداف ارتقای مرجعیت علمی و بین‌المللی دانشگاه در حوزه "مطالعات زنان و خانواده" در دانشکده‌های مرتبط
- اتخاذ سیاست‌های تشویقی در آیین‌نامه‌ها (شامل: آیین‌نامه گزینش در خصوص پژوهش مشترک با محققین دانشگاه‌های معتبر بین‌المللی، قراردادهای بین‌المللی ارزآور، شیوه‌نامه تشویق پژوهشگران، اعتبار ویژه اساتید بازنشسته و سیاست‌های مصوب تعهدات پسادکتری در شیوه‌نامه اجرایی گزینش، شیوه‌نامه اعطای پایه تشویقی برای نشریات نمایه شده در پایگاه‌های WOS و SCOPUS)
- برگزاری فستیوال کارگاه‌های مجازی با حضور متخصصان و کارآفرینان ایرانی غیر مقیم
- همکاری با پژوهشگر مقیم خارج جهت انجام طرح پژوهشی در قالب نظام وظیفه
- انعقاد تفاهم‌نامه با جامعه الزهرا عراق، دانشگاه حلب سوریه، ترکیه، دانشگاه لاهور پاکستان، هند، پوشکین روسیه، شبکه بین‌المللی ایکرانت
- اقدام در راستای اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه با موسسات پژوهشی و دانشگاه‌های خارجی (ایلیا-عراق، آبایف اوستیا-روسیه، دانشگاه هنر بلگراد، جامعه الزهرا-عراق، دانشگاه کوفه، دانشگاه کوت - عراق، بصره)
- پیگیری جهت راه‌اندازی رشته‌های مشترک در مقطع تحصیلات تکمیلی با دانشگاه ایلیا عراق در راستای اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه همکاری
- انعقاد تفاهم‌نامه پژوهشی شش ماهه با دانشگاه کوماموتوی ژاپن
- امضای توافق‌نامه با آکادمی استانبول برای آموزش و آزمون زبان ترکی
- انتصاب دانشگاه الزهرا<sup>(س)</sup> به عنوان رییس کارگروه ملی هماهنگی و پیگیری همکاری‌های علمی بین‌المللی با کشور مالزی به مدت دو سال
- میزبانی مسابقات قرآن کریم دانشجویان دختر ایران و عراق
- همکاری در تشکیل نخستین مجمع زنان دانشگاهی جهان اسلام به مناسبت اربعین حسینی در عراق
- برگزاری همایشها و وبینارهای بین‌المللی در دانشکده‌ها و پژوهشکده زنان
- همکاری با وزارت عتف در برگزاری هفته فرهنگی ایران و تاجیکستان
- همکاری در برگزاری همایش بین‌المللی مشترک با جامعه الاسلامیه نجف
- همکاری با سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی در راستای همکاری دانشگاه‌های ایران و هند در توسعه زبان فارسی
- برگزاری نشست مشترک دانشگاه الزهرا و دانشگاه‌های هند

<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با وزارت عتف در برگزاری رویدادها و تکمیل بانک اطلاعاتی اساتید زبان و ادبیات فارسی دانشگاه در راستای تقویت و گسترش همکاریهای بین‌المللی اساتید دانشگاهها</li> <li>- تهیه پوستر توانمندیهای دانشگاه الزهراء در گسترش زبان فارسی و ایران‌شناسی</li> <li>- اقدام جهت تاسیس کرسی‌های مجازی دانشگاه الزهراء و کشورهای دیگر (یونسکو، دانشگاه کامنیوس اسلواکی، میز مالزی، ایکرانت و...)</li> <li>- برگزاری دوره‌های بازآموزی زبان عربی</li> <li>- همکاری در برگزاری همایشهای علمی و وبینارهای تخصصی با مشارکت اساتید بین‌المللی</li> </ul>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی جهت ارتقای تراز ملی و بین‌المللی در حوزه پژوهش، ارائه و اجرای راهکارهای بهبود</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص جلب مشارکت اساتید و محققین بین‌المللی در امور پژوهشی</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص استفاده حداکثری از ظرفیت دانش‌آموختگان، اساتید بازنشسته و محققین پسادکتري در راستای توسعه فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی</li> <li>- مشارکت استراتژیک و بلندمدت با حداقل ۲ دانشگاه خارجی در زمینه مبادله استاد و دانشجو</li> <li>- گسترش آموزش مجازی با کمک فناوری‌های جدید و با استفاده از محتوای درسی نوین و ویژه آموزش از راه دور به غیر فارسی زبانان</li> </ul>

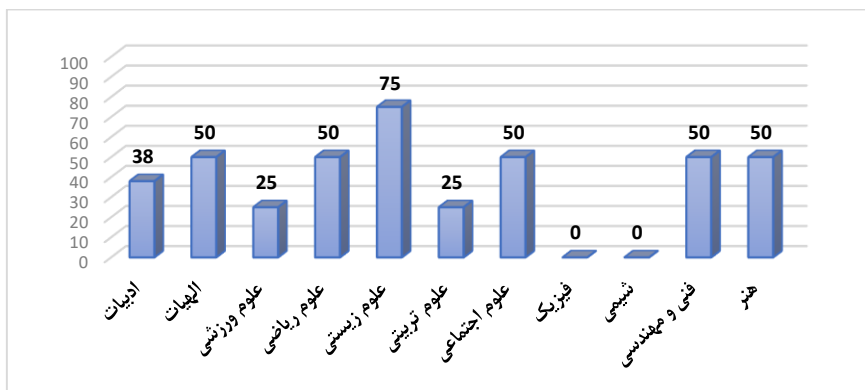
## ۲-۲-۲- هدف ۲: تقویت منابع درآمدی

### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

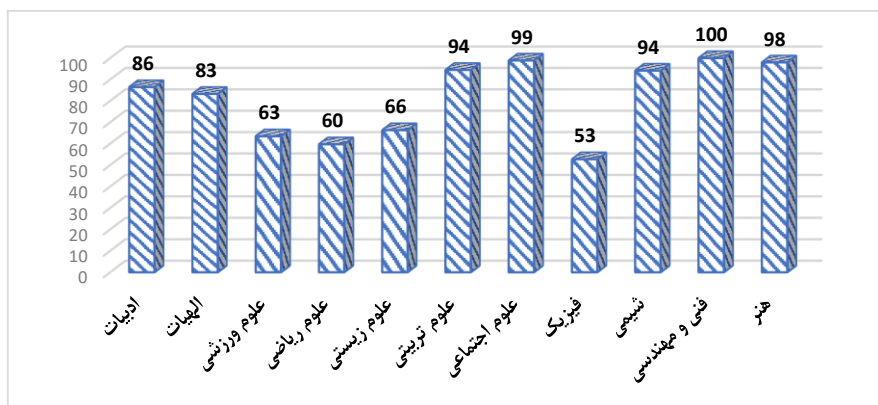
اقدام	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشگده زنان	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)
افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش	۴۱	۹۵	معاونت آموزشی-بین‌الملل
کاهش وابستگی به بودجه دولتی و افزایش سطح درآمدهای اختصاصی	-	۴۹	معاونت اداری مالی-مدیریت برنامه بودجه -معاونت دانشجویی-مرکز رشد-مرکز پوشکین
استقرار بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	-	۶۵	مدیریت برنامه بودجه
توسعه خدمات حقوقی	-	۱۰۰	مدیریت امور حقوقی
درآمدزایی از محل فعالیت‌های پژوهشی	-	۵۰	معاونت پژوهشی
افزایش درآمد و کاهش هزینه در حوزه دانشجویی	-	۷۵	معاونت دانشجویی



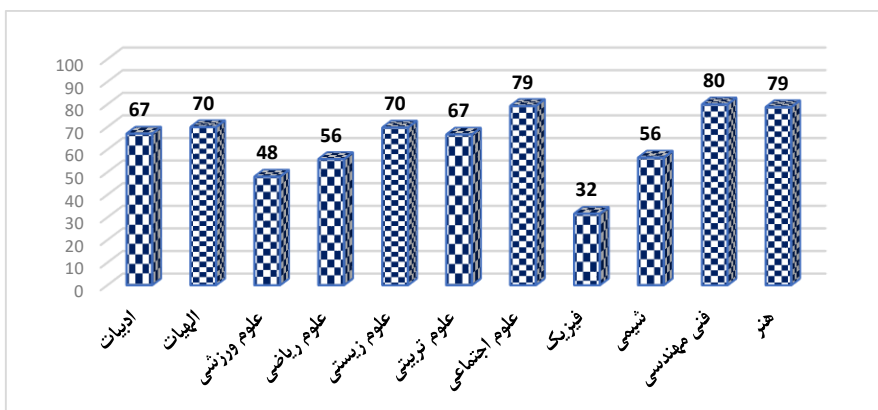
مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف تقویت منابع درآمدی



مقایسه نتایج ارزیابی (تحقق شاخصها) دانشکده‌ها در هدف تقویت منابع درآمدی



مقایسه نتایج کلی (پایش و ارزیابی) دانشکده‌ها در هدف تقویت منابع درآمدی



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پیش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- درآمذایی از طریق برگزاری دوره‌ها (کارگاه‌های تخصصی پژوهش، دوره‌های عمومی و تخصصی طرح رهیاب، دوره‌های مدرسه هنر
- اخذ طرح‌های پژوهشی سازمانهای ملی و جذب قراردادهای پژوهشی از طریق ثبت ایده‌های اعضای هیات‌علمی در سامانه نان
- برگزاری نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار و ارائه توانمندی‌های دانشگاه و جلب مشارکت دانشکده‌ها در خصوص حضور فعال در نمایشگاه، با هدف جلب همکاری سازمانها
- درآمذایی مرکز تحقیقات آنالیز و بیوآنالیز دانشگاه از طریق برگزاری دوره‌های آموزش نرم افزار و ارائه خدمات آزمایشگاهی به دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی مختلف بصورت ثبت نام الکترونیکی
- درآمذایی از محل برگزاری دوره پاییزه و دوره سوم مدرسه هنر دانشگاه توسط دانشکده هنر در تعامل با مرکز نوآوری و شکوفایی
- واگذاری بوفه دانشجویی به پیمانکاران بیرونی
- پیاده‌سازی راهکارهای اجرایی مدیریت سبز جهت کاهش هزینه‌های خوابگاه
- میزبانی مسابقات ملی طناب زنی، ایروبیک، آمادگی جسمانی قهرمانی در دانشگاه بصورت مجازی
- دریافت حمایت مالی از سازمانها و نهادهای بیرونی به منظور تامین هزینه‌ها و درآمذایی (نظیر: تامین تجهیزات ورزشی از خیرین ورزش‌یار، دریافت حمایت مالی از کانون کارشناسان رسمی دادگستری، تامین هزینه‌های معیشتی، درمانی، تحصیلی و... برای دانشجویان سراسری و روزانه از خیریه محبان الرضا(ع)، تعامل با فرماندهی قرارگاه ثارالله و...)
- استفاده از ظرفیت‌ها و منابع سازمانهای بیرونی به‌منظور تامین اعتبار برای اجرای پروژه‌ها و طرح‌های عمرانی در دانشگاه و مقاوم‌سازی ساختمانها (نظیر: تعامل با وزارت عتف، استانداری تهران، سازمان برنامه و بودجه، مدیرکل نظارت بر طرح‌های عمرانی وزارت عتف، شرکت سپینتا و...)
- تهیه و تدوین گزارش بودجه ریزی سال ۱۴۰۱ با رویکرد تحقق بخشی به فرمان مقام معظم رهبری، درآمذایی و تحقق اهداف دانشگاه به منظور ارائه در شورا و هیات رئیسه دانشگاه
- پذیرش بورس ۳۰ درصد دانشجویان بین‌الملل
- کسب درآمد ریالی و ارزی، حاصل از برگزاری کارگاه‌های آموزشی و آزمون‌های بین‌المللی زبان روسی
- برگزاری دوره‌های بین‌المللی زبان روسی برای متقاضیان ادامه تحصیل در رشته‌های پزشکی در کشور روسیه
- پیاده‌سازی دستورالعمل اجرایی ارائه خدمات حقوقی به اعضای دانشگاه
- تهیه و تصویب دستورالعمل نحوه فعالیت مرکز مشاوره حقوقی به منظور ارائه خدمات مشاوره حقوقی به کلیه اعضای دانشگاه

**فعالتهای تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪)**

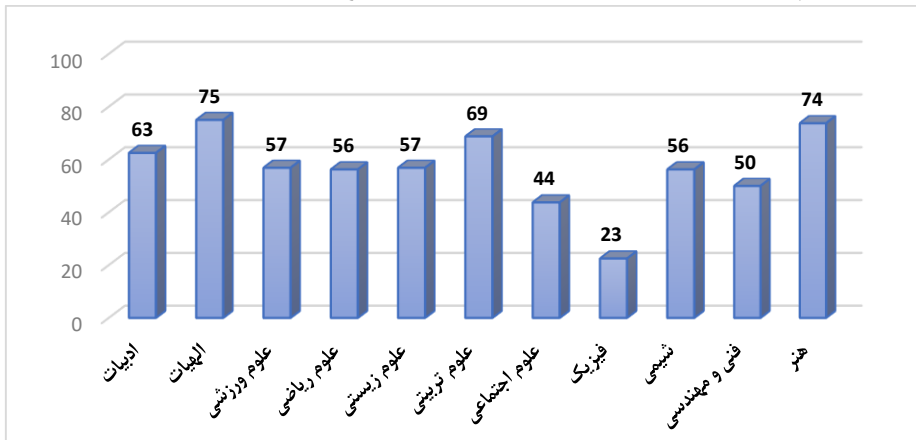
- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای اجرای پروژه‌های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات‌علمی
- تحلیل وضعیت و ارائه راهکارهای لازم جهت استفاده بهینه از ظرفیت ابزارهای پژوهشی و خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی
- توسعه خدمات پژوهشی به سازمان‌ها/موسسات/مخاطبین بیرونی
- ارائه راهکارهای جذب درآمد و گزارش‌های تحلیلی از کاهش هزینه‌های تمام شده خدمات در خوابگاه دانشجویی
- انعقاد قراردادهای همکاری با جامعه و ارائه خدمات در حوزه تربیت بدنی (نظیر برگزاری دوره‌های آموزشی، تست‌های آمادگی جسمانی، استعدادیابی ورزشی دانش‌آموزان و سایر خدمات با توجه به امکانات و ظرفیت‌های موجود)
- استفاده از ظرفیت‌های خیرین در ساخت، تجهیز و نگهداری اماکن آموزشی، پژوهشی، خوابگاه‌ها، آزمایشگاه‌ها و...
- پیگیری و اجرای مصوبات شورای راهبردی مدیریت منابع، درآمد و هزینه دانشگاه و کمیته‌های تخصصی
- ایجاد و تقویت فعالیت‌های سرمایه‌گذاری در امور پژوهشی، فناوری و کارآفرینی توسط خیرین و سایر سرمایه‌گذاران، از طریق صندوق پژوهش و فناوری و...
- تدوین و تصویب برنامه بنیاد حامیان دانشگاه الزهرا
- تدوین دستورالعمل نحوه توزیع منافع حاصل از درآمدهای اختصاصی فضاهای کالبدی
- تحلیل وضعیت درآمدهای اختصاصی فضاهای کالبدی دانشگاه و ارائه راهکارهای بهبود
- انجام مطالعات پنج‌مارک از سایر مراکز رشد دانشگاه‌های مختلف به منظور بررسی خدمات و تسهیلات ارائه شده و راهکارهای افزایش درآمد اختصاصی
- اجرایی‌سازی بخش بودجه ریزی بر مبنای عملکرد

۲-۳- هدف ۳: تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

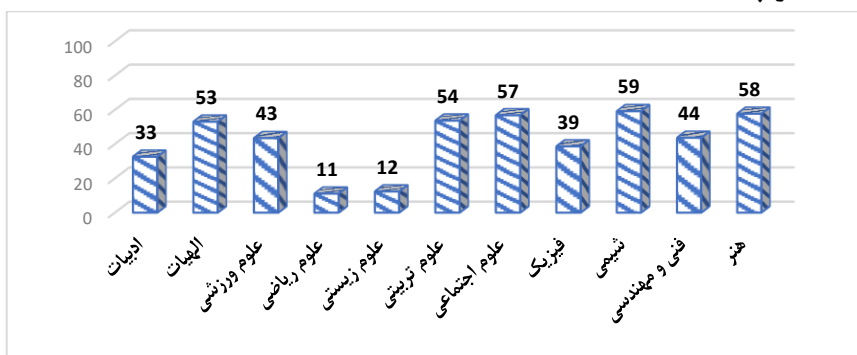
نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

اقدام	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشگاه زنان	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)
تعامل دانشگاه با جامعه	۶۹	۸۵	معاونت فرهنگی-معاونت آموزشی-روابط عمومی-مرکز پوشکین-آزفا-پژوهشگاه اقتصاد-بین‌الملل
توسعه ارتباطات رسانه ای	۴۷	۸۹	روابط عمومی-آزفا
استانداردسازی آموزش زبان روسی و آموزش زبان فارسی	-	۸۵	مرکز پوشکین-آزفا
تبیین مفاهیم و آگاهی بخشی به دانشجویان و اعضای دانشگاه	-	۱۰۰	معاونت فرهنگی
استقرار مدیریت سبز در دانشگاه	-	۷۲	معاونت اداری مالی

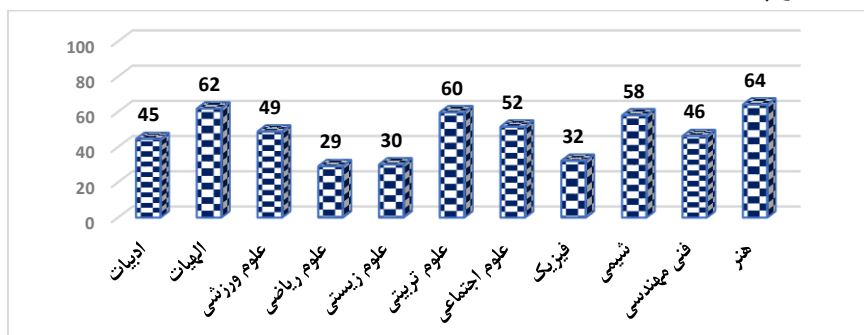
مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



مقایسه نتایج ارزیابی (تحقق شاخصها) دانشکده‌ها در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



مقایسه نتایج کلی (پایش و ارزیابی) دانشکده‌ها در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

##### نقاط قوت

- همکاری با موسسات بین‌المللی در خصوص برگزاری آزمون‌هایی نظیر التال و پوشکین
- عقد تفاهم‌نامه همکاری آموزشی مهارتی با معاونت امور تعاون
- برگزاری نشست هم‌اندیشی با بخش امور بانوان مترو تهران، شهرداری منطقه سه، مدیر اداره کل ورزشی امور زندانهای کشور، جمعیت هلال احمر منطقه سه تهران به منظور شناسایی زیرساخت‌های مناسب برای همکاری و تعامل دوسویه
- برگزاری رویدادهای مشترک با شهرداری منطقه سه در مناسبت های فرهنگی و مذهبی
- انعقاد تفاهم‌نامه مشترک بین معاونت فرهنگی و حوزه علوم اسلامی دانشگاهیان در راستای اهداف اجرای سند اسلامی شدن دانشگاهها

- برگزاری نمایشگاه طراحی لباس با رویکرد لباس اجتماع و مشاغل با حضور رئیس کارگروه سازماندهی مد و لباس و دبیر شورای فرهنگی عمومی، رئیس مرکز تحقیقات راهبردی بانوان و معاون امور بانوان بسیج اساتید دانشگاه‌های استان تهران
- جلسه هم اندیشی جهاد تبیین با حضور دبیر انجمن علمی بیانیه گام دوم و عضو هیات علمی دانشگاه امام حسین (ع)
- برگزاری رویدادها و دوره‌های آموزشی انجمنهای علمی دانشجویی در تعامل با سازمانها و نهادهای مختلف
- برگزاری نمایشگاه و رویدادهایی با هدف ارائه آثار فرهنگی هنری دانشجویان (رویداد تخصصی بین‌المللی پوشاک جهان اسلام، نمایشگاه محصولات تولیدی دانشجویان، دوشنبه بازار هنری، جشنواره فروش آثار هنری)
- برگزاری نمایشگاه‌هایی نظیر: (نمایشگاه فروش کتب عربی، نمایشگاه فروش کتاب زندگینامه شهید، نمایشگاه عکس سردار سلیمانی، نمایشگاه دستاوردهای انقلاب، نمایشگاه و فروشگاه خانه فرهنگ و هنر)
- برگزاری جشنواره فروش پوشاک خانواده
- برگزاری بازارچه خدمات و محصولات دانشجویان با همکاری مرکز توانمندسازی، ستاد سازماندهی حمایت از مشاغل خانگی وزارت تعاون
- برگزاری رویداد و بازدیدهای مختلف در راستای معرفی آثار تاریخی و آداب و رسوم ایرانی (نظیر: بازدید از موزه ملی ایران و موزه ملی ملک، اردوی قزوین گردی با حضور دانشجویان بین‌الملل، اردوی یک روزه ویژه افتتاحیه نوروزگاه ورزش بین‌المللی ویژه بانوان، کارگاه آشنایی با اساطیر)
- برگزاری دوره مقدماتی ملی جهاد تبیین ویژه توانمندسازی زنان (مجازی) با همکاری معاونت آموزش ابتدایی شهر تهران
- تولید محتوا در زمینه‌های علمی و فرهنگی، انتشار و معرفی کتاب‌ها، شرکت در ۲۳مین نمایشگاه دستاوردهای پژوهش، فناوری و فن بازار توسط انجمن‌های علمی دانشجویی دانشگاه
- برگزاری دوره فرهنگی آموزشی آرماتشهر و زنان
- انجام اقداماتی در راستای نهادینه سازی مدیریت سبز نظیر: (برگزاری وینار چالشهای منابع آب، بازدید از موسسه تحقیقات آب، برپایی ایستگاه نقاشی و توضیح هوای پاک برای کودکان با همکاری جمعیت هلال احمر، اجرای طرح هم پیمانان خانه تا دانشگاه و طرح دوشنبه‌های بدون خودرو، برگزاری مراسم هر درخت یک زندگی، برگزاری سمینار تولید محصول بیوتکنولوژیک کیتوسان در ایران)
- ارائه گزارش نحوه مصرف کاغذ و بررسی تغییرات میزان مصرف در سالهای مختلف در کلیه حوزه‌های دانشگاه
- راه اندازی حوزه ریاست، معاونت ها و دانشکده‌ها، در راستای استقرار فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه
- تدوین و ارائه دستورالعمل مدیریت سبز و کاهش مصرف آب و انرژی به معاونت اداری و مالی دانشگاه مبتنی بر هفت شاخص مستقل شامل: سایت، انرژی، آب، کیفیت محیط داخلی، مواد و مصالح، پسماند و آلودگی و...
- راه اندازی سامانه میترینگ مصرف آب به تفکیک ساختمانها

- پیاده سازی سامانه هوشمند پایش مصرف گاز
- استفاده از سامانه کنترل هوشمند موتورخانه گرمایشی و سامانه مانیتورینگ سیستم گرمایش در موتورخانه‌ها
- تعامل با ارگانها بابت اجرای سیستم فاضلاب شهری (نظیر: استانداری، نمایندگان مجلس، سازمان مدیریت و برنامه و بودجه و شرکت آب و فاضلاب)
- طراحی جلد یکم از مجموعه کتاب‌های شش گانه پارسی یار و تولید فایل‌های صوتی آن
- برگزاری دوره‌های مجازی آموزش زبان فارسی برای دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و دانشگاه ارومیه در راستای اجرایی‌سازی قراردادهای منعقد شده آموزش زبان فارسی
- تدوین و ارائه الگوی کارگاه‌های تربیت مدرس مرکز آرفا
- شرکت در نشست با حضور کارشناسان بخش زبان فارسی وزارت امور خارجه
- حضور مرکز آرفا در نخستین جشنواره جذب دانشجویان بین‌المللی در ایران
- بازتاب خبری چاپ اولین ترجمه فارسی از نمایشنامه‌ی الکساندر پوشکین اثر میخائیل بولگاکوف در سایت دانشگاه پوشکین روسیه
- درخواست موسسه آموزشی و پژوهشی ویرا رهیافت کیش برای دریافت خدمات تخصصی در قالب طرح ارتباط با صنعت و جامعه
- انجام توافقنامه متمم با دانشگاه پوشکین روسیه در حوزه صدور گواهینامه سطح مهارت زبان روسی بعنوان زبان خارجی
- انتصاب مدیر مرکز پوشکین بعنوان عضو شورای علمی تخصصی زبان روسی دانشگاه شهید بهشتی
- تدوین گزارش عملکرد مرکز پوشکین از ابتدای راه‌اندازی (سالهای ۱۳۹۶-۱۴۰۱) و انعکاس تفاهم‌ها و تعاملات صورت گرفته
- برگزاری نشست‌های مختلف مرکز پوشکین با متخصصین روسی
- تعامل مرکز پوشکین با موسسات و ارگانها در راستای معرفی نیروی انسانی متخصص (نظیر شرکت مهندسی فکور صنعت تهران)
- بازدید از موسسه اندیشه یاران جوان و تبادل نظر در خصوص رایزنی با دانشگاه پوشکین جهت برگزاری دوره پادفک
- تهیه بسته اطلاع‌رسانی ویژه بازدید مجازی دانش‌آموزان مدارس جهت معرفی دانشگاه الزهرا(س)
- انعکاس دستاوردهای علمی و پژوهشی دانشجویان و اعضای هیات‌علمی دانشگاه به صورت کلیپ در منابع خبری و سایت دانشگاه و شبکه‌های مجازی و انتشار موشن‌گرافیک
- برگزاری ویژه برنامه پاسداشت موزه‌ها و آرشیوهای دانشگاهی به مناسبت روز جهانی موزه و هفته جهانی آرشیو

<ul style="list-style-type: none"> <li>- انعکاس حضور و ارائه ایران در کنفرانس انجمن آرشویست‌های کانادا (aca) توسط دانشجوی دکتری دانشگاه الزهراء</li> <li>- تهیه و ساخت کلیپ مراسم ها، همایشها و مناسبت‌های مختلف دانشگاه در سایت آپارات</li> <li>- بازدید مسئولان نهادهای ملی و بین‌المللی از دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup></li> <li>- شناسایی نهادهای مختلف ملی و بین‌المللی جهت امکان‌سنجی برقراری ارتباط موثر با آنها</li> <li>- برگزاری کارگاه‌های مشترک در همکاری با سایر دانشگاه‌ها</li> <li>- راه‌اندازی تلویزیون اینترنتی در سایت اصلی دانشگاه</li> <li>- مشاوره طرح نهادهای مردمی سیستان و بلوچستان در همکاری با بنیاد کارآفرینی زنان و جوانان</li> <li>- اقدام به برگزاری نشست روز جهانی فقر با همکاری نهادهای برون سازمانی</li> </ul>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشارکت با موسسات (ملی/بین‌المللی) ارائه دهنده دوره‌های فراگیر</li> <li>- برگزاری موک Mooc با هدف توانمند سازی زنان در حداقل ۲ موضوع مختلف</li> <li>- تشکیل بانک اطلاعاتی از اساتید عضو در شوراها و کمیته‌های دانشگاهی، استانی، ملی و انجمن‌های علمی ملی و بین‌المللی (به منظور استفاده از ظرفیت‌های ارتباطی ایشان و جلب حمایت‌های معنوی و مالی از خارج دانشگاه)</li> <li>- تدوین، نگارش و نشر گسترده کتب درسی در تعامل با سایر موسسات معتبر (توسط مرکز آموزش زبان فارسی)</li> <li>- تولید فایل‌های آموزشی صوتی و نشر گسترده (توسط مرکز آموزش زبان فارسی)</li> <li>- اندازه‌گیری و تهیه گزارشات در خصوص مصرف آب و برق به تفکیک دانشکده‌ها و ساختمان‌های مختلف و شناسایی محل‌های پر مصرف و اجرای راهکارهای مدیریت مصرف بهینه</li> <li>- تحلیل وضعیت و آسیب‌شناسی اقدامات انجام شده در خصوص استفاده انرژی‌های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر</li> <li>- تعامل (تفاهم‌نامه، فعالیت‌های اجرایی مشترک، حل مسائل دانشگاه،...) با سازمان‌ها و نهادها در راستای تحقق اهداف مدیریت سبز</li> <li>- تدوین برنامه جامع HSE دانشگاه</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های معاونت در راستای ارتقای توسعه پایدار و فعالیت‌های مرکز پایداری</li> </ul>

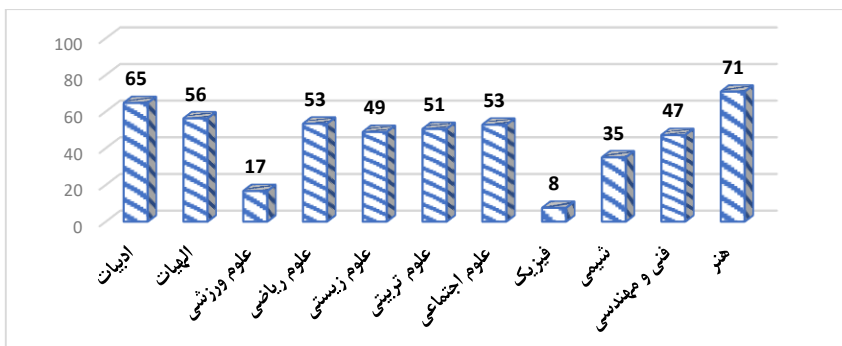


۴-۲-۲- هدف ۴: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

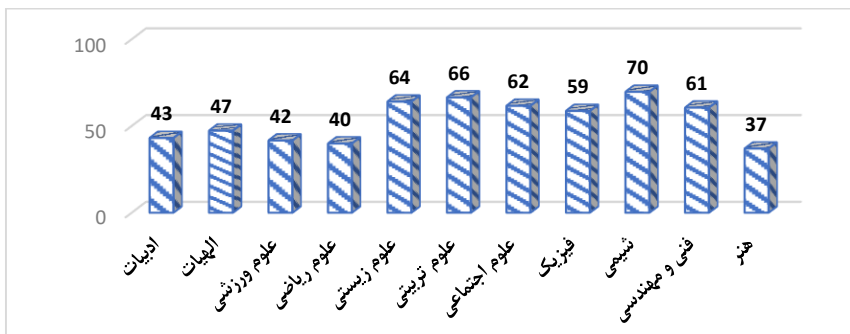
نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

اقدام	درصد تحقق اقدام در دانشگاه‌ها، ارومیه و پژوهشگاه زنان	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)
توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه	۵۲	۶۶	معاونت پژوهشی
ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت آپ‌ها	۴۳	۱۰۰	معاونت پژوهشی
توانمندسازی واحدهای فناور	-	۵۲	مرکز رشد
برنامه‌ریزی و توسعه زیرساخت‌های لازم برای پژوهش	-	۵۶	معاونت پژوهشی
رویکردهای نوین پژوهشی	-	۴۴	معاونت پژوهشی

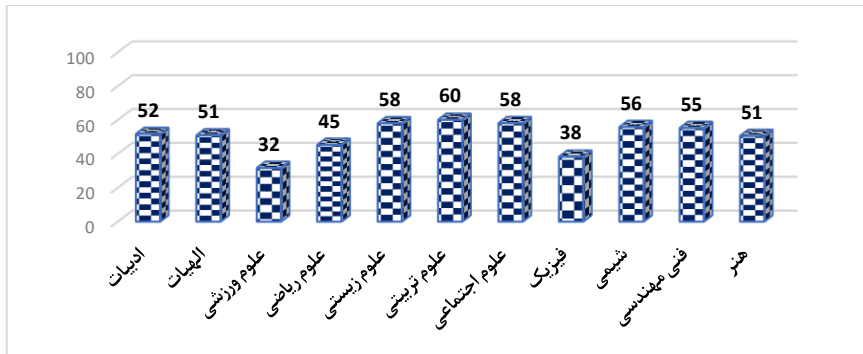
مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی



مقایسه نتایج ارزیابی (تحقق شاخصها) دانشکده‌ها در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی



مقایسه نتایج کلی (پایش و ارزیابی) دانشکده‌ها در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- اهتمام به انجام طرح‌های پژوهشی با اساتید سایر دانشگاه‌ها
- ایجاد کارگروه ارتقای دانشگاه در علوم انسانی و برگزاری جلسات
- عقد تفاهم‌نامه همکاری علمی و پژوهشی گروه پژوهشی میان رشته ای قرآن و حدیث دانشگاه با گروه پژوهشی کلامی پویافکر
- برگزاری رویدادهای کارآفرینی و نوآورانه
- تشویق دانشجویان و اساتید راهنمای دارای پایان‌نامه تقاضامحور و تقدیر از برترینها در هفته پژوهش
- اقدام به جذب امریه‌ها و پایش عملکرد نیروهای امریه
- تدوین آیین‌نامه شکل‌گیری، اجرا و ارزیابی طرح‌های درونی دانشگاه بمنظور نظام مند کردن فرایندهای ارتباط با صنعت
- تدوین شیوه‌نامه اجرایی نظام وظیفه بنیاد ملی نخبگان
- تدوین شیوه‌نامه تشویق پژوهشگران دانشگاه
- اهدای گرنت و تقدیرنامه به فعالان نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی دانشگاه
- شرکت در بیست و سومین نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار
- تقدیر از صنایع حامی دانشگاه در هفته پژوهش (به دلیل توسعه و افزایش ارتباط با صنایع مختلف)
- انعقاد تفاهم‌نامه همکاری دانشگاه و معاونت علمی ریاست جمهوری در رابطه با توسعه زیست بوم نوآوری در حوزه صنعت پوشاک و نساجی

<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری نشست ارزیابی دانش بنیان در حوزه علوم انسانی با همکاری معاونت علمی ریاست جمهوری و معرفی امکان مشاوره توسط معاونت علمی با همکاری دفتر ارتباط با صنعت برای راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه علوم انسانی</li> <li>- برگزاری دوره HSE برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- خرید دستگاه uplc جهت تجهیز آزمایشگاه</li> <li>- ثبت تجهیزات vsm آزمایشگاه در شبکه آزمایشگاهی لبنت</li> <li>- قرارگرفتن پورتال کتابخانه دانشگاه در سامانه باغ دانش جهت دسترسی عموم مردم در راستای بالا بردن رویت پذیری و معرفی کتابخانه مرکزی</li> <li>- برگزاری نمایشگاه‌های تازه‌های کتاب و کتابخانه ملی در محل کتابخانه مرکزی</li> <li>- شرکت در نمایشگاه اینوتکس و فن بازار</li> <li>- انعقاد قرارداد مرکز رشد با شرکت‌های مختلف جهت ارائه خدمات مشاوره</li> <li>- تدوین کتاب گزارش ارزیابی واحدهای فناور</li> <li>- تاسیس شرکت های فناور توسط اعضای هیات علمی دانشگاه</li> </ul>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نیازسنجی آموزشی / برگزاری دوره‌ها، کارگاه ها و رویدادهای آموزشی و انگیزشی / همکاری در برگزاری دوره‌های آموزشی توسط مرکز رشد</li> <li>- برگزاری نمایشگاه/ تسهیل و فراهم سازی مقدمات شرکت در نمایشگاه‌ها، فن بازارها و انواع رویدادهای عرضه محصولات</li> <li>- ارائه خدمات ارزیابی و عارضه یابی مستمر و مشاوره‌ی پایه به واحدهای فناور</li> <li>- ارائه خدمات نرم (در حوزه های مالی / مالیات/ بیمه/ حقوقی/ بازاریابی / منابع انسانی / فروش و سرمایه گذاری) به واحدهای فناور و بهبود مستمر سازوکار ارائه خدمت</li> <li>- ارائه خدمات آزمایشگاهی (در حوزه فناوری های شیمیایی و زیستی) به واحدهای فناور و بهبود مستمر سازوکار ارائه خدمت</li> <li>- بهبود سازوکار پشتیبانی مالی و اعطای تسهیلات به واحدهای مرکز رشد</li> <li>- نظام نظرسنجی و ارزیابی مستمر و هدفمند از میزان رضایت واحدها از خدمات مرکز رشد</li> <li>- جلب مشارکت اعضای دانشگاه در راستای ایجاد واحدهای فناور و شرکت های دانش بنیان</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه‌های مشترک با سایر دانشگاه ها و سازمان ها با هدف بهبود ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی به واحدهای فناور</li> <li>- شناخت نظام مند از فرصت‌های ارتباط با صنعت و جامعه و پیگیری گسترش قراردادها با صنعت و جامعه</li> </ul>

- همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری مشترک
- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها و راهکارهای معاونت در خصوص تسهیل فرآیند و توسعه قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- برنامه‌ریزی جهت راه اندازی کلینیک و اتاق های مشاوره در جامعه و صنعت
- تحلیل نتایج و دستاوردهای حاصله از فرصت های مطالعاتی گذرانده شده توسط اعضای هیات‌علمی در جامعه و صنعت
- ارائه نقشه راه و نظام جامع پژوهشی و فناوری دانشگاه
- تجهیز و استانداردسازی آزمایشگاه‌ها
- توجیه و تبیین هدفمند آیین نامه و شیوه‌نامه های پژوهشی مصوب در سطح دانشگاه
- تحلیل وضعیت و روند استفاده از ظرفیت هسته‌های پژوهشی، طرح های درون سازمانی و ارائه راهکارهای بهبود
- تحلیل وضعیت و روند استفاده از ظرفیت کرسی های ترویجی، نقد و نظریه پردازی و ارائه راهکارهای بهبود
- تبیین، ترویج و اجرایی کردن آیین نامه تاسیس واحدهای پژوهشی
- برنامه‌ریزی جهت استفاده از ظرفیتهای پژوهشی قانون بودجه
- برنامه‌ریزی و تدوین سند برای پیاده سازی HSE در کلیه آزمایشگاه‌های دانشگاه و واحدهای پژوهشی
- طراحی برنامه شناسایی و ثبت مالکیت های معنوی اعضا در دانشگاه
- بررسی وضعیت اجرای آیین نامه مالکیت فکری و تجاری‌سازی و آسیب شناسی موانع اجرایی شدن آن

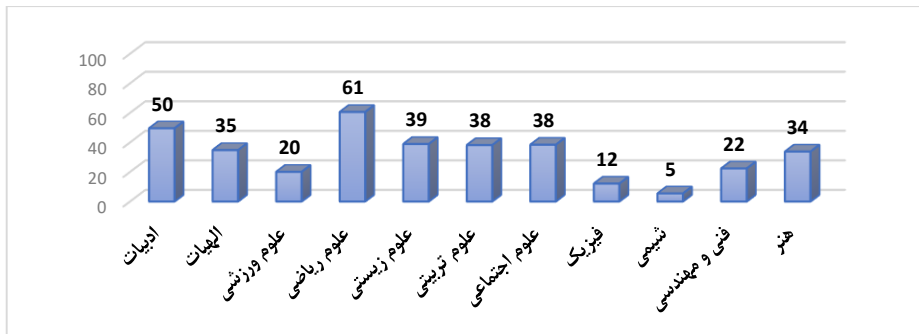
## ۲-۵- هدف ۵: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

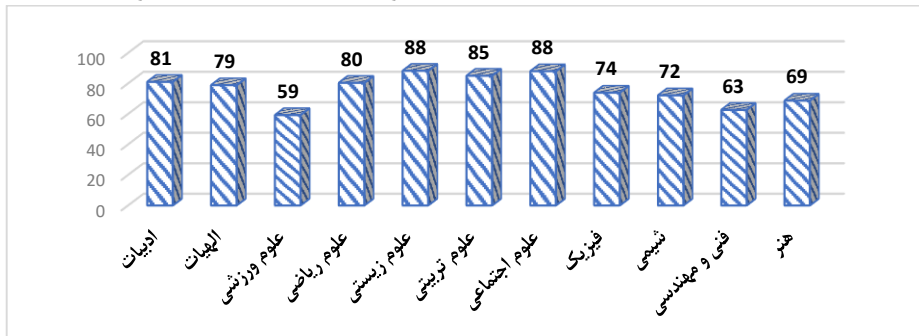
واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشکده زنان	اقدام
معاونت پژوهشی-معاونت آموزشی-ستاد شاهد	۸۳	۴۳	تقویت دانش و مهارت کاربردی
معاونت آموزشی	۱۰۰	۵۰	مطالعه و بازنگری در رشته ها
معاونت پژوهشی-معاونت آموزشی	۸۰	۱۸	ارتقای کیفی پایان‌نامه ها
معاونت آموزشی-ستاد شاهد	۸۵	۲۸	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
معاونت آموزشی	۷۵	۲۶	ارتقای کیفیت و تنوع بخشی به شیوه های آموزشی

واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشگاه زنان	اقدام
معاونت پژوهشی-مرکز پوشکین	۸۵	۵۲	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
معاونت آموزشی-معاونت دانشجویی	۱۰۰	۲۶	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها
معاونت فرهنگی-ستاد شاهد-معاونت دانشجویی	۹۵	-	توسعه مشارکت دانشجویان در امور
معاونت فرهنگی-نهاد رهبری-ستاد شاهد	۳۸	-	گسترش و تعمیق ارزشهای دینی و اخلاقی
معاونت دانشجویی	۷۵	-	ارتقای تسهیلات رفاهی
معاونت دانشجویی	۴۵	-	ارتقای سلامت جسم و روان دانشجویان
معاونت دانشجویی	۸۵	-	ارتقای فعالیت‌های ورزشی

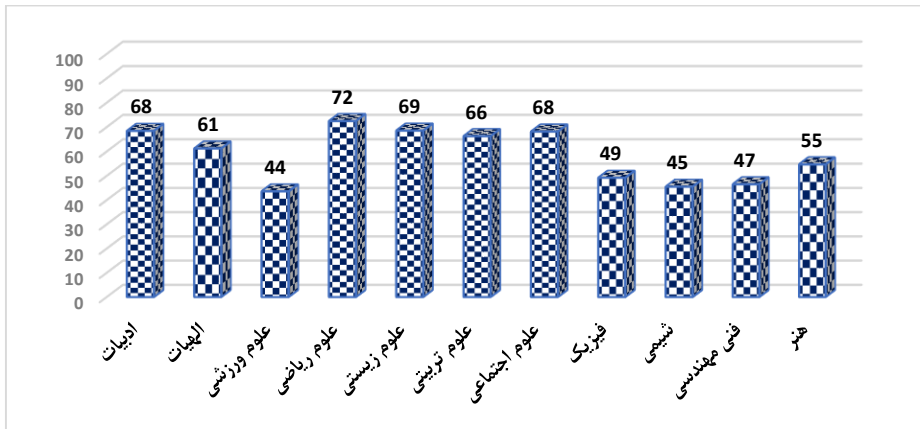
مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



مقایسه نتایج ارزیابی (تحقق شاخصها) دانشکده‌ها در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



مقایسه نتایج کلی (پایش و ارزیابی) دانشکده‌ها در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- بررسی شرایط آموزش مجازی در دوره پسا کرونا و ارائه پیشنهادات کاربردی در خصوص تدوین نظام‌نامه آموزش الکترونیکی
- بررسی عملکرد کمیته‌های اخلاق آموزشی، تعیین هسته اصلی شیوه‌نامه و ارائه پیشنهاداتی جهت اجرایی‌سازی شیوه‌نامه اخلاق آموزشی
- به‌روزرسانی محتوای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با توجه به درخواست‌های ارسال شده از گروه‌های آموزشی
- استفاده از تجربیات و سیاست‌گذاری‌های دانشگاه خواجه نصیر در خصوص پیاده‌سازی دوره‌های کهاد با هدف افزایش سطح مهارت‌های علمی و عملی دانشجویان و نیز بازنگری و اعمال اصلاحات آیین‌نامه کهاد دانشگاه
- شناسایی رشته MST با بررسی انواع رشته‌ها و دوره‌های دارای مزیت در سطح بین‌المللی
- بازنگری و تهیه دستورالعمل جدید اعطای ترفیع سالانه اعضای هیات‌علمی آموزشی- پژوهشی
- برگزاری کارگاه‌های دانش‌افزایی به منظور استفاده از روش‌های نوین آموزشی نظیر آشنایی با سیستم مدیریت یادگیری مودل و نیز هم‌اندیشی چالش‌ها و راهکارهای مجازی شدن
- ایجاد رشته‌های جدید نظیر مدیریت آموزشی با رویکرد آموزش سازمانی، علوم اقتصادی گرایش اقتصاد نظری، حکمت متعالیه و مدیریت فناوری اطلاعات گرایش کسب و کار هوشمند
- استفاده از اساتید مجرب در خصوص ایجاد رشته‌های جدید به عنوان استاد یاریگر
- استفاده از ظرفیت پژوهشگران پسادکتری به عنوان استاد مدعو
- انعقاد قرارداد با وزارت امور تعاون وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در راستای گسترش آموزش‌های مهارتی و کاربردی در حوزه‌های تخصصی با استفاده از ظرفیت‌های دانشگاه

- بازنگری در شاخصهای کیفیت آموزش مجازی و افزودن دو شاخص در خصوص میزان رضایت از کیفیت آموزش مجازی در پرسشنامه ارزیابی استاد
- بازنگری شیوه امتیازدهی مقالات نشریات علمی در ترفیع سالیانه اعضای هیات علمی با هدف بهبود عملکرد آموزشی و پژوهشی
- بازنگری و اصلاح شیوه انجام درس کارآموزی و تهیه شیوهنامه و راهنمای انتخاب درس برای دانشجویان
- بررسی وضع موجود دانشجویان کارشناسی در رشته‌هایی که تغییر رشته و انصرافی زیادی دارند به منظور شناسایی رشته‌های دارای مزیت و افزایش رشته‌های کاربردی
- بررسی شرایط آموزش مجازی در دوره پسا کرونا و ارائه پیشنهادات کاربردی در خصوص نظامنامه آموزش الکترونیکی
- بررسی وضع موجود و شناسایی علل انصراف و تغییر رشته دانشجویان به تفکیک رشته و ارائه پیشنهادات کاربردی به منظور شناسایی رشته‌های دارای مزیت و خاص، بررسی میانگین معدل دانشجویان و استفاده از نتایج حاصله به منظور جلوگیری از افت کیفیت رشته‌های تحصیلی
- بررسی شرایط و ارائه پیشنهاد برگزاری برخی دروس در دانشکده‌های مختلف به منظور برگزاری کلاس‌های مجازی
- ارائه دستور العمل نحوه برگزاری سمینار پیشرفت رساله دانشجویان دکتری دانشگاه الزهراء(س)
- تحلیل نتایج ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله
- تفاهم‌نامه همکاری با پژوهشگاه رنگ در خصوص جذب دانشجوی مشترک
- همکاری علمی اساتید دانشگاه با سایر دانشگاه‌ها نظیر دانشگاه شریف و دانشگاه ادیان و مذاهب
- بازنگری شیوه‌نامه‌های اجرایی (شیوه‌نامه ظرفیت، شیوه‌نامه‌های یکپارچه آموزشی، شیوه‌نامه اجرایی المپیاد علمی دانشجویی، شیوه‌نامه اجرایی حمایت مالی مقالات و...)، تهیه شیوه‌نامه اجرایی پذیرش بدون آزمون مقطع کارشناسی ارشد
- معرفی دانشجویان بمنظور حضور در المپیاد علمی دانشجویی از رشته‌های مختلف
- تصویب شیوه‌نامه اجرایی دستیار آموزشی ویژه دروس مواد آزمون المپیاد علمی دانشجویی در جلسه هیات رئیسه
- تهیه نقشه رشد و بالندگی استعداد‌های درخشان دانشگاه الزهراء
- ارائه نظام نامه آموزش و آزمون مجازی در دوره پسا کرونا
- فراهم‌سازی امکان صدور مجوز چاپ کتاب مستخرج از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی برای دانشکده‌ها
- عقد قرارداد با انتشارات سازمان جهاد دانشگاهی تهران جهت چاپ کتاب
- همکاری با دانشجویان و دانش‌آموختگان در برگزاری مدرسه بهاره
- بروزرسانی گزارش رصد اشتغال دانش‌آموختگان تا سال ۱۳۹۸ و انتشار نتایج در قالب کتاب

- همکاری با موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم در راستای برگزاری دوره‌های آموزشی
- اجرای طرح پایلوت رهیاب برای گروه‌های آموزشی (برگزاری دوره‌های مهارتی عمومی و تخصصی، معرفی کار به دانشجویان و دانش‌آموزان)
- نیازسنجی از گروه‌های آموزشی جهت اعلام اولویت‌ها و دوره‌های مهارتی و کاربردی موردنیاز متناسب با رشته
- عقد قرارداد با دانشجویان بمنظور انجام همکاری های آموزشی نظیر برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی
- همکاری در برگزاری ششمین نمایشگاه آنلاین استخدام و کارآموزی با هدف ایجاد امکان جذب سرمایه انسانی برای کارفرمایان
- برگزاری سلسله رویدادهای نردبان جهت تقویت مهارت‌های کارآفرینی، دوره‌های مهارتی و کسب و کار، وینارهای کارآفرینی
- مشارکت در برگزاری نمایشگاه دانشکار صدف (در همکاری با دانشگاه علم و صنعت و پارک علم و فناوری)
- برگزاری دوره‌های مدرسه هنر
- جذب دانش‌آموزان جهت تشکیل استارت آپها
- اقدام به شناسایی، معرفی و تشویق پایان‌نامه‌های قابل تقدیر دانشکده‌ها در هفته پژوهش
- استفاده از ظرفیت دانش‌آموزان برتر نظام وظیفه و جذب آنها
- طراحی فرایند جذب سرباز پژوهشگر خارج از کشور در دانشگاه
- نشست با ستاد توسعه زیست فناوری جهت دریافت حمایت از پایان‌نامه‌ها و تسهیل امور
- تدوین پروپزال طرح مهارت آموزی و ارتقای توانایی دانشجویان و دانش‌آموزان در کتابخانه
- همکاری با دانش‌آموزان از طریق تدریس در کارگاه‌ها و یا در قالب دستیار آموزشی
- طراحی فرم شناسایی دانش‌آموزان برتر
- برگزاری وینارهای مختلف در تعامل با سایر تشکلهای و دانشگاهها (انجمن علمی دانشجویی نجوم، دانشگاه ساپینزا، شبکه ICRANet، انجمن علمی دانشجویی سلول های بنیادی و پزشکی، شرکت دانش بنیان گروه توسعه فناوری پزشکی آمیتیس ژن، دانشگاه علوم پزشکی تهران، ستاد توسعه زیست فناوری، اتحادیه انجمن های علمی و دانشجویی کشور، بسیج دانشجویی و تعدادی از انجمن های علمی دانشجویی) با هدف ارتقای سطح علمی اساتید و دانشجویان
- برگزاری نمایشگاه به منظور معرفی دستاوردهای هنری بانوان در قالب صنایع دستی
- تقدیر از فعالان فرهنگی و افتخارآفرینان فرهنگی با هدف تقویت روحیه مشارکت پذیری دانشجویان
- اجرای پویش با موضوعات مختلف فرهنگی و اجتماعی به منظور ارتقای قابلیت‌های اجتماعی دانشجویان
- برگزاری کارگاه‌های آموزشی رایگان در راستای مسئولیت اجتماعی دانشگاه و بمنظور جلب مشارکت و مخاطبین بیشتر



- برگزاری مسابقات علمی، فرهنگی و اجتماعی همراه با اهدای جوایز جهت تقویت انگیزه و روحیه مشارکت جویی دانشجویان
- انجام فعالیتهای بشردوستانه در راستای تسهیل تحصیل دانشجویان روشمند
- تشکیل شورای امر به معروف و نهی از منکر و برگزاری جلسات
- برگزاری جلسات، رویدادها و نشست‌های تخصصی پیرامون عفاف و حجاب و برنامه‌ریزی در خصوص نهادینه‌سازی آن
- ارائه طرح پیشنهادی انضباطی- حقوقی عفاف و حجاب به کمیته شورای تخصصی فرهنگی و اجتماعی
- طراحی سایت ویژه انجمنهای علمی دانشجویی دانشگاه در راستای تقویت روحیه مسئولیت پذیری
- ارائه تمهیدات بیمه حوادث و سلامت برای کلیه دانشجویان شاغل به تحصیل در دانشگاه
- اجرای تعمیرات و بازسازی فضاهای خوابگاهی در کلیه گستان های ۶-۱
- برگزاری انتخابات شورای صنفی دانشجویی از طریق سامانه گلستان
- برگزاری جشنواره انتخاب و معرفی دانشجوی نمونه سال ۱۴۰۰ (بیست و نهمین و سی‌امین جشنواره)
- جذب کارشناس تغذیه و کارشناس ناظر امور تغذیه به منظور ارتقای امور تغذیه دانشجویان
- برون سپاری کامل امور تغذیه دانشجویان برای نخستین بار
- برگزاری فراخوان بهترین پیشنهاد برای صرفه جویی در مصرف انرژی در خوابگاه
- انعقاد تفاهم‌نامه طرح همیاران مهر با بانک قرض الحسنه مهر ایران به منظور ارائه تسهیلات وام به دانشجویان متقاضی
- معرفی مرکز مشاوره دانشجویی دانشگاه الزهراء(س) به عنوان مرکز مشاوره فعال در سی و سومین گردهمایی روسای مراکز مشاوره دانشگاه‌های سراسر کشور
- انتخاب کارشناس مرکز بهداشت و سلامت دانشگاه به عنوان کارشناس منتخب در میان دانشگاه‌های منطقه یک در دهمین گردهمایی رؤسای مراکز بهداشت و درمان دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی سراسر کشور
- برگزاری نشست کشوری بیماری‌های روان‌تنی
- برگزاری رویدادهایی در راستای ارتقای سلامت جسم و روان
- تغییر در شیوه اجرای انتخابات کانون همیاران سلامت جسم و روان
- برنامه‌ریزی برای اعضای کانون های همیاران سلامت جسم و روان جهت کمک به دانشجویان و تسریع در فرایند ارجاع دانشجویان به مرکز مشاوره
- معرفی دانشجویان نیازمند به بنیاد حامیان و مجمع خیرین دانشگاه
- ارائه تجهیزات آموزشی مثل تبلت به دانشجویان توانخواه

- برگزاری کلاس‌های آموزشی ورزشی ویژه دانشجویان، با هدف توسعه ورزش همگانی، ایجاد نشاط، کاهش بی‌تحریکی و ارتقای سطح سلامت جسم و روان در بین دانشجویان
- برگزاری دوره‌های مربیگری ورزشی در راستای اشتغال‌آفرینی و ارتقای سطح آموزش دانشجویان دانشگاه
- ارزیابی ترکیب بدنی دانشجویان، کارکنان و اعضای هیات علمی
- تجهیز زمین ورزشی روباز خوابگاه با نصب پایه و حلقه‌های بسکتبال، تجهیز آشیانه دوچرخه دانشگاه با خرید ۸ عدد دوچرخه برای فعالیت‌های ورزش همگانی و قهرمانی دانشگاه
- جذب دو دانشجوی نخبه ورزشی در رشته‌های ووشو (مسابقات مقام قهرمانی جهان) و قایقرانی (مقام دوم مسابقات بازی‌های آسیایی)
- برگزاری برنامه‌های استعدادیابی دانشجویان در رشته‌های ورزشی شطرنج، آمادگی جسمانی، دوچرخه سواری و دارت
- افتخارآفرینی‌ها و کسب مقام‌های برتر در مسابقات و رویدادهای ملی و بین‌المللی (نظیر: پانزدهمین المپیاد فرهنگی ورزشی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، مسابقات بسکتبال دانشگاه‌های منطقه یک کشور، اولین المپیاد فرهنگی ورزشی دانشجویان بین‌الملل دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، تیم والیبال دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> در المپیاد دانشجویان شاهد و ایثارگر، مسابقات ووشو زنان چین، مسابقات آمادگی جسمانی کشوری به میزبانی دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup>، مسابقات تکواندو (پومسه) دانشگاه‌های منطقه یک کشور، مسابقات تکواندو (پومسه) قهرمانی دانشجویان کشور، مسابقات جودو قهرمان کشوری، مسابقات مجازی روئینگ قهرمانی آسیا، مسابقات قهرمانی کاراته، مسابقات آنلاین جهان ۲۰۲۱، مسابقات اسکی ترکیه، مسابقات قهرمانی کشوری ووشو، تیم دوچرخه سواری دانشجویان در مسابقات قهرمان کشوری دانشگاه‌ها، مسابقات قهرمانی تیراندازی کشوری، مسابقات قهرمان کشوری دو و میدانی، مسابقات دارت آنلاین قهرمان کشوری، مسابقات انتخابی کاتا کوراش قهرمانی کشور، مسابقات قهرمانی کشوری ایزومیناسیتیک، مسابقات بین‌المللی تکواندو)
- انتخاب دانشجوی دانشگاه الزهراء در مسابقات انتخابی تیم ملی اعزامی به یونیورسیتیاد برای شرکت در سی و یکمین یونیورسیتیاد دانشجویان جهان در کشور چین
- امضای تفاهم‌نامه بین هیات اسکواش استان تهران و دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> (از جمله اهداف این تفاهم‌نامه، توسعه و بهبود شرایط کمی و کیفی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی، برگزاری مسابقات ورزشی مرتبط با رشته اسکواش، پدل و راکتبال در میان دانشجویان و کارکنان، ایجاد شادابی و نشاط و غنی‌سازی اوقات فراغت دانشجویان از طریق توسعه رشته اسکواش، پدل و راکتبال، ارتقای سطح آمادگی جسمانی، روانی و اجتماعی دانشجویان از طریق شرکت در فعالیت‌های اسکواش در دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، شناسایی دانشجویان مستعد در رشته اسکواش و بهره‌گیری از آنها در تیم‌های ملی کشور می باشد)
- برگزاری تمرینات ورزشی دانشجویان برای ایجاد آمادگی جهت حضور در مسابقات برون دانشگاهی و قهرمان کشوری برای ۲ تیم ورزشی شطرنج، آمادگی جسمانی، تکواندو

<ul style="list-style-type: none"> <li>- افتتاح خانه دارت</li> <li>- افتتاح آشیانه دوچرخه</li> <li>- برگزاری مسابقه اطلاعات عمومی ورزشی و آمادگی جسمانی همگانی در جشنواره ورزشی زمستانه</li> <li>- حضور در جلسه کمیسیون پذیرش قهرمانان به منظور بررسی سوابق قهرمانان ورزشی متقاضی ادامه تحصیل در دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور</li> <li>- برگزاری مسابقه تهیه بلینی توسط انجمن علمی دانشجویی زبان روسی معاونت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه الزهراء(ع) با همکاری مرکز پوشکین و با هدف استفاده شفاهی زبان روسی هنگام تهیه بلینی</li> <li>- تدوین برنامه‌های آموزشی استاندارد زبان روسی برای برگزاری کارگاه‌های آموزشی</li> <li>- برگزاری مدرسه زمستانی رایگان انستیتو دولتی زبان روسی پوشکین ویژه‌ی مدرسان زبان روسی</li> <li>- تعیین مشاور برای هر دانشکده جهت پشتیبانی و پیگیری امور مربوط به دانشجویان شاهد و ایثارگر (آموزشی، فرهنگی، رفاهی و...)</li> <li>- شرکت در المپیاد ورزشی و کسب مقام دانشجویان شاهد و ایثارگر</li> <li>- دیدار با خانواده شهدا</li> <li>- برگزاری مسابقات علمی، فرهنگی، ورزشی به مناسبت‌های مختلف برای دانشجویان شاهد و ایثارگر، معرفی کتاب و تهیه بروشور</li> <li>- برگزاری کارگاه‌ها با هدف ارتقای سلامت جسم و روان دانشجویان، توسعه مهارت‌های اجتماعی و حرفه‌ای، تقویت دانش و مهارت کاربردی و تقویت بنیه علمی دانشجویان شاهد</li> </ul>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین طرح ارتقای مهارت‌های کاربردی دانشجویان متناسب با رشته‌های تحصیلی و پیاده‌سازی آن (شناسایی شایستگی‌های مورد نیاز و نحوه توسعه آن‌ها)</li> <li>- تدوین و اجرای دستورالعمل بکارگیری دستیار پژوهشی و فناوری و تهیه قالب قرارداد</li> <li>- تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل هدفمندسازی پایان‌نامه و رساله‌های تحصیلات تکمیلی (ابلاغی وزارت علوم)</li> <li>- طراحی نظام پایش اثربخشی فعالیت‌های فرهنگی با تمرکز بر شاخص‌های کیفی و تحلیل اثربخشی فعالیت‌های فرهنگی</li> <li>- آسیب‌شناسی و اصلاح فرآیندها و شیوه‌نامه‌های اجرایی حوزه خدمات دانشجویی</li> <li>- ایجاد بانک اطلاعاتی دانشجویان علاقه‌مند به همکاری در بخش‌های مختلف دانشگاه به عنوان همیار دانشجو</li> <li>- طراحی نظام ارتباط با خانواده دانشجویان</li> </ul>

- پیگیری و رصد اجرای راهکارهای ارائه شده توسط مرکز مشاوره در راستای مسائل اصلی افت تحصیلی/مشروطی در دانشجویان
- افزایش مشارکت دانشجویان در ارتقای سلامت روان دانشجویی
- ارتقای کیفیت خدمات در حوزه سلامت جسم و روان
- آسیب شناسی عدم مشارکت دانشگاهیان در ورزش همگانی و قهرمانی و بکارگیری راهکارهای کاربردی انگیزشی جهت مشارکت بیشتر
- ترویج استفاده از روش های جدید تدریس و شیوه های نوین آموزشی
- بررسی روند و تحلیل وضعیت آموزش، فرهنگی، و رفاهی دانشجویان شاهد و ایثارگر
- ارائه و اجرای طرح هایی جهت رشد و تعالی دانشجویان شاهد و ایثارگر
- برگزاری نمایشگاه آثار فرهنگی- هنری دانشجویان با هدف نشر و گسترش فرهنگ دفاع مقدس
- ارائه راهکارهای نهادینه سازی عفاف و حجاب و ارزش های اسلامی و اجرای آن ها
- توسعه و ارتقا معرفت افزایی و هم اندیشی اساتید

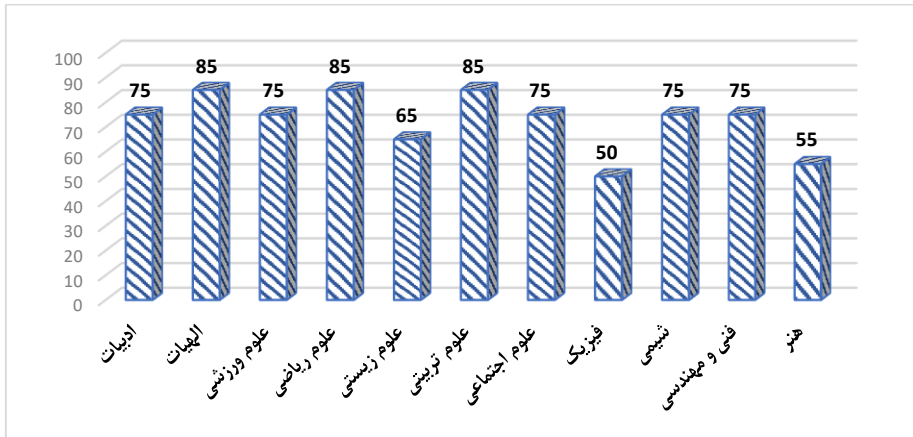
## ۲-۲-۶- هدف ۶: اعتلای قابلیت های سازمانی

### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت های سازمانی

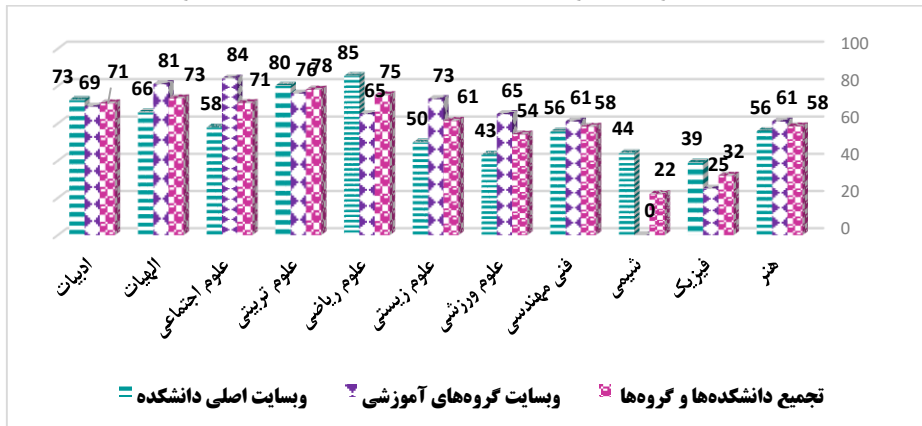
واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	درصد تحقق اقدام در دانشکده ها، ارومیه و پژوهشکده زنان	اقدام
معاونت آموزشی-معاونت پژوهشی-معاونت فرهنگی-معاونت دانشجویی-معاونت اداری و مالی- مرکز ارزیابی-بین الملل-مرکز رشد- مرکز IT- مدیریت برنامه بودجه- آرفا-مرکز پوشکین- مدیریت امور حقوقی- پژوهشکده اقتصاد- ستاد شاهد- مرکز جذب-روابط عمومی	۸۲	۷۲	ارتقای محتوای وبسایت و بهبود رتبه ی وبومتریکس
معاونت آموزشی-معاونت پژوهشی-معاونت فرهنگی-معاونت دانشجویی-معاونت اداری و مالی- مرکز ارزیابی-بین الملل- مرکز IT- مدیریت برنامه بودجه	۶۲	-	یکپارچگی و مکانیزه نمودن سیستم ها

واحد ستادی مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام در واحدهای ستادی	درصد تحقق اقدام در دانشکده‌ها، ارومیه و پژوهشکده زنان	اقدام
مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات-مدیریت برنامه بودجه -مرکز ارزیابی - مدیریت امور حقوقی-بین الملل	۶۳	-	برنامه‌ریزی و اجرای سامانه های هوشمند
مدیریت برنامه بودجه -مرکز ارزیابی	۷۶	-	ساماندهی بانک آمار و اطلاعات دانشگاه
معاونت فرهنگی	۶۰	-	نهادینه سازی ارزش های ویژه دانشگاه
مدیریت برنامه بودجه	۶۸	-	توسعه مشارکت فعال اعضای دانشگاه
مدیریت برنامه بودجه	۲۷	-	توسعه نظام مدیریت دانش و تجربه در دانشگاه
مرکز IT	۶۰	-	ارتقا و بهبود تجهیزات فناوری اطلاعات
معاونت دانشجویی	۶۱	-	بهبود کیفیت خدمات خوابگاهی
مدیریت حراست	۰	-	ارتقا حفاظت فیزیکی و سایبری
مدیریت امور حقوقی	۶۶	-	تعیین و تثبیت وضعیت حقوقی املاک دانشگاه
مدیریت برنامه بودجه -مرکز IT-معاونت آموزشی	۶۷	-	مکانیزه نمودن و باز مهندسی فرآیندهای سازمانی
مدیریت برنامه بودجه	۹۲	-	تحول، ارتقای بهره وری و انسجام و چابکی در ساختار سازمانی
مدیریت امور حقوقی	۸۸	-	ارتقای انطباق شیوه‌نامه ها، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل های دانشگاه با موازین حقوقی

مقایسه نتایج پایش دانشکده‌ها در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



مقایسه دانشکده‌ها از نظر غنی بودن محتوای وبسایت اصلی دانشکده و گروه‌های آموزشی آن



در نمودار فوق منظور از وبسایت گروه‌های آموزشی، میانگین ساده از اطلاعات بارگذاری شده در وبسایت گروه‌های دانشکده بوده که با بررسی شاخص‌های "معرفی گروه"، "معرفی اعضای هیات علمی"، "برنامه ترمی گروه به تفکیک مقاطع"، "سرفصل دروس به تفکیک مقاطع"، "بارگذاری طرح درس اساتید در سایت" در هر گروه صورت گرفته است.

همچنین منظور از وبسایت اصلی دانشکده، میزان اطلاعات بارگذاری شده در وبسایت اصلی دانشکده بوده که با بررسی شاخص‌های "غنی سازی منوی آموزشی"، "غنی سازی منوی پژوهشی"، "غنی سازی منوی فرهنگی"، "معرفی دانشکده" و "اطلاعیه‌های دانشکده" صورت گرفته است. هریک از شاخص‌های ارزیابی وبسایت دانشکده شامل زیرشاخص‌هایی بوده که در جدول ذیل به آنها اشاره گردیده است:

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- انعکاس جامع و مناسب عملکردها و رویدادهای فرهنگی در سامانه جامع عملکرد فرهنگی
- برگزاری برنامه‌هایی در راستای تقویت مسئولیت اجتماعی و اخلاق حرفه ای نظیر: (دوره آموزشی دانشگاه کرامت محور، خدمت کرامت محور (اخلاق حرفه ای و رفتار و فرهنگ سازمانی)
- پیاده‌سازی فاز اول اتصال نظام حسابداری با بودجه‌ریزی، شامل: مدلسازی، انجام محاسبات، گزارشات خروجی، گزارشات تحلیلی
- اقدام در خصوص دیجیتال سازی پرونده‌های پرسنلی، تهیه آرشیو و فایل‌های الکترونیکی مربوط به پرونده‌ها و حذف اسناد فیزیکی
- اقدامات اجرایی موثر و مناسب در راستای ساماندهی فضاهای کالبدی دانشگاه، شامل: تشکیل تیم عملیاتی فضاهای کالبدی دانشگاه، انجام بازدیدهای میدانی از واحدهای سازمانی، بررسی پراکندگی در استقرار بخش های مختلف یک واحد سازمانی، ارائه سرانه‌های کالبدی، بررسی و تحلیل اطلاعات ضمن ارائه راهکارهای اجرایی برای ارتقاء بهره وری فضا و سایر منابع، تدوین گزارش عملکرد کمیته ساماندهی فضاهای کالبدی
- ارائه گزارش در خصوص اجرای سیاست‌های مناسب برای ساماندهی فضای انبار و اقلام نگهداری شده (فروش ضایعات، توزیع مناسب اقلام موجود به واحدهای متقاضی و...)
- مطالعه تطبیقی شرح وظایف برخی پست های سازمانی در دانشگاه به منظور تدوین یا بازنگری وظایف
- تهیه و تدوین گزارش مرتبط با عوامل موثر بر بهره وری دانشگاه به تفکیک ۱۵ عارضه شناسایی شده توسط وزارت علوم
- برگزاری دو جلسه مجازی در خصوص تبیین برنامه عملیاتی
- تهیه و تدوین دستورالعمل پیشنهادی کمیته ساماندهی فضاهای کالبدی دانشگاه الزهرا(س)
- تدوین و بازنگری در شرح وظایف و پستهای سازمانی واحدها
- بررسی و رسیدگی به درخواست های بازنگری در تشکیلات و ساختار سازمانی برخی واحدها
- بازنگری و تدوین شرح وظایف پست های سازمانی
- تصویب آیین نامه نظام بهره وری دانشگاه الزهرا(س)
- انجام مطالعه تطبیقی استقرار چرخه بهره وری در موسسات آموزش عالی
- تدوین دستورالعمل اجرایی مدیریت دانش (غیرمصوب)
- خرید نرم افزار سامانه پذیرش دانشجوی بین المللی
- برگزاری نشستهای مختلف و تعامل حوزه‌های مختلف ستادی (مرکز ارزیابی، مرکز فناوری اطلاعات، برنامه بودجه، بین الملل، معاونتهای آموزشی، پژوهشی، دانشجویی) بمنظور سامان دهی داده‌های آماری، یکپارچه سازی

- سامانه‌های موجود دانشگاه، شناسایی چالشها و بررسی راهکارهای بهبود بمنظور رفع چالش ها و مغایرت‌های اماری داده‌های عملکردی و تهیه بانک اطلاعاتی شاخصهای عملکردی
- تکمیل و ارتقای سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی و اهتمام به ثبت سامانه و انجام فرایندهای مربوطه
- عقد قرارداد با شرکت منتخب در خصوص راه اندازی help desk
- به روزرسانی مشخصات سیستم‌های کامپیوتری و قطعات جانبی سخت افزاری در جهت بهبود خرید و مدیریت تجهیزات با توجه به نیاز کاربران، تکنولوژی روز، سازگاری با سیستم‌های دانشگاه، موجودی بازار و...
- تجهیز و بروزرسانی سرورها و اتاق‌های مربوطه
- تمدید گواهی نامه SSL برای دامنه alzahra.ac.ir بمنظور افزایش امنیت
- خرید تجهیزات نظیر سویچ برای بک آپ در صورت بروز مشکل و اختصاص سرور برای vpn
- تجهیز و بهبود پیکربندی شبکه و ایپلس بخش‌هایی نظیر سالن مصیٰ نژاد، دانشکده هنر، ساختمان خوارزمی
- ارتقای سامانه CRM با بررسی و اضافه کردن نیازهای جدید مطرح شده از سوی مدیریت برنامه و بودجه در خصوص ارزیابی عملکرد کارکنان و تهیه گزارش‌های جدید و نیز افزودن بخش اموال در CRM
- بروزرسانی و ارتقای سامانه BI در بخش آموزشی، پرسنلی و مالی
- تعامل حوزه‌های ستادی (مرکز فناوری اطلاعات، مدیریت برنامه بودجه و مرکز ارزیابی) بمنظور بررسی راهکارهای تکمیل و ارتقای سامانه BI بر اساس نیازمندی‌های دانشگاه
- انتشار فایل راهنمای بهینه سازی محتوای وبسایت برای کارشناسان IT
- تهیه فرم های خدمات در پورتال دانشگاه نظیر فرم‌های ورزشی، آپلود کارت واکسن اعضای دانشگاه، ثبت نام دانشجویان و همیار دانشجو، ثبت نام انتخابات دانشجویی و...
- توسعه زیرساخت فیبر نوری و شبکه کابلی
- خرید دستگاه فایروال فورتی وب (امنیت مجازی)
- امکان سنجی، بررسی، خرید و نصب سامانه BPMS
- بررسی و تحلیل سامانه‌های فعلی دانشگاه، هماهنگی و مکاتبه با شرکت های مجری برای بررسی نکات امنیتی و اجرای راهکارهای امن، بررسی موارد امنیتی و اضافه کردن پیش‌نیازهای امنیتی در سامانه‌ها
- انجام پیگیری از قوه قضائیه (از طریق وزارت علوم) به منظور اجرای حکم قطعی در خصوص متصرفین غیر مجاز املاک دانشگاه
- تعیین فازهای اجرایی برای پیاده کردن حدود اراضی دانشگاه
- تدوین دستور العمل نحوه فعالیت مرکز مشاوره حقوقی
- اقدام در راستای تغییر و بروزرسانی زیرساخت سایت اصلی(فارسی) دانشگاه
- غنی سازی و بروزرسانی سایت انگلیسی



<p>– انعکاس اخبار دستاوردهای علمی پژوهشی اساتید و دانشجویی فرهنگی همراه با تصاویر در سایت انگلیسی</p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪)</b></p>
<p>– تحلیل و آسیب شناسی وضعیت فرهنگی اجتماعی دانشگاه (از منظر ارزش های ویژه دانشگاه)، ارائه راهکار بهبود و اجرای آن ها</p> <p>– ارائه گزارش تحلیلی از مقایسه وضع موجود خوابگاه‌های دانشجویی با استانداردهای مربوطه و ارائه راهکارهای تحقق استانداردها</p> <p>– فراخوان ارائه طرح های دانشجویی جهت ارتقا سطح زندگی در خوابگاه ها</p> <p>– تکمیل بخش بهای تمام شده جهت استفاده در بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</p> <p>– پیاده سازی سامانه تعمیر و نگهداری</p> <p>– بهبود گزارشگری مالی و تهیه گزارشات کاربردی مدیران</p> <p>– اصلاح و تحول در ساختارهای فرآیندی مرتبط با خدمات مالی</p> <p>– پیاده سازی و اجرای پروژه بهبود تکنولوژی پورتال دانشگاه</p> <p>– بررسی و رفع موانع اتصال سیستمهای اطلاعاتی موجود به یکدیگر</p> <p>– ارزیابی فنی سامانه های موجود و ارائه راهکار بهبود</p> <p>– تدوین برنامه جامع هوشمند سازی دانشگاه</p> <p>– تکمیل سامانه bi بر اساس ویژگی های مورد نیاز</p> <p>– ارتقاء و پشتیبانی از سامانه ثبت تردد هوشمند در خصوص پارکینگ های درب شمال و شرقی دانشگاه</p> <p>– راه اندازی سامانه احراز هویت یکپارچه دانشگاه (SSO) و افزودن سامانه های دانشگاه به این درگاه</p> <p>– تدوین برنامه راهبردی و نقشه راه فناوری اطلاعات دانشگاه IT Master Plan</p> <p>– ارائه گزارش تحلیلی از مقایسه وضع موجود اتاق های سرور با استانداردهای مربوطه و ارائه راهکارهای تحقق استانداردها</p> <p>– ارتقا سوییچ های مراکز داده</p> <p>– توسعه زیرساخت پردازش ابری</p> <p>– پیاده سازی فرآیندهای منتخب دانشگاه در BPMS</p> <p>– نظام مند نمودن فرآیند به روزرسانی و ارتقای محتوای سایت دانشگاه به زبان های فارسی، انگلیسی و عربی</p> <p>– ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</p> <p>– اتصال سامانه های بودجه ریزی بر مبنای عملکرد با سامانه های مرتبط</p> <p>– بهبود و توسعه سامانه مدیریت مستندات</p>

- تدوین کتابچه تعاریف واژگان اقلام آماری (به منظور برداشت یکسان، ثبت آمار دقیق، تعیین متولی اقلام آماری، بازه زمانی مناسب جهت به روزرسانی اطلاعات و داده های آماری)
- طراحی، تصویب و پیاده سازی سازوکار اجرای پیشنهادهای پذیرفته شده
- تبیین برنامه راهبردی و عملیاتی در راستای جلب مشارکت اعضای دانشگاه
- تدوین و تصویب دستورالعمل اجرایی مدیریت دانش
- اجرا و پیاده سازی مدیریت دانش بر اساس سند راهبردی مدیریت دانش و دستورالعمل اجرایی آن
- شناسایی و بهبود فرآیندهای کلیدی دانشگاه (شامل: تهیه شناسنامه ها، تحلیل شکاف و مستندسازی)
- توسعه سامانه مدیریت امور حقوقی
- پیاده کردن حدود اراضی دانشگاه
- ارتقا نظارت بر حفاظت از اماکن دانشگاه
- ارتقا نظارت در خصوص ورود و خروج کالا/وسایل نقلیه و افراد
- توسعه و ارتقا حفاظت سایبری و امنیت IT
- تهیه master plan حفاظت تصویری

## ۲-۷-۲- هدف ۷: بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

### نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

واحد‌های مجری (مسئول تحقق)	درصد تحقق اقدام	اقدام
معاونت اداری مالی-معاونت دانشجویی	۶۲	تقویت نظام رفاهی اعضای دانشگاه
معاونت اداری مالی-روابط عمومی-گزینش	۷۷	بهبود انگیزش و تعهد اعضای دانشگاه
معاونت آموزشی	۶۳	ارتقای بالندگی اساتید
مدیریت برنامه بودجه- معاونت اداری و مالی	۸۶	توسعه سرمایه های انسانی
مرکز جذب	۹۴	ارتقای کیفیت جذب اعضای هیئت علمی
معاونت آموزشی	۰	ارتقای عملکرد مدیران

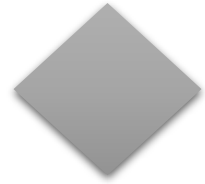
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشگاه

نقاط قوت

- تهیه شیوه‌نامه جذب اساتید نخبه و ارائه شرایط اختصاصی دانشگاه الزهرا در فراخوان جذب
- شناسایی متقاضیان جذب دانشگاه، تحت حمایت بنیاد ملی نخبگان
- نظارت بر وضعیت پژوهشی اعضای هیات‌علمی جدیدالاستخدام
- شناسایی موانع تبدیل وضعیت متقاضیان و ارائه بازخوردهای مربوطه به آنها
- آسیب‌شناسی کیفیت پرونده‌های تبدیل وضعیت و ارائه نقشه راه و راهکارهای بهبود به منظور سهولت در تبدیل وضعیت متقاضیان
- اجرای طرح نیازسنجی آموزشی اساتید
- استفاده از تجارب اساتید ایرانی مقیم خارج در برگزاری کارگاه‌های دانش‌افزایی
- برگزاری دوره‌های دانش‌افزایی بر اساس نیازسنجی صورت گرفته
- بازنگری فرایند بررسی ارزشیابی مدرسان مدعو
- نیازسنجی و ایجاد افزونه کلاسیگرام در سامانه ال ام اس با هدف بهبود ارزیابی عملکرد اساتید
- انجام نیازسنجی از واحدهای سازمانی مختلف در خصوص اعلام دوره‌های آموزشی موردنیاز
- ارائه طرح نیازسنجی آموزشی ضمن خدمت اعضای غیر هیات‌علمی (غیرمصوب)
- برگزاری تمرین و مسابقات ورزشی برای اعضا در رشته‌های شطرنج، فوتسال، والیبال، تیم کوهنوردی و...
- برگزاری کلاس‌های ورزشی برای اعضای هیات‌علمی و غیر هیات‌علمی
- انتصاب عضو غیرهیات‌علمی دانشگاه به عنوان عضو هیات اجرایی کمیته حرفه‌ای فدراسیون بدنسازی و پرورش
- اعطای دیپلم پایان هفتمین دوره پیشرفته مدیریت ورزشی «المپیک سولیداریتی» به عضو غیر هیات‌علمی دانشگاه
- برگزاری جلسه شورای ورزش دانشگاه الزهرا
- اقدام در راستای تقویت نظام رفاهی اعضای دانشگاه از طریق تدوین تقویم مناسبی برای اعضای دانشگاه با توجه به حوزه‌های عملکردی مختلف دانشگاه، سفر کارت، انعقاد تفاهم‌نامه با شرکتها و موسسات بمنظور ارائه تسهیلات رفاهی به اعضا، شارژ بن کارت اعضا در مناسبت و اعیاد مختلف
- احداث و راه‌اندازی باشگاه ورزشی یاس برای اساتید و کارکنان در راستای ارتقای فعالیت‌های ورزشی اعضای دانشگاه
- تصویب دستورالعمل جدید ارزیابی عملکرد اعضای غیرهیات‌علمی در هیات اجرایی منابع انسانی
- انجام فعالیت‌های عمرانی مختلف در راستای بهسازی فضاهای بصری دانشگاه، (نظیر: بازسازی، تعمیرات، استانداردسازی برخی ساختمان‌ها، جداسازی مسیر دوچرخه از مسیر خودروها، جمع‌آوری و انتقال نخاله‌ها و...)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- ساخت و نصب سال تاسیس و لوگوی سردر دانشگاه</li> <li>- ثبت پلاک بارکدخوان حاوی اطلاعات تاریخی برای اماکن تاریخی دانشگاه توسط موزه و آرشیو دانشگاه</li> </ul>
<p><b>فعالتهای تحقق نیافته (تحقق کمتر از ۷۵٪):</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشکیل پرونده سلامت برای کلیه اعضا</li> <li>- بررسی و آسیب شناسی فرایند ارزیابی اساتید و تدوین سیاست‌های نظارتی جهت بهبود با تاکید بر کیفیت آموزش های مجازی</li> <li>- بهبود شاخص‌ها و معیارهای ارزیابی اعضای هیات علمی جدیدالاستخدام (اعم از قراردادی و پیمانی) و جذب و گزینش استاد</li> <li>- تدوین برنامه جامع توانمندسازی اعضای دانشگاه</li> <li>- توانمندسازی و ارتقای مهارت‌های مدیریتی</li> <li>- تشکیل کانون بازنشستگان</li> <li>- تشکیل شرکت تعاونی چندمنظوره با مشارکت اعضای دانشگاه</li> <li>- سنجش رضایت کارکنان، ارائه گزارش‌های تحلیلی و راهکارهای عملیاتی بر اساس نتایج حاصله</li> <li>- تهیه شناسنامه شغلی به منظور شناسایی اعضای مستعد و توانمند و ثبت قابلیت‌ها و مهارت‌ها</li> <li>- ارتقا و بهبود فرایندهای مرتبط با گزینش</li> </ul>

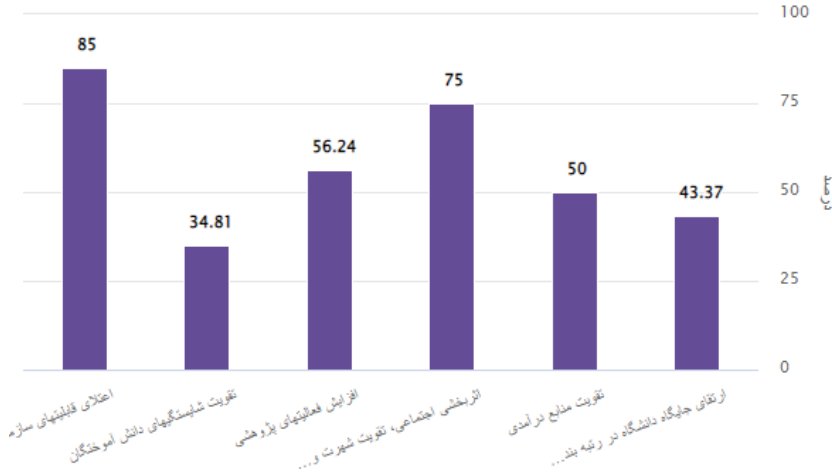
# فصل سوم



نتایج پایش و ارزیابی عملکرد دانشکده‌ها

### ۳-۱- دانشکده الهیات

۳-۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



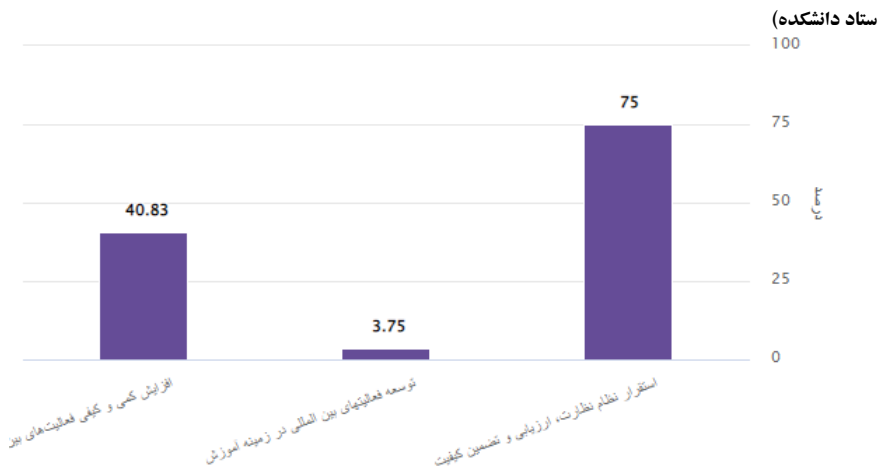
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه معارف اسلامی	گروه تاریخ فرهنگ و تمدن ملل اسلامی	گروه علوم قرآن و حدیث	گروه فلسفه و حکمت اسلامی	گروه ادیان و عرفان	گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی	
۴۳	۷۵	۲۰	۰	۰	۰	۱۰	۹	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۶	۵۸	۲۰	۲۰	۰	۲۰	۰	۱۵	افزایش فعالیتهای پژوهشی
۳۵	۳۵	-	۱۶	۱۰	۱۰	۱۰	۱۹	تقویت شایستگی های دانش آموختگان
۸۵	۸۵	-	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت های دانشکده بدون گروه ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه ها می باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه معارف اسلامی	گروه تاریخ فرهنگ و تمدن ملل اسلامی	گروه علوم قرآن و حدیث	گروه فلسفه و حکمت اسلامی	گروه ادیان و عرفان	
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۴	-	-	۰	۰	۰	۱۹	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۴۱	۷۵	۲۰	۰	۰	۰	۲۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

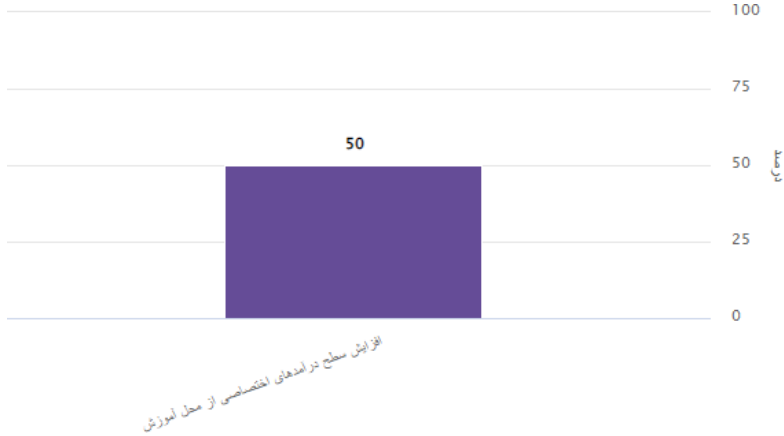
نقاط قوت	
ستاد دانشکده	<ul style="list-style-type: none"> <li>- طرح موضوع راه‌اندازی پردیس دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> در دانشگاه ایلویای عراق با تاکید بر ایجاد رشته‌های دانشکده الهیات</li> <li>- مشارکت دانشجویان در رویداد بین‌المللی مدل شبیه‌سازی کنفرانس وزرای گردشگری و میراث فرهنگی کشورهای اسلامی (MOIC)</li> <li>- استفاده از ظرفیت‌های گروه پژوهشی مطالعات هند در توسعه روابط علمی بین‌المللی با دانشگاه هند</li> <li>- حضور عضو هیات علمی دانشکده در نشست‌های مشترک هیئت زنان جمهوری اسلامی ایران با مراکز زنان هند</li> <li>- سخنرانی عضو هیات علمی در سفارت کشور هندوستان</li> </ul>
گروه تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری وبینار با همکاری استاد دانشگاه لاهور</li> </ul>
گروه ادیان و عرفان	<ul style="list-style-type: none"> <li>- سخنرانی عضو هیات علمی گروه در نشست‌های بین‌المللی</li> </ul>
گروه علوم قرآن و حدیث	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تاسیس سایت مستقل برای گروه پژوهشی مطالعات میان رشته‌ای قرآن و حدیث</li> </ul>
گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- همراهی و سخنرانی عضو هیات علمی در سفر هیئت زنان جمهوری اسلامی ایران به هند</li> <li>- استفاده از ظرفیت اساتید بین‌المللی در همکاری آموزشی (تدریس توسط استاد خارجی)</li> <li>- سخنرانی عضو هیات علمی در سمینار جایگاه زن در ایران و صربستان</li> </ul>
نقاط قابل بهبود	
ستاد دانشکده	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعامل موثر با مدیریت برنامه و بودجه در زمان تدوین برنامه عملیاتی به منظور انتقال دغدغه‌ها و حداقل سازی چالش‌های برنامه در حین اجرا</li> <li>- شناسایی پتانسیل و مزیت های نسبی گروه‌ها برای کسب جایگاه بین‌المللی</li> <li>- تشکیل کمیته سیاستگذاری امور بین‌الملل در دانشکده به منظور امکان برنامه‌ریزی های متمرکز و جهت‌دهی هدفمند به تعاملات بین‌المللی دانشکده</li> <li>- شناسایی پروژه های بین‌المللی و برگزاری کارگاه‌های آموزشی در این خصوص برای اعضای هیات علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی به منظور افزایش ضریب همکاری‌های مشترک پژوهشی بین‌المللی مانند: کارگاه‌های جذب گرنت و فرصت‌های پژوهشی</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتباط و تعامل مستمر با رایزنان علمی و فرهنگی ایران در سایر کشورهای جهان</li> <li>- استفاده از ظرفیت شوراهای سیاست‌گذاری دانشکده در جلب مشارکت گروه‌ها در راستای تحقق برنامه عملیاتی از طریق:</li> <li>• در دستور کار قرار دادن، بررسی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی برنامه عملیاتی در جلسات شورای آموزشی و پژوهشی دانشکده برای بررسی و اتخاذ راهکارهای اجرایی مناسب در هر فعالیت</li> <li>• طرح مسائل و چالش‌های هر گروه در راستای تحقق فعالیت‌ها و اتخاذ سیاست‌های مناسب برای حل مسائل با استفاده خرد جمعی شوراها و در قالب مصوبات شوراها</li> <li>• بررسی راهکارهای ارائه شده در گزارش‌های پیشین مرکز ارزیابی در خصوص نتایج ارزیابی برنامه عملیاتی دانشکده و گروه‌ها و ارائه بازخور در خصوص راهکارهای غیرقابل اجرا به مرکز</li> <li>• بازنگری و بهبود فرایند تجمیع اطلاعات در سطح دانشکده و گروه‌ها (از طریق جمع‌آوری گزارش عملکرد ماهانه فعالیت‌های مرتبط با برنامه عملیاتی گروه‌ها توسط ستاد دانشکده) به منظور تسهیل جمع‌آوری اطلاعات و مستندات برنامه توسط ستاد در هر بازه زمانی ارزیابی</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)

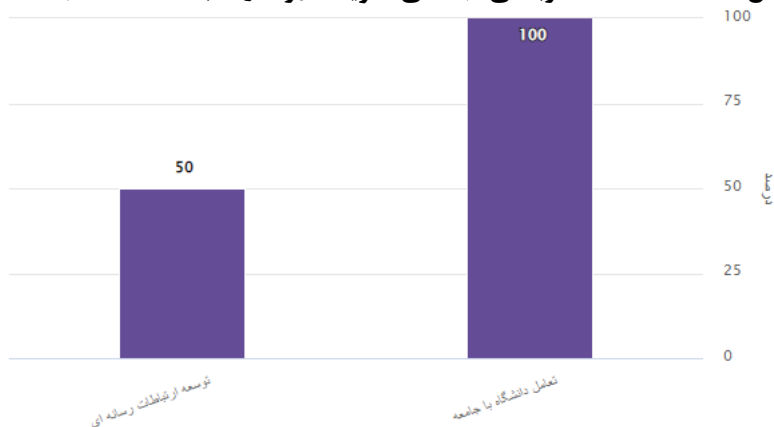


### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- درآمذزایی از طریق برگزاری کارگاه‌ها و اجاره فضاهای آموزشی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین برنامه‌های اجرایی برای جذب دانشجویان بین‌المللی بر بستر آموزش الکترونیکی</li> <li>- طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی مجازی مناسب برای اساتید</li> <li>- استفاده از ظرفیت‌های اساتید مجرب برای تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>- تشکیل تیم تخصصی آموزش مجازی و تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>- اعضای هیات‌علمی در کاربست فناوری‌های آموزش مجازی</li> </ul>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

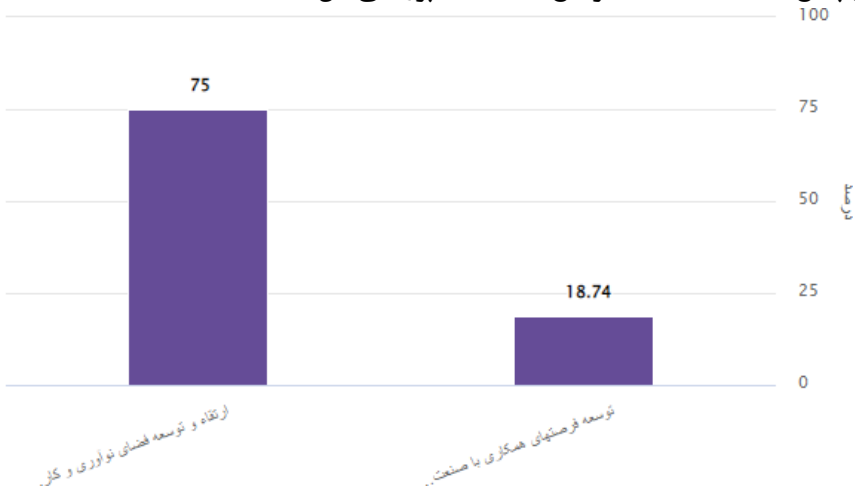
ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با انجمن علمی قرآن و عهدين ايران، به منظور همکاری علمی و تخصصی در انتشار مقالات علمی، در قالب فصلنامه علمی- پژوهشی تحقیقات علوم قرآن و حدیث</li> <li>- برگزاری نشست و سلسله وینارهای مشترک گروه تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی با بنیاد دایره‌المعارف اسلامی</li> <li>- برگزاری نشست صمیمی با غیر ایرانیان جامعه المصطفی</li> <li>- برگزاری مدرسه تابستانه (دو مورد)</li> <li>- برگزاری جلسات با سازمانها به منظور ایجاد تعاملات بیرونی</li> <li>- سخنرانی اعضای هیات علمی در همایش‌ها، مجامع بین‌المللی و مناسبت‌ها</li> <li>- حضور عضو هیات علمی در برنامه تلویزیونی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری / روزنامه / اادیو / صدا و سیما / پادکست / مستند / ...</li> <li>- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul>

**راهکارهای بهبود:**

- تلاش برای اجرای پژوهش های کاربردی و قابل تعمیم به جامعه در سطوح ملی و بین‌المللی با تاکید بر رفع معضلات اجتماعی در قالب مقالات، کتب و رویدادهای آموزشی یا پژوهشی دارای بار مثبت اثربخشی اجتماعی بالا
- رایزنی و تعامل با سازمان های ملی و بین‌المللی از جمله صدا و سیما (شبکه قرآن، رادیو قرآن، ...) و انعکاس اخبار این تعاملات در شبکه های اجتماعی و جرید از طریق هماهنگی با روابط عمومی دانشگاه
- ارائه لینک اخبار مربوط به مصاحبه‌ها و تعاملات در وبسایت دانشکده
- استفاده از قابلیت‌های فناوری پادکست برای عرضه محتواهای آموزشی و پژوهشی به منظور معرفی و ارائه دستاوردهای آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوی آموزشی و پژوهشی با برند الزهراء<sup>(س)</sup>)
- تهیه و تدوین روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در قالب گزارش‌های جذاب تصویری، سرودهای مذهبی، فیلم های مستند تلویزیونی، کلیپ، بازی های کامپیوتری، موشن گرافی، تئاتر و ...

◀ **هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه معارف اسلامی	گروه تاریخ فرهنگ و تمدن ملل	گروه علوم قرآن و حدیث	گروه فلسفه و حکمت اسلامی	گروه ادیان و عرفان	گروه فقه و مبانی حقوق	
۱۹	۲۵	۲۰	۲۰	۰	۲۰	۰	۱۵	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

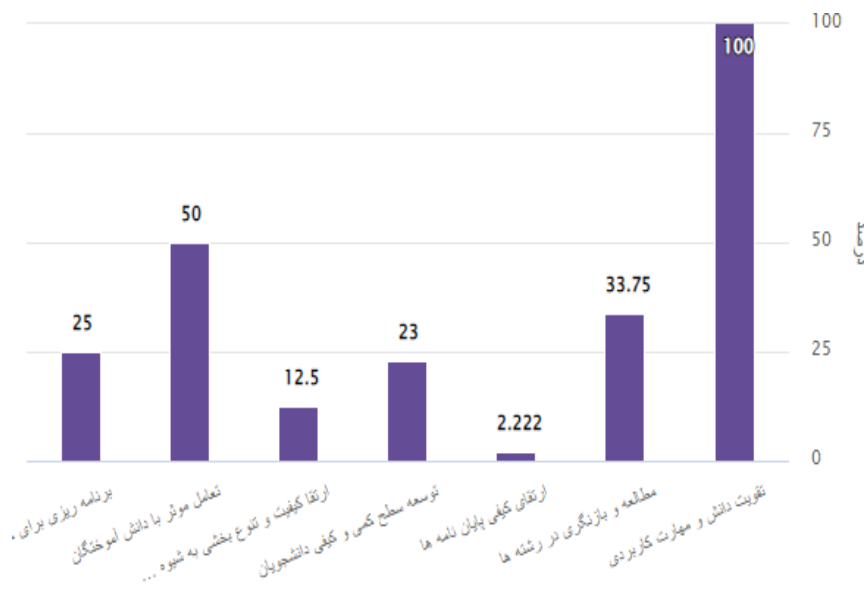
نقاط قوت	
گروه فلسفه و حکمت اسلامی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- موافقت گروه برای راه‌اندازی مجله با عنوان، مطالعات فلسفی میان رشته ای</li> <li>- سخنرانی هیات‌علمی گروه در پیش نشست علمی کنگره بین‌المللی</li> </ul>
گروه علوم قرآن و حدیث	<ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب رتبه الف فصلنامه تحقیقات علوم قرآن و حدیث</li> <li>- برگزاری جلسه با محوریت مباحث کارآفرینی در حیطه رشته علوم قرآن و حدیث با حضور مدیران دانشکده و معاون مرکز رشد واحدهای فناور هنرهای قرآنی</li> <li>- حضور و مشارکت دانشجویان گروه در رویداد مشکل‌گشا</li> </ul>
گروه ادیان و عرفان	<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان: هویت‌های دینی و نیازهای انسان معاصر</li> </ul>
گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان بازپژوهی و تاملی در شرایط تعدد زوجات در قرآن کریم در راستای تحقق اصلاح و تصویب قانون</li> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان هویت دینی و نیازهای انسان معاصر</li> <li>- چاپ کتاب عضو هیات‌علمی گروه با عنوان با عنوان اعتبار قیاس در نظام حقوقی ایران</li> <li>- اطلاع‌رسانی فراخوان اولویت‌های پژوهشی سال ۱۴۰۱ پژوهشگاه قوه قضاییه و الزام اساتید به راهنمایی دانشجویان در این خصوص</li> </ul>
گروه تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به انجام فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت توسط عضو هیات‌علمی</li> </ul>
گروه معارف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه عضو گروه در پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- انتخاب مقاله عضو هیئت علمی گروه به عنوان مقاله برتر در همایش بین‌المللی، بازخوانی اندیشه‌ها و سیره علمی معنوی شهید مطهری(ره)</li> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان، تبیین وجود شناختی نحوه تأثیر دعا در هستی</li> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان، نقد مبانی تاریخ مندی در تفاسیر زن محور از قرآن</li> <li>- برگزاری کرسی ترویجی با عنوان ظرفیت نگرش هستی شناختی به دموکراسی غربی از منظر تمدن نوین اسلام</li> </ul>	
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری مشترک</p> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلند مدت پژوهشی(نظیر فرصت مطالعاتی، طرحها و پژوهش‌های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت و...)</li> <li>— توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب حمایت‌های غیردولتی</li> <li>— معرفی و اطلاع‌رسانی فرصت‌های تحقیقاتی به گروه‌های آموزشی با رویکرد حمایتی و هدایتی</li> <li>— رصد و پایش مستمر فعالیت‌های پژوهشی گروه‌ها در شورای پژوهشی دانشکده، از طریق دریافت گزارش‌های عملکردی از مدیران گروه‌ها</li> <li>— معرفی فراخون اولویت‌های پژوهشی سازمان‌ها در وب‌سایت اصلی دانشکده متناسب با ماموریت آموزشی گروه‌ها</li> <li>— سیاست‌گذاری‌های مناسب شورای پژوهشی دانشکده با هدف حداکثر نمودن عملکرد فعالیت‌های پژوهشی گروه‌ها و همچنین تلاش برای همسوسازی اهداف کلان پژوهشی دانشگاه، ستاد دانشکده و گروه‌های آموزشی</li> <li>— جهت‌دهی و تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی (مشخص کردن وضعیت موجود، مطالعه تطبیقی دانشکده‌های مشابه در دانشگاه‌های برتر داخلی و خارجی، پیشنهاد وضع مطلوب، تجزیه و تحلیل فاصله‌ها، طراحی نقشه راه)</li> <li>— هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>— تدوین و اجرای راهکارهای حمایتی از نوآوری‌ها</li> <li>— فراخوان حمایتی از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>	<b>ستاد دانشکده</b>

<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقای سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>
---	-------------------------------

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه معارف اسلامی	گروه تاریخ فرهنگ و تمدن ملل اسلامی	گروه علوم قرآن و حدیث	گروه فلسفه و حکمت اسلامی	گروه ادیان و عرفان	گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی	
۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۳۴	۳۴	-	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۲	۰	-	۶	۰	۰	۰	۱۹	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۲۳	۲۵	-	۲۵	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری نشست مشترک هیات رئیسه دانشکده با دانش‌آموختگان</li> <li>- برگزیده شدن دو دانشجوی گروه در بیست و هفتمین المپیاد علمی - دانشجویی</li> <li>- برگزاری کارگاه‌های مهارت‌افزایی برای دانشجویان</li> <li>- بازنگری و تصویب برنامه درسی جدید رشته فلسفه و کلام اسلامی</li> <li>- برگزاری کلاس‌های آموزشی جهت توانمندسازی دانشجویان منتخب برای شرکت در المپیادها</li> </ul>	<b>ستاد دانشکده</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تصویب ایجاد مقطع کارشناسی ارشد فلسفه دین و فلسفه اخلاق</li> <li>- برگزاری نشست انجمن علمی فلسفه و حکمت اسلامی به مناسبت روز جهانی فلسفه</li> <li>- ارائه رشته دکتری حکمت متعالیه در گروه فلسفه و کلام اسلامی</li> <li>- برگزاری وبینار و کارگاه با همکاری دانش‌آموختگان</li> </ul>	<b>گروه فلسفه و حکمت اسلامی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب مقام سوم دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد رشته علوم قرآن و حدیث در رشته حفظ ۱۰ جز قرآن کریم در سی و ششمین جشنواره ملی قرآن و عترت دانشجویان کشور</li> </ul>	<b>گروه علوم قرآن و حدیث</b>

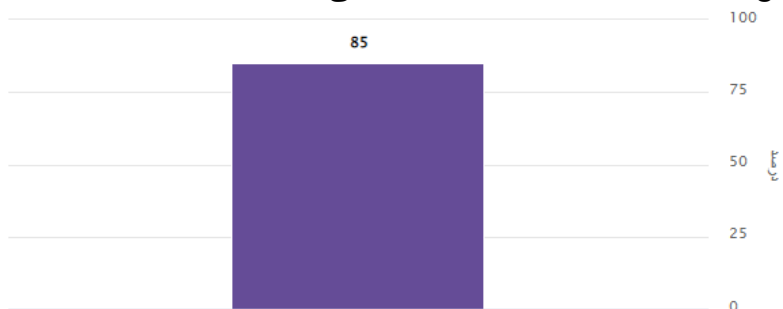


<p>– برگزیده شدن دو دانشجوی گروه، به مرحله نهایی بیست و هفتمین المپیاد علمی – دانشجویی در سال ۱۴۰۱</p> <p>– پذیرفته شدن مقاله دانشجویان علوم قرآن و حدیث در کنفرانس بین‌المللی فقه و حقوق و پژوهش‌های دینی</p> <p>– راهیابی دانشجویان و آمادگی جهت شرکت در المپیاد دانشجویی</p> <p>– برگزاری دوره‌های مختلف توسط دانش‌آموختگان</p>	
<p>– برگزاری کارگاه‌های مهارت‌آموزی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>– همکاری آموزشی دانش‌آموختگان به عنوان دستیار آموزشی</p>	<p><b>گروه ادیان و عرفان</b></p>
<p>– مشارکت دو نفر از دانشجویان در رویداد بین‌المللی مدل شبیه‌سازی کنفرانس وزرای گردشگری و میراث فرهنگی کشورهای اسلامی</p> <p>– برگزاری دوره‌های مهارت‌آموزی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p>	<p><b>گروه تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی</b></p>
<p>– کسب رتبه شایسته تقدیر در بخش پژوهشی (تلخیص کتاب) توسط دانش‌آموخته گروه در دومین جشنواره سراسری پروین اعتصامی</p> <p>– برگزاری کارگاه آمادگی مصاحبه دکتری و تقویت رزومه توسط دانش‌آموخته</p> <p>– برنامه‌ریزی جهت برگزاری دوره پشتیبانی دانشجویان کارشناسی توسط دانش‌آموختگان</p> <p>– اصلاح برنامه درسی و عناوین دروس کارشناسی ارشد رشته فقه و حقوق</p>	<p><b>گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>– با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</p> <p>– بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)</p> <p>– ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</p> <p>– آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سهمیه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</p>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

<p>– ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p> <p>– ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</p> <p>– جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</p> <p>– تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</p> <p>– شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</p> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>– حمایت از پایان‌نامه و رساله‌های کاربردی با رویکرد اثربخشی اجتماعی</p> <p>– تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (هر دانشجو در هر نیمسال نیازمند آموزش در کدام حوزه‌های مهارتی، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی و یا بازدید از ارگانها و سازمانهای مرتبط می‌باشد)</p>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

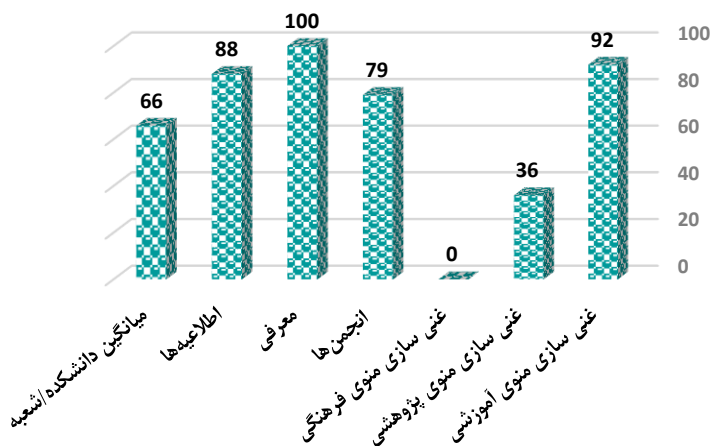
### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

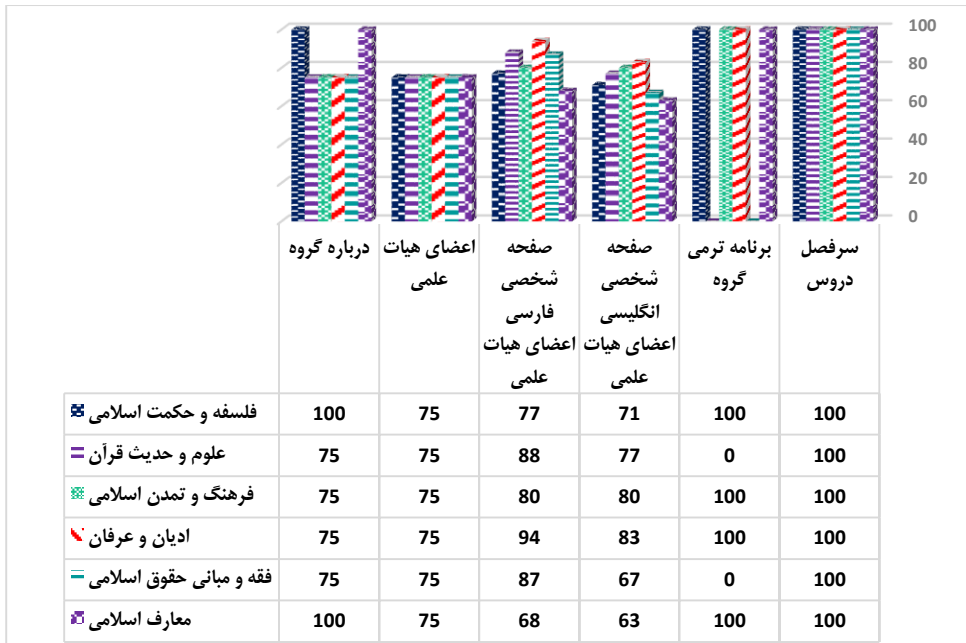


ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت

وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



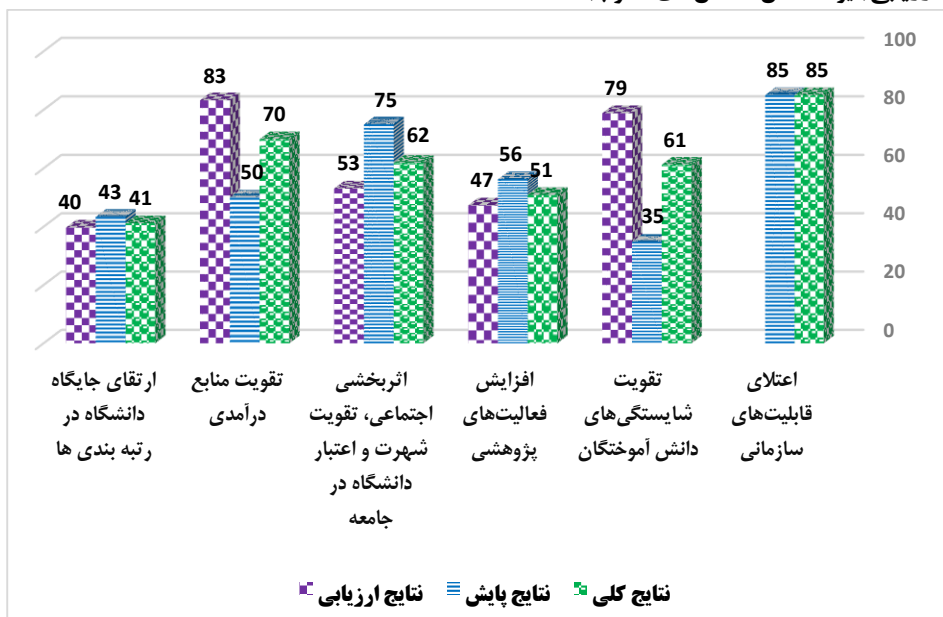
توجه: گروه معارف اسلامی فاقد دانشجو می‌باشد.

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ایجاد پورتال گروه مطالعات پژوهش شبه قاره هند</li> <li>— ایجاد پورتال گروه پژوهشی مطالعات میان رشته‌ای علوم قرآن و حدیث</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ایجاد لینک فرایندهای آموزشی</li> <li>— غنی‌سازی منوی پژوهشگران برتر در بخش امور پژوهشی (معرفی پژوهشگران برتر اعضای هیات علمی و دانشجویان که در سمینارها، همایش‌ها و سایر مراسم از جمله هفته پژوهش افتخار آفرینی کرده‌اند)</li> <li>— غنی‌سازی منوی تالیفات و مقالات اساتید (بارگذاری فایل الکترونیکی یا لینک کتب و مقالات اعضای هیات علمی و دانشجویان، به جای بارگذاری صرفاً عکس)</li> <li>— ایجاد منوی فرهنگی شامل زیر منوهای: <ul style="list-style-type: none"> <li>• لینک به سامانه جامع و آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها و فرایندهای معاونت فرهنگی</li> </ul> </li> </ul>

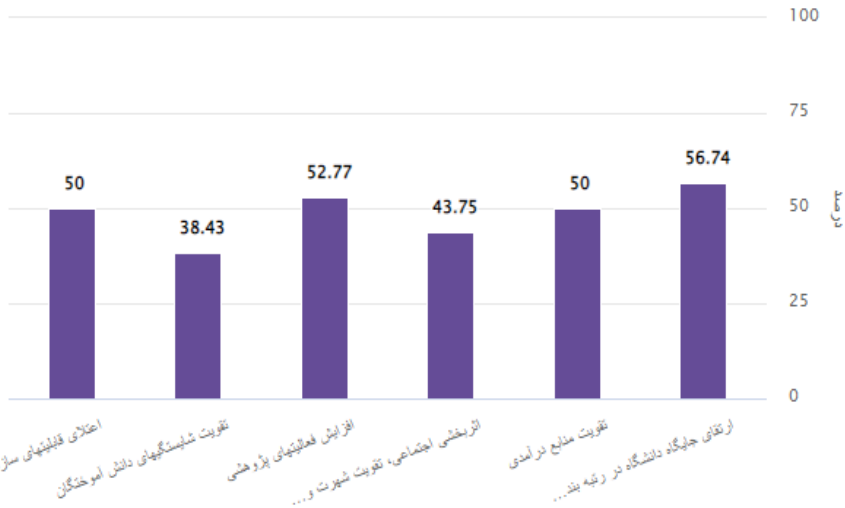
- لینک به منوی دانشجویان نمونه، کمیته انضباطی و گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت) معاونت دانشجویی
  - لینک به منوی مدیریت سبز
  - فعالیت‌های فرهنگی دانشکده (پادکست مناسبیت های خاص، مسابقات، رویدادهای فرهنگی مثل برگزاری نمایشگاه، بازدید، مراسم، معرفی مفاخر و ...)
- تفکیک معرفی گروه از کارشناسان و اعضای هیات علمی به عنوان منوهای جداگانه جهت دسترسی بهتر
- قرار دادن زمینه تخصصی اساتید در بخش معرفی اعضای گروه
- درج برنامه زمان بندی دفاعیه‌ها به تفکیک مقطع
- بروزرسانی منوی زمینه‌های پژوهشی اعضای هیات علمی
- لیست اسامی دانش‌آموختگان هر گروه به تفکیک سال ورود، رشته تحصیلی و سال فارغ التحصیلی
- لینک فرایندهای دانش‌آموختگان، فرم‌ها و آیین نامه‌ها با معاونت آموزشی
- تکمیل اطلاعات سوابق تحصیلی و درج محل تحصیل اساتید در صفحات شخصی
- رعایت درج تاریخ در کلیه خروجی های پژوهشی اعم از کتب تالیفی، مقالات و طرح‌های پژوهشی
- اهتمام در بروزرسانی صفحات شخصی و بارگذاری طرح درس

۳-۱-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب)



### ۲-۳- دانشکده علوم اجتماعی و اقتصاد

۱-۲-۳- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

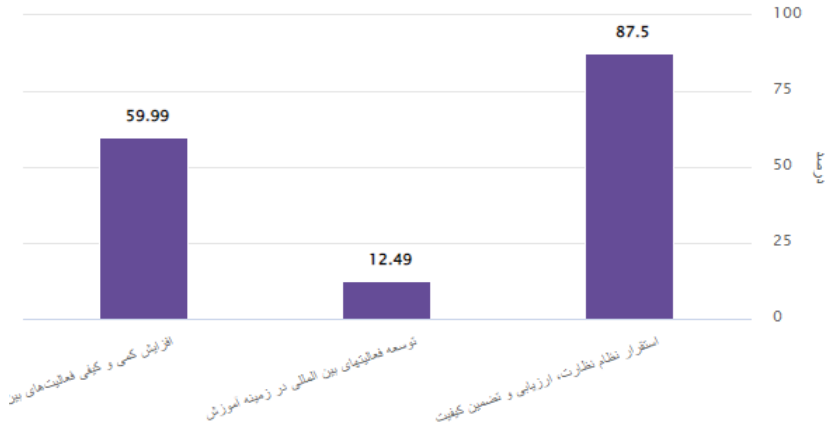
درصد پیشرفت							هدف
کل واحد علمی	دانشکده علوم اجتماعی	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	
۵۷	۹۵	۲۹	۱۹	۰	۱۹	۱۹	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۴۴	۴۴	-	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۳	۶۷	۴۰	۲۰	۰	۰	۲۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۳۸	۴۲	۱۹	۱۹	۰	۱۰	۱۹	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازه‌ای

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و

ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۸۸	۸۸	-	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۱۲	-	۱۹	۱۹	۰	۱۹	۱۹	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۶۰	۱۰۰	۴۰	۲۰	۰	۲۰	۲۰	۲۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

### تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری کارگاه‌های آموزش مجازی با اساتید بین‌المللی و اساتید ایرانی مقیم خارج</li> <li>- جذب پژوهشگر پسادکتری بین‌المللی</li> <li>- تدریس مشترک درس کسب و کار الکترونیکی با حضور عضو هیات علمی خارجی</li> <li>- انتخاب عضو هیات علمی دانشکده در بورد مدیریت انجمن بین‌المللی سیستم‌های اطلاعاتی</li> <li>- برگزاری دو سمینار بین‌المللی عضو هیات علمی دانشکده با استاد دانشگاه تیلورگ هلند با عنوان Master thesis workshop: Choosing a Track and Avoiding the traps و پژوهشگر دانشگاه دلفت هلند با عنوان توسعه ناب محصول</li> </ul>	ستاد دانشکده

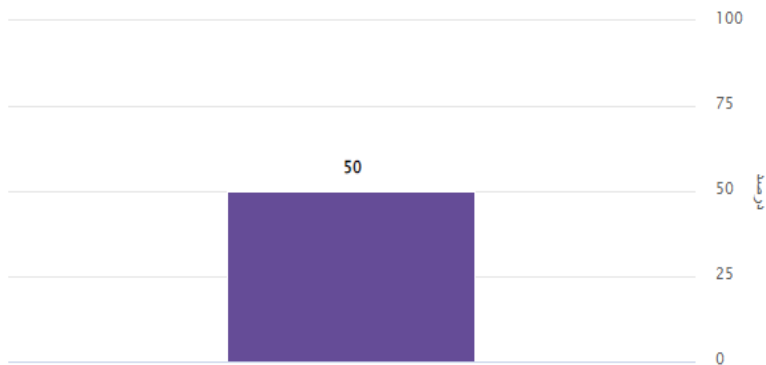
<p>- برگزاری کارگاه آموزشی پروپوزال نویسی ویژه پژوهش‌های دکتری توسط عضو هیات علمی دانشکده با همکاری استاد دانشگاه میدلسکس لندن</p> <p>- ارائه مقاله در کنفرانس بین‌المللی کسب و کار الکترونیکی در کشور هنگ‌کنگ</p> <p>- عضویت در کارگروه همکاری‌های علمی و بین‌المللی کشورهای اروپا و آفریقا</p> <p>- برگزاری دوره مشترک کوتاه مدت با دانشگاه لوبلیانا</p> <p>- ارائه برنامه پیشنهادی درخصوص برنامه‌های حوزه زنان با هدف حرکت به سوی مرجعیت علمی دانشگاه</p>	
<p>- جذب استاد بین‌المللی و برگزاری تدریس مشترک</p> <p>- برگزاری دوره‌های مشترک بین‌المللی</p>	<p><b>گروه حسابداری</b></p>
<p>- پیگیری و اقدامات لازم درخصوص تاسیس کلینیک حقوقی</p> <p>- اهتمام به شناسایی استاد بین‌المللی و انجام اقدامات لازم به منظور جذب (اگرچه علیرغم تلاش گروه به دلیل وجود موانعی نظیر عدم تخصیص بودجه به سرانجام نرسید)</p>	<p><b>گروه حقوق</b></p>
<p>- همکاری با استاد بین‌المللی</p> <p>- ارائه مقاله در کنفرانس بین‌المللی</p> <p>- برگزاری کارگاه و دوره‌های مشترک بین‌المللی</p>	<p><b>گروه مدیریت</b></p>
<p>- تهیه برنامه با هدف حرکت به سوی مرجعیت علمی درحوزه زنان</p> <p>- چاپ مقالات ISI توسط گروه مطالعات</p> <p>- بررسی مشکلات و فرصت‌های تحصیل رشته مطالعات زنان و خانواده با حضور رئیس فراکسیون زنان و خانواده مجلس</p> <p>- تصویب سرفصل‌های جدید گروه مطالعات</p> <p>- انجام فعالیت‌های بین‌المللی با یونسکو و درخواست کرسی توانمندسازی زنان با هدف ارتقا فعالیت‌های بین‌المللی گروه و دانشگاه در حوزه زنان</p> <p>- همکاری با اساتید بین‌المللی در خصوص تدریس و برگزاری نشست‌های مشترک</p>	<p><b>گروه مطالعات</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</p> <p>- تشکیل کارگروه برنامه عملیاتی متشکل از اعضای تمامی مدیران گروه‌ها و اعمال نظر کارگروه در نحوه اجرای فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و ارائه مستندات مربوطه در هر دوره ارزیابی</p>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>



<p>- تدوین نقشه راه بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>                  با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

◀ **هدف کلان: تقویت منابع درآمدی**

**نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی**

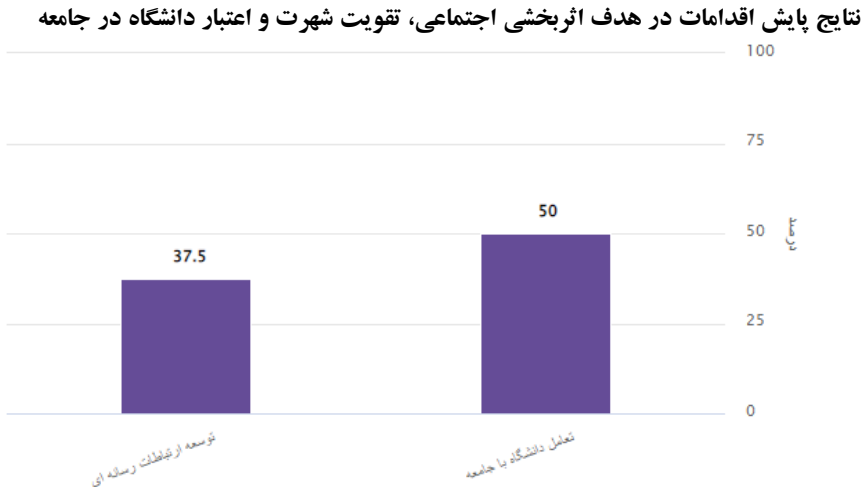


افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب درآمد از طریق برگزاری دوره‌های آموزشی</li> <li>- کسب درآمد از محل انتشار مقالات در مجلات دانشکده</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> <li>- تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>- اجرای نیازسنجی دوره‌های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان</li> </ul>

◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

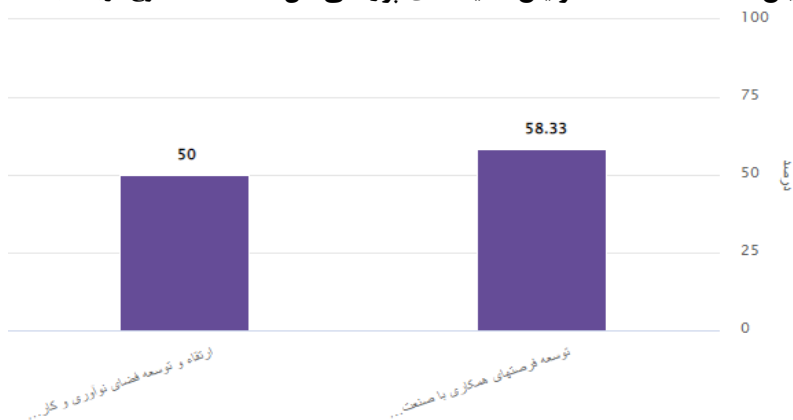


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انعکاس دستاوردها و فعالیت‌های علمی اعضای دانشکده در سطوح ملی و بین‌المللی بر روی وبسایت دانشکده</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه با انجمن مالی و اسلامی ایران در خصوص همکاری‌های علمی و تخصصی در انتشار مقالات علمی مالی و مالی اسلامی در قالب فصلنامه علمی پژوهشی راهبرد مدیریت مالی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- تعامل با سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی ضمن توجه به استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود و تفاهم‌نامه‌های منعقد شده با موسسات و نهادهای داخلی و خارجی</li> <li>- حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری/روزنامه/رادیو/صدا و سیما/پادکست/مستند/و...</li> <li>- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه‌های اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین‌المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> <li>- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)</li> <li>- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...</li> </ul>

◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



**مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۵۸	۱۰۰	۴۰	۲۰	۰	۰	۲۰	۲۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

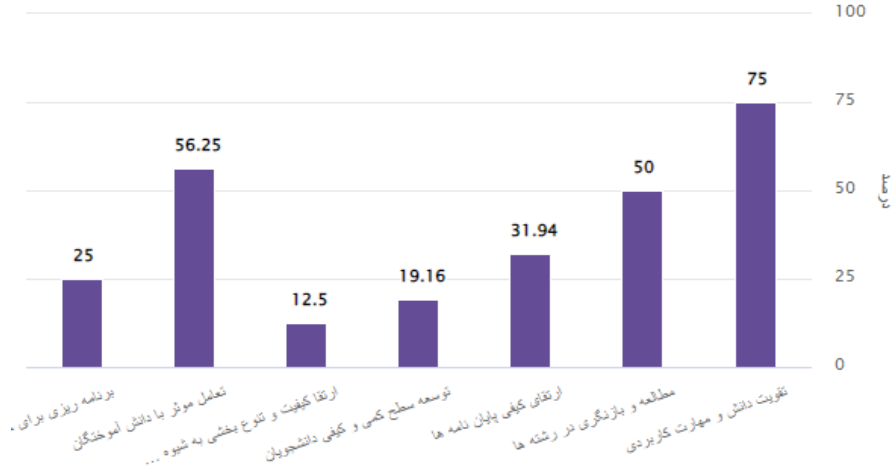
**❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری همایش مشترک با انجمن علمی مطالعات ایران</li> <li>- تصویب هسته‌های پژوهشی “مدلسازی انرژی در اقتصاد ایران” و “حق بر سلامت و بهداشت عمومی در دوران کرونا در پرتو استانداردهای بین‌المللی و داخلی”</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه‌های فرصت مطالعاتی با سازمان‌هایی نظیر پژوهشکده امور اقتصادی وزارت امور اقتصاد و دارایی</li> <li>- ارائه پایان‌نامه‌های کاربردی و تقاضا محور و جذب حمایت مالی با هدف تقویت ارتباط با صنعت</li> <li>- معرفی نماینده ارتباط با صنعت گروه مدیریت</li> <li>- معرفی دانشجویان به مرکز نوآوری جهت مشارکت در دوره توانمندسازی رهیاب</li> </ul>	<b>ستاد دانشکده</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری نشست انگیزشی حضور دانشجویان در المپیادهای علمی با حضور دانشجویان مدال آور المپیادی</li> </ul>	<b>گروه حقوق</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه رساله تقاضا محور</li> <li>- تصویب فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت عضو هیات علمی گروه در پژوهشکده امور اقتصادی</li> <li>- استفاده از ظرفیت انجمن علمی گروه در برگزاری دوره‌های مهارت‌افزایی و کاربردی با هدف کارآفرینی و ارتباط با صنعت</li> </ul>	<b>گروه حسابداری</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری دوره آزاد MBA</li> </ul>	<b>گروه مدیریت</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>همکاری در فراخوان‌های پژوهشی حوزه زنان (طرح‌های پژوهشی ارتباط با صنعت) نظیر:</li> <li>- انعقاد قرارداد با صندوق پژوهشگران جوان</li> <li>- انعقاد قرارداد با شهرداری در قالب ریحان شهر</li> </ul>	<b>گروه مطالعات</b>

<p>- ارائه دو پروپزال طرح ارتباط با صنعت با معاونت پژوهشی در خصوص نشست با مجمع خیرین در خصوص مسائل منطقه اندیکا</p> <p>- تصویب طرح پژوهشی با عنوان رابطه بین سبک زندگی اسلامی و صبر و بردباری در جوانان</p> <p>- انعقاد قرارداد با صندوق حمایت از پژوهشگران در خصوص اجرای طرح پژوهشی با عنوان مطالعه جامعه شناختی شرایط امکان و دلایل امتناع مشارکت زنان در رشد اقتصاد</p>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</p> <p>- هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</p> <p>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</p> <p>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</p>	<p>ستاد دانشکده</p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</p> <p>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- برنامه‌ریزی در خصوص جلب مشارکت دانشجویان در طرح رهیاب (متولی طرح: مرکز نوآوری معاونت پژوهشی)</p>	<p>گروه‌های آموزشی</p>

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی های دانش آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مطالعات	گروه مدیریت	گروه علوم اجتماعی	گروه حقوق	گروه حسابداری	گروه اقتصاد	
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته ها
۳۲	۵۰	۱۹	۱۹	۰	۰	۱۹	۰	ارتقای کیفی پایان نامه ها
۱۹	۲۵	۲۰	۲۰	۰	۲۰	۲۰	۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه های آموزشی
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	-	برنامه ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها
۵۶	۵۶	-	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش آموختگان

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانشی آموختگان

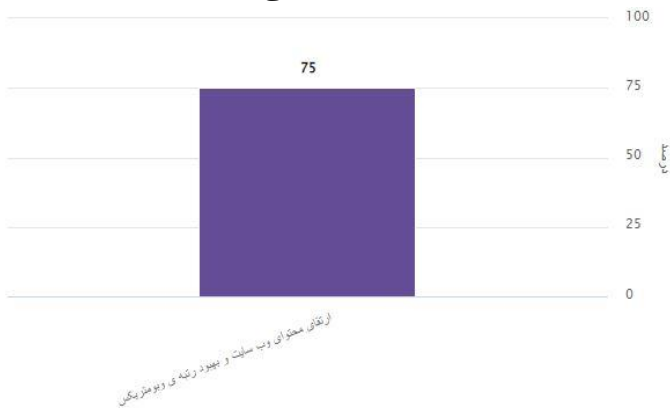
نقاط قوت	
<b>سناد دانشکده</b>	<p>- انعقاد تفاهم‌نامه با سازمان‌های بیرونی باهدف جذب و بکارگیری فارغ‌التحصیلان دانشگاه</p> <p>- کسب مقام‌های برتر در مسابقات و جشنواره‌های ملی و بین‌المللی نظیر مسابقات بین‌المللی ترکیه، جشنواره حرکت و جشنواره ابن‌سینا و دانشجوی نمونه و...</p> <p>- اهتمام به بروزرسانی محتوای آموزشی و بازننگری سرفصل‌ها و همچنین اقدام برای ایجاد رشته‌های جدید نظیر دکتری اقتصاد و حسابداری بخش عمومی در مقطع کارشناسی ارشد</p> <p>- اهتمام به اخذ پایان‌نامه‌های کاربردی تقاضامحور و یا دارای حمایت مالی</p> <p>- جلب همکاری دانش‌آموختگان و استفاده از ظرفیت و توانمندی آنها به عنوان دستیار آموزشی</p> <p>- برگزاری نشست با دانشجویان مدال آور در المپیادها</p>
<b>گروه اقتصاد</b>	<p>- تصویب پایان‌نامه‌های کاربردی تقاضامحور و دریافت حمایت مالی (حمایت مالی پژوهشکده بیمه با توجه به عقد تفاهم‌نامه موجود)</p>
<b>گروه حسابداری</b>	<p>- برگزاری کارگاه‌های آموزشی کاربردی با هدف ارتقای سطح کیفی پایان‌نامه‌ها نظیر کارگاه آموزشی پایان‌نامه و مقاله نویسی، کارگاه آموزشی برنامه نویسی</p>
<b>گروه حقوق</b>	<p>- درخشش انجمن علمی دانشجویی حقوق در چهاردهمین جشنواره بین‌المللی حرکت با دریافت مقام اول در بخش ویژه گروه انسانی</p>
<b>گروه مدیریت</b>	<p>- بررسی و بازننگری دروس گروه مدیریت</p> <p>- تصویب پایان‌نامه‌های کاربردی تقاضامحور و دریافت حمایت مالی (حمایت مالی پژوهشکده بیمه با توجه به عقد تفاهم‌نامه موجود)</p>
<b>مطالعات</b>	<p>- توجه به مسائل روز جامعه به ویژه مسائل و مطالبات زنان و نیز اولویت‌های پژوهشی نظیر ارائه پایان‌نامه‌های مسئله‌محور از جمله پایان‌نامه‌های دوران کرونا و مطالعه بررسی تاثیر کرونا در ابعاد و جنبه‌های مختلف</p> <p>- بازننگری سرفصل دروس مقطع ارشد در رشته مطالعات خانواده</p>
نقاط قابل بهبود	
<b>سناد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>- تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</p> <p>- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</p> <p>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</p>

<p>– ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p> <p>– ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</p> <p>– جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</p> <p>– تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</p> <p>– شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس امادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>– تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت دانشجو به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری بمنظور تعیین اینکه هر دانشجو در هر نیمسال، نیازمند آموزش در کدام حوزه‌های مهارتی (کامپیوتر، زبان خارجی و...)، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی، بازدید از صنایع مرتبط، آماده‌سازی برای حضور در مسابقات و المپیادهای تخصصی و... می‌باشد)</p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>* با توجه به عدم وجود مقطع تحصیلات تکمیلی در گروه حقوق، ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امکان‌سنجی ایجاد مقطع مورد انتظار است.</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

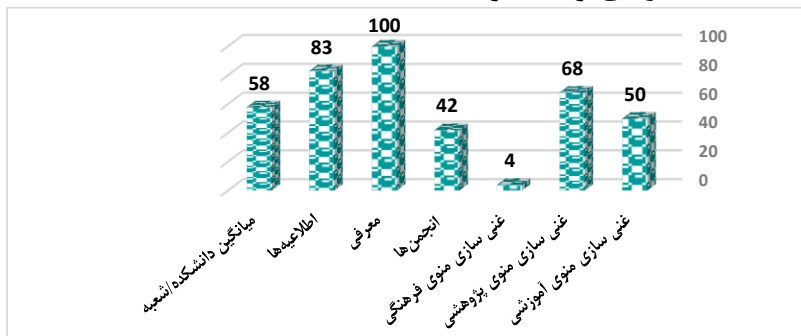


### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

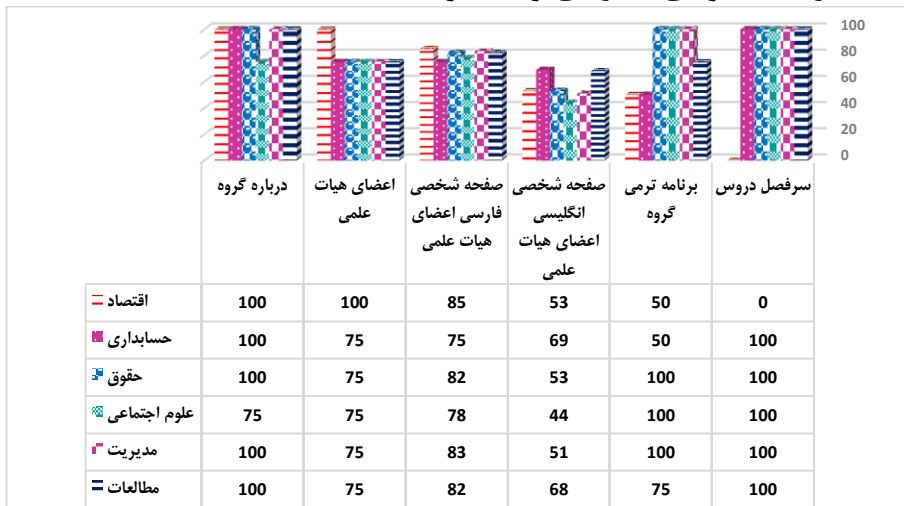
نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

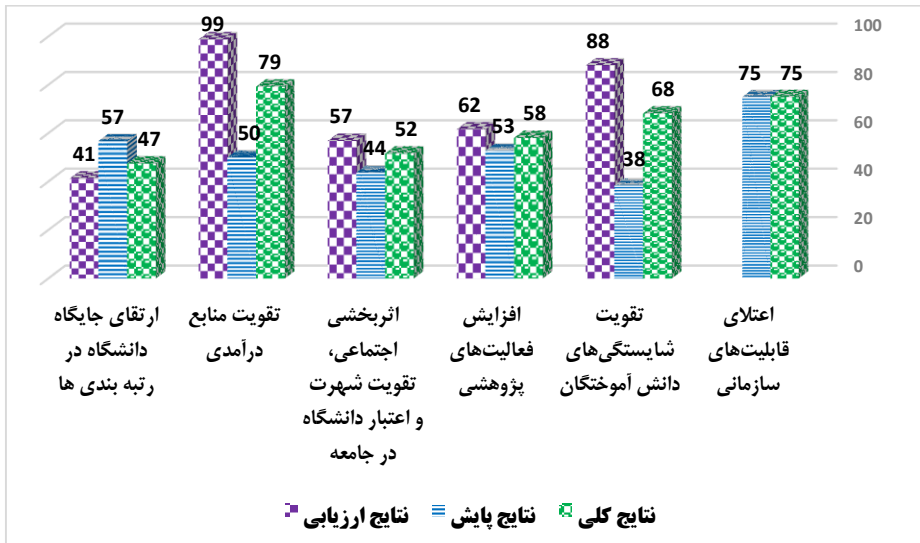


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- درج اطلاعات مفید پژوهشی مانند: راهنمای ایجاد و تکمیل پروفایل‌های علمی</li> <li>- ارائه آیین نامه‌ها و فرایندهای طرح‌های سازمانی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه زمینه تخصصی اساتید صفحه اعضای هیات علمی گروه‌های آموزشی</li> <li>- بروزرسانی صفحه اخبار دفاعیه‌ها و تفکیک گروه‌های آموزشی</li> <li>- ارائه طرح‌های پژوهشی در حال اجرا توسط دانشکده و گروه‌های آموزشی</li> <li>- ارائه بروشور الکترونیکی در خصوص پروژه‌ها و هسته‌های پژوهشی با معرفی اعضا و توانمندی‌های آنها، پروژه‌های انجام شده و در حال انجام و...</li> <li>- معرفی زمان‌بندی هسته‌های پژوهشی و ارائه گزارش فعالیت مطابق با زمان‌بندی‌ها</li> <li>- تعیین تاریخ در فراخوان‌های اولویت‌های پژوهشی</li> <li>- بروزرسانی کتب اساتید و ارائه مقالات مربوط به دانشکده</li> <li>- ارائه فرایند عضویت در انجمن‌ها، معرفی توانمندی‌ها و مهارت‌های انجمن‌ها و نیز گزارش عملکرد سالانه آنها</li> </ul>

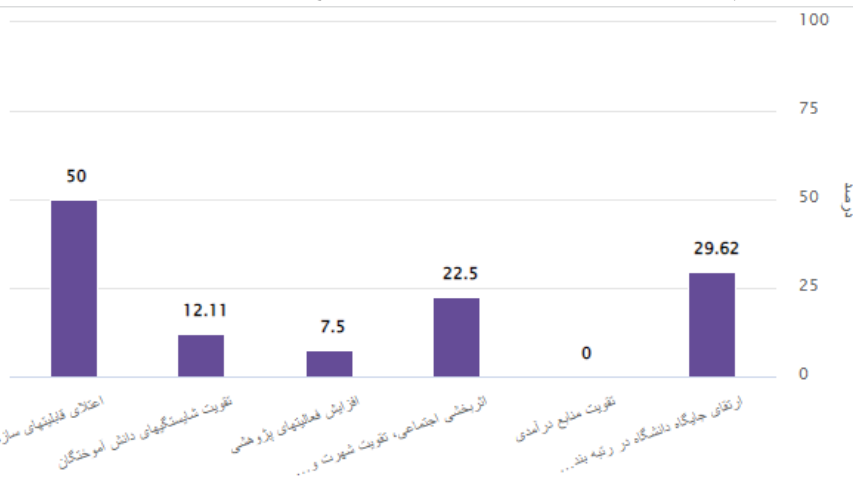
۳-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و

ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب)



### ۳-۳- دانشکده فیزیک

۳-۳-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



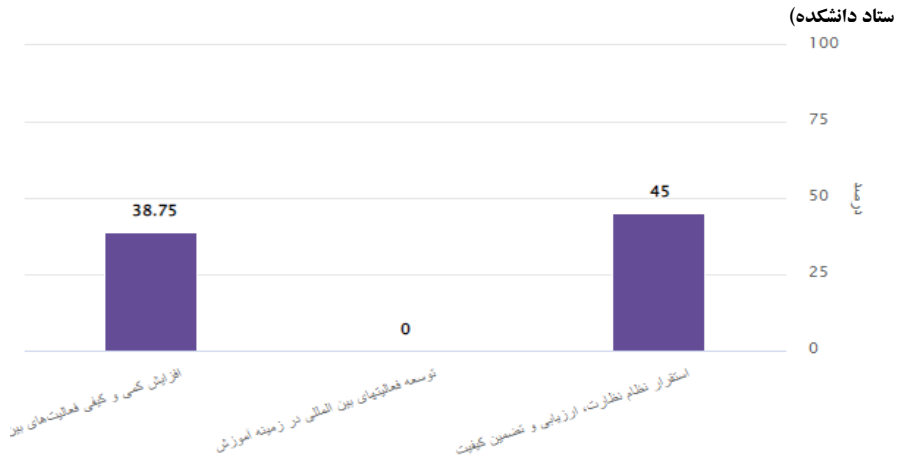
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت						هدف
کل واحد فیزیک	ستاد دانشکده فیزیک	گروه فیزیک نظری و نانو	گروه فیزیک بنیادی	گروه فیزیک ماده چگال	گروه فیزیک اتمی و مولکولی	
۲۰	۵۹	۰	۱۰	۱۰	۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۰	۰	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۲۳	۲۳	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۸	۱۳	۰	۰	۰	۲۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۱۲	۱۳	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۵۰	۵۰	-	-	-	-	اعتمادی قابلیت‌های سازمانی

\* منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد فیزیک	ستاد دانشکده فیزیک	گروه فیزیک نظری و نانو	گروه فیزیک بنیادی	گروه فیزیک ماده چگال	گروه فیزیک اتمی و مولکولی	
۴۵	۴۵	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۰	-	۰	۰	۰	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۳۹	۶۸	۰	۲۰	۲۰	۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

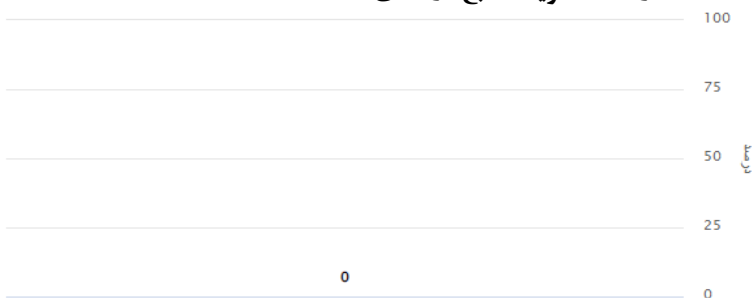
نقاط قوت	
انتصاب عضو هیات علمی دانشکده فیزیک، به عنوان عضو هیأت ویراستاران مجله Nature Scientific Reports در بخش نانو فناوری	ستاد دانشکده
چاپ کتاب بین‌المللی توسط عضو هیات علمی دانشکده	گروه فیزیک اتمی و مولکولی
استفاده از ظرفیت اساتید بین‌المللی (تدریس عضو هیات علمی مقیم کانادا)	

<p>— استفاده از ظرفیت اساتید بین‌المللی (همکاری به عنوان استاد مشاور پایان‌نامه‌ها)</p>	<p><b>گروه فیزیک ماده چگال</b></p>
<p>— اعلام آمادگی گروه برای همکاری بین‌المللی با دانشگاه بلغارستان</p>	<p><b>گروه فیزیک نظری و نانو</b></p>
<p>— استفاده از ظرفیت اساتید بین‌المللی (همکاری به عنوان استاد مشاور پایان‌نامه‌ها)</p>	<p><b>گروه فیزیک بنیادی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>          با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— پیگیری و نظارت بر حسن اجرای برنامه عملیاتی در سطح واحد</li> <li>— جمع‌آوری اطلاعات مربوط به عملکرد گروه‌ها و تجمیع و ارائه گزارش عملکرد واحد</li> <li>— بهره‌گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلند مدت و پایدار (نظیر شناسایی اعضای علمی بین‌المللی در هر گروه و ایجاد ارتباط فردی به شکل مستمر، شناسایی، عضویت و ارتباط با مراکز بین‌المللی مرتبط با گروه‌ها و فیلد کاری و...)</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</li> <li>— تشکیل کارگروه برنامه عملیاتی متشکل از اعضای تمامی مدیران گروه‌ها و اعمال نظر کارگروه در خصوص نحوه اجرایی‌سازی فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و موارد نیازمند سیاست‌گذاری در دانشکده</li> <li>— تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> <li>— مدنظر قرار دادن فعالیت‌های ابلاغی برنامه عملیاتی در فعالیت‌های جاری دانشکده (همسو سازی فعالیت‌های جاری دانشکده با برنامه ابلاغی)</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>          با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

<p>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین المللی</p> <p>— پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین المللی</p>	
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



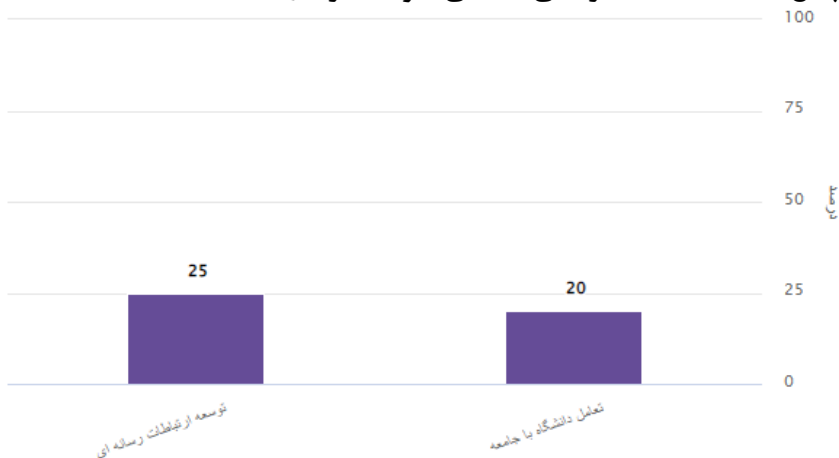
افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <p>— برگزاری دوره های آموزشی آزاد توسط انجمن علمی مکانیک</p> <p><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش های آزاد و مجازی</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>— برنامه ریزی و تعامل با مرکز آموزش های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</p> <p>— تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</p> <p>— توانمندسازی اعضای هیات علمی در کاربست فناوری های آموزش مجازی</p> <p>— بهره مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان</p> <p>— اجرای نیازسنجی دوره های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان</p>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



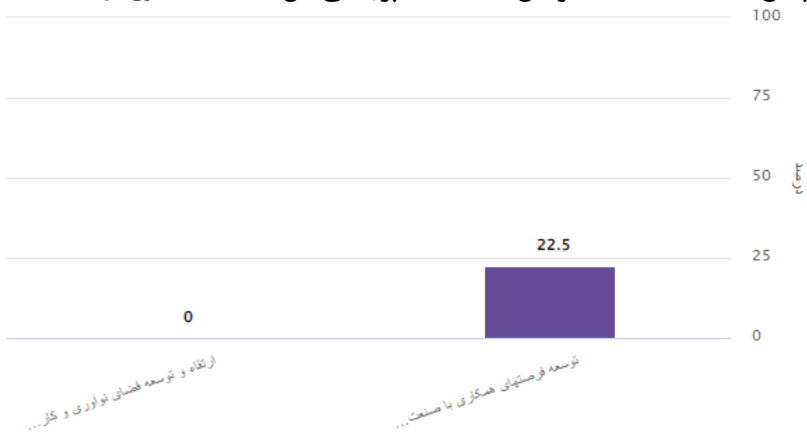
❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— انعکاس فعالیت‌های علمی اعضای دانشکده و دانشجویان بر روی وبسایت</li> <li>— تعامل و همکاری پژوهشی با پژوهشگاه رنگ</li> <li>— همکاری عضو هیات علمی با مجله خارجی</li> <li>— انعکاس دستاوردهای علمی پژوهشی اعضا بر روی وبسایت</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— تعامل با سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی ضمن توجه به استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود و تفاهم‌نامه‌های منعقد شده با موسسات و نهادهای داخلی و خارجی</li> <li>— حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری / روزنامه / رادیو / صدا و سیما / پادکست / مستند / ...</li> <li>— انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— برنامه‌ریزی و شناسایی نهادهای ملی و بین‌المللی جهت برقراری ارتباطات بلندمدت و استراتژیک</li> </ul>

- تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه
- انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه‌ها و فعالیت‌های علمی اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین‌المللی دروبسایت فارسی و انگلیسی
- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد فیزیک	ستاد دانشکده فیزیک	گروه فیزیک نظری و ثانو	گروه فیزیک بنیادی	گروه فیزیک ماده چگال	گروه فیزیک اتمی و مولکولی	
۲۳	۴۰	۰	۰	۰	۲۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۰	۰	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

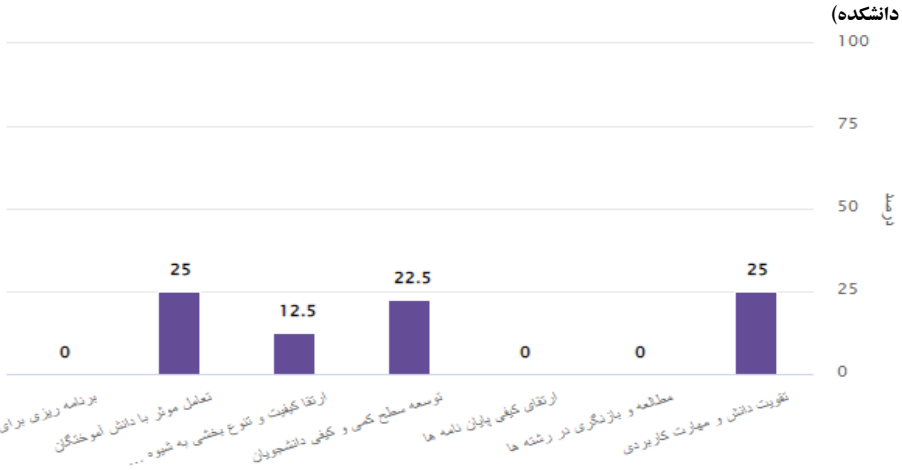


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p>— برگزیده شدن طرح ارتباط با صنعت عضو هیات‌علمی گروه فیزیک نظری و نانو به عنوان طرح برگزیده دانشگاهی سال ۱۴۰۱ در ارزیابی صورت گرفته توسط وزارت علوم</p>
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری مشترک</p> <p>— همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</p> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>— شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی (نظیر فرصت مطالعاتی، طرح‌ها و پژوهش‌های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت، هسته پژوهشی و...)</p> <p>— توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</p> <p>— تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</p> <p>— هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</p> <p>— تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</p> <p>— فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</p>
<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</p> <p>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</p>

### هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد فیزیک	ستاد دانشکده	گروه فیزیک	گروه فیزیک	گروه فیزیک	گروه فیزیک	
۲۵	۲۵	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۰	۰	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۰	۰	۰	۰	۰	۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۲۳	۲۵	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۲۵	۲۵	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۰	۰	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

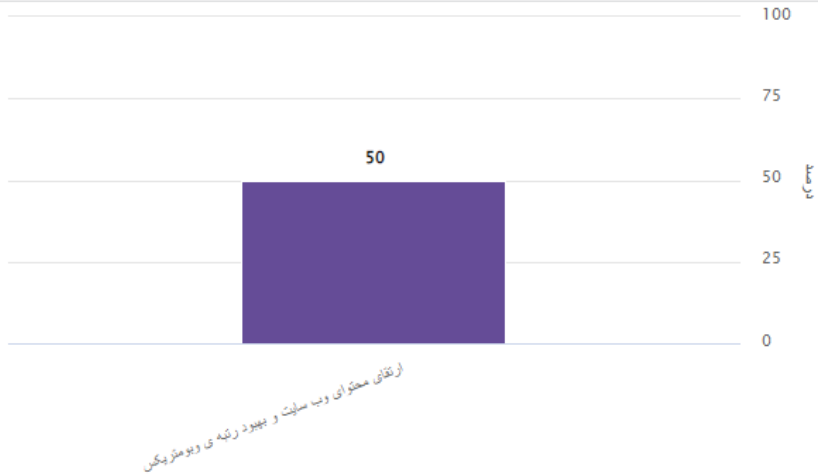
تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری وبینار رویکردهای نوین در آموزش مجازی توسط عضو هیات علمی دانشکده</li> <li>بررسی و طرح پیشنهاد جهت بازنگری دروس رشته فیزیک مهندسی بمنظور فعال نمودن رشته و پذیرش دانشجو طبق مصوبه شورای گروه فیزیک نظری و نانو (همچنین ارائه نتایج اقدامات و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص اجرایی‌سازی آنها موردانتظار است)</li> </ul>	ستاد دانشکده

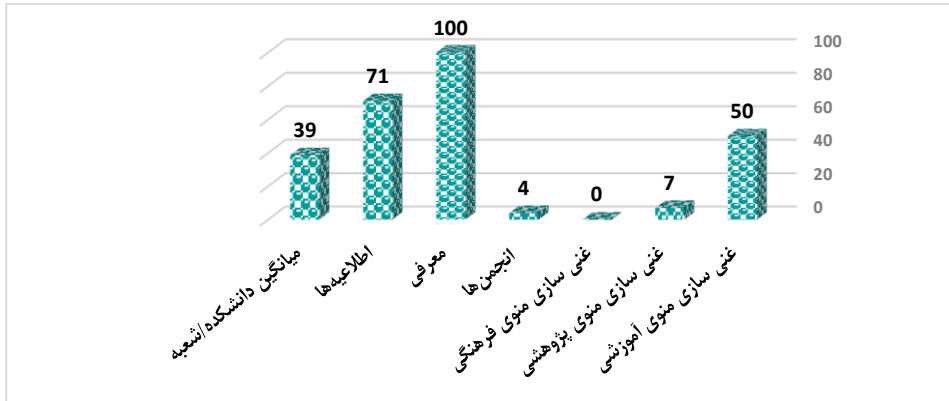
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— به روزرسانی محتوای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری</li> <li>— تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</li> <li>— بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)</li> <li>— ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>— آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</li> <li>— ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</li> <li>— ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>— جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</li> <li>— تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>— شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</li> </ul>	<b>سناد دانشکده</b>
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<b>گروه‌های آموزشی</b>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت مربوط به وبسایت دانشکده:</b>	
—	بارگذاری سرفصل دروس به تفکیک کارشناسی و کارشناسی ارشد
—	ایجاد پیوند با انجمن های دانشجویی دانشکده
—	بارگذاری تقویم آموزشی سال تحصیلی جدید
—	درج و بروزرسانی دستاوردهای اعضای دانشکده در وبسایت
—	بروزرسانی صفحه امکانات دانشکده

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

— بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت‌های مربوطه

**راهکارهای بهبود در راستای ارتقا و غنی‌سازی محتوای وبسایت:**

— تسریع در بروزرسانی و تکمیل محتوای منوی گروه‌ها (شامل: درباره گروه، گرایش‌ها و مقاطع تحصیلی، دروس ارائه شده، برنامه امتحانات، برنامه هفتگی اساتید، برنامه درسی نیمسال، دانش‌آموختگان (نام و نام خانوادگی، رشته، مقطع، گرایش، وضعیت گذر به مقاطع بالاتر، وضعیت اشتغال، نام سازمان محل اشتغال)

— بارگذاری نرم افزارهای تخصصی دانشکده

— بروزرسانی مستمر وبسایت و اخبار و تبادل پیوند با سایر سازمانها و یا دانشکده‌های مشابه در سایر دانشگاه‌ها و همچنین استفاده از متن و تصاویر جذاب در درج اخبار

— ایجاد لینک منوی فرم‌ها، آیین‌نامه‌ها و فرایندهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی به صفحات مربوطه در وبسایت معاونت آموزشی، پژوهشی و فرهنگی (از لینک به صفحه اصلی آنها جلوگیری شود)

— ایجاد پیوند اطلاعات موجود در منوی افتخارات با منوی مربوطه، نظیر پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و استعداد درخشان، همراه با ذکر تاریخ و منبع خبر

— بروزرسانی عناوین پایان‌نامه‌های دانشجویی به تفکیک سال در رشته‌های مختلف

— استفاده از قابلیت‌های سایت نظیر بارگذاری اخبار دفاعیه‌های دانشکده، امکان جستجو به تفکیک گروه‌های آموزشی

— غنی‌سازی و بروزرسانی منوی امور آموزشی (راهنمای آموزشی ورودی جدید، جدول زمان‌بندی دفاعیه‌ها به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری)

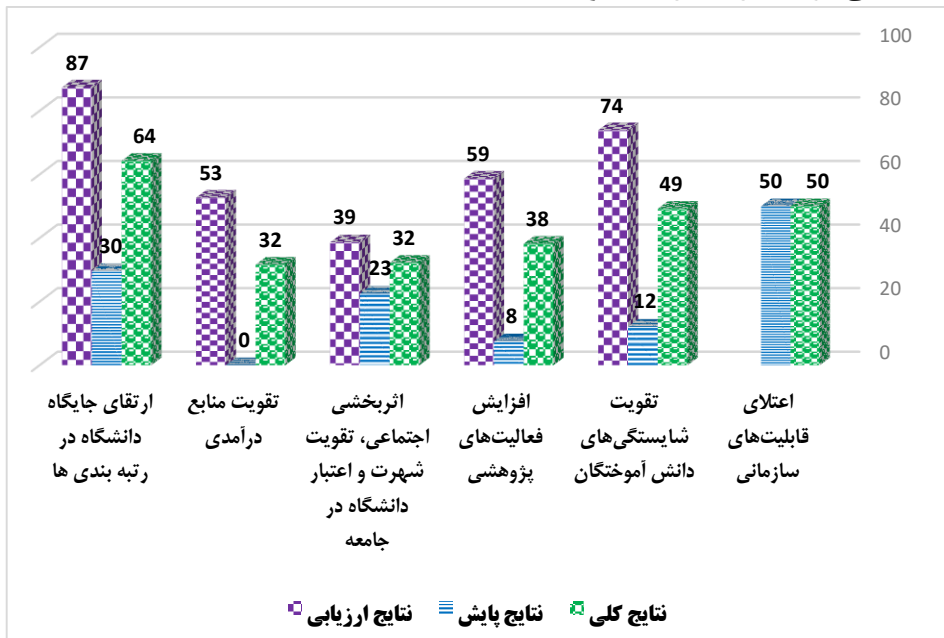
— غنی‌سازی و بروزرسانی منوی امور پژوهشی (طرح‌های پژوهشی، هسته‌های پژوهشی (عناوین هسته‌ها/اعضا/فعالیت‌ها)، اولویت‌های پژوهشی (موضوعات پیشنهادی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها)، پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و المپیادی، عناوین کتابها، عناوین مقالات، مجلات، آیین‌نامه‌های پژوهشی، فرم‌های پژوهشی، فرآیندهای پژوهشی، زمینه تخصصی اساتید

— غنی‌سازی و بروزرسانی منوی فرهنگی (اخبار فعالیت‌های فرهنگی دانشکده و دانشگاه، منشور اخلاقی دانشگاه و عناوین پایان‌نامه‌های انجام شده مرتبط با موضوعات فرهنگی و اجتماعی (در صورت وجود)

— ایجاد و غنی‌سازی منوی انجمن‌ها (معرفی توانمندی و مهارت‌ها، معرفی هیات اجرایی، برنامه‌های دردست اجرا، گزارش عملکرد سالانه و..)

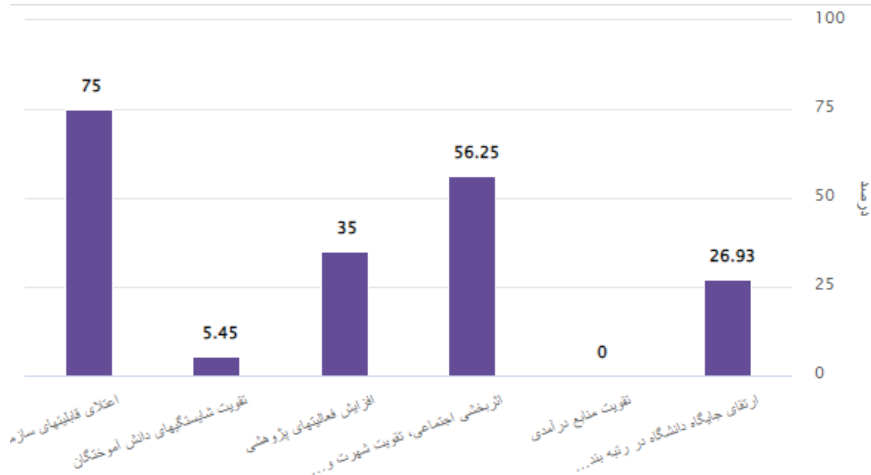
- درج لینک های: سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی، گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)، لینک به منوی دانشجویان نمونه معاونت دانشجویی، منوی مدیریت سبز (معاونت اداری و مالی) و ایجاد پیوند با صفحه/منوهای مربوطه در سایت دانشگاه
- به روزرسانی طرح درس اساتید
- درج لینک طرح درس به تفکیک درس بر روی وبسایت
- برقراری پیوند صفحه گوگل اسکولار اساتید با سایت گروهها (درج لینک در سایت گروه)
- غنی سازی و به روزرسانی صفحات شخصی اساتید و همچنین سایت انگلیسی

۳-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص های مصوب)



۲-۳- دانشکده شیمی

۳-۴-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف مصوب)

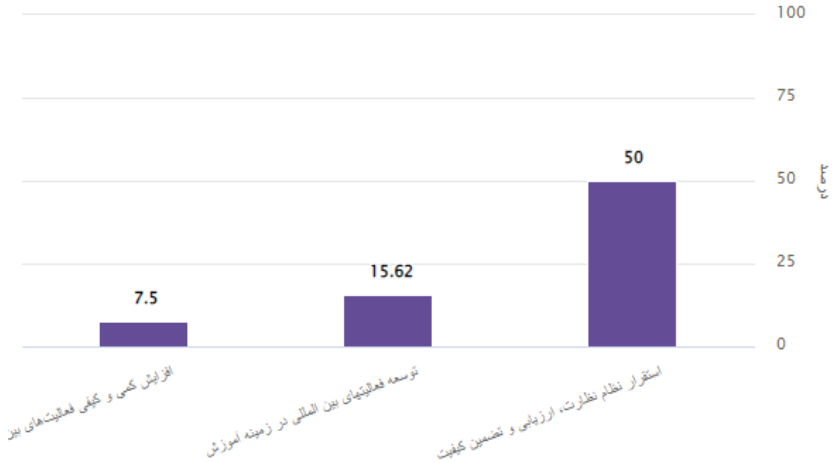
درصد پیشرفت						هدف
کل واحد شیمی	دانشکده شیمی	گروه شیمی فیزیک و نانو	گروه شیمی معدنی	گروه شیمی تجزیه	گروه شیمی آلی	
۲۷	۲۰	۰	۱۹	۱۹	۲۳	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۰	۰	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۶	۵۶	-	-	-	-	اثر بخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۳۵	۵۰	۰	۰	۰	۴۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۵	۵	۵	۵	۲۴	۱۷	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۷۵	۷۵	-	-	-	-	اعتمادی قابلیت‌های سازمانی

\* منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و

ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد شیمی	دانشکده شیمی	گروه شیمی فیزیک و نانو	گروه شیمی معدنی	گروه شیمی تجزیه	گروه شیمی آلی	
۵۰	۵۰	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۱۶	-	۰	۱۹	۱۹	۲۵	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۸	۰	۰	۲۰	۲۰	۲۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
برگزیده شدن پوستر دانشجوی دانشکده در بیست و یکمین کنگره بین‌المللی شیمی ایران	ستاد دانشکده
برگزیده شدن مقاله محقق پسا دکترا دانشکده شیمی در کنفرانس بین‌المللی ۲۰۲۲	
انتخاب مقاله عضو هیات‌علمی دانشکده در رده پراستادها و مقاله داغ	



<p>گروه شیمی آلی</p> <p>— چاپ کتاب و مقالات بین‌المللی توسط عضو هیات‌علمی گروه</p>	
<p>گروه شیمی تجزیه</p> <p>— اعزام دانشجویان برای فرصت تحقیقاتی خارجی (کشور ایتالیا)</p> <p>— چاپ مقاله بین‌المللی عضو هیات‌علمی</p>	
<p>گروه شیمی معدنی</p> <p>— چاپ مقاله بین‌المللی توسط هیات‌علمی</p>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— پیگیری و نظارت بر حسن اجرای برنامه عملیاتی در سطح واحد</li> <li>— جمع‌آوری اطلاعات مربوط به عملکرد گروه‌ها و تجمیع و ارایه گزارش عملکرد واحد</li> <li>— بهره‌گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلند مدت و پایدار (نظیر شناسایی اعضای علمی بین‌المللی در هر گروه و ایجاد ارتباط فردی به شکل مستمر، شناسایی، عضویت و ارتباط با مراکز بین‌المللی مرتبط با گروه‌ها و فیلد کاری و...)</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</li> <li>— تشکیل کارگروه برنامه عملیاتی متشکل از اعضای تمامی مدیران گروه‌ها و اعمال نظر کارگروه در خصوص نحوه اجرایی‌سازی فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و موارد نیازمند سیاست‌گذاری در دانشکده</li> <li>— تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> <li>— مدنظر قرار دادن فعالیت‌های ابلاغی برنامه عملیاتی در فعالیت‌های جاری دانشکده (همسوسازی فعالیت‌های جاری دانشکده با برنامه ابلاغی)</li> </ul>	<p>ستاد دانشکده</p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> </ul>	<p>گروه‌های آموزشی</p>

<p>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</p> <p>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</p> <p>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین‌المللی</p>	
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشگاه در هدف تقویت منابع درآمدی

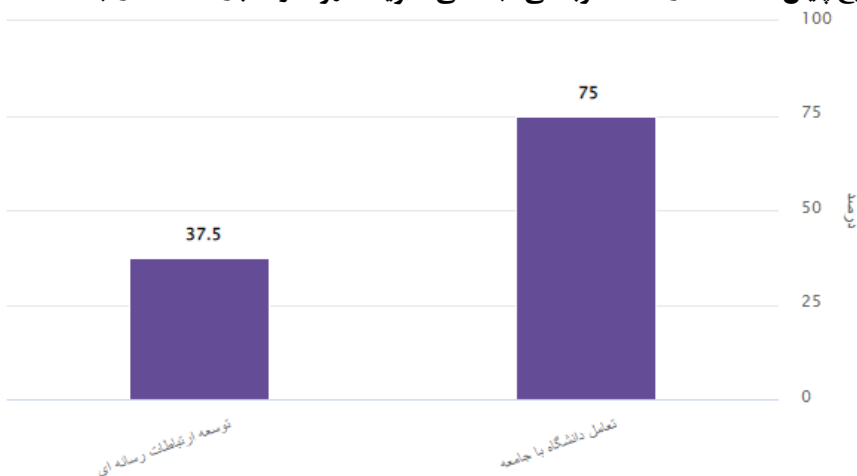
ستاد دانشکده
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</p>

**راهکارهای بهبود:**

- برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزشهای آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی
- تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی
- توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربست فناوری‌های آموزش مجازی
- بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان
- اجرای نیازسنجی دوره‌های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



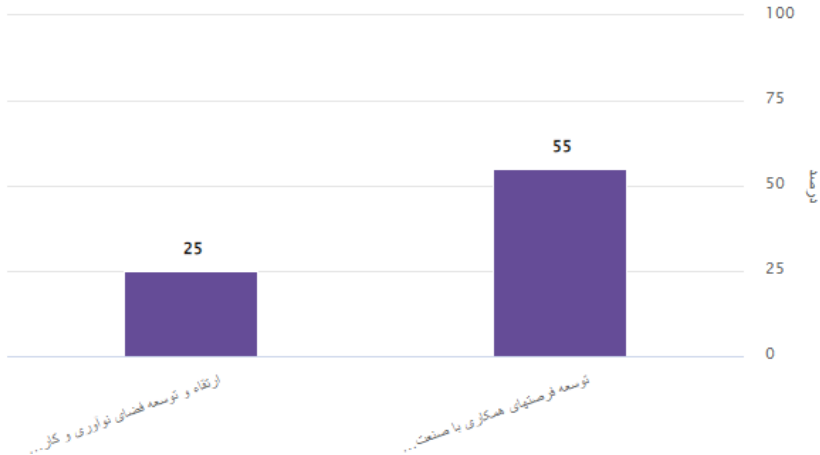
◀ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تعامل و همکاری پژوهشی عضو هیات‌علمی دانشکده با نهادها و صنایع کشور</li> <li>— انعکاس فعالیت‌های علمی اعضای دانشکده و دانشجویان بر روی وبسایت</li> <li>— مشارکت در تهیه مستند مربوط به عضو هیات‌علمی دانشکده</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>

- حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خیرگزاری/روزنامه/راديو/صدا و سيما/پادکست/مستند/و...
  - انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی
- راهکارهای بهبود:**
- برنامه‌ریزی و شناسایی نهادهای ملی و بین‌المللی جهت برقراری ارتباطات بلندمدت و استراتژیک
  - تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سيما، خیرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه
  - انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه‌ها و فعالیت‌های علمی اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین‌المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی
  - استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند دانشگاه الزهراء)
  - انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد شیمی	دانشکده شیمی	گروه شیمی فیزیک و نانو	گروه شیمی معدنی	گروه شیمی تجزیه	
۵۵	۱۰۰	۰	۰	۴۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۲۵	۲۵	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

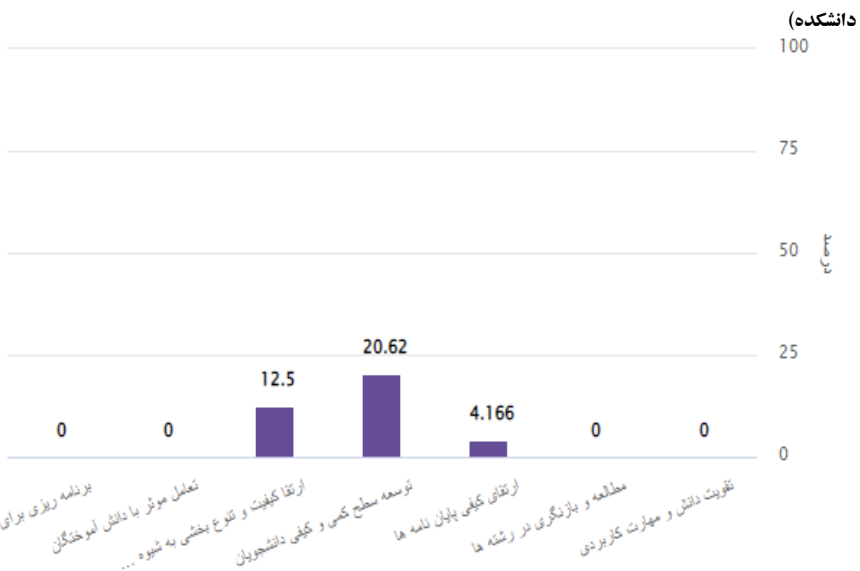
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— برگزیده شدن عضو هیات‌علمی گروه شیمی‌آلی به عنوان اساتید برتر در همکاری با صنعت و جامعه، در ارزیابی صورت گرفته توسط وزارت علوم در سال ۱۴۰۱</li> <li>— معرفی دانشجویان جهت شرکت در دوره‌های رهیاب مرکز نوآوری و شکوفایی</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— انعقاد قرارداد تحقیقاتی با مرکز مطالعات بین‌المللی وزارت عتف</li> </ul>	<p><b>گروه شیمی‌آلی</b></p>
نقاط قابل بهبود	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی (نظیر فرصت مطالعاتی، طرح‌ها و پژوهش‌های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت، هسته پژوهشی و...)</li> <li>— توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>— تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</li> <li>— هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>— تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>— فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>
------------------------	---

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد شیمی	دانشکده شیمی	گروه شیمی فیزیک و نانو	گروه شیمی معدنی	گروه شیمی تجزیه	گروه شیمی آلی	
۰	۰	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۰	۰	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۴	۰	۰	۰	۱۹	۱۹	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۲۱	۲۵	۱۰	۱۰	۳۰	۱۵	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۰	۰	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۰	۰	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

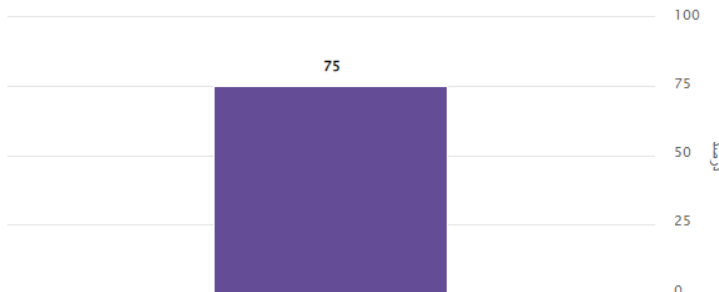
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
شیمی تجزیه	— بازدید از موسسات و نمایشگاه‌ها با هدف ارتقای سطح علمی دانشجویان
نقاط قابل بهبود	
سناد دانشکده	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— بروزرسانی محتوای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری</p> <p>— تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</p> <p>— بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان‌رشته‌ای)</p> <p>— ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</p> <p>— آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</p>

<p>– ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p> <p>– ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</p> <p>– جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</p> <p>– تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</p> <p>– شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

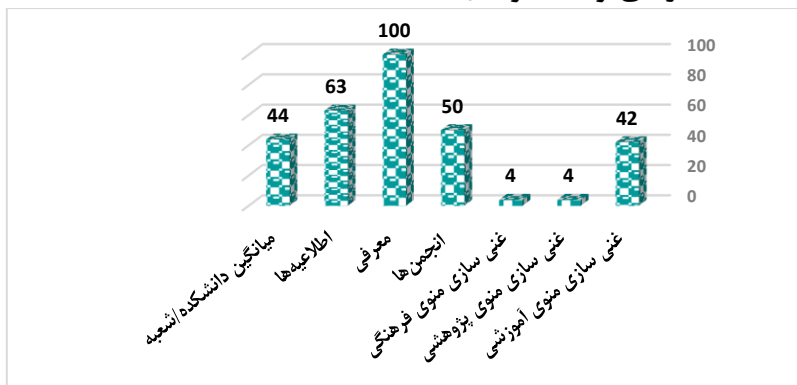
#### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت



وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

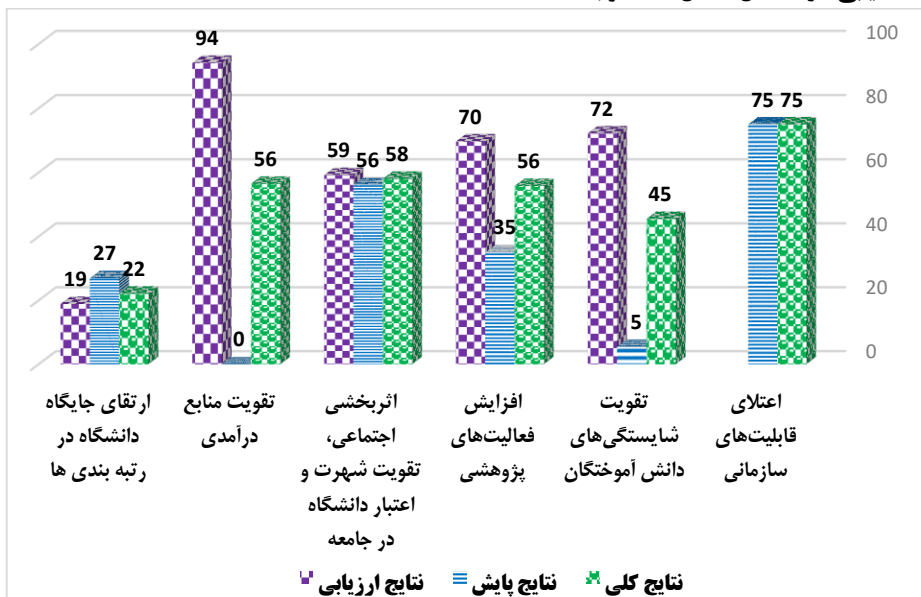


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— بارگذاری سرفصل دروس به تفکیک کارشناسی و کارشناسی ارشد</li> <li>— ایجاد پیوند با انجمن‌های دانشجویی دانشکده</li> <li>— بارگذاری تقویم آموزشی سال تحصیلی جدید</li> <li>— بارگذاری و بروزرسانی محتوای سایت شامل: تقویم آموزشی، اخبار دستاوردهای علمی - پژوهشی اعضای دانشکده راهنماهای آموزشی مثل دوره کارآموزی، اخبار دفاعیه‌های دانشجویان</li> <li>— ایجاد صفحه امور فرهنگی دانشکده</li> <li>— معرفی آزمایشگاه‌های دانشکده و امکانات موجود در آن و ایجاد لینک به سایر آزمایشگاه‌های تخصصی</li> </ul>	<p style="color: red; text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا و غنی‌سازی محتوای وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تسریع در بروزرسانی و تکمیل محتوای منوی گروه‌ها (شامل: درباره گروه، گرایش‌ها و مقاطع تحصیلی، دروس ارائه شده، برنامه امتحانات، برنامه هفتگی اساتید، برنامه درسی نیمسال، دانش‌آموختگان (نام و نام خانوادگی، رشته، مقطع، گرایش، وضعیت گذر به مقاطع بالاتر، وضعیت اشتغال، نام سازمان محل اشتغال)</li> <li>— بارگذاری نرم افزارهای تخصصی دانشکده</li> <li>— ایجاد پیوند اطلاعات موجود در منوی افتخارات با منوی مربوطه، نظیر پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و استعداد درخشان، همراه با ذکر تاریخ و منبع خبر</li> <li>— بارگذاری پایان‌نامه‌های دانشجویی به تفکیک سال در رشته‌های مختلف</li> <li>— غنی‌سازی و بروزرسانی منوی امور آموزشی (راهنمای آموزشی ورودی جدید، جدول زمان‌بندی دفاعیه‌ها به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری)</li> </ul>

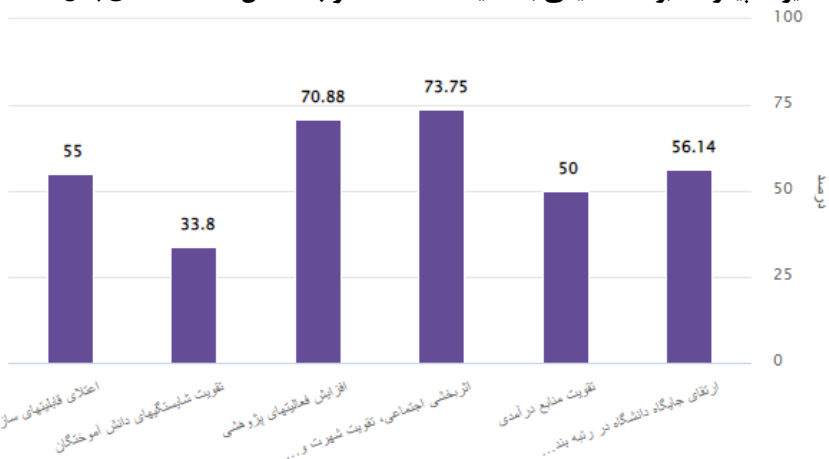
- غنی‌سازی و روزرسانی منوی امور پژوهشی (طرح‌های پژوهشی، هسته‌های پژوهشی (عناوین هسته‌ها/اعضا/فعالیت‌ها)، اولویت‌های پژوهشی (موضوعات پیشنهادی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها)، پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و المپیادی، عناوین کتابها، عناوین مقالات، زمینه تخصصی اساتید
- غنی‌سازی و روزرسانی منوی فرهنگی (اخبار فعالیت‌های فرهنگی دانشکده و دانشگاه، منشور اخلاقی دانشگاه و عناوین پایان‌نامه‌های انجام شده مرتبط با موضوعات فرهنگی و اجتماعی (در صورت وجود)
- ایجاد و غنی‌سازی منوی انجمن‌ها (معرفی توانمندی و مهارت‌ها، معرفی هیات‌اجرایی، گزارش عملکرد سالانه و..)
- درج لینک‌های: سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی، گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)، لینک به منوی دانشجویان نمونه معاونت دانشجویی، منوی مدیریت سبز (معاونت اداری و مالی) و ایجاد پیوند با صفحه/منوهای مربوطه در سایت دانشگاه
- به روزرسانی طرح درس اساتید
- درج لینک طرح درس به تفکیک درس بر روی وبسایت
- برقراری پیوند صفحه گوگل اسکولار اساتید با سایت گروهها (درج لینک در سایت گروه)
- غنی‌سازی و روزرسانی صفحات شخصی اساتید و همچنین سایت انگلیسی

۳-۴-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



۳-۵- دانشگاه هنر

۳-۵-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



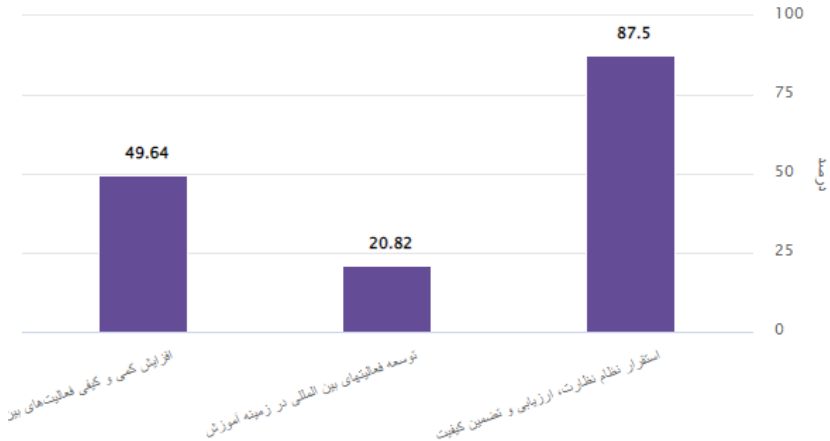
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت								هدف
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه پژوهش هنر	گروه نقاشی	گروه طراحی صنعتی	گروه طراحی پارچه و لباس	گروه صنایع دستی	گروه ارتباط تصویری	
۵۶	۸۰	۱۰	۱۰۰	۱۰	۰	۱۵	۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۷۴	۷۴	-	-	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۷۱	۸۳	۰	۱۰۰	۲۰	۰	۱۲	۲۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۳۴	۳۳	۰	۱۰۰	۰	۰	۶	۰	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۵۵	۵۵	-	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه پژوهش هنر	گروه نقاشی	گروه طراحی صنعتی	گروه طراحی پارچه و لباس	گروه صنایع دستی	گروه ارتباط تصویری	
۸۸	۸۸	-	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۲۱	-	۰	۱۰۰	۰	۰	۲۵	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۵۰	۷۵	۲۰	۱۰۰	۲۰	۰	۶	۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشکده در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری فستیوال بهاره کارگاه‌های آموزشی مجازی با حضور متخصصان و کارآفرینان ایرانی خارج از کشور</li> <li>برگزاری جلسات کارگروه ارزیابی و پایش برنامه عملیاتی دانشکده و نمایندگان گروه‌ها</li> </ul>	ستاد دانشکده
<ul style="list-style-type: none"> <li>چاپ مقالات بین‌المللی توسط اعضای هیات علمی گروه</li> </ul>	گروه طراحی صنعتی

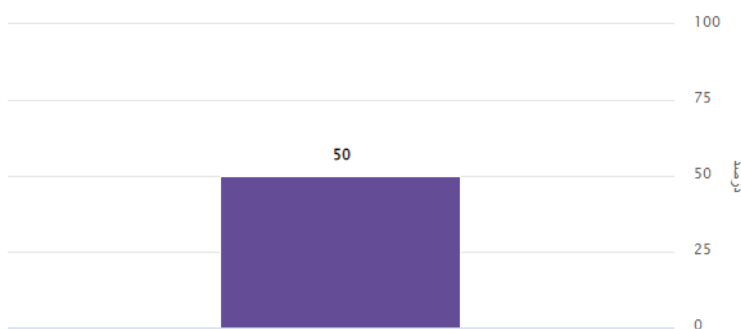
<p>– برگزاری وبینار Fashion After Covid با حضور دکتر آرتور دالاکوا استاد دانشگاه پلی تکنیک میلان</p>	<p><b>گروه طراحی پارچه و لباس</b></p>
<p>– اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی در کشور سوئد توسط دانشجوی دکتری</p>	<p><b>گروه پژوهش هنر</b></p>
<p>– نمایش آثار هنری دانش آموخته گروه در نمایشگاه‌های بین‌المللی</p>	<p><b>گروه صنایع دستی</b></p>
<p>– همکاری پژوهشی عضو هیات‌علمی گروه با همایش HCI 2023 و عضویت در کادر علمی همایش</p>	<p><b>گروه طراحی صنعتی</b></p>
<p>– تحلیل و آسیب‌شناسی وضعیت موجود گروه</p> <p>– اقدام در راستای رفع موانع و پیاده نمودن راهکارهای اجرایی براساس تحلیل وضعیت گروه از جمله:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عضویت هیات‌علمی گروه در کارگروه همکاری‌های علمی و بین‌المللی کشورهای عرب زبان</li> <li>• برگزاری سلسله نشست‌های هنر همسایگان بصورت مجازی با حضور هنرمندان و اساتید بین‌المللی در موضوع هنر افغانستان، ترکیه و ارمنستان</li> <li>• حضور اعضای هیئت علمی گروه در شورای سیاست‌گذاری، کارگروه‌های علمی و داوری در همایش‌های ملی و بین‌المللی</li> <li>• اقدامات صورت گرفته در راستای جذب بهتر دانشجوی داخلی و خارجی:</li> <li>• راه‌اندازی دوره دکتری هنرهای تجسمی در قالب طرح تعاون و درخواست همکاری از عضو هیات‌علمی دانشگاه تهران برای همکاری در این خصوص، راه‌اندازی رشته نقاشی ایرانی در مقطع کارشناسی ارشد</li> <li>• درخواست برگزاری نمایشگاه‌های بین‌المللی برای معرفی بهتر دانشگاه و توانمندی‌های اساتید و مدرسان در عرصه بین‌المللی</li> <li>• اقدامات صورت گرفته در راستای افزایش فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی:</li> <li>• تلاش برای ایجاد فضای پویای پژوهشی و پرورش محققان جوان و متعهد از طریق ایجاد و تقویت ارتباط با دانشجویان و دانش‌آموختگان گروه (تدوین مقالات مشترک اعضای هیات‌علمی با دانشجویان)</li> <li>• تلاش اساتید پیشکسوت گروه به راهنمایی دانشجویان پسادکتری برای انتشار مقالاتی در نشریات بین‌المللی Perception and Art و برگزاری همایش‌های فرا ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه نقاشی</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• انتشار مقالات بین الملل توسط دانش آموختگان و دانشجویان گروه نقاشی با راهنمایی اساتید گروه (نظیر دریافت جایزه بین المللی در جشنواره کوثر عصمت یا مهرجان الکوثر العصمه الدولی و...)</li> </ul>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی موانع پیاده سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه های آموزشی ضمن احصاء و معرفی راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</li> <li>- استفاده از ظرفیت شوراهای سیاست گذاری دانشکده در جلب مشارکت گروه ها در راستای تحقق برنامه عملیاتی از طریق:</li> <li>• در دستور کار قرار دادن، بررسی فعالیت های آموزشی و پژوهشی برنامه عملیاتی در جلسات شورای آموزشی و پژوهشی دانشکده برای بررسی و اتخاذ راهکارهای اجرایی مناسب در هر فعالیت</li> <li>• طرح مسائل و چالش های هر گروه در راستای تحقق فعالیت ها و اتخاذ سیاست های مناسب برای حل مسائل با استفاده خرد جمعی شوراهای و در قالب مصوبات شوراهای</li> <li>• بهبود فرایند جمع آوری گزارش عملکرد گروه ها به منظور تسهیل جمع آوری اطلاعات و مستندات برنامه توسط ستاد در هر بازه زمانی ارزیابی</li> <li>• شناسایی پتانسیل و مزیت های نسبی گروه ها برای کسب جایگاه بین المللی</li> <li>• مدنظر قرار دادن فعالیت های ابلاغی برنامه عملیاتی در فعالیت جاری دانشکده (همسوسازی فعالیت های جاری دانشکده با برنامه ابلاغی)</li> <li>• ارائه گزارش نتایج تعاملات و همکاری های بین المللی صورت گرفته نظیر: (تفاهم نامه، قرارداد، پژوهش های مشترک بین المللی، چاپ مقالات، کتب، جذب گرنت بین المللی، جذب پسادکتری بین المللی، فرصت مطالعاتی بین المللی و...)</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین المللی</li> <li>- پیاده سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین المللی</li> </ul>	<p><b>گروه های آموزشی (به جز گروه نقاشی)</b></p>

<p>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</p> <p>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</p>	
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

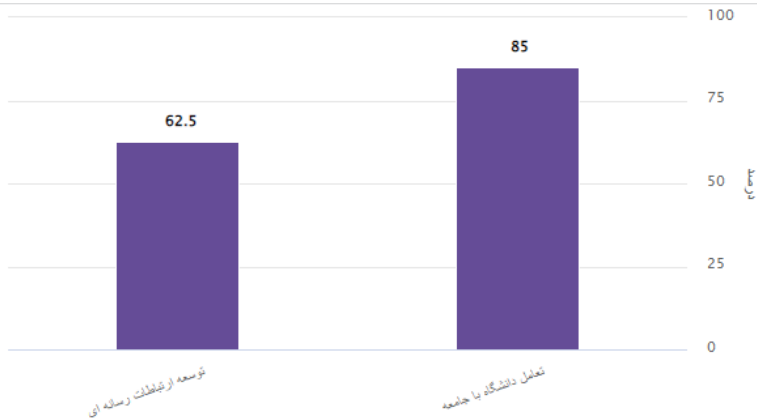
#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تهیه کاتالوگ فروش آثار هنری دانشجویان نقاشی</li> <li>— برگزاری کارگاه‌های درآمدزایی از فعالیت‌های هنری و مهارتی</li> <li>— برگزاری دوره‌های آزاد توسط دانشکده</li> <li>— برگزاری رویدادهای مختلف (نظیر: کارگاه تولید انیمیشن، همایش ملی روایتگری تصویر)</li> <li>— برگزاری نمایشگاه‌هایی نظیر: (آثار سفال و چوب دانشجویان، آثار رشته نگارگری دانش‌آموختگان)</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>

- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی
- راهکارهای بهبود:**
- برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی
  - تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی
  - توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربری فناوری‌های آموزش مجازی
  - بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان
  - اجرای نیازسنجی دوره‌های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشگاه در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انتخاب عضو هیات‌علمی دانشکده به عنوان دبیر یازدهمین جشنواره بین‌المللی مد و لباس فجر</li> <li>- بازدید اعضای کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس از کارگاه‌های دانشکده هنر</li> <li>- دیدار و گفتگوی رئیس دانشکده با مدیر عامل برند پوشاک سارک</li> <li>- بازدید رئیس کارگروه ساماندهی مد و لباس از نمایشگاه طراحی لباس در نگارخانه دانشکده هنر</li> <li>- جلب حمایت برند رنگ‌های ماری ورک و یکتا آرت از کارگاه چاپ سنتی دانشکده هنر</li> </ul>



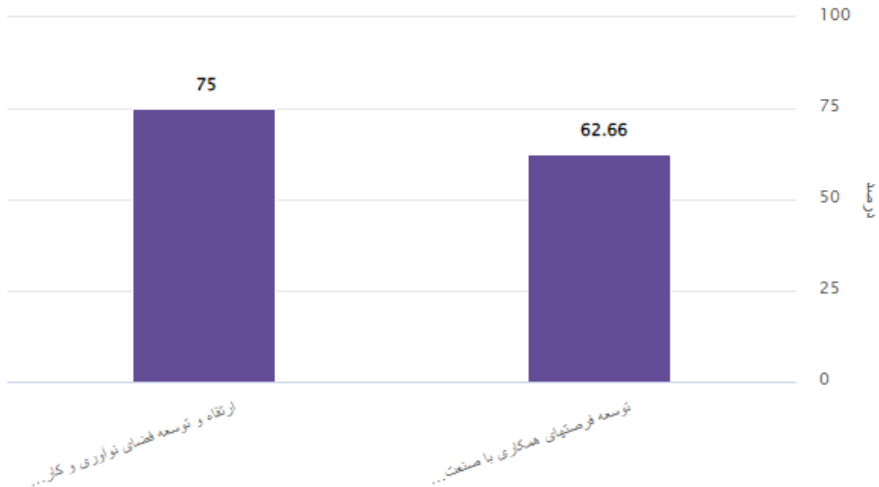
- بازدید مسئول بسیج اصناف و پوشاک کشور و عضو کارگروه رفع موانع تولید، از کارگاه‌های طراحی پارچه و لباس
  - درخشش مدرس و کارمند دانشکده برای دریافت جایزه بهترین فیلم کوتاه از جشنواره animali ایتالیا
  - عضویت عضو هیات‌علمی دانشکده در شورای گسترش و تحول وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
  - تعامل مستمر با مرکز طراحی ایران (وابسته به معاونت علم و فناوری ریاست جمهوری) به منظور لینک پروژه های درسی دانشجویان با شرکت های دانش‌بنیان
  - هماهنگی و برگزاری جلسات مستمر با شرکت بن ریل به منظور ارتباط نیازهای صنعتی بن ریل با پروژه های درسی دانشجویان
  - رایزنی با اداره کل میراث فرهنگی زنجان در ارتباط با پروژه های درسی دانشجویان و نیازهای صنایع دستی استان
  - برگزاری گفتمان طراحی و تولید با همکاری انجمن طراحان لباس و پارچه ایران
  - افتتاح نمایشگاه آثار هنری دانشکده با حضور خانم پروفیسور زوریدا بنتی کامارالدین؛ وزیر صنایع کشاورزی مالزی
  - بازدید سفیر و معاون وزیر زنان آفریقای جنوبی و همراهان ایشان از نگارخانه هنر
  - انجام مصاحبه با رسانه‌های خبری و صداوسیما (نظیر: مصاحبه با روزنامه جام جم با موضوع مد و لباس، برنامه میدان)
  - تعامل با نهادها و موسسات در برگزاری رویدادهای مشترک (نظیر: همایش ملی مبانی نظری هنرهای تجسمی ایران با رویکرد هنر جدید و همچنین نمایشگاه مجازی هنرهای تجسمی شور حسینی با انجمن علمی هنرهای تجسمی ایران، همایش ملی زبان تزئین در طراحی مد و لباس با بنیاد ایرانشناسی، کارگاه آموزشی نکات کلیدی گرافیک ایالستریاتور مدیریت رنگ در گرافیک با موسسه الماس پالس رسانه آموزش و ترویج هنر و صنعت، رویداد گفتمان طراحی و تولید توسط انجمن طراحان لباس و پارچه کشور با مشارکت دانشکده هنر، رویداد تخم مرغ نوری با سازمان زیباسازی شهر تهران، نمایشگاه ماه شو در جشنواره مد ایرانی اسلامی دختران با همکاری شهرداری/بوستان بهشت مادران)
  - عضویت اعضای هیات‌علمی دانشکده در هیات تحریریه مجلات
- فعالیت‌های تحقق نیافته:**
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
  - بهره بردن از ظرفیت پژوهشکده هنر و تعامل با سازمان های بیرونی جهت تدوین تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای تحقیقاتی
  - انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی

**راهکارهای بهبود:**

- استفاده از ظرفیت‌های گروه طراحی پارچه و لباس برای برگزاری نمایشگاه‌های دائمی مد و لباس بصورت مجازی و حضوری
- تولید کتب‌های آموزشی صوتی و تصویری با برند دانشگاه الزهراء(س)
- ایجاد امکان تعامل و ارتباطات اجتماعی اعضای دانشکده با وسایل ارتباطات جمعی (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه
- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند دانشگاه الزهراء)
- تهیه و تدوین روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در قالب گزارش‌های جذاب تصویری، پادکست، فیلم‌های آموزشی، کلیپ، بازی‌های کامپیوتری، موشن گرافیک، تئاتر و...
- استفاده از ظرفیت‌های پژوهشکده هنر برای انعقاد تفاهم‌نامه و قرارداد های تحقیقاتی با سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی

◀ **هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه پژوهش هنر	گروه نقاشی	گروه طراحی صنعتی	گروه طراحی پارچه و لباس	گروه صنایع دستی	
۶۴	۱۰۰	۰	۱۰۰	۲۰	۰	۱۲	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشکده در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به برگزاری دوره‌های کاربردی در تعامل با مرکز نوآوری دانشگاه</li> <li>- برگزاری مدرسه زمستانه هنر با همکاری مرکز نوآوری و شکوفایی</li> <li>- برگزاری اولین همایش ملی مدآفرین به صورت مجازی توسط پژوهشکده زنان، دانشکده هنر و گروه حل مسئله راهبرد فرهنگی پوشش و عفاف بسیج اساتید</li> <li>- انجام فرصت مطالعاتی عضو هیات‌علمی در دانشگاه مک مستر کشور کانادا</li> </ul>	<b>ستاد دانشکده</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با شرکت الماس پلاس جهت برگزاری رویداد گرافیک تا چاپ</li> <li>- رونمایی از دو کتاب تکنولوژی‌های جدید در صنعت چاپ و کتاب نقش چاپ صنعتی در دنیای بسته بندی</li> </ul>	<b>ارتباط تصویری</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب رتبه الف توسط نشریه علمی جلوه هنر بر اساس نتایج رتبه‌بندی نشریات علمی کشور در سال ۱۴۰۰، توسط دفتر سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی امور پژوهشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری</li> <li>- انتخاب نشریه مبانی نظری، هنرهای تجسمی به عنوان نشریه برگزیده کشوری در بیست و دومین جشنواره تجلیل از پژوهشگران و فناوران برگزیده کشور</li> </ul>	<b>گروه پژوهش هنر</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- طرح پژوهشی عضو هیات‌علمی گروه با شرکت میلاد شیرین بهار</li> <li>- موافقت و تصویب راه‌اندازی مجله علمی پژوهشی در حوزه طراحی پارچه و لباس در شورای پژوهشی گروه</li> <li>- برگزاری نمایشگاه ماه شو و نمایش بخشی از آثار لباس کودک دانشجویان</li> <li>- رونمایی از کتاب طراحی لباس با رویکرد لباس مشاغل و اجتماع</li> </ul>	<b>گروه طراحی پارچه و لباس</b>

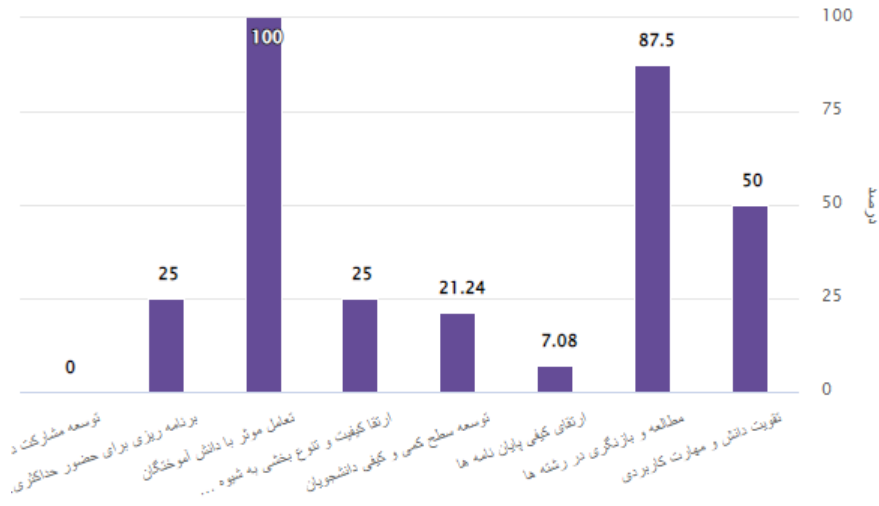
<p>– برگزاری نمایشگاه طراحی لباس با رویکرد لباس اجتماع و مشاغل</p>	
<p>– پذیرش چاپ مقاله عضو هیات علمی در دوفصلنامه مبانی نظری هنرهای تجسمی</p> <p>– اتمام طرح ارتباط با صنعت عضو هیات علمی گروه با شرکت آرمان موج فناور</p> <p>– انعقاد قرارداد طرح پژوهشی با شرکت کرمان موتور (در راستای طراحی محصول، طراحی بسته بندی و...)</p>	<p><b>گروه طراحی صنعتی</b></p>
<p>– اقدام جهت ایجاد هسته پژوهشی توسط عضو هیات علمی گروه</p> <p>– برگزاری ورکشاپ با یکی از کارگردانان تئاتر کشور با هدف ایجاد بستر برای تقویت فعالیت هنری دانشجویان در حوزه تئاتر و سینما</p> <p>– ایجاد مدرسه هنر در قالب چهار ترم آموزشی به منظور گسترش آشنایی جامعه با فعالیت های گروه نقاشی دانشگاه (ضمن ایجاد فرصت های همکاری آموزشی (تدریس) و ارتباط با مراکز دیگر برای دانشجویان و دانش آموختگان گروه)</p> <p>– ایجاد ارتباط و گسترش امکان همکاری با مؤسسات بیرون از دانشگاه توسط اعضای هیات علمی گروه در قالب حضور در سخنرانی ها یا جشنواره های ملی بمنظور فراهم سازی مقدمات عقد قرارداد و همکاری میان دانشگاه الزهراء و دیگر مراکز (حضور در چهاردهمین جشنواره تجسمی فجر، در جایگاه دبیر همایش و ایجاد ارتباط با وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و فرهنگستان هنر)</p> <p>– اهتمام به برگزاری مدرسه هنر، برگزاری مسابقات و رویدادهای مختلف</p> <p>– انتخاب عضو هیات علمی دانشکده بعنوان دبیر بخش مقالات چهاردهمین جشنواره هنرهای تجسمی فجر</p> <p>– استفاده از ظرفیت انجمن های علمی در برگزاری رویدادها</p> <p>– زیرساخت های مورد توجه گروه در راستای توسعه فرصت های همکاری با صنعت و جامعه :</p> <p>– ایجاد زمینه های کار و فعالیت هنری در قالب عقد قراردادهای با نام دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup> برای اعضای گروه</p> <p>– برنامه ریزی جهت حضور و مشارکت فعال در مدیریت نگارخانه دانشکده هنر به منظور تسهیل شرایط ارتباط گیری با جامعه جهت فروش آثار هنری و ارائه کارهای نمایشگاهی برای دانشجویان، دانش آموختگان و اساتید گروه</p> <p>– بررسی راه های تسهیل همکاری با مراکز نمایش و فروش آثار هنری</p> <p>– ایجاد بستر فروش آثار به نهادهای و مؤسسات اجتماعی مرتبط یا غیرمرتبط</p>	<p><b>گروه نقاشی</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- فعالسازی و راهنمایی انجمن های علمی دانشجویی جهت ارتباط گیری مؤثر با مراکز یا افراد به جهت برگزاری دوره‌های گوناگون</li> <li>- حضور مؤثر اعضای هیات علمی در نهادها و مراکز به منظور تسهیل ارتباط گیری پروژه های جامعه و صنعت گروه با این نهادها و مراکز</li> <li>- چاپ کتاب عضو هیات علمی توسط انتشارات سمت</li> <li>- تحلیل و آسیب شناسی وضعیت موجود گروه</li> </ul>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p style="text-align: right; color: blue;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی، تعامل و بهره گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری های بلندمدت و کوتاه مدت پژوهشی (نظیر فرصت مطالعاتی، طرحها و پژوهش های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت و...)</li> <li>- توسعه زیرساخت های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرحهای پژوهشی و حمایت های غیردولتی</li> <li>- معرفی و اطلاع رسانی فرصت های تحقیقاتی به گروه های آموزشی با رویکرد حمایتی و هدایتی</li> <li>- رصد و پایش مستمر فعالیت های پژوهشی گروه ها در شورای پژوهشی دانشکده، از طریق دریافت گزارش های عملکردی از گروه ها</li> <li>- حصول اطمینان از بهبود عملکرد پژوهشی گروهها از طریق سیاست گذاری های مناسب شورای پژوهشی دانشکده</li> <li>- معرفی فراخون اولویت های پژوهشی سازمان ها در وب اصلی سایت دانشکده متناسب با ماموریت آموزشی گروه ها</li> <li>- جهت دهی و تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی (مشخص کردن وضعیت موجود، مطالعه تطبیقی دانشکده های مشابه در دانشگاه های برتر داخلی و خارجی، پیشنهاد وضع مطلوب، تجزیه و تحلیل فاصله ها، طراحی نقشه راه)</li> <li>- هدایت فعالیت های دانشکده به سوی فعالیت های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی (بجز گروه نقاشی)</b></p>
---	--

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	سناد دانشکده	گروه پژوهش هنر	گروه نقاشی	گروه طراحی صنعتی	گروه طراحی پارچه و لباس	گروه صنایع دستی	گروه ارتباط تصویری	
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۸۸	۸۸	-	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۷	۰	۰	۱۰۰	۰	۰	۶	۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۲۱	۲۵	۰	۱۰۰	۰	۰	۵	۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها
۰	۰	-	-	-	-	-	-	توسعه مشارکت دانشجویان در امور

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشکده در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت بازنگری برنامه درسی رشته طراحی پارچه مقطع کارشناسی</li> <li>- اقدام جهت ایجاد رشته نقاشی ایرانی در مقطع ارشد، هنرهای تجسمی در مقطع دکتری، طراحی پارچه و لباس در مقطع دکتری</li> <li>- راه‌اندازی دوره دکتری رشته طراحی پارچه و لباس</li> <li>- انتخاب دو نفر از دانشجویان دانشکده بعنوان برگزیدگان بیست و ششمین المپیاد علمی دانشجویی کشور در سال ۱۴۰۰</li> <li>- استفاده از ظرفیت دانشجویان و دانش‌آموختگان در زمینه برگزاری دوره، تدریس و همکار پژوهشی</li> </ul>	<p><b>سناد دانشکده</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب رتبه اول تذهیب در سی و ششمین جشنواره قرآن و عترت دانشجویی توسط دانشجوی کارشناسی ارشد صنایع دستی</li> </ul>	<p><b>گروه صنایع دستی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت اعزام دانشجوی دکتری پژوهش هنر برای فرصت مطالعاتی بمنظور انجام تحقیق میدانی در کشور سوئد</li> <li>- انتخاب دانش‌آموخته دانشکده هنر به عنوان دبیر کارگروه ساماندهی مد و لباس کشور</li> </ul>	<p><b>گروه پژوهش هنر</b></p>

<p>— افتخارآفرینی دانشجوی گروه پژوهش هنر در در سومین رویداد ملی تولید محتوای دیجیتال کشور</p>	
<p>— دریافت بورس کامل DAAD آلمان در مقطع دکترای Sustainable Fashion Education توسط دانش آموخته کارشناسی ارشد گروه</p> <p>— مکاتبه با دفتر برنامه ریزی آموزش عالی در خصوص برنامه درسی بازنگری شده رشته طراحی پارچه دوره کارشناسی</p>	<p><b>گروه طراحی پارچه و لباس</b></p>
<p>— افتخارآفرینی دانشجویان طراحی صنعتی با کسب رتبه سیلور (دوم) در مسابقه International design awards با شرکت دادن طرح Greene در بخش طراحی اسباب بازی</p>	<p><b>گروه طراحی صنعتی</b></p>
<p>— موفقیت فارغ التحصیل دوره کارشناسی ارشد نقاشی در دو محور علمی و هنری جشنواره بین المللی کوثر عصمت در کشور عراق</p> <p>— استفاده از ظرفیت دانشجویان و دانش آموختگان در زمینه برگزاری دوره، تدریس و همکار پژوهشی</p> <p>— تحلیل و آسیب شناسی وضعیت موجود گروه</p> <p>— اقدام در راستای رفع موانع و پیاده نمودن راهکارهای اجرایی براساس تحلیل وضعیت گروه از جمله:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● نشست اعضای هیات علمی گروه در راستای یکسان سازی مبانی نظری و عملی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی از لحاظ موضوع و محتوا به منظور ارتقای کیفیت و انتشار کتاب</li> <li>● زمان بندی دقیق پژوهشی با نظارت اعضای هیات علمی و اساتید راهنما و مشاور</li> <li>● برگزاری نشست، نمایشگاه و وبینارهای تخصصی ویژه تحقیقات نظری و مبتنی بر نظرسنجی از دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>● تلاش برای ارتقای علمی دانشجویان از طریق برگزاری کارگاه ها و استفاده از رویکرد مباحثه نظری در پروژه های هنری دانشجویان</li> <li>● تعیین شیوه آثار نقاشی در پایان نامه کارشناسی و کارشناسی ارشد (مصوبه شورای آموزشی گروه)</li> <li>● تلاش برای ارتقای کیفی پایان نامه هادر استای تقویت و گسترش مباحث نظری و افزایش توانمندی اجرایی مثل برگزاری نمایشگاه های دانشجویی:</li> <li>● برگزاری جلسات دفاعیه عملی دانشجویان کارشناسی نقاشی در قالب ژورمان هماهنگ (شبه نمایشگاهی)</li> </ul>	<p><b>گروه نقاشی</b></p>

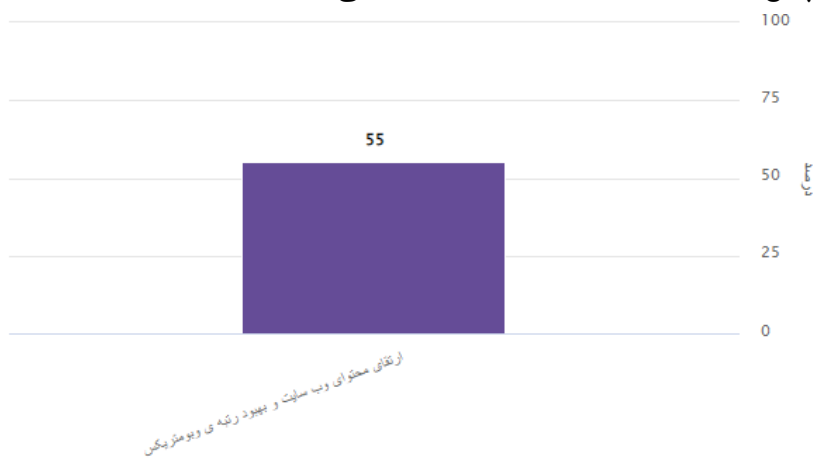


<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری بازدید دانشجویان نقاشی با همراهی عضو هیئت علمی گروه از نمایشگاه مینیمالیسم و کانسپچوال آرت موزه هنرهای معاصر تهران به منظور آشنایی بیشتر دانشجویان با چارچوب های اجرایی استاندارد در هنرهای مدرن و افزایش توانمندی های اجرایی در پروژه های عملی پایان نامه های تحصیلات تکمیلی</li> <li>• برگزاری جلسات بحث و آموزش در نگارخانه توسط اعضای گروه، جهت ارتقای کیفیت پروژه های نظری و عملی دانشجویان در پیشبرد پایان نامه ها</li> <li>• برگزاری وبینار تخصصی ارجاعات متنی و تصویری در پژوهش های هنری، وبینار پروپوزال نویسی، وبینار تصویررئایی و تصویرپژوهی در هنر ویژه تحقیقات نظری هنر برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>• تلاش برای ارتقای سطح کمی و کیفی دانشجویان از طریق:</li> <li>• بررسی راهکارهای افزایش سطح کمی دانشجویان از مسیر جذب دانشجویان برتر کنکور</li> <li>• ارتقای سطح کیفی دانشجویان با تأکید بر ارتقای کارگاهی و توانمندسازی با به کارگیری مباحث نظری در پروژه های هنری (انجام بازدید، برگزاری نمایشگاه انفرادی، ورکشاپ، نشست و راهنمایی و همراهی دانشجویان در نگارش مقالات و انتشار در نشریات دانشگاهی، ...)</li> <li>• ارائه پیشنهاد راه اندازی رشته نقاشی ایرانی در مقطع کارشناسی ارشد</li> </ul>	
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— بروزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل ها با رویکردهای مهارت افزایی و افزایش توان اشتغال پذیری</li> <li>— ارزیابی استاد راهنمای پایان نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>— بهره بردن از ظرفیت پژوهشکده هنر در تعامل با گروه های آموزشی در جهت ساماندهی و بهینه سازی روند انتخاب موضوعات پایان نامه</li> <li>— آسیب شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سهمیه های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</li> <li>— ترویج استفاده از روش های جدید تدریس و شیوه های نوین آموزشی</li> <li>— ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

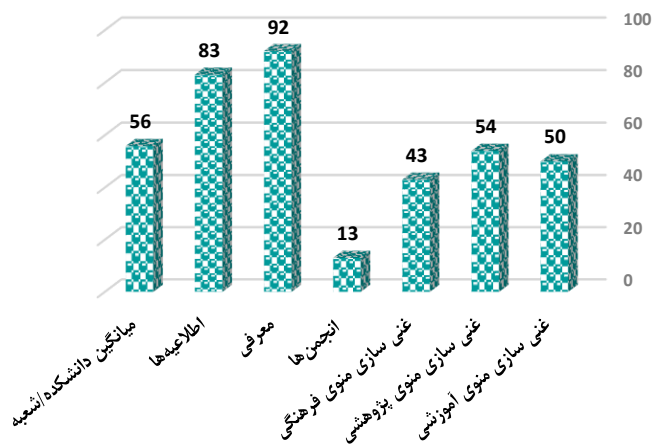
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</li> <li>- بهره بردن از پتانسیل‌های پژوهشکده هنر در استفاده از ظرفیت توانمندی‌های دانشجویان دانشکده جهت رفع نیازهای تخصصی دانشگاه</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی و آسیب‌شناسی علل عدم موفقیت دانشجویان پذیرش شده در مرحله اول بیست و هفتمین المپیاد علمی دانشجویی سال ۱۴۰۱ (با توجه به نتایج منتشره در وبسایت سازمان سنجش، پنج نفر در آزمون مرحله اول رشته طراحی صنعتی پذیرفته شده ولی در مرحله نهایی هیچ یک موفق به کسب رتبه نبوده‌اند)</li> <li>- تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (هر دانشجو در هر نیمسال نیازمند آموزش در کدام حوزه‌های مهارتی (کامپیوتر، زبان خارجی، ...)، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی و یا بازدید از صنایع مرتبط می‌باشد)</li> </ul>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی (بجز گروه نقاشی)</b></p>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

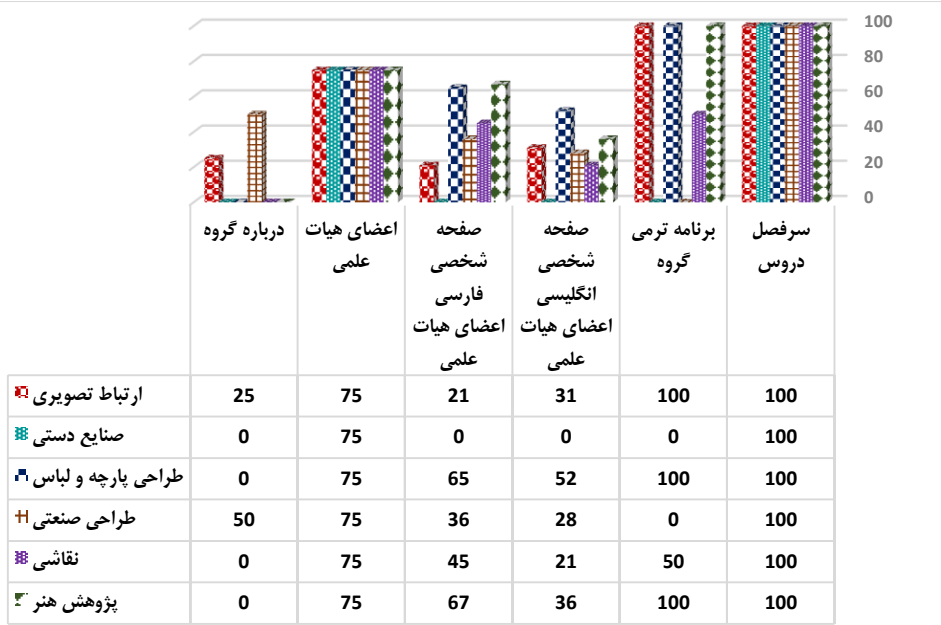
نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

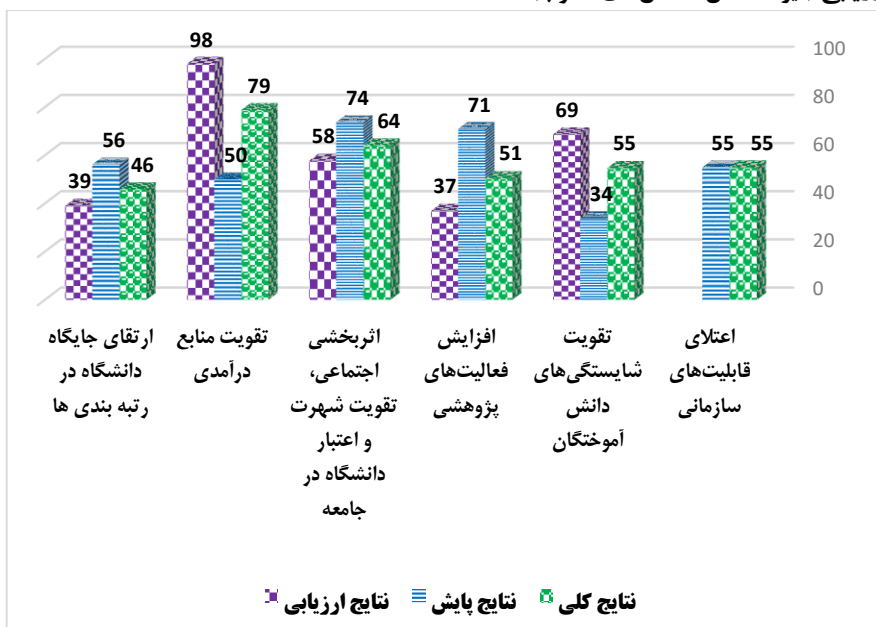


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش برنامه دانشکده در هدف اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>قرار دادن رزومه فارسی و انگلیسی اعضا هیات علمی در وبسایت</li> <li>ارائه لینک نشریات الکترونیکی دانشکده</li> <li>ارائه خدمات پشتیبانی از طریق وبسایت اصلی نظیر: راهنمای سامانه آموزش مجازی "ویدئو نصب پیشنهادها"</li> <li>بسته اطلاع‌رسانی ویژه نو دانشجویان سال تحصیلی ۱۴۰۱-۱۴۰۰</li> <li>لینک درگاه پرداخت الکترونیکی در منوی میز خدمت دانشکده</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت‌های مربوطه</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>اصلاح لینک آیین نامه‌های آموزشی مقطع کارشناسی و دکتری به صفحه معاونت آموزشی دانشگاه</li> <li>اصلاح لینک نرم افزارهای کاربردی</li> </ul>

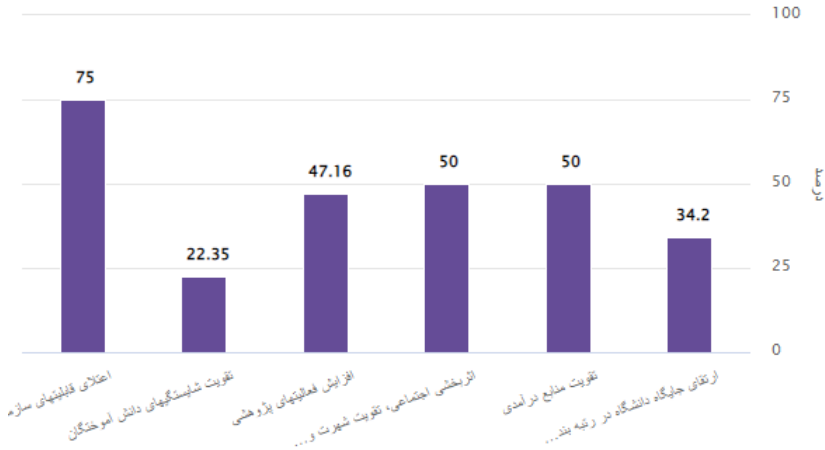
- افزودن لینک سامانه جامع فرهنگی
- افزودن لینک منوی گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)
- افزودن لینک نشریه میانی هنرهای تجسمی
- بروزرسانی منوی پرسش های متداول
- تکمیل اطلاعات صفحه هسته‌های پژوهشی شامل:عناوین، تاریخ تصویب، فعالیت‌های انجام شده و اعضای هسته
- معرفی دانشجویان برگزیده در المپیاد علمی دانشجویی، نمونه دانشگاهی یا کشوری، علاوه بر ایجاد لینک مربوطه
- اقدامات اصلاحی و بازنگری مورد نیاز، در صفحه گروه های آموزشی :**
- بارگذاری برنامه درسی (سرفصل دروس) به تفکیک مقطع
- به‌روزرسانی اخبار و اطلاعات
- تکمیل اطلاعات انجمن های علمی در گروه های صنایع دستی
- معرفی رشته‌های تحصیلی، مهارت‌های علمی و تخصصی موردنیاز و موقعیت‌های شغلی آنها درمنوی درباره گروه
- تکمیل اطلاعات و به روز رسانی صفحه‌شخصی اساتید (صفحه نخست، منوی آموزشی، منوی پژوهشی، و... فارسی و انگلیسی همه گروه‌ها)
- درج راههای ارتباطی اعضای هیات‌علمی

۳-۵-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



### ۳-۶- دانشکده فنی و مهندسی

۳-۶-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



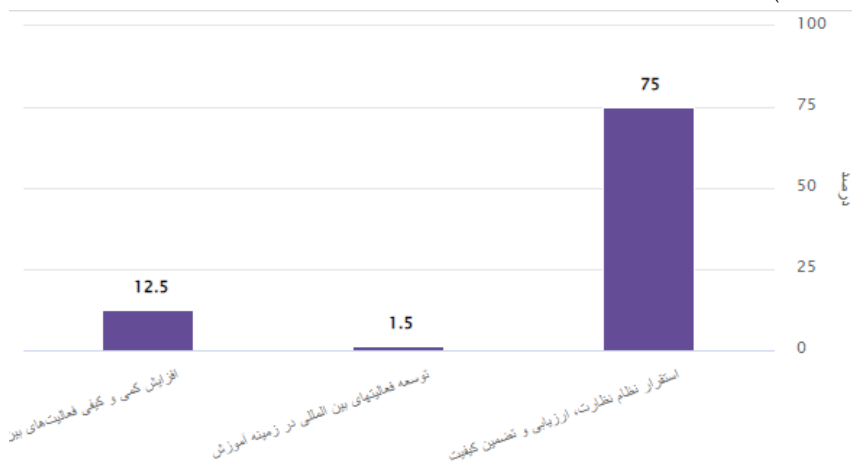
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت							هدف
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه صنایع	گروه مکانیک	گروه برق	گروه عمران	گروه کامپیوتر	
۳۴	۴۵	۰	۰	۰	۴	۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی ها
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۴۷	۵۸	۰	۲۰	۰	۲۰	۰	افزایش فعالیتهای پژوهشی
۲۲	۲۵	۱۹	۱۰	۰	۰	۰	تقویت شایستگی های دانش آموختگان
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت های دانشکده بدون گروه ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه ها می باشد

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه صنایع	گروه مکانیک	گروه برق	گروه عمران	گروه کامپیوتر	
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۲	-	۰	۰	۰	۸	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۱۳	۲۵	۰	۰	۰	۰	۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

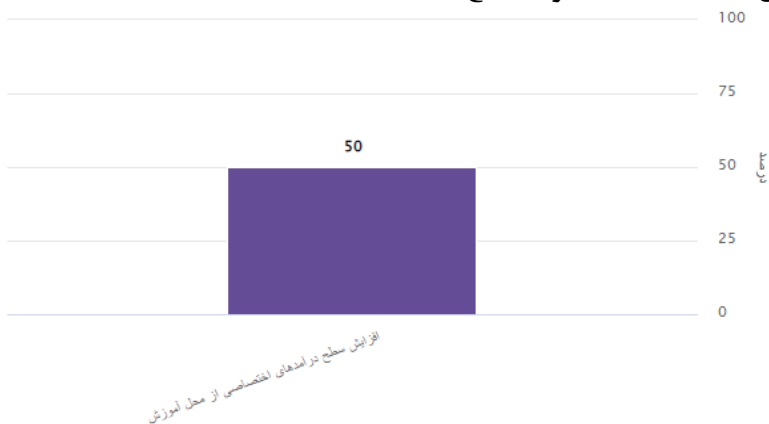
نقاط قوت	
برگزاری جلسات کارگروه برنامه عملیاتی دانشکده و انجام مکاتبات در راستای اجرای برنامه	ستاد دانشکده
وجود مقاله پراستناد توسط عضو هیات علمی دانشکده	
چاپ مقالات مشترک بین‌المللی توسط اعضای هیات علمی	
چاپ مقالات بین‌المللی توسط اعضای هیات علمی	

<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بهره‌گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلند مدت و پایدار (نظیر شناسایی اعضای علمی بین‌المللی در هر گروه و ایجاد ارتباط فردی به شکل مستمر، شناسایی، عضویت و ارتباط با مراکز بین‌المللی مرتبط با گروه‌ها و فیلد کاری و...)</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه نتایج اقدامات صورت گرفته توسط کارگروه برنامه عملیاتی بمنظور شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرای و تدوین سیاست‌های لازم در قالب مصوبات جلسات دانشکده/گروه</li> <li>- تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> <li>- مدنظر قرار دادن فعالیت‌های ابلاغی برنامه عملیاتی در فعالیت‌های جاری دانشکده (همسوسازی فعالیت‌های جاری دانشکده با برنامه ابلاغی)</li> </ul>
<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>



### هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

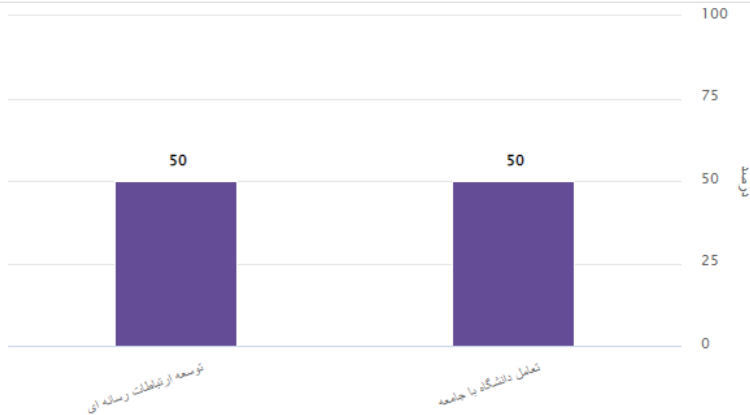


#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— اقدام به انجام نظرسنجی برای برگزاری دوره‌های آموزشی موردنیاز برای دانشجویان از طریق فرم‌های مندرج در کانال‌های انجمن‌ها</li> <li>— برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد با همکاری انجمن علمی دانشجویی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ارائه نتایج برنامه‌ریزی و تعامل صورت گرفته با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> <li>— تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>— توانمندسازی اعضای هیات علمی در کاربست فناوری‌های آموزش مجازی</li> <li>— بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان</li> </ul>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



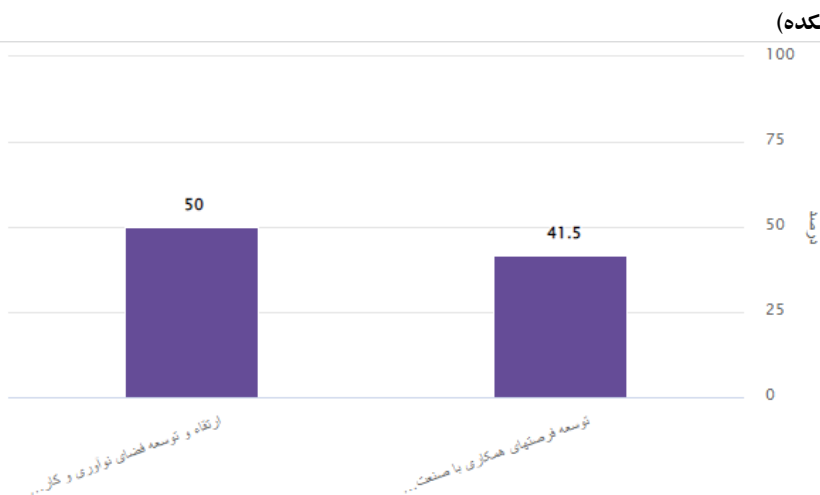
❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— برگزاری دوره‌های آموزشی کاربردی با مشارکت و تدریس متخصصین صنایع</li> <li>— انجام بازدید از صنایع</li> <li>— مصاحبه عضو هیات علمی با پلتفرم تخصصی کاریابی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— تعامل با سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی ضمن توجه به استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود و تفاهم‌نامه‌های منعقد شده با موسسات و نهادهای داخلی و خارجی</li> <li>— انعکاس روایت‌گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul>
<b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>	
<b>راهکارهای بهبود:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه</li> <li>— انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه‌ها و فعالیت‌های علمی اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین‌المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul>	

- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

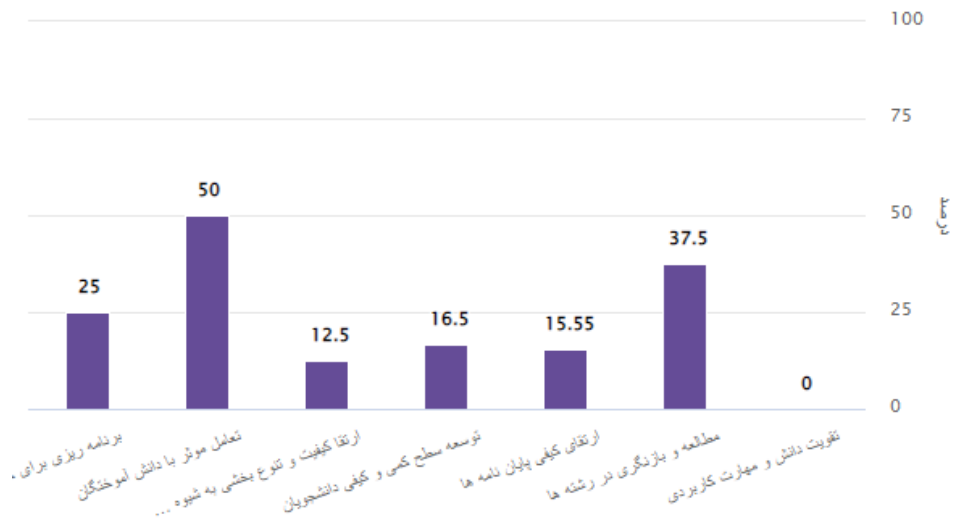
درصد پیشرفت نهایی							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه صنایع	گروه مکاترونیک	گروه برق	گروه عمران	گروه کامپیوتر	
۴۲	۷۵	۰	۲۰	۰	۲۰	۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<b>ستاد دانشکده</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انعقاد قرارداد طرح پژوهشی ارتباط باصنعت سامانه احراز هویت هوشمند</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات و تعامل صورت گرفته با مرکز نوآوری و کارآفرینی (توسط نماینده کارآفرینی و نوآوری دانشکده)</li> </ul>
<b>گروه عمران</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه</li> </ul>
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی (نظیر فرصت مطالعاتی، طرح‌ها و پژوهش‌های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت، هسته پژوهشی و...)</li> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</li> <li>- هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>
<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>

### هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



❖ مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه صنایع	گروه مکانیک	گروه برق	گروه عمران	گروه کامپیوتر	
۰	۰	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۱۶	۲۵	۱۹	۰	۰	۰	۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۱۷	۲۵	۲۰	۲۰	۰	۰	۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

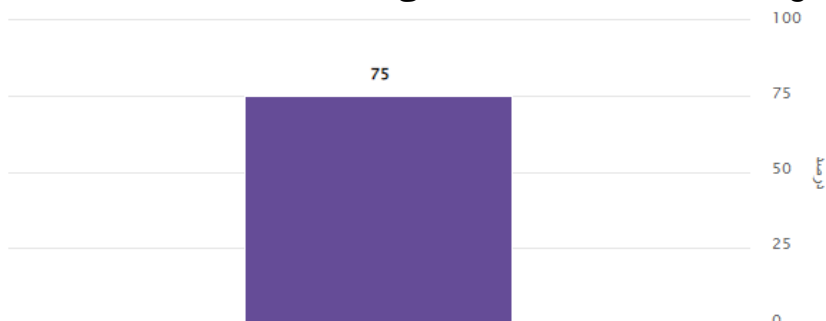
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p>– اقدام جهت ایجاد رشته دکتری سیستم‌های انرژی در سال ۱۴۰۱ (گروه مکانیک) و رشته دکتری هوش مصنوعی در سال ۱۴۰۰ (همچنین ارائه نتایج نهایی اقدامات صورت گرفته تاکنون بمنظور راه‌اندازی و پذیرش دانشجو در این رشته‌ها موردانتظار است)</p> <p>– برگزیده شدن دانشجوی دانشکده در ۲۷امین المپیاد علمی دانشجویی کشور سال ۱۴۰۱ (در المپیاد رشته مهندسی عمران)</p>
نقاط قابل بهبود	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– بروزرسانی محتوای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت افزایی و افزایش توان اشتغال پذیری</p> <p>– تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</p> <p>– ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</p> <p>– آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</p> <p>– ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p> <p>– ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</p> <p>– جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</p> <p>– تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</p> <p>– شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</p>
<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</p>

<p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>* با توجه به عدم وجود مقطع تحصیلات تکمیلی در گروه <b>برق و عمران</b>، ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امکان‌سنجی ایجاد مقطع، مورد انتظار است.</p>
---

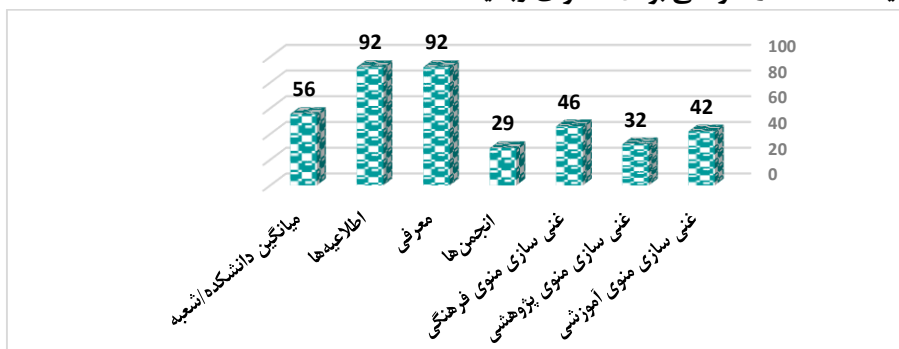
### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت سازمانی

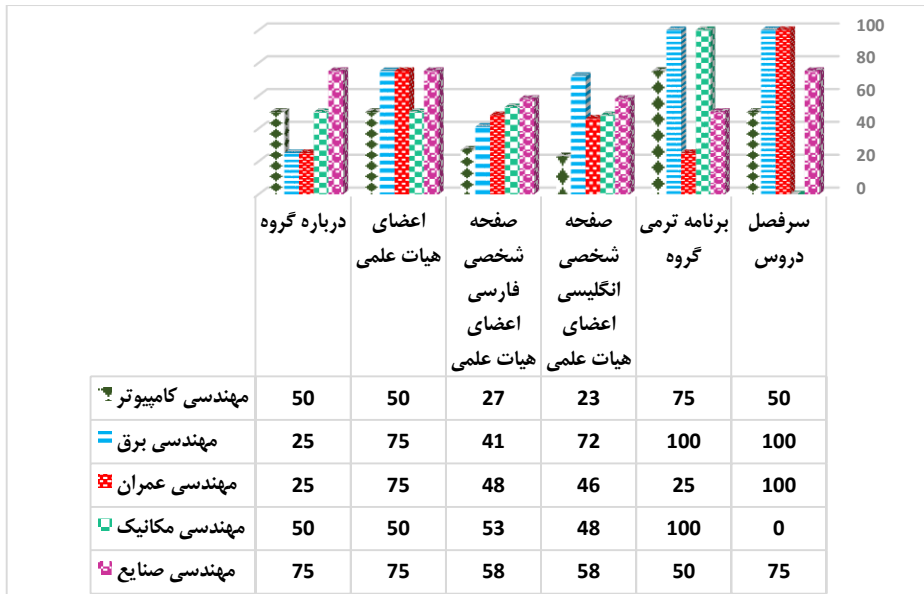


ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وب متریکس

وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



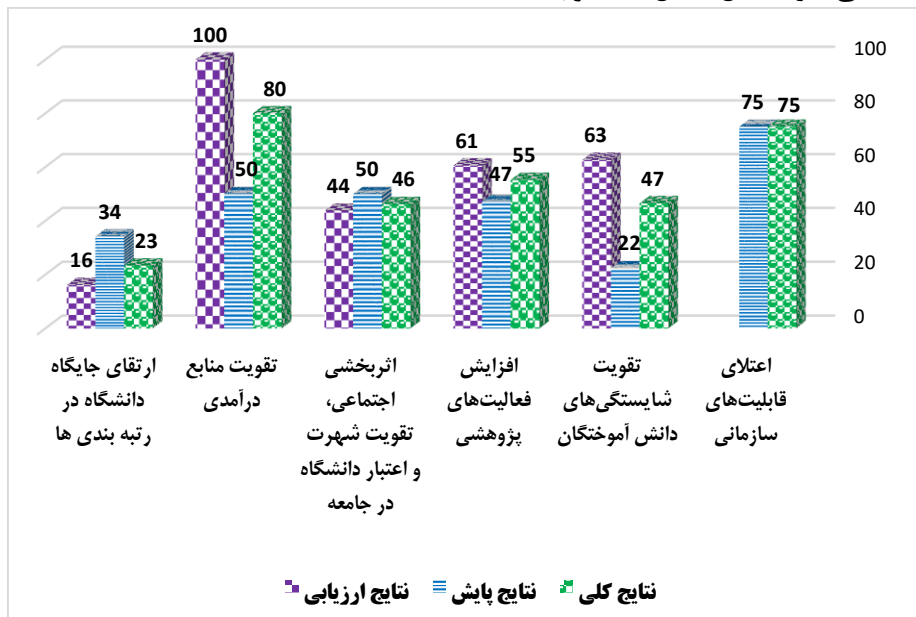
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بارگذاری لیست پژوهشگران برتر دانشکده بر روی وبسایت</li> <li>- بارگذاری جدول زمان‌بندی دفاعیه‌ها (البته بارگذاری اخبار دفاعیه‌ها با قابلیت جستجو به تفکیک گروه‌های آموزشی در وبسایت موردانتظار است. در حال حاضر لیست دفاعیه‌ها در قالب یک فایل pdf در سایت درج شده است)</li> <li>- بروزرسانی اخبار و اطلاعیه‌ها، لیست عناوین پایان‌نامه‌ها و پژوهشگران برتر در وبسایت</li> </ul>	
<b>راهکارهای بهبود در راستای ارتقای محتوای وبسایت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بارگذاری نرم افزارهای تخصصی دانشکده</li> <li>- بروزرسانی مستمر وبسایت و تبادل پیوند با سایر سازمانها و یا دانشکده‌های مشابه در سایر دانشگاه‌ها و همچنین استفاده از متن و تصاویر جذاب در درج اخبار</li> <li>- ایجاد لینک منوی فرم‌ها، آیین‌نامه‌ها و فرایندهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی به صفحات مربوطه در وبسایت معاونت آموزشی، پژوهشی و فرهنگی (از لینک به صفحه اصلی آنها جلوگیری شود)</li> <li>- بارگذاری اطلاعات در منوی افتخارات و ایجاد پیوند با منوی مربوطه، نظیر پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و استعداد درخشان، همراه با ذکر تاریخ و منبع خبر</li> <li>- بارگذاری عناوین پایان‌نامه‌های دانشجویی به تفکیک سال در رشته‌های مختلف</li> <li>- غنی‌سازی منوی امور آموزشی (راهنمای آموزشی ورودی جدید، آیین‌نامه‌های آموزشی، فرم‌های آموزشی، فرآیندهای آموزشی به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری)</li> </ul>	



- غنی‌سازی و بروزرسانی منوی امور پژوهشی (طرح‌های پژوهشی، هسته‌های پژوهشی (عناوین هسته‌ها/اعضا/فعالیت‌ها)، اولویت‌های پژوهشی (موضوعات پیشنهادی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها)، دانشجویان نمونه و المپیادی، عناوین کتابها، عناوین مقالات، مجلات، آیین‌نامه‌های پژوهشی، فرم‌های پژوهشی، فرآیندهای پژوهشی، زمینه تخصصی اساتید
- غنی‌سازی منوی فرهنگی (اخبار فعالیت‌های فرهنگی دانشکده و دانشگاه، منشور اخلاقی دانشگاه و عناوین پایان‌نامه‌های انجام شده مرتبط با موضوعات فرهنگی و اجتماعی (در صورت وجود)
- درج لینک‌های: سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی، گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)، منوی مدیریت سبز (معاونت اداری و مالی) و ایجاد پیوند با صفحه/امنوهای مربوطه در سایت دانشگاه
- تکمیل اطلاعات امکانات (تجهیزات و ساعت کاری و...) به همراه تصاویر
- به روزرسانی طرح درس و گوگل اسکولار اساتید
- درج لینک طرح درس به تفکیک درس بر روی وبسایت
- برقراری پیوند صفحه گوگل اسکولار اساتید با سایت گروهها (درج لینک در سایت گروه)
- غنی‌سازی و بروزرسانی صفحات شخصی اساتید و همچنین سایت انگلیسی
- تکمیل اطلاعات گروه‌های آموزشی در وبسایت گروه شامل (درباره گروه، گرایش‌ها و مقاطع تحصیلی، دروس ارائه شده، برنامه امتحانات، برنامه هفتگی اساتید، برنامه درسی نیمسال، سرفصل دروس به تفکیک کارشناسی و کارشناسی ارشد، دانش‌آموختگان (نام و نام خانوادگی، رشته، مقطع، گرایش، وضعیت گذر به مقاطع بالاتر، وضعیت اشتغال، نام سازمان محل اشتغال))

۳-۶-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



### ۳-۲- دانشکده علوم ورزشی

۳-۲-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



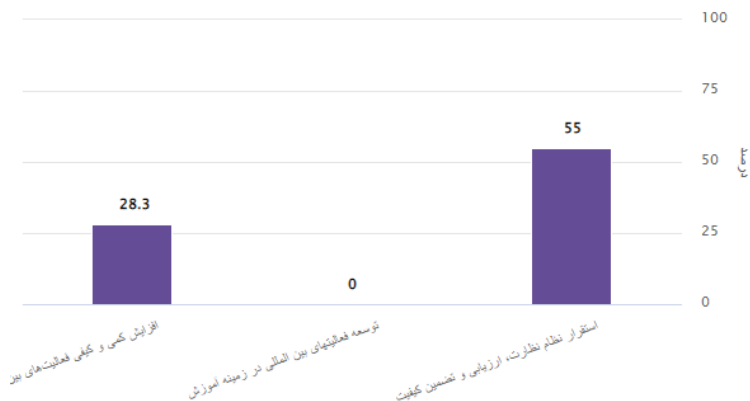
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت					هدف
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مدیریت ورزشی	گروه فیزیولوژی ورزشی	گروه رفتار حرکتی	
۳۰	۵۲	۰	۱۰	۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها
۲۵	۲۵	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۷	۵۷	-	-	-	اثر بخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۱۷	۳۳	۰	۰	۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۲۰	۲۲	۰	۰	۰	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۷۵	۷۵	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\* منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مدیریت ورزشی	گروه فیزیولوژی ورزشی	گروه رفتار حرکتی	
۵۵	۵۵	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۰	-	۰	۰	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۲۸	۵۰	۰	۲۰	۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

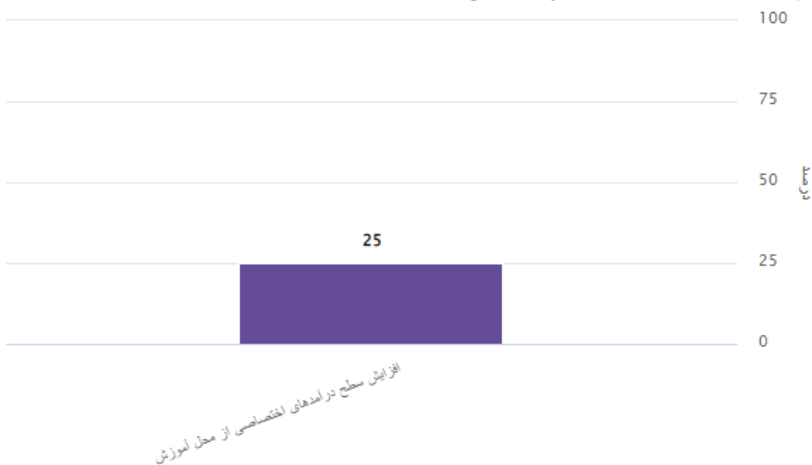
تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
ستاد دانشکده	<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری جلسه توجیهی برنامه عملیاتی دانشکده</li> <li>حضور اعضای هیات‌علمی دانشکده در رویدادها و دوره‌های بین‌المللی (نظیر: پنجمین بازی‌های همبستگی کشورهای اسلامی (قونیه- ترکیه)، همایش انجمن دیابت (کشور دانمارک) و...)</li> </ul>
گروه رفتار حرکتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضویت اعضای هیات‌علمی گروه در انجمن‌های و کمیته‌ها (رییس انجمن تنیس دانشگاهها، نایب رییس بانوان کمیته ملی المپیک)</li> <li>چاپ کتاب و مقالات بین‌المللی توسط عضو هیات‌علمی گروه</li> </ul>

<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- پیگیری و نظارت بر حسن اجرای برنامه عملیاتی در سطح واحد</li> <li>- جمع‌آوری اطلاعات مربوط به عملکرد گروه‌ها و تجمیع و ارائه گزارش عملکرد واحد</li> <li>- بهره‌گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلند مدت و پایدار (نظیر شناسایی اعضای علمی بین‌المللی در هر گروه و ایجاد ارتباط فردی به شکل مستمر، شناسایی، عضویت و ارتباط با مراکز بین‌المللی مرتبط با گروه‌ها و فیلد کاری و...)</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</li> <li>- تشکیل کارگروه برنامه عملیاتی متشکل از اعضای تمامی مدیران گروه‌ها و اعمال نظر کارگروه در نحوه اجرای فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و...</li> <li>- تدوین نقشه راه بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه نتایج حاصل از تعاملات و ارتباطات برون دانشگاهی اعضا که منجر به افزایش ارتباطات بلندمدت در سطح ملی و بین‌المللی گردیده (گروه رفتار حرکتی)</li> </ul>	<p><b>کلیه گروه‌های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

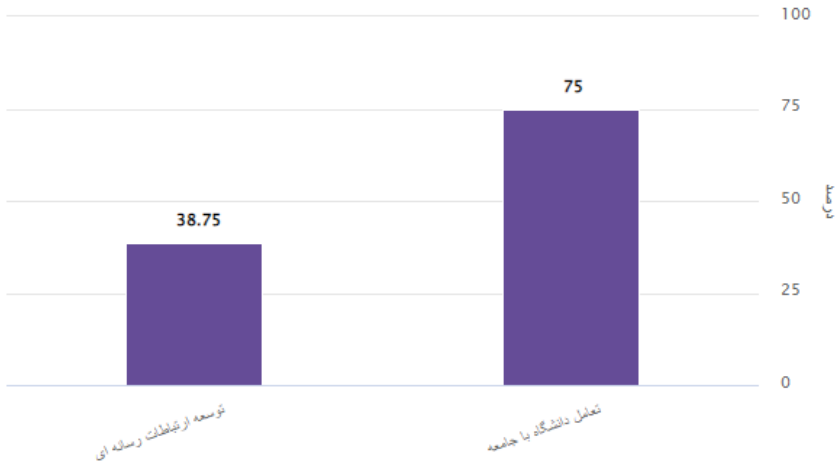


### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>درآمدزایی از محل اجاره سالن‌های دانشکده</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> <li>تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربری فناوری‌های آموزش مجازی</li> <li>بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان</li> </ul>

◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

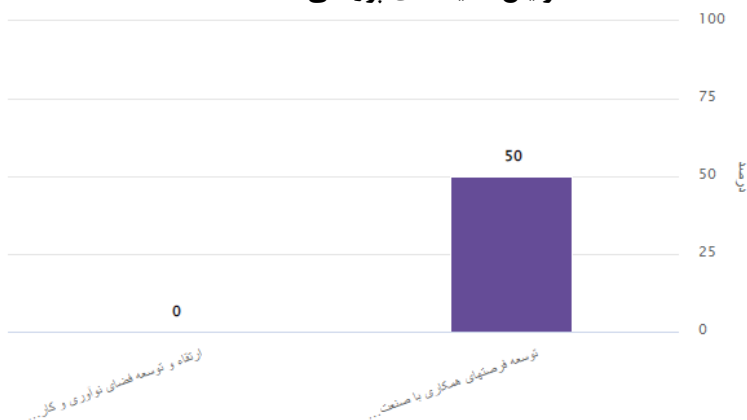
ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— انعکاس دستاوردها و فعالیت‌های علمی اعضای دانشکده و دانشجویان بر روی وبسایت</li> <li>— معرفی دانشجویان به نهادهای بیرونی جهت انجام کار پژوهشی</li> <li>— انتصاب اعضای هیات علمی دانشکده به عنوان ریاست انجمن‌ها و کمیته های ورزشی ملی</li> <li>— تعامل اعضای هیات علمی دانشکده با سایر دانشگاهها در انجام همکاری‌های پژوهشی (راهنمایی/مشاوره پایان‌نامه)</li> <li>— تعامل با نهادهای بیرونی جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی و غنی‌سازی تجهیزات تخصصی دانشکده</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خیرگزاری/روزنامه/رادیو/صدا و سیما/پادکست/مستند/و...</li> <li>— انعکاس روایت‌گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul>

**راهکارهای بهبود:**

- برنامه‌ریزی و شناسایی نهادهای ملی و بین‌المللی جهت برقراری ارتباطات بلندمدت و استراتژیک و انجام همکاری‌های آموزشی و پژوهشی با دانشکده
- تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه
- انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه‌ها و فعالیت‌های علمی اعضای هیات‌علمی در سطوح ملی و بین‌المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی
- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

◀ **هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

**نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی**



**مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مدیریت ورزشی	گروه فیزیولوژی ورزشی	گروه رفتار حرکتی	
۵۰	۱۰۰	۰	۰	۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۰	۰	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

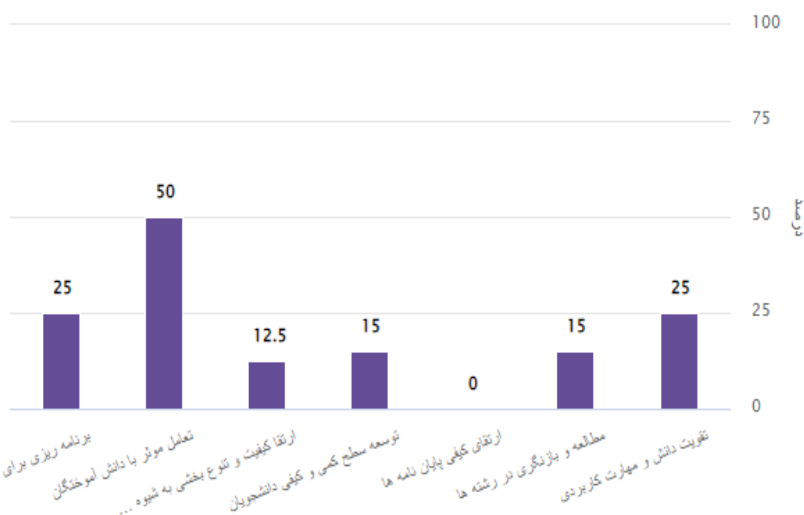
نقاط قوت	
ستاد دانشکده	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فعالیت پژوهشی عضو هیات علمی با عنوان پیامدهای شیوع ویروس کرونا در بین ورزشکاران رشته‌های مختلف ورزشی در ایران</li> <li>- برگزاری کارگاه آموزشی آنالیز سه‌بعدی حرکت با همکاری متخصصین صنعت (شرکت اطلس آزما)</li> <li>- انجام طرح پژوهشی صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران INSF توسط عضو هیات علمی دانشکده</li> <li>- همکاری و مشارکت اعضای هیات علمی دانشکده در کارگروه مرجع پسادکتری دانشگاه</li> </ul>
گروه رفتار حرکتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه لینک انعکاس توانمندیهای اساتید در خصوص انجام پروژه‌های پژوهشی در وبسایت</li> </ul>
نقاط قابل بهبود	
ستاد دانشکده	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی (نظیر فرصت مطالعاتی، طرح‌ها و پژوهش‌های تقاضامحور و کاربردی، جذب گرنت، هسته پژوهشی و...)</li> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</li> <li>- هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> <li>- جلب مشارکت دانشجویان در طرح رهیاب و ارائه گزارش اقدامات انجام شده در این خصوص (متولی طرح: مرکز کارآفرینی و نوآوری معاونت پژوهشی)</li> </ul>



<b>گروه های آموزشی</b>	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>
------------------------	---

◀ **هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان**

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مدیریت ورزشی	گروه فیزیولوژی ورزشی	گروه رفتار حرکتی	
۲۵	۲۵	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۱۵	۱۵	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۰	۰	۰	۰	۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۱۵	۳۰	۰	۰	۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۵۰	۵۰	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۲۵	۲۵	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

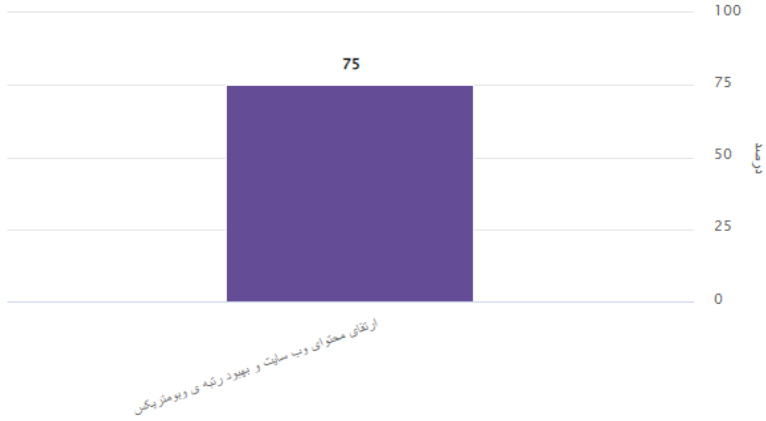
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- افتخار آفرینی دانشجویان دانشکده در المپیاد ورزشی دانشجویان شاهد و ایثارگر</li> <li>- کسب مقام قهرمانی دانشجوی دانشکده علوم ورزشی در مسابقات رینگ زنان چین</li> <li>- کسب مقام توسط دانشجویان شرکت کننده در مسابقات و المپیادهای ملی و بین‌المللی</li> <li>- برنامه‌ریزی و بررسی پیشنهاد ایجاد رشته دکتری مدیریت ورزشی (ارائه نتایج نهایی اقدامات صورت گرفته جهت راه‌اندازی رشته موردانتظار است)</li> <li>- تعامل با دانش‌آموختگان در برگزاری کلاس‌ها، رویدادهای آموزشی و کارگاه‌ها</li> <li>- استفاده از ظرفیت دانش‌آموختگان گروه رفتار حرکتی در برگزاری کارگاه آموزشی</li> <li>- به‌روزرسانی سرفصل دروس رشته علوم ورزشی در مقطع کارشناسی</li> </ul>	ستاد دانشکده
نقاط قابل بهبود	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></li> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- بروزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری</li> </ul>	ستاد دانشکده

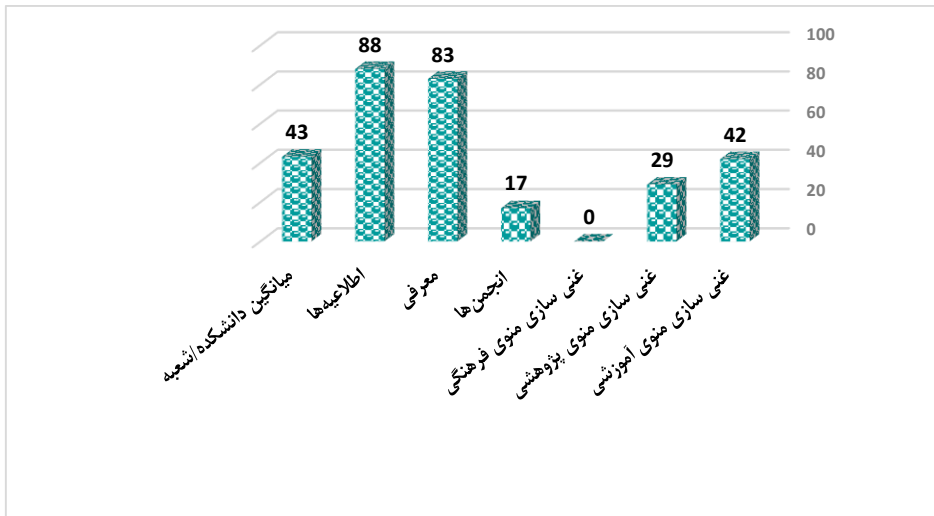
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</li> <li>- بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)</li> <li>- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سهمیه های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</li> <li>- ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</li> <li>- ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>- جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</li> <li>- تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul> <p>* با توجه به عدم وجود مقطع دکتری در گروه‌های آموزشی دانشکده، ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امکان‌سنجی ایجاد مقطع مورد انتظار است.</p>	<p><b>گروه های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

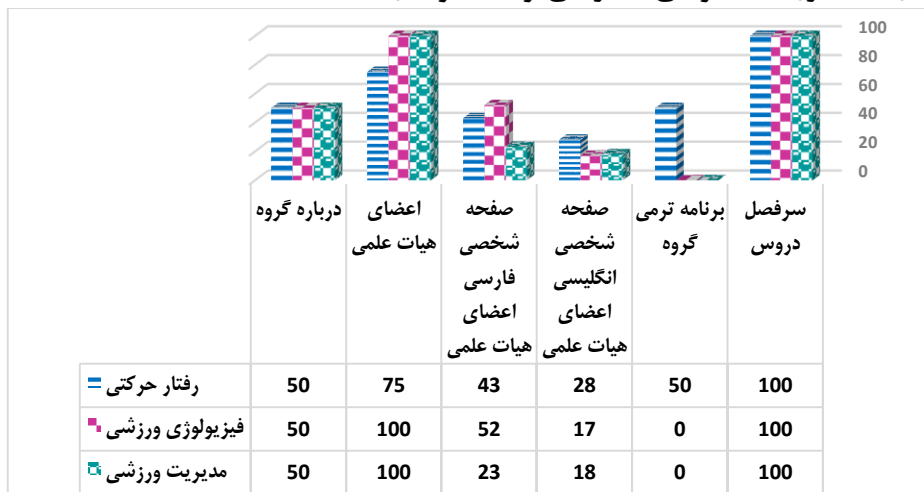
#### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



#### وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

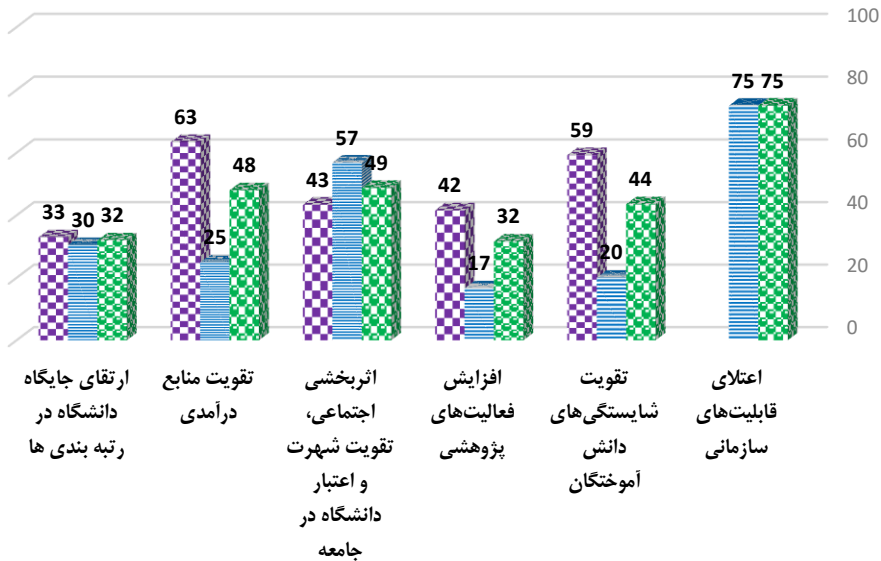


تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بارگذاری برنامه عملیاتی دانشگاه در وبسایت دانشکده</li> <li>- معرفی خدمات مربوط به آزمایشگاه‌های دانشکده</li> <li>- تکمیل و بروزرسانی برنامه‌های در دست اجرای انجمن‌های علمی</li> <li>- بارگذاری سامانه‌ها و FTP در صفحه اصلی وبسایت جهت دسترسی سریع‌تر</li> <li>- بارگذاری اطلاعات مفید در سایت جهت بهره‌مندی بیشتر مخاطب و بازدید از سایت (مانند نرخ ماندگاری دانشجویان تربیت‌بندی، اخبار و اطلاعات استعداد درخشان و دانش‌آموختگان و...)</li> <li>- درج و بروزرسانی اخبار دفاعیه‌ها، رویدادهای آینده، انتصابات</li> <li>- بارگذاری اطلاعات پژوهشگران منتخب و برگزیدگان دانشکده</li> </ul>	
<b>راهکارهای بهبود در راستای ارتقای محتوای وبسایت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- غنی‌سازی منوی معرفی (نمودار سازمانی و بروزرسانی افتخارات هیات‌علمی و دانشجویان به تفکیک سال)</li> <li>- بارگذاری نرم افزارهای تخصصی دانشکده</li> <li>- بارگذاری اطلاعات در منوی افتخارات و ایجاد پیوند با منوی مربوطه، نظیر پژوهشگران برتر، دانشجویان نمونه و استعداد درخشان، همراه با ذکر تاریخ و منبع خبر</li> <li>- استفاده از قابلیت‌های سایت در بارگذاری اخبار دفاعیه‌های دانشکده، امکان جستجو به تفکیک گروه‌های آموزشی</li> <li>- بروزرسانی جدول زمان‌بندی دفاعیه‌ها به تفکیک کارشناسی ارشد و دکتری</li> </ul>	

- تکمیل و بروزرسانی اطلاعات منوی امور پژوهشی (اولویت‌های پژوهشی (موضوعات پیشنهادی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها)، دانشجویان نمونه و المپیادی، عناوین کتابها، عناوین مقالات، مجلات، آیین‌نامه‌های پژوهشی، فرم‌های پژوهشی، فرآیندهای پژوهشی، زمینه تخصصی اساتید)
- غنی‌سازی منوی انجمن‌های علمی‌دانشجویی دانشکده شامل اطلاعات انجمن‌ها (نحوه عضویت، توانمندیها و مهارت‌ها، معرفی هیات اجرایی، راه‌های ارتباطی و...)
- غنی‌سازی منوی فرهنگی (اخبار فعالیت‌های فرهنگی دانشکده و دانشگاه، عناوین پایان‌نامه‌های انجام شده مرتبط با موضوعات فرهنگی و اجتماعی (در صورت وجود)
- درج محتوای غنی و جذاب به منظور ارائه اقدامات و نتایج کلیدی حاصله از هسته‌های پژوهشی
- غنی‌سازی و تکمیل منوی طرح درس به تفکیک درس بر روی وبسایت
- برقراری پیوند صفحه گوگل اسکولار اساتید با سایت گروهها (درج لینک در سایت گروه)
- غنی‌سازی و بروزرسانی صفحات شخصی اساتید

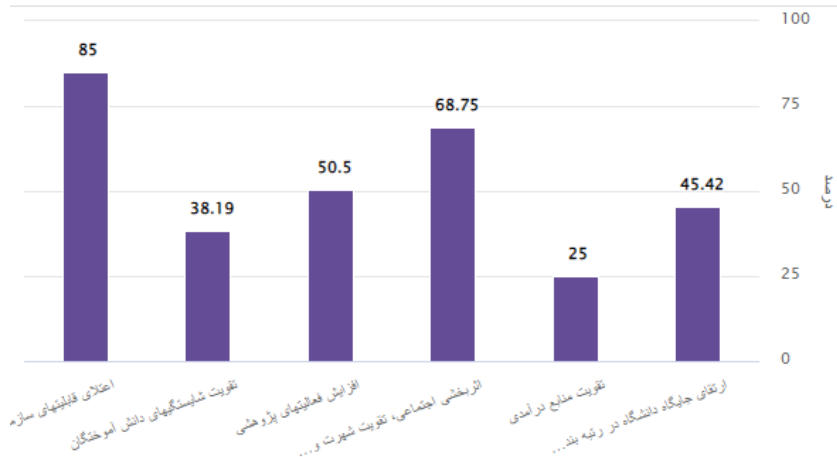
۳-۲-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب)



نتایج کلی    نتایج پایش    نتایج ارزیابی

### ۳-۸- دانشگاه علوم تربیتی و روانشناسی

۳-۸-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



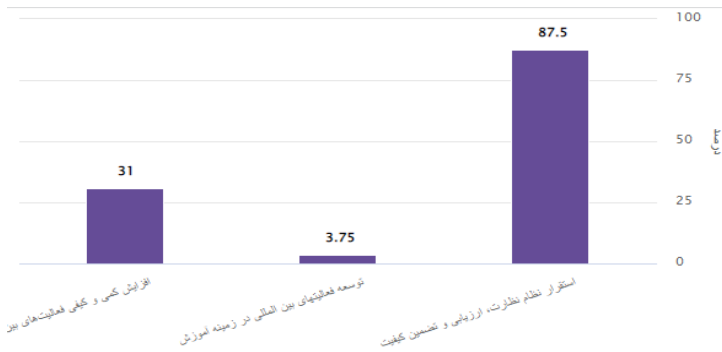
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

در صد پیشرفت							هدف
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مشاوره و راهنمایی	گروه مدیریت و برنامه ریزی آموزشی	گروه علم اطلاعات و دانش شناسی	گروه روانشناسی تربیتی	گروه روانشناسی	
۴۵	۶۵	۱۹	۰	۰	۱۰	۱۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها
۲۵	۲۵	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۶۹	۶۹	-	-	-	-	-	اثر بخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۱	۶۵	۲۵	۰	۲۰	۰	۲۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۳۸	۴۱	۱۰	۰	۱۰	۱۹	۳	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۸۵	۸۵	-	-	-	-	-	اعتدالی قابلیت‌های سازمانی

\* منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مشاوره و راهنمایی	گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی	گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی	گروه روانشناسی تربیتی	گروه روانشناسی	
۸۸	۸۸	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۳۱	۵۰	۲۰	۰	۰	۲۰	۲۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی
۴	-	۱۹	۰	۰	۰	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
برگزاری جلسات کمیته برنامه عملیاتی دانشکده و انجام پیگیری امور مربوط به برنامه دانشکده	ستاد دانشکده
ارائه گزارش و انعکاس برنامه راهبردی و عملیاتی و تبادل نظر در سطح اعضای دانشکده از طریق برگزاری جلسات شورای دانشکده و مکاتبات مربوطه، برنامه‌ریزی بمنظور تشکیل جلسات منظم شورای راهبردی دانشکده جهت پیگیری تحقق برنامه عملیاتی	

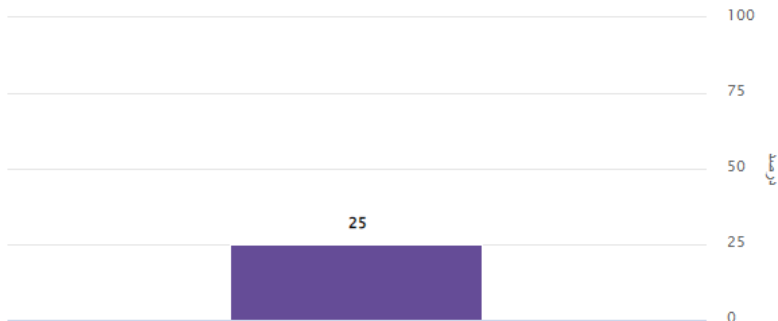


<p>— طراحی فرم‌ها و چارچوب‌ها بمنظور جمع‌آوری و دریافت اطلاعات عملکردی اعضای دانشکده و گروه‌ها در راستای فعالیت‌های برنامه عملیاتی (فرم تعاملات همکاریها، مصاحبه‌ها با رسانه‌ها، نیازسنجی دوره‌های دانشجویان و...)</p> <p>— اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی در دانشگاه دوک آمریکا توسط دانشجوی دکتری برنامه‌ریزی و اعلام آمادگی بمنظور همکاری با دانشگاه دوحه</p> <p>— تدوین گزارش میزان اعتبار پژوهشی بین‌المللی اعضای هیات‌علمی دانشکده در دو سال اخیر و بررسی روند تغییرات</p> <p>— اهتمام به انجام همکاری آموزشی با دانشگاه UCSI (تدریس عضو هیات‌علمی خارجی) انعکاس عملکرد پژوهشی اساتید بر روی وبسایت (لیست اعضای هیات‌علمی پراستناد، دارای مقالات نمایه شده و فصول کتاب بین‌المللی)</p>	
<p>— چاپ مقالات عضو هیات‌علمی گروه در پایگاه‌های ISI و اسکوپوس</p>	<p><b>گروه روان‌شناسی</b></p>
<p>— چاپ مقاله دانشجوی دکتری در مجله بین‌المللی Q2</p> <p>— ارائه مقاله عضو هیات‌علمی در همایش بین‌المللی دانشگاه جامعه الزهراء کربلا</p>	<p><b>گروه روانشناسی تربیتی</b></p>
<p>— اقدام در راستای برگزاری دوره مشترک دکتری با دانشگاه کولون بلژیک و راهنمایی پایان‌نامه مشترک بین‌المللی</p> <p>— انعکاس عملکرد پژوهشی اساتید بر روی وبسایت (لیست اعضای هیات‌علمی پراستناد، دارای مقالات نمایه شده و فصول کتاب بین‌المللی)</p> <p>— چاپ مقاله دانشجوی دکتری در مجله Q3</p>	<p><b>گروه مشاوره</b></p>
<p>— طرح و بررسی اهمیت جذب دانشجوی بین‌الملل در جلسه شورای آموزشی پژوهشی گروه و ارائه پیشنهاداتی در این زمینه</p>	<p><b>گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— بهره‌گیری از ظرفیت رویدادهای بین‌المللی در راستای توسعه تعاملات بلندمدت و پایدار (نظیر شناسایی اعضای علمی بین‌المللی در هر گروه و ایجاد ارتباط فردی به شکل مستمر، شناسایی، عضویت و ارتباط با مراکز بین‌المللی مرتبط با گروه‌ها و فیلد کاری و...)</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>— پیگیری اقدامات انجام شده در خصوص درخواست همکاری با دانشگاه دوحه و ارائه نتایج حاصله تاکنون</p>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- پیگیری اقدامات انجام شده در خصوص برگزاری دوره مشترک دکتری با دانشگاه کولون و ارائه نتایج حاصله</li> <li>- شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در دانشکده اعم از ستاد و گروه های آموزشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای دانشکده/گروه</li> <li>- تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه های آموزشی</b></p>

هدف کلان: **تقویت منابع درآمدی**

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



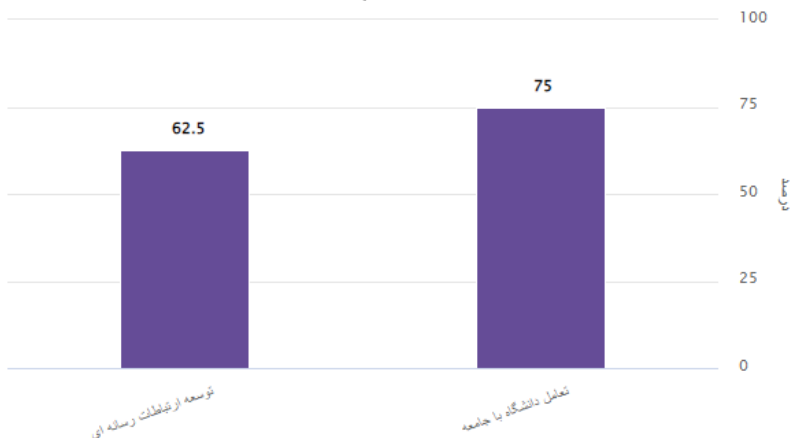
افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع در آمدی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت درآمدزایی از طریق اجاره فضاهای آموزشی (تعامل با موسسه پیشگامان صنعت)</li> <li>- طراحی فرم نیازسنجی برگزاری دوره‌های آموزشی، اطلاع‌رسانی و بارگذاری آن در وبسایت دانشکده بمنظور دریافت نظرات دانشجویان</li> <li>- درآمدزایی از طریق برگزاری کارگاه‌های آموزشی تخصصی و ارائه خدمات مشاوره در کلینیک مشاوره</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه نتایج حاصل از نیازسنجی انجام شده از دانشجویان برای دوره‌های آموزشی مورد نیاز (با توجه به فرم‌های طراحی شده و اقدامات صورت گرفته دانشکده)</li> <li>- برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> <li>- تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>- توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربست فناوری‌های آموزش مجازی</li> <li>- بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان</li> </ul>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

ستاد دانشکده

**نقاط قوت:**

- انجام مصاحبه عضو هیات علمی دانشکده با خبرگزاری جوان آنلاین
- تعامل با بسیج اساتید و برگزاری کارگاه تیپولوژی شخصیت برای اعضا
- اعلام همکاری و تعامل دانشکده با شهرداری منطقه ۳ و اطلاع رسانی به گروه ها
- همکاری برای برگزاری "تهمین همایش بین المللی علوم شناختی" مشترک با موسسه عالی آموزش علوم شناختی
- همکاری با دانشگاه فرهنگیان جهت ایجاد دوره کارشناسی ارشد آموزش راهنمایی و مشاوره در راستای اجرای طرح تعاون
- طراحی فرم و اطلاع رسانی به اعضای دانشکده به منظور جمع آوری و تکمیل بانک اطلاعاتی همکاریها و تعاملات اعضای دانشکده با نهادها و مراکز ملی و بین المللی
- حضور اساتید دانشکده در رسانه ها
- ارائه گزارشی از فعالیتهای انجام شده در زمینه ارتباط دانشجویان با جامعه در شورای دانشکده
- انعقاد قرارداد با بیمارستان آموزشی درمانی روانپزشکی رازی

**فعالیت های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیتهای برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیتهای زیر ضرورت دارد:

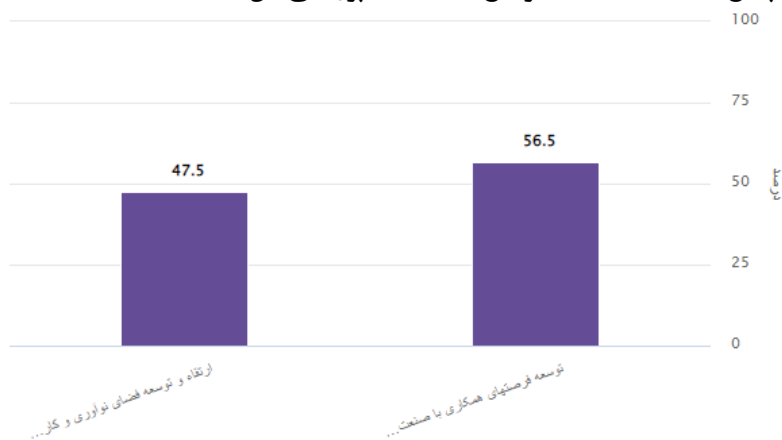
- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیتهای پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی

**راهکارهای بهبود:**

- ارائه گزارش نتایج حاصل از تعاملات صورت گرفته با سازمانها و نهادها (نشست با مجمع خیرین تهران، نتایج امکان سنجی انجام همکاری با وزارت تعاون، اعلام آمادگی مرکز شهربانو (شهرداری) در خصوص پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اشتغال زایی آنان)
- انعکاس لینک مربوط به مصاحبهها و فعالیتهای علمی اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی
- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهراء<sup>(س)</sup>)
- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیتهای پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت						اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه مشاوره و راهنمایی	گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی	گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی	گروه روانشناسی تربیتی	
۵۷	۱۰۰	۲۵	۰	۲۰	۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۴۸	۴۸	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

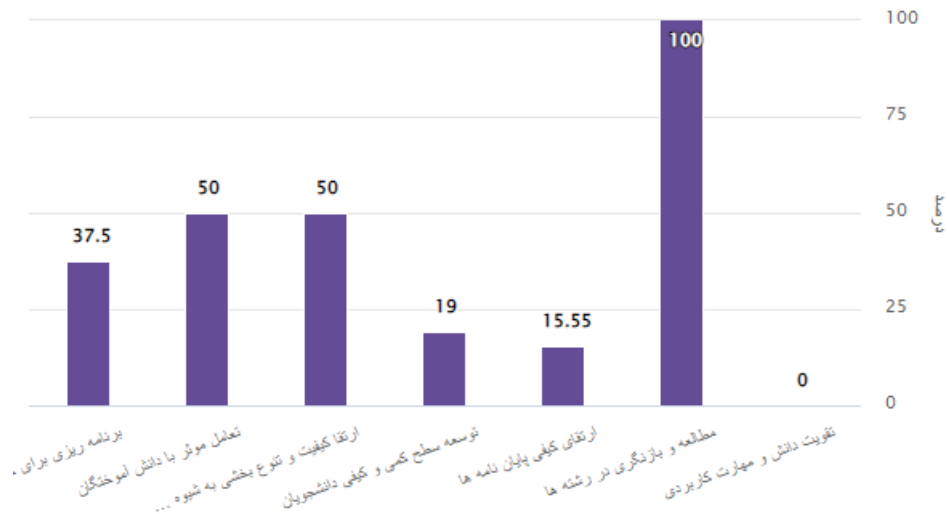
نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی جهت تشکیل جلسه با مجمع خیرین تهران در مورد طرح‌های پژوهشی</li> <li>- برنامه‌ریزی جهت برگزاری کرسی ترویجی توسط عضو هیات‌علمی دانشکده</li> <li>- اطلاع‌رسانی درباره آشنایی با طرح دستیار فناوری جهت اشتغال دانشجویان در سایت</li> <li>- تعامل نماینده کارآفرینی دانشکده با مرکز نوآوری و شکوفایی با هدف ارتقای فعالیت‌های دانشکده در زمینه حمایت از استارت‌آپ‌ها و کارآفرینی</li> </ul>	ستاد دانشکده

<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری رویداد و دوره مهارت‌افزایی با همکاری مرکز نوآوری دانشگاه</li> <li>- برگزاری رویدادهای نردبان و کارگاه فلسفه برای کودکان</li> <li>- درج لینک توانمندیها و زمینه‌های تخصصی پژوهشی اعضای هیات‌علمی گروه‌ها در وبسایت</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انتخاب عضو هیات‌علمی گروه بعنوان عضو هیات‌علمی برتر ارتباط جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۱ (در ارزیابی انجام شده توسط وزارت علوم)</li> </ul>	<p><b>گروه روان‌شناسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت ایجاد هسته پژوهشی توسط عضو هیات‌علمی گروه</li> </ul>	<p><b>گروه روان‌شناسی تربیتی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی و طرح پیشنهادهای در جلسه گروه با هدف ارتقای عملکرد پژوهشی نظیر: توسعه تحقیقات به سمت علوم شناختی و تهیه تجهیزات، ارائه خدمات به سازمان‌ها، ایجاد کمیته جذب فرصت‌های پژوهشی از جامعه</li> <li>- اخذ رتبه علمی برجسته رتبه الف عضو هیات‌علمی گروه مشاوره از طرف وزارت علوم</li> </ul>	<p><b>گروه مشاوره و راهنمایی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام طرح پژوهشی عضو هیات‌علمی در همکاری با مرکز تحقیقات کنترل دخانیات</li> <li>- انجام فرصت مطالعاتی دانشجوی دکتری در دانشگاه ملبورن استرالیا</li> </ul>	<p><b>گروه مشاوره</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام همکاری با متخصصین صنعت و جامعه (برگزاری تدریس مشترک با آنها، استاد مشاور پایان‌نامه)</li> <li>- اخذ پایان‌نامه‌های کارشناسی ارشد با موضوعات کاربردی برگرفته از ارتباط با صنعت و جامعه</li> <li>- همکاری در برگزاری کارگاه "آشنایی با روش‌های جستجوی مقالات علمی و استفاده از پایگاه‌های اطلاعاتی" و "معرفی روش‌ها و ابزارهای انتخاب موضوع پژوهش"</li> </ul>	<p><b>گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری و ارائه گزارش تعاملات صورت گرفته توسط نماینده کارآفرینی دانشکده با مرکز نوآوری و شکوفایی</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

◀ **هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان**

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت							اقدام
کل دانشکده	سناهد دانشکده	گروه مشاوره و راهبردی	گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی	گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی	گروه روانشناسی تربیتی	گروه روانشناسی	
۰	۰	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۱۶	۲۵	۰	۰	۰	۱۹	۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۱۹	۲۵	۲۰	۰	۲۰	۲۰	۵	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۵۰	۵۰	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- طرح گزارش بررسی وضعیت آمار قبولی‌های مقاطع بالاتر گروه‌ها در جلسه شورای دانشکده و تقدیر از گروه برتر</li> <li>- اعلام نظر از گروه‌ها در خصوص بررسی و پیشنهاد ایجاد رشته‌های جدید و چشم انداز رشته‌ها</li> <li>- برگزاری نشست‌های تخصصی علمی دانشجویی با رویکرد روش‌های نوین آموزشی در جهان (همچنین با توجه به قابلیت و زمینه تخصصی گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی دانشکده، ارائه پیشنهادات تخصصی کاربردی در خصوص روش‌های نوین آموزشی جهت پیاده‌سازی در سطح دانشکده و دانشگاه موردانتظار است)</li> <li>- اولین حضور ایران در کنفرانس آرشیوسازی وب توسط دانش‌آموخته گروه علم اطلاعات</li> <li>- انتشار مقالات معتبر توسط دانشجویان دانشکده (چاپ در مجلات Q1, Q2)</li> <li>- اعلام آمادگی دانشکده برای پذیرش دانشجو در رشته جدید ایجاد شده مدیریت آموزشی با رویکرد سازمانی برای نیمسال اول ۱۴۰۱</li> </ul>	<p><b>سناهد دانشکده</b></p>



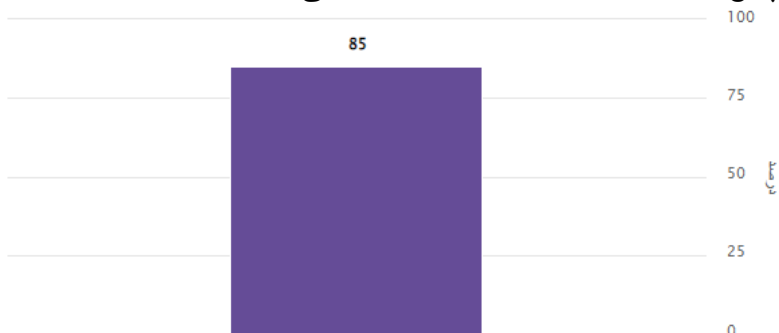
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزیده شدن سه دانشجوی دانشکده در ۲۷امین المپیاد علمی دانشجویی کشور ۱۴۰۱ (در المپیاد رشته‌های علوم تربیتی و روانشناسی)</li> <li>- دریافت گونت آموزشی مرکز مطالعات علم و فناوری (CWTS) دانشگاه لایدن توسط دانش آموخته دانشکده</li> <li>- درخواست راه‌اندازی رشته مدیریت آموزشی با رویکرد سازمانی و طرح موضوع در شورای راهبردی بازرگاری و هدایت رشته‌های دانشگاه</li> <li>- بازدید علمی دانشجویان کارشناسی گروه روانشناسی از آزمایشگاه ملی نقشه برداری از مغز</li> <li>- چاپ کتاب دانش آموخته دکتری گروه مشاوره</li> <li>- چاپ مقاله دانش آموخته کارشناسی ارشد در مجله بین‌المللی با رتبه Q2</li> <li>- اقدام به اخذ طرح پژوهشی توسط عضو هیات علمی گروه روان‌شناسی با مشارکت دانش‌آموختگان</li> <li>- کسب رتبه رساله دانش آموخته دکتری گروه مشاوره در جشنواره ملی خانواده و ازدواج</li> <li>- برگزیده شدن کتاب دانشجوی دکتری روانشناسی در جشنواره کتاب‌های آموزشی و تربیتی رشد</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری جلسه ژورنال کلاب با حضور دانشجویان و اساتید گروه</li> <li>- برگزاری وینار توسط استاد دانشگاه علوم بهزیستی با حضور فعال دانشجویان</li> <li>- برگزاری دوره‌ها و رویدادهای آموزشی و مهارتی توسط انجمن علمی دانشجویی گروه</li> </ul>	<p><b>گروه روانشناسی تربیتی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دریافت گونت آموزشی مرکز مطالعات علم و فناوری (CWTS) دانشگاه لایدن توسط دانش‌آموخته دکتری گروه علم اطلاعات</li> <li>- برگزاری کارگاه "آشنایی با تکنیک بلاک چین و رمزارزها" توسط دانشجوی دکتری گروه</li> <li>- بررسی و ارائه راهکار جهت کاهش نرخ ماندگاری دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گروه</li> <li>- وجود پایان‌نامه‌های کاربردی و تقاضامحور</li> <li>- برگزاری کارگاه آموزشی توسط دانشجوی دکتری گروه، با هدف کمک به دانشجویان تحصیلات تکمیلی جهت انتخاب موضوع پژوهشی مناسب</li> </ul>	<p><b>گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- پیگیری و اقدام در خصوص راه‌اندازی رشته کارشناسی "مدیریت آموزشی با رویکرد مدیریت سازمانی"</li> </ul>	<p><b>گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری رویدادهای تخصصی آموزشی توسط دانش‌آموختگان گروه</li> <li>- بازرگاری در پیش نیاز برخی دروس نظری در جلسه گروه با توجه به سرفصل جدید وزارت علوم</li> </ul>	<p><b>گروه مشاوره</b></p>

<p>— ارائه خدمات مشاوره به دانشجویان مشروط در کلینیک مشاوره توسط دانشجویان دارای واحد کارورزی</p>	
<p>— ارائه راهکار در راستای بهبود فعالیت‌های پژوهشی دانشجویان دکتری و برنامه‌ریزی در خصوص نحوه حضور آنان</p> <p>— پیشنهاد تدریس دروس عملی گروه در کلینیک دانشگاه جهت بهره برداری کاربردی دانشجویان از مباحث درسی</p> <p>— برنامه‌ریزی و ارائه پیشنهاد بمنظور تقویت بنیه دانشجویان بین‌الملل</p> <p>— طرح و ارائه راهکارهای پیشنهادی در جلسات گروه به منظور تقویت کیفیت پایان‌نامه‌ها و پروپزالهای دانشجویان</p> <p>— طرح و تصویب اختصاص درس مجزای روش تحقیق در رشته روانشناسی بالینی جهت ارتقای سطح پژوهش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در این رشته</p>	<p><b>گروه روانشناسی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— برورسانی محتوای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری</p> <p>— ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</p> <p>— آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</p> <p>— ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p> <p>— ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</p> <p>— جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</p> <p>— تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</p> <p>— شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</p>	<p><b>ستاد دانشگاه</b></p>

<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- نتایج بررسی صورت گرفته در مورد اجرای طرح توانمندسازی دانشجویان (با توجه به اعلام نظر صورت گرفته از گروهها جهت بررسی و ارائه پیشنهاد)</li> <li>- تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت دانشجو به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری بمنظور تعیین اینکه هر دانشجو در هر نیمسال، نیازمند آموزش در کدام حوزه های مهارتی (کامپیوتر، زبان خارجی و...)، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی، بازدید از صنایع مرتبط، آماده سازی برای حضور در مسابقات و المپیادهای تخصصی و... می‌باشد)</li> </ul>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<p><b>گروه های آموزشی</b></p>

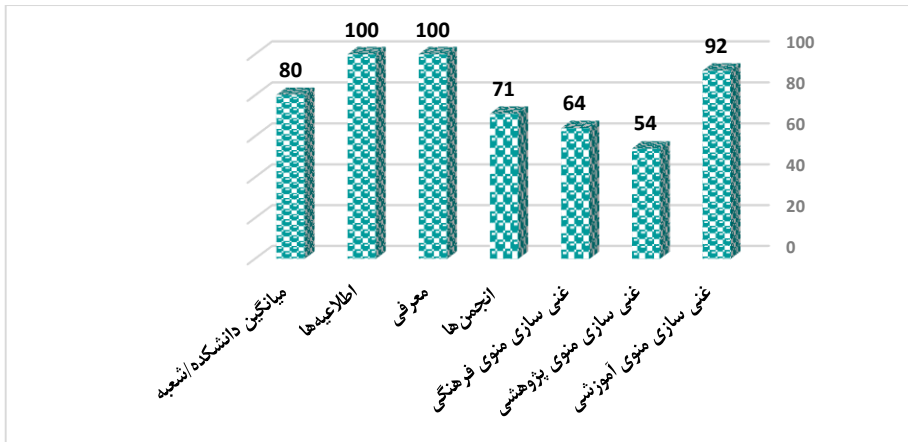
### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

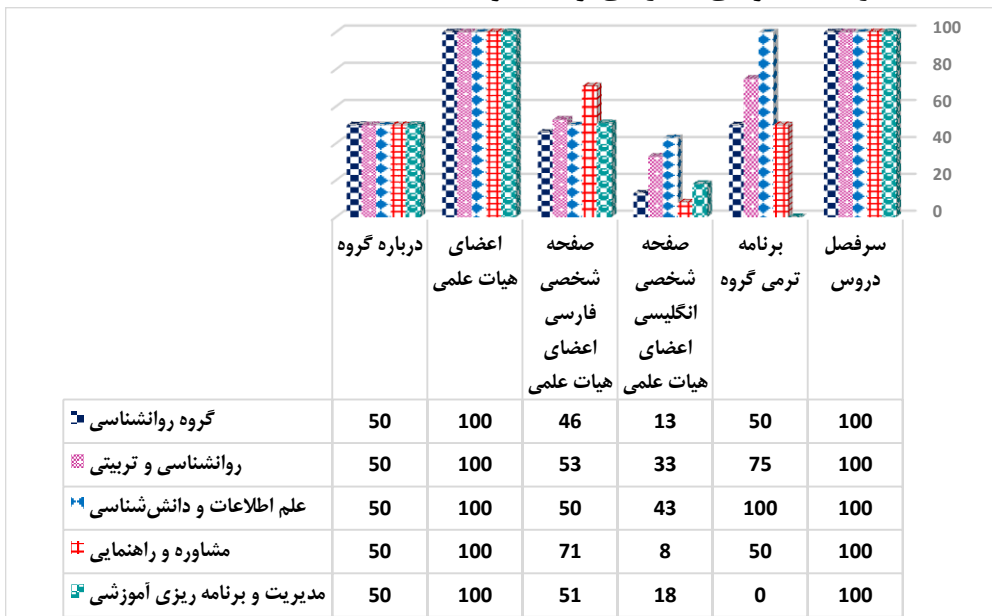


ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رشته ی وبمسترگش

وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده

**نقاط قوت مربوط به وبسایت:**

- به روزرسانی محتوای وبسایت و اخبار و اطلاعیه‌ها
- به روزرسانی و غنی‌سازی منوهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی
- بارگذاری نرم افزارهای تخصصی مورد نیاز اعضای هیئت علمی
- ایجاد منوی سرفصل دروس مصوبه وزارت علوم به تفکیک مقاطع
- به روزرسانی اطلاعات انجمن‌ها
- به روزرسانی گزارش عملکرد سالانه انجمن‌های دانشکده
- به روزرسانی منوی افتخارات
- وجود لینک دانشکده و دانشگاه‌های مرتبط در قسمت پیوندها
- درج جدول زمانبندی دفاعیه‌ها به تفکیک مقطع
- بارگذاری عناوین پایان‌نامه‌های دانشجویی به تفکیک سال در رشته‌های مختلف
- بروز بودن لیست تالیفات اساتید
- درج منوی صفحه گوگل اسکولار اساتید در وبسایت گروه‌ها
- تکمیل اطلاعات گروه‌های آموزشی
- انعکاس لیست پژوهشگران برتر در صفحه اصلی بصورت انگیزشی موجود اسلایدشو
- انعکاس فعالیت‌های فرهنگی مناسبتی در وبسایت
- به روزرسانی معرفی امکانات
- درج محتوا در منوی نرم افزارهای تخصصی و به روزرسانی صفحه

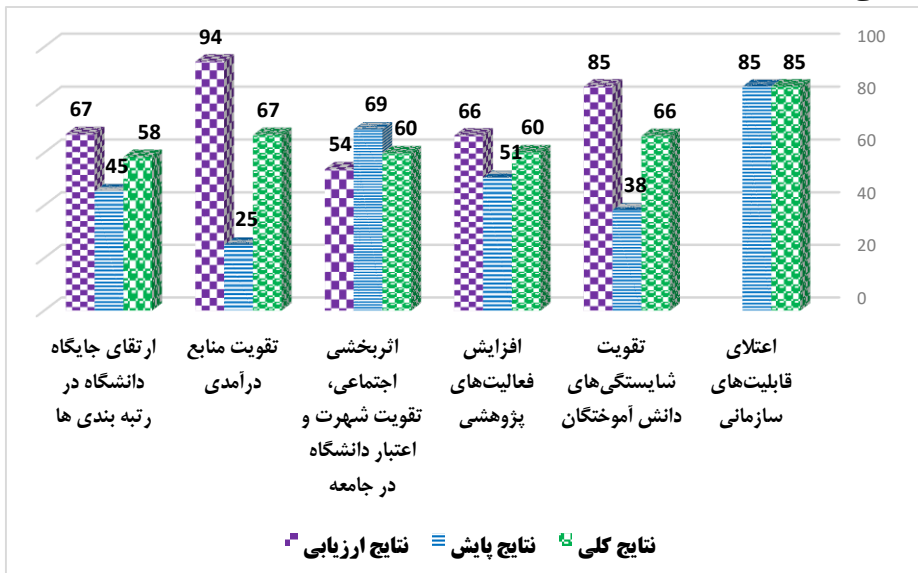
**راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:**

- تکمیل و به روزرسانی صفحه شخصی فارسی و انگلیسی گروه‌ها
- غنی‌سازی منوی گروه‌ها (درج مهارت‌های علمی تخصصی لازم و موقعیت‌های شغلی هر رشته، بارگذاری برنامه ترمی برای همه‌ی گروه‌ها به تفکیک مقطع و گرایش)
- غنی‌سازی منوی آموزشی (درج آیین نامه و فرم و فرآیند آموزشی و لینک به آیین نامه‌ها و فرم‌های معاونت آموزشی جهت دسترسی بهتر اعضا هیئت علمی و دانشجویان، تکمیل و به روزرسانی لیست دفاعیه‌ها به تفکیک سال و مقطع تحصیلی)

- غنی‌سازی منوی پژوهشی (بروزرسانی طرح‌های پژوهشی، بارگذاری اولویت‌های پژوهشی، بارگذاری لیست دانشجویان نمونه و المپیادی دانشکده، بروزرسانی نشریات دانشکده، لینک به آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها و فرایندهای معاونت پژوهشی)
- غنی‌سازی منوی فرهنگی (لینک به سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی، لینک به منوی گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)، لینک به منوی مدیریت سبز(معاونت اداری و مالی))
- غنی‌سازی منوی انجمن‌ها (معرفی نحوه عضویت در انجمن‌ها و برنامه‌های در دست اجرا)
- بروزرسانی اخبار دانشکده
- درج مطالب جالب و یادداشت‌های روز مربوط به رشته، کاربرد رشته دانشکده در جامعه فعلی، در زندگی، معرفی نویسی‌ها و ...

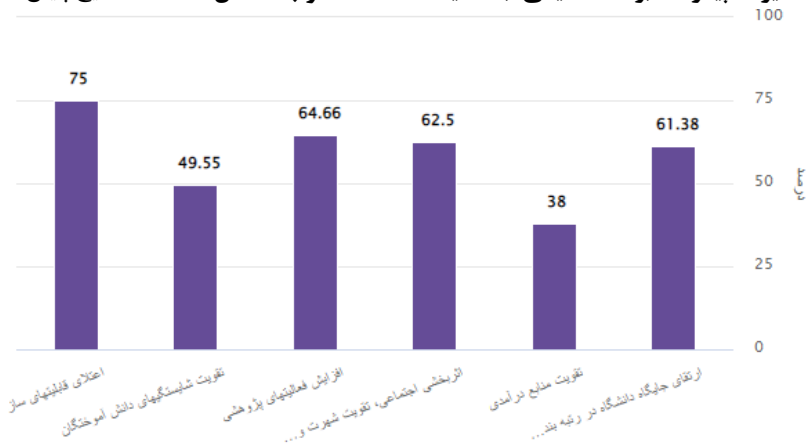
### ۳-۸-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و

ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



۳-۹- دانشکده ادبیات

۳-۹-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



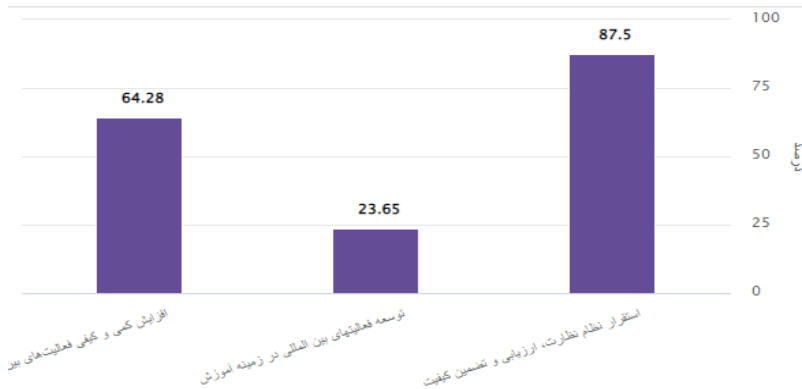
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت								هدف	
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه روسی	گروه فارسی	گروه تاریخ	گروه زبان‌شناسی	گروه زبان فرانسه	گروه زبان عربی		
۶۱	۹۵	۲۴	۵۲	۹	۱۰	۱۹	۲۹	۳۸	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۶۳	۶۳	-	-	-	-	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۶۵	۷۷	۲۰	۳۰	۰	۳۶	۰	۲۰	۵۵	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۵۰	۵۴	۰	۲۳	۱۰	۲۳	۱۰	۲۳	۵۱	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۷۵	۷۵	-	-	-	-	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت									اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه روسی	گروه فارسی	گروه تاریخ	گروه زیست‌شناسی	گروه زبان فرانسه	گروه زبان عربی	گروه زبان انگلیسی	
۸۸	۸۸	-	-	-	-	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۲۴	-	۱۹	۵۹	۱۹	۰	۱۹	۱۹	۳۲	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۶۴	۱۰۰	۳۰	۴۵	۰	۲۰	۲۰	۴۰	۴۵	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

### تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفاهم‌نامه همکاری دانشگاه الزهراء با دانشگاه‌های (حلب، بصره، ایلید، نجف، رودن روسیه)</li> <li>- شرکت اعضای هیات‌علمی در مجامع و کنفرانس‌های بین‌المللی و ارائه مقاله یا سخنرانی (دانشگاه لمانوسوف روسیه، تاشکند (ازبکستان) و دانشگاه دولتی دوشنبه در تاجیکستان، وینار برگزار شده توسط سفارت ایران در اوکراین)</li> <li>- مشارکت در نشست مشترک با دانشگاه‌های کشور هند بمنظور ایجاد تعاملات استراتژیک و بلند مدت (با مشارکت گروه زبان فارسی)</li> <li>- اهتمام به برگزاری کنفرانس‌ها و نشست‌های تخصصی بین‌المللی توسط اعضای هیات‌علمی گروه‌ها</li> </ul>	ستاد دانشکده



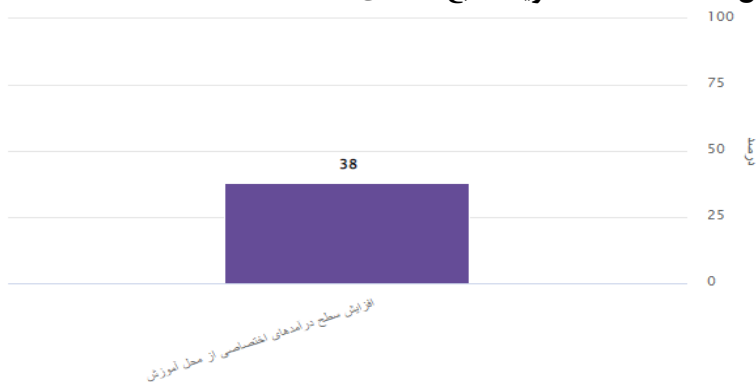
<p>- اهتمام به همسوسازی فعالیت‌های اعضای هیات‌علمی گروه‌ها بر مبنای برنامه عملیاتی دانشکده و تخصیص فعالیت‌های مختلف به اساتید</p> <p>- اقدام و پیگیری جهت برگزاری سومین نشست بین‌المللی فرهنگ و فرهنگ نویسی (با همکاری استاد دانشگاه باری ایتالیا)</p> <p>- اعزام دانشجویان به دانشگاه دولتی زبان شناسی مسکو جهت گذراندن دروس و دوره‌های کارآموزی</p>	
<p>- عضویت اعضای هیات‌علمی در انجمن‌ها و کارگروه‌های تخصصی (برنامه‌ریزی و گسترش آموزش عالی، انجمن زبان‌شناسی آمریکا، انجمن آموزش زبان و ادبیات انگلیسی ایران (تلسی) و...)</p> <p>- اهتمام به همکاری آموزشی و پژوهشی با متخصصین و پژوهشگران بین‌المللی (همکاری در پایان‌نامه، تدریس)</p> <p>- کسب رتبه الف و نمایه شدن نشریه اقیهای زبان در <i>pro quest</i></p> <p>- برگزاری دوره تقویت مهارت‌های ارائه شفاهی به زبان انگلیسی در مجامع بین‌المللی به کمک واقعیت مجازی</p>	<p><b>گروه زبان انگلیسی</b></p>
<p>- عضویت اعضای هیات‌علمی در انجمن‌ها و کارگروه‌های تخصصی</p> <p>- برگزاری وبینار بین‌المللی با سخنرانی عضو هیات‌علمی از لبنان</p> <p>- سخنرانی عضو هیات‌علمی گروه در دانشگاه مسکو</p>	<p><b>گروه زبان فرانسه</b></p>
<p>- استفاده از ظرفیت استاد بین‌المللی مدعو</p> <p>- اهتمام به همکاری آموزشی از طریق تدریس مشترک و همچنین وبینار تخصصی بین‌المللی با دانشگاه قرطاج تونس</p> <p>- اهتمام به برگزاری وبینارها و همایش‌های بین‌المللی و استفاده از ظرفیت متخصصین بین‌المللی</p> <p>- اهتمام به حضور در مجامع و رویدادهای بین‌المللی و برگزاری نشست تخصصی علمی بین‌المللی</p> <p>- عضویت اساتید گروه در انجمن‌ها و شوراهای برون دانشگاهی ملی و بین‌المللی</p> <p>- برگزاری سلسله نشست‌های تخصصی گروه زبان و ادبیات عربی با متخصصین عراقی و لبنانی با همکاری مدیریت همکاری‌های علمی بین‌المللی</p> <p>- برگزاری همایش بین‌المللی شیوه‌های سنتی و نوین پژوهش در حوزه قرآن، ادبیات و نقد ادبی</p> <p>- برگزاری وبینار علمی گروه زبان و ادبیات عربی و انجمن فرهنگی دانشگاهی لبنان</p> <p>- سفر مدیر گروه زبان و ادبیات عربی به لبنان و سوریه برای شرکت در جلسه هیئت‌مدیره مجمع جهانی زبان عربی و همایش بین‌المللی مناهج اللسانیات و مستقبل اللغه العربیه (زبان‌شناسی و آینده زبان عربی)</p> <p>- وبینار علمی مشترک دانشگاه الزهرا و الجامعه الاسلامیه به مناسبت روز جهانی زبان عربی</p>	<p><b>گروه زبان عربی</b></p>
<p>- شرکت در همایش بین‌المللی دانشگاه الزهرا کربلا توسط اعضای هیات‌علمی گروه</p>	<p><b>گروه زبان فارسی</b></p>

<p>- عضویت هیات علمی در کارگروه همکاری های علمی و بین المللی کشورهای اروپا و آفریقا</p> <p>- سخنرانی عضو هیات علمی در وبینار اولین دوره از نشست مشترک دانشگاه های ایران و هند</p> <p>- اهتمام به اعطای ۲۰ بورس تحصیلی زبان فارسی و تدوین شرایط پذیرش دانشجویان بین الملل</p> <p>- انجام آسیب شناسی و ارائه راهکارهای بهبود بمنظور ارتقای همکاری های آموزشی بین المللی گروه زبان فارسی</p> <p>- تعامل و مشارکت با دانشگاه های عراق از طریق حضور در مجامع و همایش های بین المللی توسط اعضای هیات علمی گروه</p> <p>- همکاری با مدیریت بین الملل دانشگاه و ارائه پیشنهاد در خصوص تقویت گروه آموزشی زبان و ادبیات فارسی در دانشگاه سلیمانیه عراق</p>	
<p>- عقد تفاهم نامه با کامل ترین سایت علمی روسیه</p> <p>- سخنرانی دانشجویان و اساتید گروه در دانشگاه ها، مجامع و کنفرانس های بین المللی</p> <p>- برگزاری کارگاه بین المللی: آموزش گام به گام چارچوب نگارش، طرح مساله و پیشبرد اهداف در اسناد تجاری به زبان روسی</p> <p>- همکاری اعضای گروه با دانشگاه جهت تاسیس مرکز زبان های خارجی در دانشگاه بصره</p>	<p><b>گروه زبان روسی</b></p>
<p>- برگزاری دومین همایش بین المللی آواشناسی و واج شناسی آزمایشگاهی</p> <p>- برگزاری وبینار با دانشجوی دکتری زبان شناسی دانشگاه کلودت آمریکا با همکاری انجمن علمی دانشجویی گروه</p> <p>- برگزاری همایش بین المللی آواشناسی و واج شناسی آزمایشگاهی</p> <p>- سخنرانی و شرکت دانشجویان و اساتید هیات علمی گروه در کنفرانس های بین المللی</p>	<p><b>گروه زبان شناسی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت های بین المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات و نتایج تعاملات صورت گرفته با مراکز و موسسات بین المللی در راستای همکاری های پژوهشی بین المللی (شامل لیست موسسات بین المللی همکار و مشخص نمودن نوع همکاری پژوهشی صورت گرفته نظیر تفاهم نامه، قرارداد، پژوهش های مشترک بین المللی، چاپ مقالات، کتب، جذب گرنت بین المللی، فرصت مطالعاتی بین المللی و...)</p>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</p> <p>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین المللی</p>	<p><b>گروه های آموزشی</b></p>

<p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</p>
--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



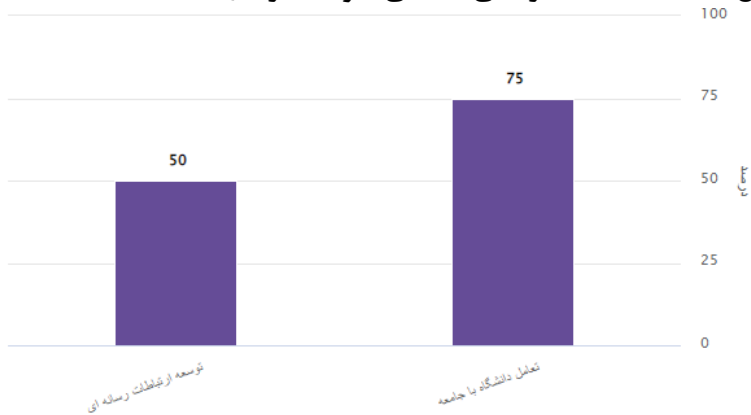
#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> <li>– امکان‌سنجی به منظور راه‌اندازی مرکز ترجمه زبان‌های خارجی (عربی، روسی، انگلیسی، فرانسه)</li> <li>– برگزاری آموزش مجازی زبان چینی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> <li>– تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>– توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربست فناوری‌های آموزش مجازی</li> </ul>

- بهره مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان
- اجرای نیازسنجی دوره‌های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان
- ارائه نتایج نهایی اقدامات و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص راه‌اندازی گروه زبان چینی با توجه به برنامه‌ریزی صورت گرفته

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— عضویت و تعامل اعضای هیات علمی دانشکده در انجمن‌ها، شوراهای، کارگروه‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی (نظیر امور زنان و خانواده ریاست جمهوری و...)</li> <li>— همکاری با اساتید و متخصصین موسسات و دانشگاه‌های بین‌المللی</li> <li>— اهتمام به همکاری در برگزاری همایش مشترک با قوه قضاییه</li> <li>— انتصاب عضو هیات علمی به سمت مسئول میز همکاری‌های علمی و بین‌المللی با کشور عراق</li> <li>— عضویت اساتید در هیات داوران دهمین جشنواره ملی رویش</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>

- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی
- راهکارهای بهبود:**
- تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه
  - استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
  - انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت								اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه روسی	گروه فارسی	گروه تاریخ	گروه زیست‌شناسی	گروه زبان فرانسه	گروه زبان عربی	
۵۹	۹۵	۲۰	۳۰	۰	۳۶	۰	۲۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۶۸	۶۸	-	-	-	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

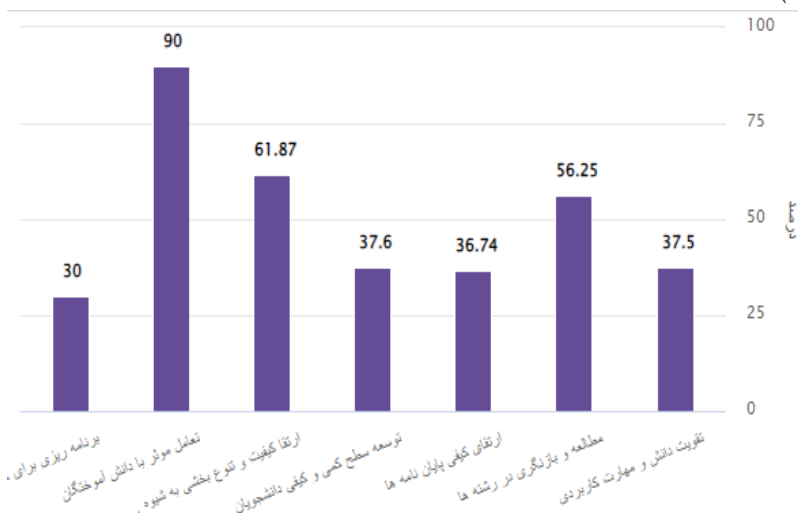
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده در حوزه کارآفرینی و همکاری‌های انجام شده با مرکز کارآفرینی دانشگاه</p> <p>- تعیین نماینده کارآفرینی در هر گروه</p> <p>- برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی با همکاری مرکز نوآوری و شکوفایی</p> <p>- همکاری نماینده کارآفرینی دانشکده با مرکز نوآوری و شکوفایی دانشگاه و ایجاد زمینه اشتغال فارغ‌التحصیلان در مؤسسه فرهنگی هنری راستین داناک</p> <p>- انجام همکاریها و فعالیت‌های پژوهشی اساتید دانشکده (نظیر فرصت‌های مطالعاتی، کرسی، هسته پژوهشی)</p> <p>- جذب پژوهشگر پسادکتری گروه زبان و ادبیات عربی و زبان و ادبیات انگلیسی</p> <p>- شرکت گروه های آموزشی در دوره رهیاب</p> <p>- اهتمام به اعزام و پذیرش فرصت مطالعاتی توسط اعضای هیات‌علمی دانشکده</p> <p>- بروزرسانی صفحه واحد کارآفرینی دانشکده ادبیات در وبسایت دانشکده</p> <p>- تدوین گزارش آسیب‌شناسی و بررسی انتقادی کارآمدسازی و کارآفرینی در دانشگاه و ارائه به معاونت آموزشی دانشگاه</p>
<b>گروه زبان انگلیسی</b>	<p>- اخذ طرح‌های ارتباط با صنعت و فرصت‌های مطالعاتی توسط اعضای هیات‌علمی گروه</p> <p>- جذب پژوهشگر پسا دکترا</p>
<b>گروه زبان عربی</b>	<p>- اخذ فرصت مطالعاتی با سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی</p>
<b>گروه زبان‌شناسی</b>	<p>- اخذ طرح‌های ارتباط با صنعت و فرصت‌های مطالعاتی توسط اعضای هیات‌علمی گروه</p> <p>- ثبت اختراع عضو هیات‌علمی گروه و همکاران ایشان در رابطه با کووید ۱۹</p> <p>- ثبت اختراع عضو هیات‌علمی و تولید محصول فناورانه پژوهشی (نرم افزار ورد پارس)</p>
<b>گروه زبان روسی</b>	<p>- استفاده از ظرفیت انجمن دانشجویی گروه و بازدید دانشجویان گروه از پالایشگاه نفت تهران به منظور انتقال دانش و تجربیات کارآفرینان و صاحبان صنعت</p>
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</p>

<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی</li> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

### هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت									اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه روسی	گروه فارسی	گروه تاریخ	گروه زبان‌شناسی	گروه زبان فرانسه	گروه زبان عربی	گروه زبان انگلیسی	
۳۸	۳۸	-	-	-	-	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۵۶	۵۶	-	-	-	-	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۳۷	۵۳	۰	۱۷	۰	۲۵	۰	۲۵	۵۳	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۳۸	۵۳	۰	۳۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۴۹	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۶۲	۶۲	-	-	-	-	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۹۰	۹۰	-	-	-	-	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۳۰	۳۰	-	-	-	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- راه‌اندازی رشته جدید در گروه زبان و ادبیات انگلیسی با عنوان آموزش زبان انگلیسی از طریق رایانه</li> <li>- تعامل با موسسه نسخه‌های خطی کشور آذربایجان در راستای امور مربوط به پایان‌نامه کاربردی دانشجوی دکتری دانشکده</li> <li>- برگزاری وبینار با محوریت معرفی پایگاه‌های اطلاعاتی داخلی و خارجی و آشنایی با شیوه‌های جدید نگارش پایان‌نامه</li> <li>- ارائه پیشنهاد توسط هیات علمی دانشکده در خصوص تسهیل فرایند نشر کتب مستخرج از رساله‌های تحصیلات تکمیلی در انتشارات خارج از دانشگاه</li> <li>- استفاده از ظرفیت دانش‌آموختگان دانشکده در فعالیت‌های مرکز پوشکین</li> <li>- شرکت دانشجویان زبان روسی در کنفرانس مجازی بین‌المللی دانشجویی دانشگاه رودن روسیه</li> <li>- برگزاری وبینار آشنایی با شیوه‌نامه جدید نگارش پایان‌نامه</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه پیشنهادهای در خصوص ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>- اهتمام به رصد و جمع‌آوری اطلاعات دانش‌آموختگان و ارائه راهکارهایی در خصوص بهبود فرایند مربوطه</li> </ul>	ستاد دانشکده



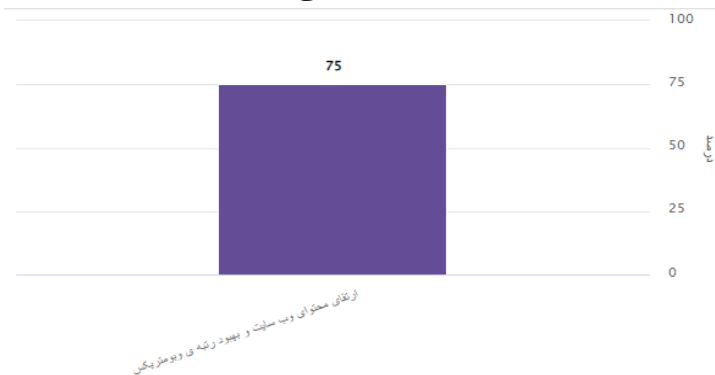
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با دانش‌آموختگان از طریق همکاری در تدریس</li> <li>- جمع‌آوری و تکمیل اطلاعات مربوط به دانش‌آموختگان دانشکده</li> <li>- برگزیده شدن دانشجو دانشکده در بیست و هفتمین المپیاد علمی دانشجویی کشور (المپیاد رشته زبان و ادبیات فارسی)</li> <li>- پیگیری جهت ایجاد رشته تاریخ زنان در ایران و اسلام</li> <li>- ارائه پیشنهاد و اعلام آمادگی جهت ایجاد گرایش جدید کارشناسی ارشد زبان‌شناسی (فرهنگ‌نویسی)</li> <li>- برگزاری کارگاه‌های آموزشی مهارت‌افزایی (نظیر: پیشنهاد نویسی، پروپزال نویسی، آشنایی با روش‌های اصلی جستجو در پیکره‌ها)</li> <li>- اقدام بمنظور بازنگری در آرایش دروس بر طبق سرفصل جدید</li> <li>- برگزاری دوره آموزشی مهارت‌های ارائه به زبان انگلیسی در مجامع دانشگاهی بین‌المللی</li> <li>- ارائه پیشنهاد به معاونت آموزشی در راستای بهبود شیوه‌نامه یکپارچه آموزشی</li> <li>- استفاده از ظرفیت دانشجویان در قالب دستیار آموزشی</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های مهارت‌افزایی، اهتمام و مشارکت در برگزاری دوره‌های رهیاب</li> </ul>	<p><b>گروه زبان فارسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شرکت عضو هیات علمی در کنفرانس بین‌المللی ارزیابی زبان و ارائه کار حاصل از رساله دانشجوی دکتری</li> <li>- وجود مقاله‌های مستخرج از پایان‌نامه دانشجویان ارشد و دکتری</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه گزارش تحلیلی در خصوص پذیرش دانشجوی تحصیلات تکمیلی و بررسی وضعیت موجود</li> <li>- ارائه پیشنهاداتی در خصوص کاهش ماندگاری تحصیلی</li> <li>- برگزاری وبینار پایگاه‌های اطلاعاتی و آشنایی با شیوه‌نامه پایان‌نامه نویسی</li> </ul>	<p><b>گروه زبان انگلیسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری کرسی، همایش و کارگاه‌های علمی با هدف مهارت‌افزایی</li> </ul>	<p><b>گروه زبان فرانسه</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بارگذاری لیست دانش‌آموختگان سرآمد زبان روسی به همراه فاکتورها و شاخص‌های سرآمدی</li> </ul>	<p><b>گروه زبان روسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انتخاب پایان‌نامه دانشجوی فارغ‌التحصیل دکتری گروه زبان‌شناسی در سومین دوره جایزه دکتر محمد مقدم</li> </ul>	<p><b>گروه زبان‌شناسی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استفاده از ظرفیت دانشجو و چاپ کتاب مستخرج از پایان‌نامه دانشجوی کارشناسی ارشد</li> </ul>	<p><b>گروه زبان عربی</b></p>

<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- به‌روزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری</li> <li>- تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه‌های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</li> <li>- بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان‌رشته‌ای)</li> <li>- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</li> <li>- ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</li> <li>- ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>- تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشگاه</b></p>
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

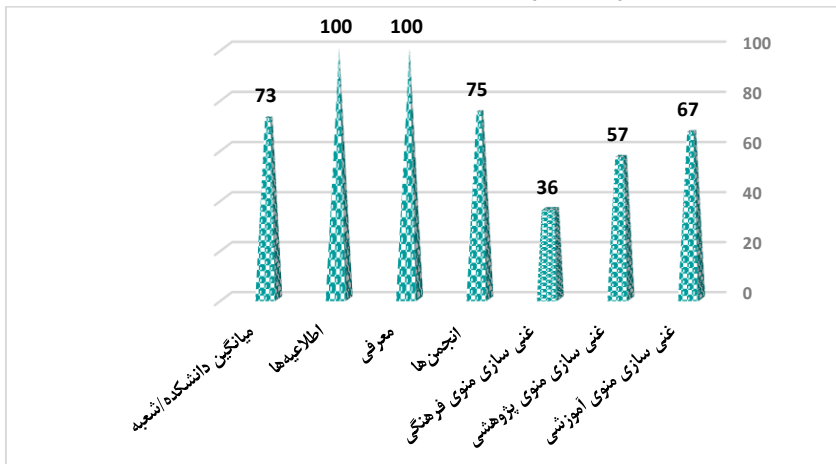
<p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی (با توجه به عدم وجود مقطع تحصیلات تکمیلی در گروه زبان روسی، ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امکان‌سنجی ایجاد مقطع مورد انتظار است)</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p>	
---	--

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

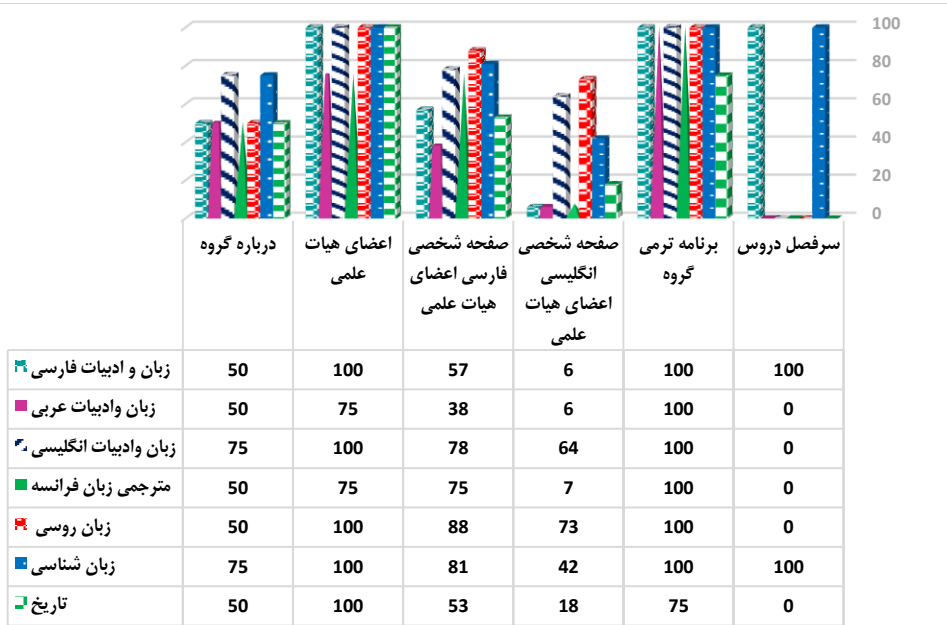
#### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



#### وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

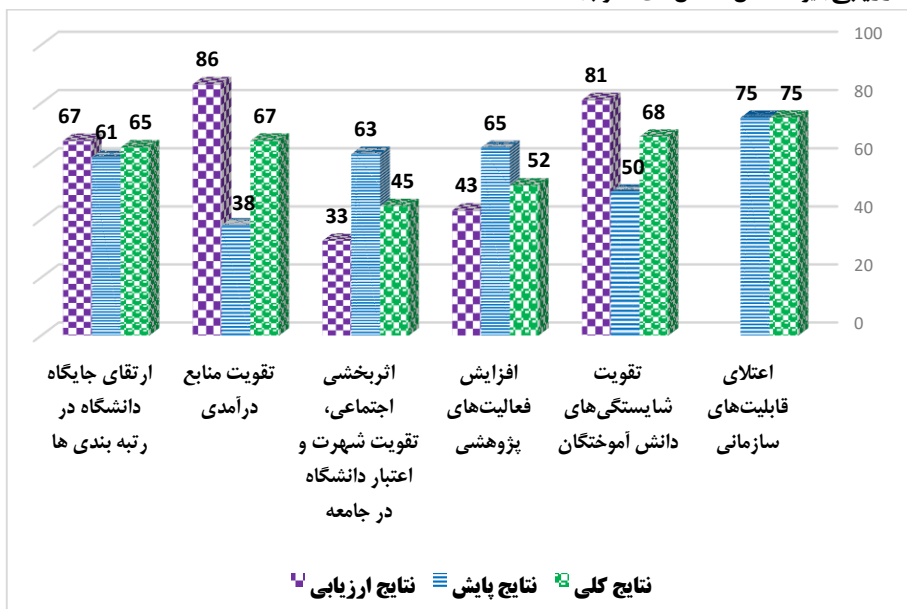


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— اهتمام به غنی‌سازی و به‌روزرسانی محتوای وبسایت دانشکده</li> <li>— غنی‌سازی منوی پژوهشی شامل نشریات، کارگاه‌ها، کرسی‌های ترویجی، نظریه‌پردازی، نقد و نوآوری و اطلاعات مفید پژوهشی</li> <li>— درج و به‌روزرسانی اطلاعات دانش‌آموختگان دانشکده به همراه عناوین پایان‌نامه‌ها و رساله‌های آنها در وبسایت</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ایجاد منوی راهنمای آموزشی ورودی جدید برای معرفی فرایندها و اطلاعات مورد نیاز برای نو دانشجویان</li> <li>— ارائه جدول زمان‌بندی دفاعیه‌ها به تفکیک کارشناسی‌ارشد و دکتری</li> <li>— لینک فرآیندهای آموزشی به سایت معاونت آموزشی</li> <li>— معرفی طرح‌های پژوهشی</li> <li>— معرفی اولویت‌های پژوهشی</li> <li>— بارگذاری لیست دانشجویان نمونه و المپیادی به تفکیک رشته و سال</li> <li>— به‌روزرسانی لیست پژوهشگران برتر دانشکده</li> </ul>

- درج لینک سامانه جامع معاونت فرهنگی
- ایجاد منوی فرهنگی و دانشجویی در نوار اصلی وبسایت دانشکده به منظور ایجاد امکان مشاهده بیشتر
- لینک به منوی مدیریت سبز در وبسایت معاونت اداری و مالی
- لینک به منوی گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت) و منوی کمیته انضباطی در وبسایت معاونت دانشجویی
- تکمیل اطلاعات انجمن‌های علمی شامل: فرآیند عضویت، راه‌های ارتباطی
- غنی‌سازی منوی گروه‌ها (ذکر زمینه تخصصی اساتید، مهارت‌های علمی و تخصصی مورد نیاز برای هر رشته، بارگذاری سرفصل و برنامه ترمی برای همه گروه‌ها و به تفکیک مقطع و گرایش)
- غنی‌سازی صفحات شخصی اساتید (ایجاد و تکمیل صفحه شخصی انگلیسی اساتید، بارگذاری طرح‌های پژوهشی در صفحات شخصی، بروزرسانی صفحات شخصی)

۳-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



### ۱۰-۳-۱- دانشکده علوم ریاضی

۱۰-۳-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



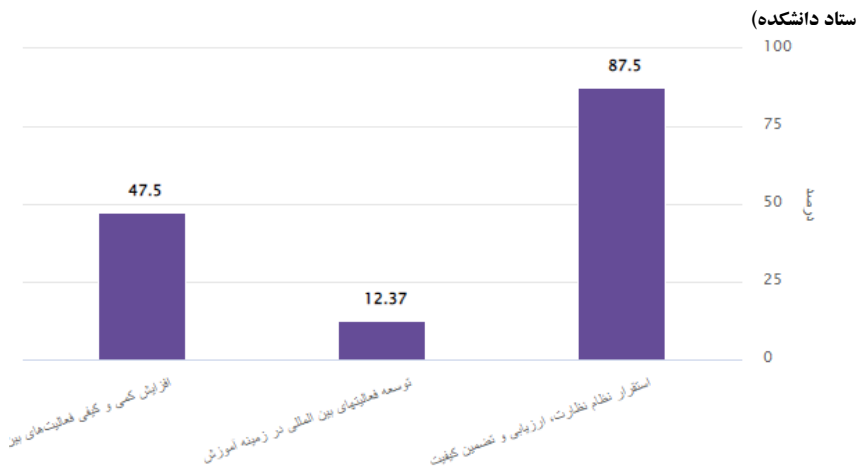
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت					هدف
کل واحد ریاضی	دانشکده علوم ریاضی	گروه علوم کامپیوتر	گروه آمار	گروه ریاضی	
۵۳	۸۰	۱۹	۱۹	۱۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۵۰	۵۰	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۶	۵۶	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۳	۶۷	۲۰	۲۰	۲۰	افزایش فعالیتهای پژوهشی
۶۱	۶۸	۳۹	۱۹	۱۰	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۸۵	۸۵	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیتهای دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف کلان : ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه علوم کامپیوتر	گروه آمار	گروه ریاضی	
۸۸	۸۸	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۴۸	۷۵	۲۰	۲۰	۲۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی
۱۲	-	۱۹	۱۹	۰	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نقاط قوت	
اقدام جهت برگزاری مینی کورس و کارگاه آموزشی با همکاری متخصصان و کارآفرینان خارجی	ستاد دانشکده
اهتمام به انجام همکاری بین‌المللی و برگزاری سخنرانی توسط محقق ایرانی دانشکده بیزنس دانشگاه‌های آکسفورد و تورنتو برای دانشجویان دانشکده	
سخنرانی عضو هیات علمی دانشکده در کنفرانس علمی کشور عراق	
چاپ کتاب بین‌المللی عضو هیات علمی دانشکده	
ارائه بازخورد به گروهها در راستای ارتقای صفحات شخصی اساتید	

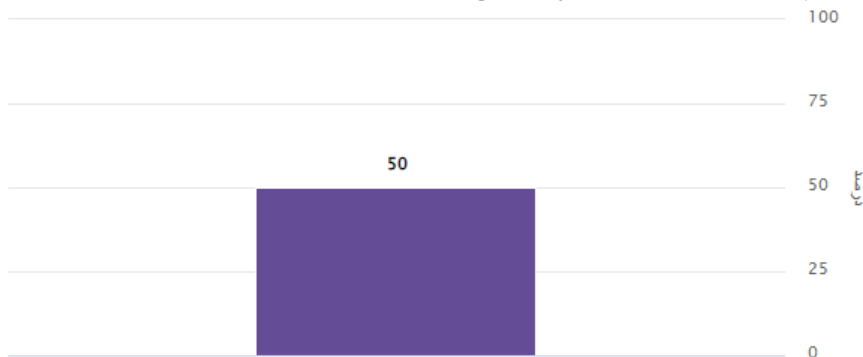
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تبادل نظر و برگزاری جلسات با اعضای دانشکده در راستای تحقق برنامه عملیاتی دانشکده، بررسی و ارائه راهکارها و طرح پیشنهاداتی در خصوص ارتقای عملکرد دانشکده</li> <li>- همکاری با اساتید بین‌المللی ایرانی غیرمقیم (برگزاری سخنرانی علمی)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- حضور و سخنرانی عضو هیات‌علمی گروه در رویداد علمی دانشگاه عراق</li> <li>- ارائه دروس پیشنهادی از دوره کارشناسی برای دانشجویان بین‌الملل در جهت تقویت سطح علمی ایشان</li> <li>- برگزاری فعالیت بین‌المللی در زمینه آموزش و تبادل تجربیات توسط عضو هیات‌علمی گروه در عراق</li> <li>- شرکت در کنفرانس بین‌المللی کشور روسیه</li> <li>- برگزاری سلسله سمینارهای آزمایشگاه ریاضیات گسسته توسط اساتید بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه ریاضی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به تدریس مشترک و انجام همکاری آموزشی با متخصص بین‌المللی کانادا</li> <li>- چاپ مقاله در نشریات معتبر بین‌المللی</li> <li>- تدریس مشترک در گروه آمار توسط استاد ایرانی دانشگاه واترلو</li> <li>- همکاری پژوهشی برای چاپ مقاله با همکاری استاد دانشگاه مورسیا در اسپانیا</li> </ul>	<p><b>گروه آمار</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>راهکارهای بهبود:</b></li> <li>- جلب مشارکت فعال مدیران گروه‌ها در کارگروه برنامه عملیاتی دانشکده و اعمال نظر کارگروه در خصوص نحوه اجرایی‌سازی فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و موارد نیازمند سیاست‌گذاری در دانشکده</li> <li>- شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی دانشکده اعم از ستاد و گروه‌های آموزشی</li> <li>- تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>



<b>گروه‌های آموزشی</b>	<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین‌المللی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>
------------------------	---

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



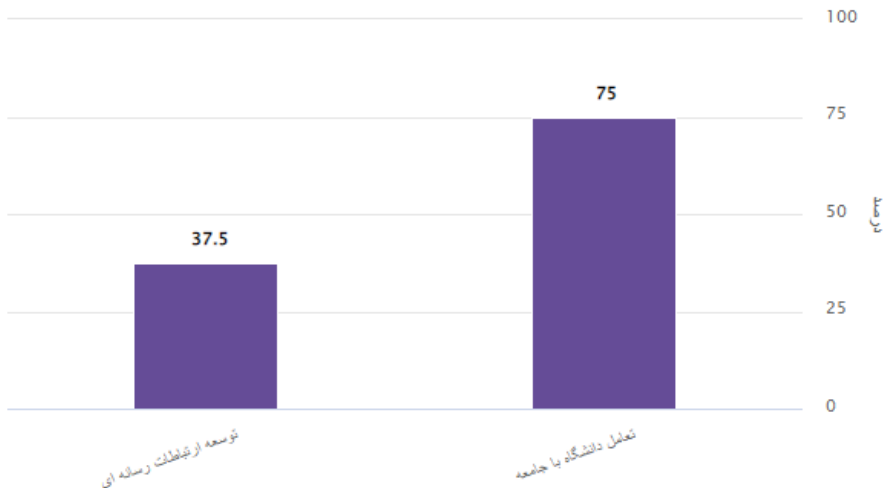
افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع در آمدی**

ستاد دانشکده
<p style="text-align: right;"><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به جذب حمایت‌های مالی سازمانهای بیرونی بمنظور میزبانی و برگزاری مسابقه انجمن ریاضی ایران</li> <li>- برگزاری دوره‌ها و رویدادها با همکاری انجمن علمی دانشجویی</li> <li>- اقدام به جمع‌آوری لیست نرم افزارهای کاربردی مورد نیاز دانشجویان</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی و تعامل با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی جهت برگزاری دوره‌های آزاد و تهیه تقویم آموزشی</li> </ul>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

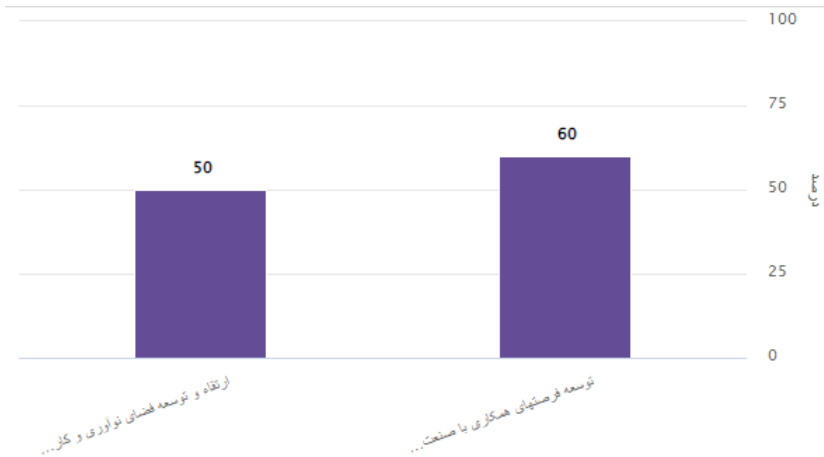


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

ستاد دانشکده
<p style="text-align: right;"><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعامل با خبرگزاری‌ها به منظور پوشش خبری مراسم اختتامیه مسابقه ریاضی دانشجویی کشور</li> <li>- انعکاس افتخارات و دستاوردهای علمی اعضای دانشکده در وبسایت به تفکیک سال</li> <li>- تعامل با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در اخذ حمایت برای اقدامات زیرساختی مرکز محاسباتی میرزاخان</li> <li>- تعامل و مکاتبه با شورای اسلامی شهر تهران جهت حمایت مالی کلاس‌های آمادگی المپیاد و مسابقات دانشجویی آمار</li> <li>- شرکت در میزگرد ریاضیات اصفهان بمناسبت روز جبر</li> <li>- تعامل با رییس انجمن ریاضی ایران بمنظور سخنرانی در هفته پژوهش</li> <li>- مصاحبه اعضای هیات علمی با خبرگزاری‌ها و رسانه‌ها</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد انجمن های علمی دانشجویی</li> <li>- عقد تفاهم‌نامه با انجمن ریاضی ایران جهت عضویت حقوقی دانشگاه در انجمن</li> <li>- اقدام به شناسایی نهادهای مختلف جهت امکان‌سنجی برقراری ارتباط موثر در راستای کاربردی شدن آموزش دروس (طرح در جلسه دانشکده)</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری/روزنامه/رادیو/صدا و سیما/پادکست/مستند/و...</li> <li>- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه‌ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری‌ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه</li> <li>- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا<sup>(س)</sup>)</li> <li>- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...</li> </ul>

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (به تفکیک گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه علوم کامپیوتر	گروه آمار	گروه ریاضی	
۶۰	۱۰۰	۲۰	۲۰	۲۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۵۰	۵۰	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معرفی عضو هیات علمی دانشکده به منظور مشارکت در بهبود اشتغال پذیری دانشجویان در راستای انعقاد تفاهم‌نامه با سازمان‌های بزرگ</li> <li>- انعقاد قرارداد ارتباط با صنعت (شرکت میراب)</li> <li>- همکاری گروه آمار با مرکز نوآوری و شکوفایی در راستای برگزاری رویداد نردبان</li> <li>- اهتمام به انجام طرح فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت با پژوهشکده بیمه</li> <li>- ارائه گزارش مراحل پیشرفت طرح هسته پژوهشی توسط عضو هیات علمی در جلسه شورای دانشکده</li> </ul>	ستاد دانشکده

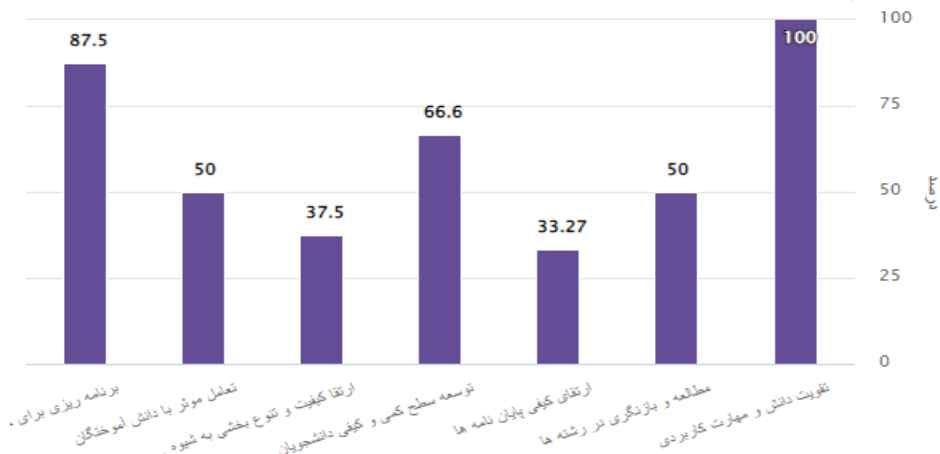
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعلام آمادگی گروه‌ها جهت شرکت در طرح رهیاب</li> <li>- وجود پژوهشگر پسادکتری</li> <li>- بررسی عملکرد پژوهشی گرایش‌های ریاضی به لحاظ تعداد چاپ مقالات و impact factors در پایگاه اسکوپوس و ارائه گزارش مقایسه‌ای در جلسه شورای دانشکده</li> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق تجهیز آزمایشگاه‌ها</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام طرح فرصت مطالعاتی توسط عضو هیات‌علمی گروه با شرکت دانش‌بنیان</li> <li>- اقدام جهت ایجاد آزمایشگاه تحقیقاتی</li> </ul>	<p><b>گروه ریاضی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به انجام طرح فرصت مطالعاتی توسط اعضای هیات‌علمی گروه</li> <li>- پیشنهاد ایجاد و راه‌اندازی آزمایشگاه محاسبات آماری جهت محاسبات آماری پروژه‌های تحقیقاتی اساتید و دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<p><b>گروه آمار</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به انعقاد قرارداد ارتباط با صنعت توسط عضو هیات‌علمی</li> <li>- اقدام جهت ایجاد آزمایشگاه علوم داده و آزمایشگاه داده کاوی و هوش مصنوعی</li> <li>- برگزاری دوره‌های آموزشی مهارتی توسط انجمن علمی دانشجویی گروه</li> <li>- عضویت اعضای هیات‌علمی گروه در آزمایشگاه علم داده</li> </ul>	<p><b>گروه علوم کامپیوتر</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- هدایت فعالیت‌های دانشکده به سوی فعالیت‌های کارآفرینی و نوآوری</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> <li>- تقویت تعاملات صورت گرفته با مرکز نوآوری و شکوفایی و ارائه گزارش اقدامات انجام شده (توسط نماینده کارآفرینی دانشکده)</li> <li>- تقویت مشارکت دانشجویان در طرح رهیاب و ارائه گزارش اقدامات صورت گرفته</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقای سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و..</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقای سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul>	
--	--

### هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشگاه (به تفکیک گروه‌ها و ستاد

دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه علوم کامپیوتر	گروه آمار	گروه ریاضی	
100	100	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
50	50	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
33	50	19	19	0	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
67	100	60	20	20	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
38	38	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
50	50	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
88	88	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— برگزیده شدن سه دانشجوی دانشکده در ۲۷مین المپیاد علمی دانشجویی کشور (در المپیاد رشته‌های آمار و ریاضی)</li> <li>— استفاده از ظرفیت دانش‌آموختگان در انجام همکاری‌های پژوهشی آنها با دانشکده</li> <li>— وجود پایان‌نامه‌های کاربردی حمایت شده</li> <li>— برگزاری و میزبانی مسابقه ریاضی دانشجویی کشور</li> <li>— اهتمام به انعقاد تفاهم‌نامه طرح تعاون بین دانشگاهی در تعامل با دانشگاه شهید بهشتی با هدف افزایش همکاری‌های علمی</li> <li>— اقدام به بازنگری دروس و پیشنهادها</li> <li>— اهتمام به اخذ مجوز دوره کارشناسی ارشد گرایش کد و رمز در قالب طرح تعاون بین دانشگاهی با همکاری دانشگاه شهید بهشتی</li> <li>— مکاتبه با دانشگاه‌های مختلف به منظور اطلاع‌رسانی تسهیلات تشویقی طرح حمایتی دکتر میرزاخانی در خصوص جذب دانشجویان استعداد درخشان</li> <li>— انعقاد قرارداد مشارکت با پژوهشکده بیمه مبنی بر حمایت پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته آمار</li> <li>— برگزاری کارگاه‌های مهارتی توسط انجمن‌های علمی دانشجویی دانشکده</li> <li>— برگزاری دوره‌ها و وبینارهای کاربردی (نظیر: ایده استارت‌آپی طلایی و واقعیت‌های شغلی آینده دانش‌آموختگان ریاضی، کاربرد ریاضی در بازارهای مالی و...)</li> <li>— برگزاری وبینار با همکاری مرکز نوآوری و شکوفایی (نظیر: از مهارت‌های سخت تا مهارت‌های نرم و...)</li> <li>— برنامه‌ریزی دانشکده جهت تقویت حضور دانشجویان در مسابقات و المپیادهای علمی دانشجویی (از طریق انجام هماهنگی برای برگزاری کلاسهای آمادگی المپیاد، جذب حمایت‌های مالی، تقدیر از دانشجویان برتر المپیادی و مسابقات علمی دانشجویی و...)</li> <li>— استفاده از ظرفیت دانش‌آموختگان جهت همکاری دستیار آموزشی</li> <li>— آسیب‌شناسی مسائل و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقای کیفیت آموزش‌های مجازی، در جلسات دانشکده</li> <li>— برگزاری جلسات دورهمی با دانشجویان مقاطع مختلف و بررسی مسائل دانشجویان از جمله کیفیت آموزش مجازی</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>

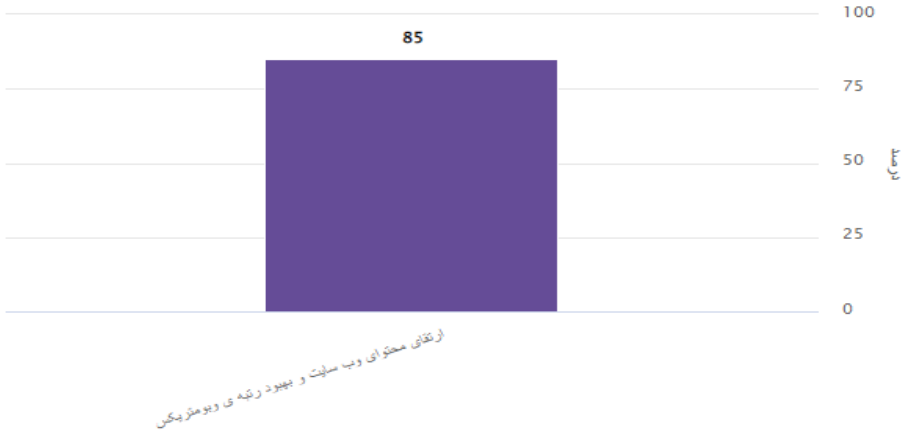
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری وبینار دانشجویی توسط انجمن علمی دانشجویی ریاضی به مناسبت روز ملی ریاضیات</li> <li>- برگزاری رویدادها و وبینارهای تخصصی</li> <li>- برگزاری مسابقه ریاضی دانشجویی کشور</li> <li>- کسب دیپلم افتخار توسط دانشجوی گروه در مسابقه ریاضی دانشجویی کشور</li> <li>- پذیرش دانشجویان استعداد درخشان با حداکثر ظرفیت و ایجاد طرح‌های تشویقی مانند طرح تشویقی پروفسور مریم میرزاخانی برای جذب دانشجویان خصوصاً دانش‌آموختگان دانشگاه الزهراء(س)</li> </ul>	<p><b>گروه ریاضی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری دوره آمادگی کنکور کارشناسی ارشد</li> <li>- برگزاری وبینار آشنایی با فرآیند دانش‌بنیان شدن با حضور و مشارکت متخصصین صنعت</li> <li>- همکاری در برگزاری وبینار با مشارکت متخصصین بین‌المللی</li> <li>- برگزاری رویدادهای تخصصی رشته با همکاری انجمن علمی دانشجویی</li> <li>- اخذ پایان‌نامه‌های کارشناسی ارشد دارای حمایت مالی با پژوهشکده بیمه</li> <li>- برگزاری وبینار معرفی پارک فناوری پردیس با همکاری مرکز نوآوری دانشگاه</li> <li>- برگزاری کارگاه آموزشی نرم افزار <math>R</math> سطح مقدماتی با همکاری دانشجوی دکتری دانشگاه رازی</li> <li>- برگزاری مینی کورس و وبینارهای تخصصی</li> <li>- برگزاری کلاس‌های آمادگی المپیاد دانشجویی</li> <li>- برگزاری کارگاه‌های تخصصی با همکاری متخصصان ایرانی خارج از کشور</li> </ul>	<p><b>گروه آمار</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشارکت در برگزاری دوره‌های مهارت‌افزایی با انجمن علمی</li> <li>- تعامل با دانشکده علوم زیستی و گروه مهندسی کامپیوتر بمنظور انجام پایان‌نامه‌های مشترک</li> <li>- برگزاری وبینار دوره طراحی سایت با وردپرس با همکاری تیم مهندسی کورپی خواجه نصیرالدین طوسی</li> <li>- تصویب راه‌اندازی مقطع کارشناسی ارشد علوم کامپیوتر گرایش الگوریتم و نظریه محاسبه</li> <li>- بررسی، آسیب‌شناسی و ارائه پیشنهادات بهبود بمنظور ارتقای سطح کمی و کیفی دانشجویان</li> </ul>	<p><b>گروه علوم کامپیوتر</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>          با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>	



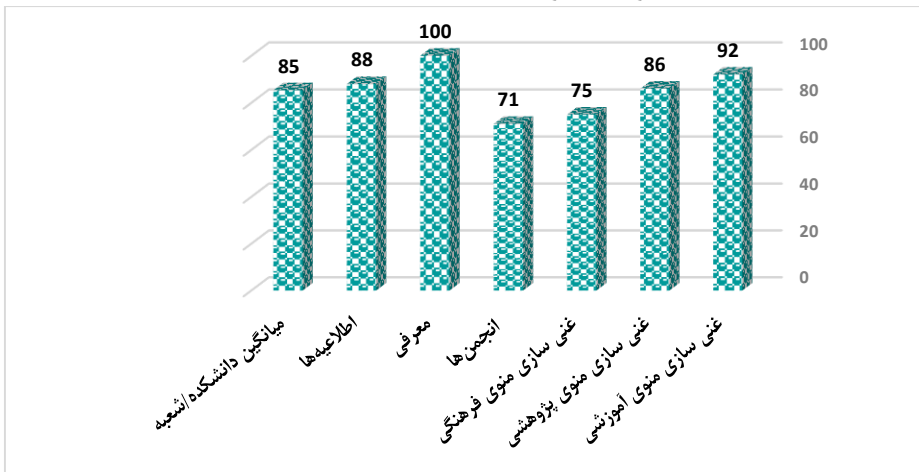
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل کمی و کیفی وضعیت رشته‌های تحصیلی هر گروه از نظر بازار کار، روند رتبه های ورودی، جذابیت بیرونی و تدوین خروجی در قالب یک گزارش</li> <li>- بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)</li> <li>- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>- ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</li> <li>- ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>- جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت دانشجو به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری بمنظور تعیین اینکه هر دانشجو در هر نیمسال، نیازمند آموزش در کدام حوزه های مهارتی (کامپیوتر، زبان خارجی و...)، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی، بازدید از صنایع مرتبط، آماده سازی برای حضور در مسابقات و المپیادهای تخصصی و... می‌باشد)</li> </ul>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق یافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul> <p>* با توجه به عدم وجود مقطع تحصیلات تکمیلی در گروه علوم کامپیوتر، ارائه گزارش تحلیلی در خصوص امکان‌سنجی ایجاد مقطع مورد انتظار است.</p>	<p><b>گروه های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

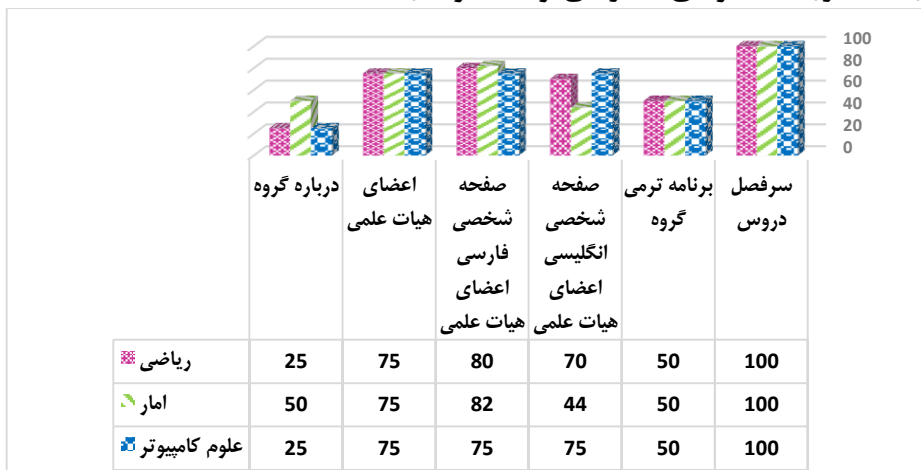
نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



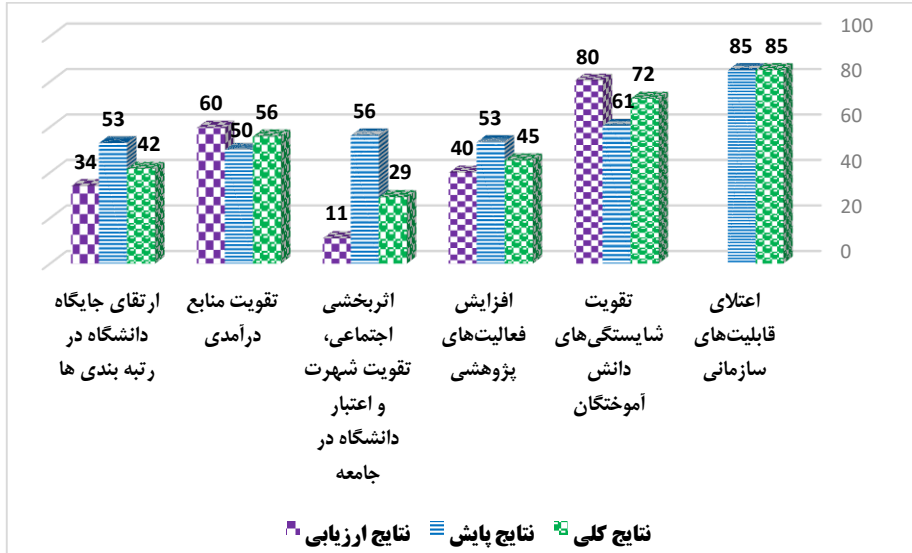
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بروز رسانی اخبار مربوط به دفاعیه‌ها</li> <li>- بروز بودن لیست دانشجویان نمونه و المپیادی</li> <li>- لینک به سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی و منوی مدیریت سبز</li> <li>- مکاتبه با مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات جهت ارتقاء سرور و تجهیز سایت های دانشکده (استفاده از فناوری VDI، رفع نقص جهت استفاده از نرم افزارهای تخصصی و...)</li> <li>- وجود منوی راهنمای آموزشی ورودی های جدید</li> <li>- وجود منوی سرفصل دروس به تفکیک مقاطع</li> <li>- بروز رسانی منوی هسته های پژوهشی</li> <li>- برگزاری مسابقات درون دانشکده‌ای و اطلاع رسانی بر روی وبسایت</li> <li>- بروز بودن منوی معرفی شوراها و کارگروه‌های تخصصی</li> <li>- بروز بودن سمینارها، کنفرانس‌ها و نشست‌های تخصصی و کارگاه‌های پیش‌رو</li> <li>- غنی‌سازی منوی پژوهشی (بروز رسانی و تکمیل طرح‌های پژوهشی، اولویت‌های پژوهشی)</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود مربوط به ارتقا و غنی‌سازی محتوای وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- غنی‌سازی منوی گروه‌ها</li> <li>- قرار دادن زمینه‌های شغلی هر رشته</li> <li>- قرار دادن مهارت‌های علمی تخصصی لازم در هر رشته</li> </ul>

- درج اطلاعات کامل اعضا هیئت علمی (راههای ارتباطی، زمینه تخصصی، مرتبه علمی)
- قرار دادن برنامه ترمی برای همه گروه‌ها و به تفکیک مقاطع
- تکمیل زیرمنوی رشته‌ها و مقاطع تحصیلی
- غنی‌سازی زیرمنوی راهنمای ورودی جدید با بارگذاری اطلاعات مهم مربوط به دانشجویان نوورود دانشکده (محل دانشکده، اسامی مسئولین و کارشناسان، مراحل ثبت نام و ...)
- ایجاد لینک به آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها و فرایندهای معاونت پژوهشی
- بارگذاری و بروزرسانی فعالیت‌های فرهنگی دانشکده
- غنی‌سازی منوی انجمن‌ها (معرفی توانمندی‌ها و مهارت‌ها، گزارش عملکرد سالانه، برنامه‌های در دست اجرا)
- غنی‌سازی و بروزرسانی پرسش‌های متداول دانشکده
- بروزرسانی صفحات شخصی اساتید تمامی گروه‌ها و تکمیل اطلاعات اساتید در صفحات شخصی
- رعایت درج تاریخ در کلیه خروجی‌های پژوهشی اعم از کتب تالیفی، مقالات و طرح‌های پژوهشی

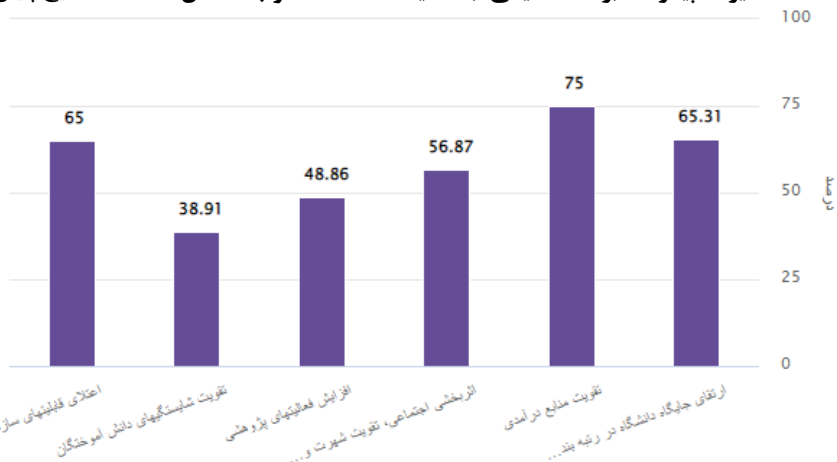
### ۳-۱۰-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و

ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



### ۳-۱۱-۱- دانشکده علوم زیستی

۳-۱۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل دانشکده (نتایج پایش)



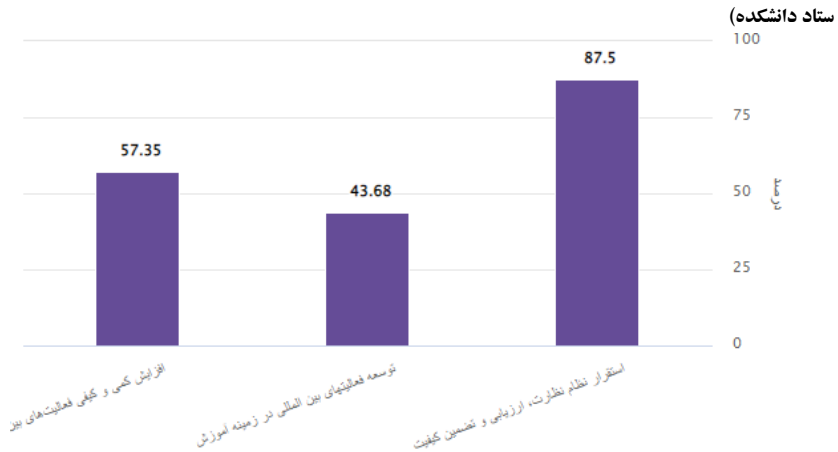
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک گروه‌های آموزشی دانشکده (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت					هدف
کل واحد علوم زیستی	دانشکده علوم زیستی	گروه بیوتکنولوژی	گروه علوم گیاهی	گروه میکروبیولوژی	
۶۵	۸۰	۴۶	۵۶	۲۴	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۷۵	۷۵	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۷	۵۷	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۴۹	۵۸	۵۰	۵۰	۳۰	افزایش فعالیتهای پژوهشی
۳۹	۴۳	۲۷	۱۴	۱۹	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۶۵	۶۵	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\*منظور از ستاد دانشکده، فعالیت‌های دانشکده بدون گروه‌ها بوده و منظور از کل دانشکده، مجموع دانشکده و گروه‌ها می‌باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه بیوتکنولوژی	گروه علوم گیاهی	گروه میکروبیولوژی	
۸۸	۸۸	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۴۴	-	۳۸	۵۶	۳۸	توسعه فعالیت‌های بین‌المللی در زمینه آموزش
۵۷	۷۵	۵۵	۵۵	۱۰	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی

### تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

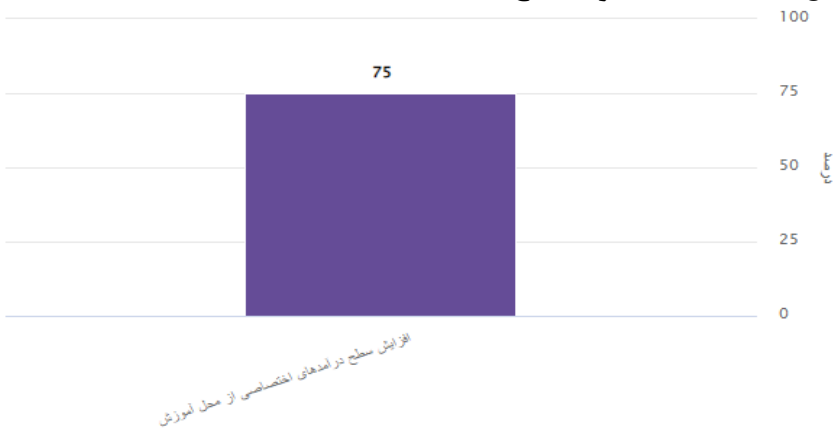
نقاط قوت	
تشکیل جلسات شورای برنامه عملیاتی، طرح و بررسی برنامه عملیاتی مصوب و گزارشات پیشین مرکز ارزیابی در سطح دانشکده و گروه‌ها	ستاد دانشکده
اهتمام به تدوین برنامه پیشنهادی دانشکده (بمنظور تصویب برنامه پیشنهادی، ضرورت دارد پیشنهادات از طریق مکاتبه با مدیریت برنامه بودجه صورت گیرد)	
اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی توسط دانشجوی دکتری علوم گیاهی در دانشگاه جوهانسون گوتمبرگ	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به انجام همکاری‌های آموزشی و پژوهشی با متخصصین بین‌المللی (وبینار و کارگاه، استاد مشاور پایان‌نامه، و...)</li> <li>- برنامه‌ریزی برای همکاری‌های آموزشی و پژوهشی مشترک با دانشگاه‌های تاجیکستان و دانشگاه کوفه عراق</li> <li>- اهتمام به انعقاد تفاهم‌نامه با دانشگاه ژاپن</li> <li>- اهتمام به بررسی و انجام آسیب‌شناسی در خصوص فعالیت‌های برنامه عملیاتی دانشکده و گروه‌ها</li> <li>- اخذ گرنت از دانشگاه کوماموتو ژاپن توسط دانشجوی کارشناسی ارشد دانشکده جهت انجام پژوهش و آزمایش‌های علمی</li> <li>- همکاری پژوهشی بین‌المللی با استاد دانشگاه ناپل ایتالیا به عنوان استاد مشاور پایان‌نامه</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سخنرانی محقق پسادکتری دانشگاه در کنفرانس بین‌المللی</li> <li>- استفاده از ظرفیت اساتید بین‌المللی (به عنوان استاد مشاور پایان‌نامه و تدریس مشترک)</li> </ul>	<p><b>گروه علوم گیاهی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با اساتید بین‌المللی به عنوان استاد راهنما و مشاور پایان‌نامه</li> <li>- اهتمام به انعقاد توافق نامه با دانشگاه ژاپن با هدف تبادل دانشجو و همکاری‌های آموزشی و پژوهشی</li> </ul>	<p><b>گروه بیوتکنولوژی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p style="text-align: right; color: blue;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه نتایج تعاملات صورت گرفته با مراکز و موسسات بین‌المللی در رویدادهای بین‌المللی (شامل لیست موسسات بین‌المللی همکار و مشخص نمودن نوع همکاری پژوهشی صورت گرفته نظیر تفاهم‌نامه، قرارداد، پژوهش‌های مشترک بین‌المللی، چاپ مقالات، کتب، جذب گرنت بین‌المللی، جذب پسادکتری بین‌المللی، فرصت مطالعاتی بین‌المللی و...)</li> <li>- تدوین نقشه راه جهت بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی دانشکده منطبق با برنامه راهبردی دانشگاه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<p style="text-align: right; color: red;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

<p>تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین المللی ضمن توجه ویژه به انتشارات مشترک با همکاران بین المللی</p> <p>پیاپی سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه های معتبر ملی و بین المللی</p>	
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



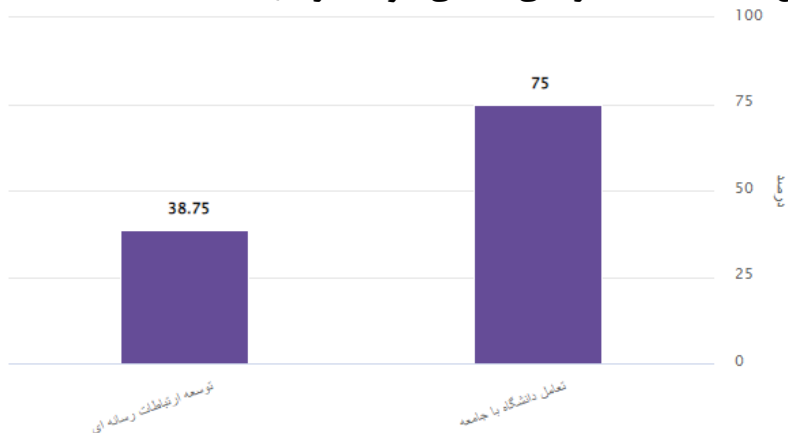
#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد دانشکده	
<b>نقاط قوت:</b>	
—	برگزاری کارگاه ها و دوره های آموزشی با همکاری انجمن های دانشجویی
—	برگزاری مدرسه تابستانی توسط گروه علوم گیاهی
—	درآمدزایی از محل خدمات آزمایشگاهی
—	اهتمام به تدوین آیین نامه اجرایی برگزاری رویدادها و دوره ها در دانشکده
<b>راهکارهای بهبود:</b>	
—	تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی
—	توانمندسازی اعضای هیات علمی در کارست فناوری های آموزش مجازی
—	بهره مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان
—	اجرای نیازسنجی دوره های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان



◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



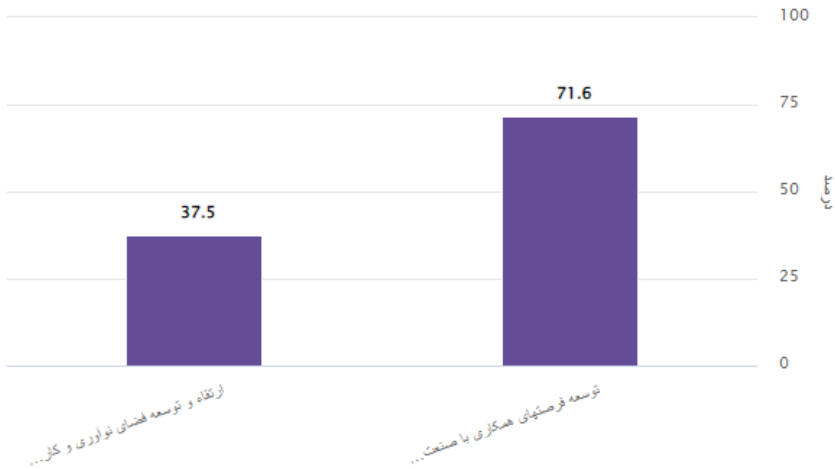
❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>اهتمام به تعامل با سازمانها و صنایع در راستای انجام پژوهشهای کاربردی و تقاضامحور (نظیر: سازمان پژوهش علمی و صنعتی ایران و...)</li> <li>عضویت عضو هیات علمی در سازمان بین المللی</li> </ul> <p><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>حضور اعضای هیات علمی و مدیران در رسانه با هماهنگی روابط عمومی از طریق مصاحبه با: خبرگزاری / روزنامه / رادیو / صدا و سیما / پادکست / مستند / و...</li> <li>انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تقویت تعاملات و ارتباطات رسانه ای اعضای دانشکده (صدا و سیما، خبرگزاری ها و...) از طریق هماهنگی روابط عمومی دانشگاه</li> <li>انعکاس و درج لینک مربوط به مصاحبه ها و فعالیت های علمی اعضای هیات علمی در سطوح ملی و بین المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی</li> </ul>

- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی دانشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
- انعکاس دستاوردهای علمی دانشکده از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

### ◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه بیوتکنولوژی	گروه علوم گیاهی	گروه میکروبیولوژی	
۷۲	۱۰۰	۵۰	۵۰	۳۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۳۸	۳۸	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

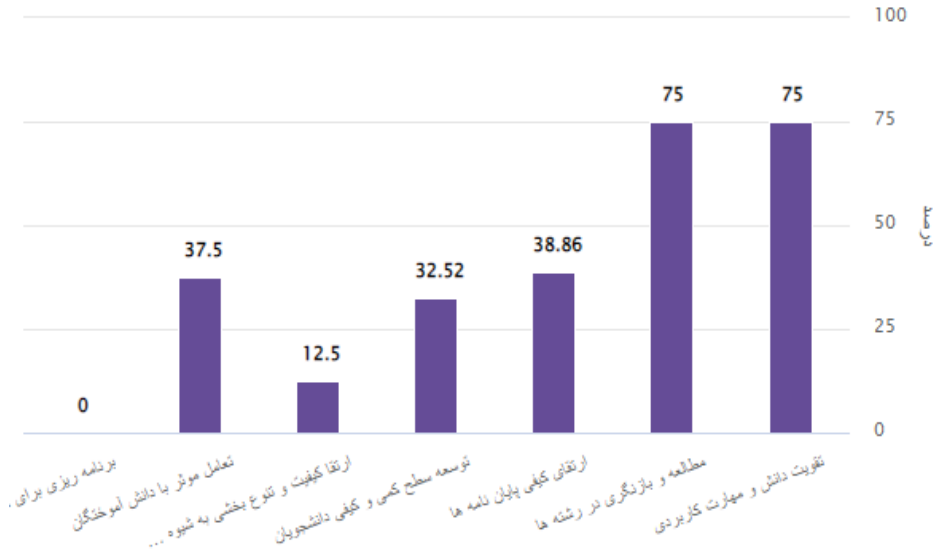
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه افزایش فعالیتهای پژوهشی

نقاط قوت	
<b>ستاد دانشکده</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به اخذ پروژه تحقیقاتی مشترک بین‌المللی با کشور چین</li> <li>- انعقاد قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه (دانشگاه شاهد، صندوق حمایت از پژوهشگران، مرکز مطالعات و همکاری‌های علمی و بین‌المللی)</li> <li>- اهتمام به اخذ طرحهای پژوهشی کاربردی و فرصت مطالعاتی صنعت و جامعه توسط اعضای هیات‌علمی دانشکده</li> <li>- اخذ رتبه الف نشریه زیست‌شناسی دانشگاه الزهرا</li> <li>- برگزاری کارگاه‌های پژوهشی نظیر: رفرنس‌دهی مندلی و اندنوت، پروپوزال‌نویسی</li> <li>- وجود هسته‌های پژوهشی</li> </ul>
<b>گروه علوم گیاهی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به اخذ فرصتهای مطالعاتی توسط اعضای هیات‌علمی گروه</li> <li>- اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی توسط دانشجوی دکتری در کشور دانمارک</li> </ul>
<b>گروه بیوتکنولوژی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی با صنعت و جامعه و فرصت مطالعاتی اعضا هیات‌علمی</li> <li>- اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی توسط دانشجو در کشور آلمان</li> </ul>
نقاط قابل بهبود	
<b>ستاد دانشکده</b>	<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی، تعامل و بهره‌گیری از ظرفیت مراکز علمی و تحقیقاتی جامعه برای انجام همکاری‌های بلندمدت پژوهشی (نظیر جذب گرنت، هسته پژوهشی و...)</li> <li>- توسعه زیرساخت‌های پژوهشی دانشکده از طریق جذب طرح‌های پژوهشی منطقه‌ای، استانی و ملی</li> <li>- تدوین نقشه راه پژوهشی دانشکده برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی</li> <li>- تدوین و اجرای راهکارهای حمایت از نوآوری‌ها</li> <li>- فراخوان حمایت از طرح‌های پژوهشی نوآورانه</li> </ul>

<p>– تقویت تعاملات صورت گرفته با مرکز نوآوری و شکوفایی و ارائه گزارش اقدامات انجام شده (توسط نماینده کارآفرینی دانشکده)</p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>– با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</p> <p>– پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</p>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل دانشکده (مجموع گروه‌ها و ستاد دانشکده)



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت					اقدام
کل دانشکده	ستاد دانشکده	گروه بیوتکنولوژی	گروه علوم گیاهی	گروه میکروبیولوژی	
۷۵	۷۵	-	-	-	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۷۵	۷۵	-	-	-	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۳۹	۵۰	۴۴	۱۳	۱۹	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۳۳	۵۰	۱۰	۱۵	۲۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۱۳	۱۳	-	-	-	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۳۸	۳۸	-	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان
۰	۰	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

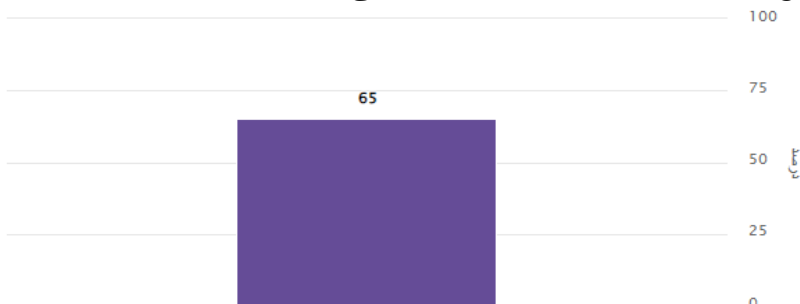
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به انجام پایان‌نامه مشترک با صنعت</li> <li>- انجام آسیب‌شناسی و بررسی مسائل و راهکارهای ارتقای کیفیت آموزشی توسط دانشکده و گروه‌ها</li> <li>- بررسی و ارائه پیشنهاد در راستای ایجاد رشته زیست‌شناسی و دریا در همکاری با پژوهشگاه اقیانوس‌شناسی</li> <li>- بررسی و طرح پیشنهاد جهت توسعه بین‌رشته‌ای در زمینه‌های اقتصاد زیستی و زیست‌هنر</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهایی در راستای هدف‌مندی پایان‌نامه‌ها و همچنین بررسی ماندگاری تحصیلی و ارتقای سطح کیفیت آموزشی دانشجویان</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه پیشنهاداتی بمنظور ارتقای پایان‌نامه‌های کاربردی</li> <li>- وجود پایان‌نامه کاربردی و تقاضامحور صنعت و استفاده از متخصصین صنعت در پیشبرد پایان‌نامه</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهایی در راستای هدف‌مندی پایان‌نامه‌ها و همچنین بررسی ماندگاری تحصیلی و ارتقای سطح کیفیت آموزشی دانشجویان</li> </ul>	<p><b>میکروبیولوژی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه پیشنهاداتی بمنظور ارتقای پایان‌نامه‌های کاربردی</li> </ul>	<p><b>علوم گیاهی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود پایان‌نامه کاربردی و تقاضامحور صنعت و استفاده از متخصصین صنعت در پیشبرد پایان‌نامه</li> </ul>	<p><b>بیوتکنولوژی</b></p>
نقاط قابل بهبود	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> </ul>	<p><b>ستاد دانشکده</b></p> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی و امکان‌سنجی طراحی رشته‌های جدید (انجام مطالعات تطبیقی ملی و بین‌المللی، مطالعه بازار و نیازهای ملی و توجه ویژه به رشته‌های میان رشته‌ای)</li> <li>- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)</li> <li>- ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</li> <li>- ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی</li> <li>- جلب همکاری و مشارکت دانش‌آموختگان برای تداوم ارتباط با دانشگاه</li> <li>- تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس‌های آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین نقشه رشد مبتنی بر مسیر پیشرفت دانشجو به تفکیک هر نیمسال و رشته تحصیلی (برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری بمنظور تعیین اینکه هر دانشجو در هر نیمسال، نیازمند آموزش در کدام حوزه‌های مهارتی (کامپیوتر، زبان خارجی و...)، دوره‌های آموزشی و مطالعاتی، بازدید از صنایع مرتبط، آماده‌سازی برای حضور در مسابقات و المپیادهای تخصصی و... می‌باشد)</li> </ul>	
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های آموزشی</b></p>

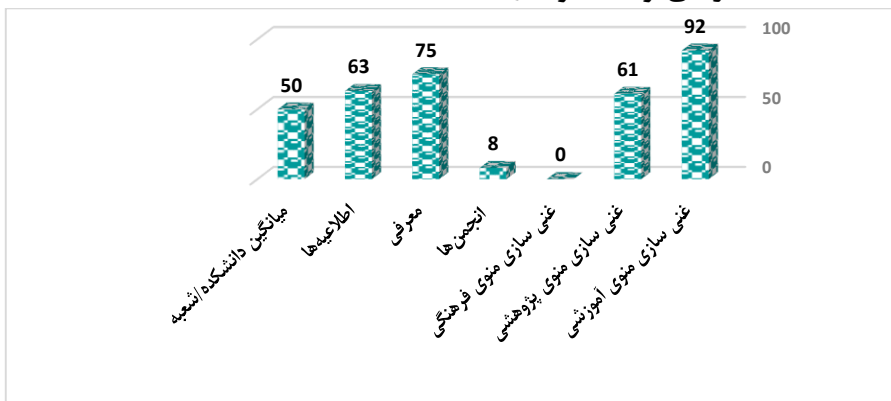
### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

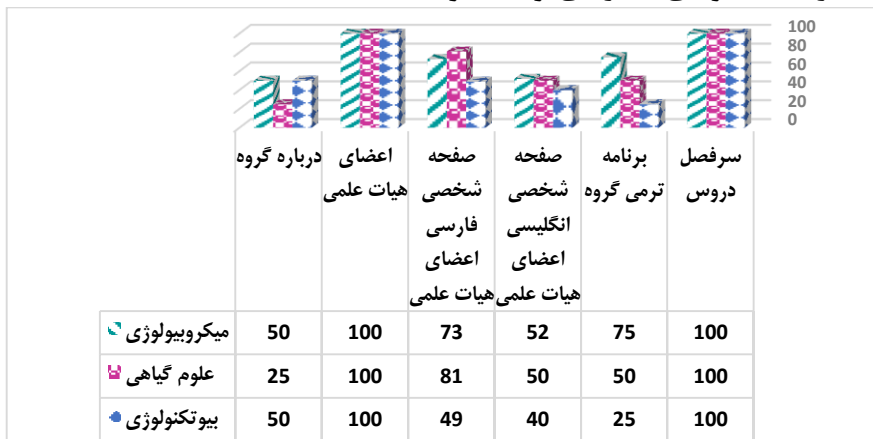


ارتقای مستزای وب سایت و بهبود رتبه ی دیومتریکس

وضعیت دانشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



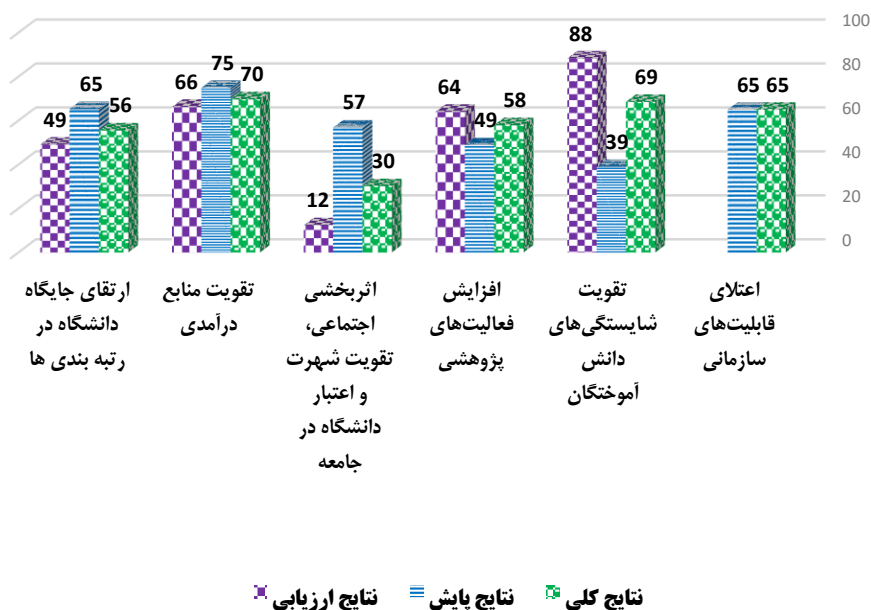
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد دانشکده در حوزه اعتلای قابل‌سازمانی

ستاد دانشکده
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- به روزرسانی اخبار و اطلاعیه ها</li> <li>- درج و اطلاع رسانی رویدادها و همایشها در وبسایت</li> <li>- غنی سازی محتوای منوی آموزش (بخش دفاعیه ها)</li> <li>- غنی سازی محتوای منوی پژوهش (بخشهای: طرحهای پژوهشی پسادکتری، رساله های مرتبط با صنعت، هسته های فناوری حوزه زیست فناوری، طرح های کاربردی صنعتی)</li> <li>- غنی سازی محتوای منوی افراد (بخشهای: دانشجویان بین الملل، دانشجویان استعداد درخشان، محققین پسا دکتری)</li> </ul>
<p><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت های مربوطه</li> </ul>
<p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی سازی وبسایت دانشکده:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- غنی سازی منوی گروه ها (درج مهارت های مورد نیاز علمی و تخصصی و همچنین موقعیت شغلی در منوی معرفی گروه، بارگذاری برنامه ترمی به تفکیک رشته و مقطع)</li> <li>- غنی سازی منوی آموزشی (لینک فرآیندهای آموزشی به معاونت آموزشی)</li> <li>- غنی سازی منوی پژوهشی (اولویت های پژوهشی، معرفی دانشجویان نمونه و المپیادی، بروزرسانی لیست پژوهشگران برتر دانشکده)</li> <li>- ایجاد منوی فرهنگی و تکمیل منوی مربوطه (شامل شاخص های: لینک به سامانه جامع معاونت فرهنگی و اجتماعی، لینک به آیین نامه ها، فرم ها و فرایندهای معاونت فرهنگی، لینک به منوی دانشجویان نمونه معاونت دانشجویی، لینک به منوی کمیته انضباطی معاونت دانشجویی، لینک به منوی گروه مشاوره و مددکاری (مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت)، لینک به منوی مدیریت سبز (معاونت اداری و مالی)، درج مطالب جالب و یادداشت های روز مربوط به رشته، کاربرد رشته دانشکده در جامعه فعلی، در زندگی، معرفی نوبلیست ها و...)</li> <li>- بروزرسانی صفحه انجمن ها و درج اطلاعات نحوه عضویت، توانمندی ها و مهارت ها، معرفی هیات اجرایی (دبیر انجمن، استاد مشاور و...)، راه های ارتباطی، گزارش عملکرد سالانه، برنامه های در دست اجرا</li> <li>- بروزرسانی افتخارات (معرفی دستاوردهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی اساتید، دانشجویان و کارکنان)</li> </ul>



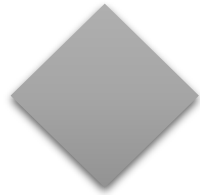
- ایجاد منوی پرسش های متداول (همچنین از نظر محتوا، پرسش های متداول مورد نیاز مخاطب درج و غنی شود)
- غنی‌سازی منوی پیوندهای مفید
- ایجاد منوی نرم افزارهای تخصصی

۳-۱۱-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیه شرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص های مصوب):





# فصل چهارم

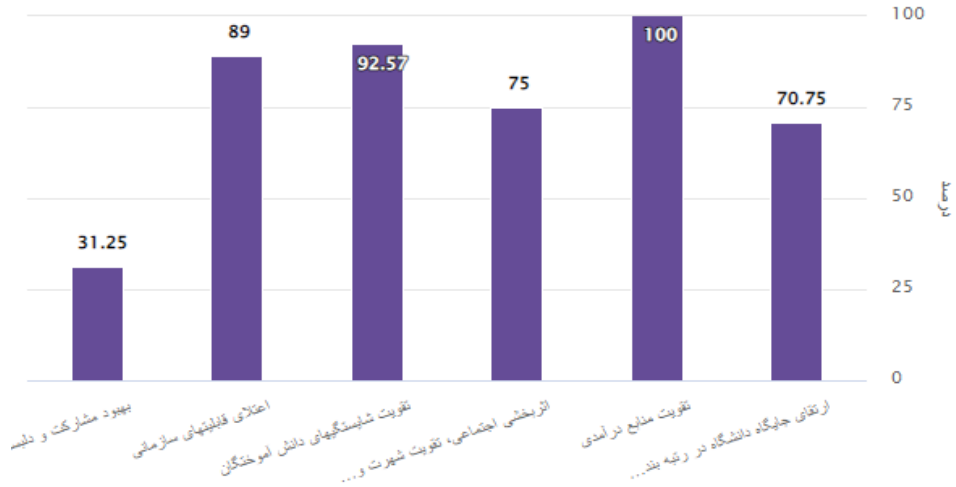


نتایج پایش و ارزیابی معاونت‌های دانشگاه و

مدیریت‌های تابعه

## ۱-۲- معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی

۱-۱-۴- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت (نتایج پایش)



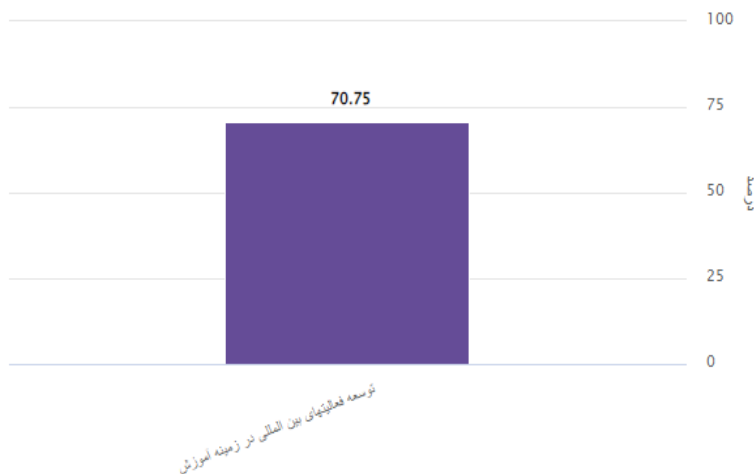
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک مدیریت‌های معاونت (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت						هدف	
کل واحد معاونت آموزشی	ستاد معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	دفتر استعدادهای درخشان	مرکز آموزش‌های آزاد و مجاری	مدیریت تحصیلات تکمیلی	مدیریت خدمات آموزشی		
۷۱	-	-	-	۷۵	۷۵	۶۳	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۱۰۰	-	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	تقویت منابع درآمدی
۷۵	-	-	۷۵	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۹۳	۱۰۰	۱۰۰	۷۲	۹۱	۱۰۰	۸۸	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۸۹	۸۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۵	اعتلای قابلیت‌های سازمانی
۳۱	-	-	۵۰	-	-	۳۱	بهبود مشارکت و دلپذیری کارکنان و اساتید

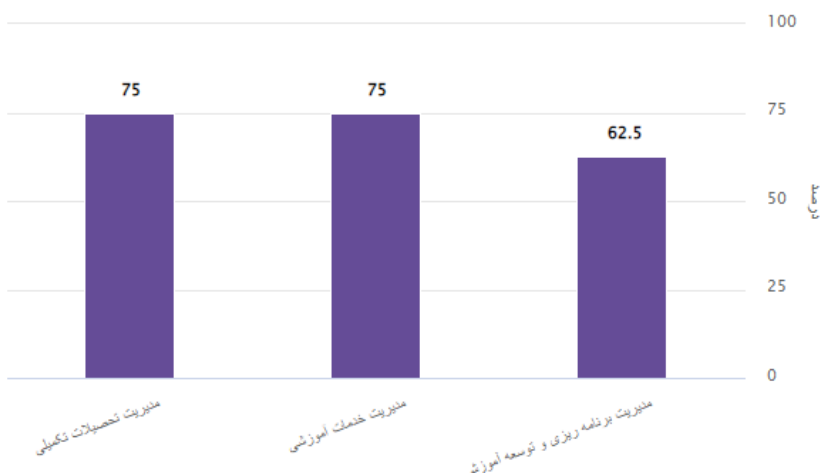
\*منظور از ستاد معاونت، فعالیت‌های معاونت بدون مدیریت‌ها بوده و منظور از کل معاونت، مجموع معاونت و مدیریت‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها (نتایج کلی معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها (به تفکیک مدیریت‌ها)



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

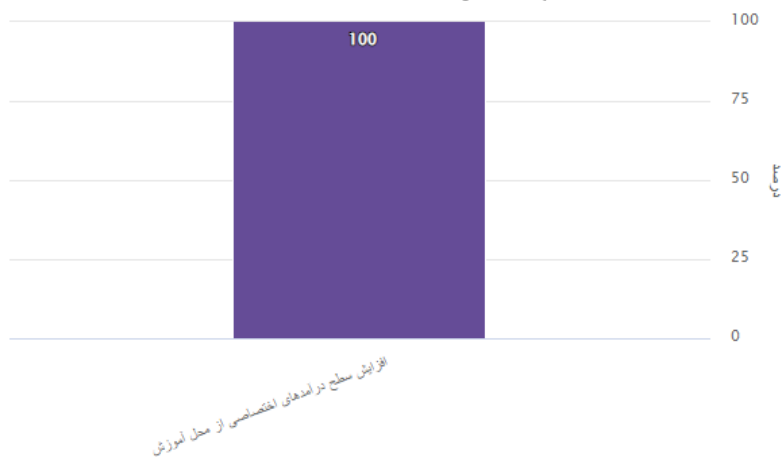
نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— بررسی وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی اساتید بین‌المللی</li> <li>— استفاده از تسهیلات طرح حمایت نظام وظیفه تخصصی و پایگاه همکاری با متخصصان ایرانی مقیم خارج کشور (پایگاه ایرانیان) به منظور جذب اساتید خارجی و صرفه جویی در بودجه دانشگاه</li> </ul>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>

<p>— تدوین گزارش آماری جهت بررسی وضعیت دانشجویان بین الملل براساس تعداد و میانگین معدل دانش‌آموختگان بین‌المللی</p> <p>— تدوین دستورالعمل پذیرش دانشجویان بین‌الملل غیر بورسیه به تفکیک گروه‌های آموزشی به منظور بهبود سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</p> <p>— شناسایی دانشجویان و دانش‌آموختگان رتبه برتر بین‌الملل در ۵ سال گذشته</p> <p>— بررسی وضعیت موجود و شناسایی موانع درخصوص تفاهم‌نامه های صورت گرفته به تفکیک مقاطع و ارائه راهکارهای بهبود نظیر استفاده از جذب مدرسین خارجی برای دروس فرانسه، عربی و ... در مقطع کارشناسی</p> <p>— دریافت پیشنهادات بهبود از مدیران گروه‌ها در خصوص جذب دانشجویان بین‌الملل در رشته‌های کم استقبال</p> <p>— انتشار لیست رشته‌های دایر در دانشگاه به سه زبان فارسی، انگلیسی و عربی بر روی وبسایت با هدف جذب متقاضیان بین‌المللی</p> <p>— بازنگری شیوه‌نامه اجرایی پذیرش و ادامه تحصیل دانشجویان بین‌المللی</p>	<p><b>مدیریت خدمات آموزشی</b></p>
<p>— ارائه راهکارهای بهبود در راستای بهبود سطح کمی و کیفی اساتید و دانشجویان بین‌المللی نظیر استفاده از پشتیبان علمی به منظور ارتقای کیفیت آموزش، گذراندن واحدهای پیشنیاز در صورت نیاز و ...</p> <p>— ارائه پیشنهاد فرایند پذیرش دانشجویان بین‌الملل از طریق سامانه در بازه زمانی مشخص</p> <p>— اعزام دانشجویان به فرصت‌های کوتاه مدت تحقیقاتی به خارج از کشور و درخواست افزایش ظرفیت از سازمان مربوطه</p> <p>— ارائه راهکارهای بهبود در راستای مشارکت استراتژیک و بلندمدت در زمینه مبادله استاد و دانشجو</p> <p>— بازبینی دستورالعمل حمایت از مشارکت در سمینارها و همایش‌های علمی معتبر به صورت مجازی</p> <p>— بررسی و بازنگری شیوه‌نامه جذب دانشجویان</p>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— مشارکت استراتژیک و بلندمدت با حداقل ۲ دانشگاه خارجی در زمینه مبادله استاد و دانشجو</p>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی / مدیریت خدمات</b></p>

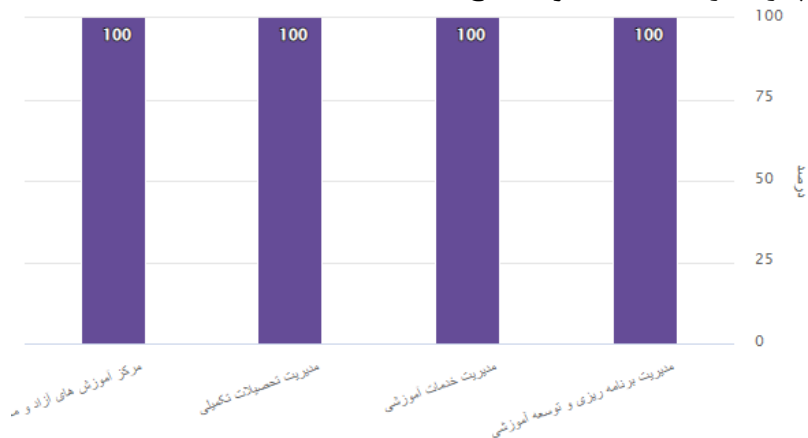
<p><b>آموزشی / مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>	<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>– پیگیری اجرای مصوبات جلسه ۲۵ بهمن ۱۴۰۰ در خصوص بهبود سطح کمی و کیفی اساتید بین‌المللی که با حضور مرکز همکاری‌های علمی و بین‌المللی برگزار گردیده (مدیریت برنامه‌ریزی آموزشی)</p> <p>– شناسایی و برنامه‌ریزی در خصوص انعقاد تفاهم‌نامه بلند مدت با دانشگاه‌های خارجی با هدف مبادله استاد و دانشجو (معرفی به مدیریت همکاری‌های علمی و بین‌المللی جهت عقد قرارداد)</p>
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت منابع درآمدی (به تفکیک مدیریتها)



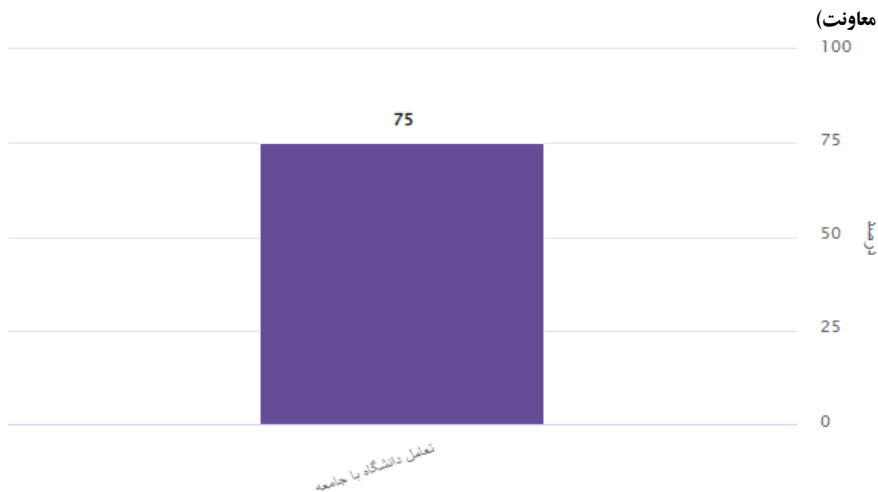
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف تقویت منابع در آمدی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی وضعیت موجود تقاضای پذیرش دانشجویان بین الملل در مقطع کارشناسی و ارائه پیشنهاد تهیه تجهیزات مناسب جهت پذیرش دانشجویان بین الملل شهریه پرداز به صورت مجازی</li> <li>- تهیه گزارش از وضع موجود پذیرش دانشجویان مقطع کارشناسی براساس میزان تقاضای رشته‌های مختلف</li> <li>- تعیین مقررات و ضوابط مالی برای دانشجویان شهریه پرداز</li> </ul>	<p><b>مدیریت خدمات آموزشی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- طرح موضوع میزان افزایش شهریه‌های دانشجویان نوبت دوم، بین الملل، مهمان و... در هیات امنا</li> <li>- بررسی و امکان‌سنجی افزایش شهریه دانشجویان بر اساس استعلام میزان شهریه سایر دانشگاه‌ها</li> <li>- تعیین مقررات و ضوابط مالی برای دانشجویان شهریه پرداز</li> </ul>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی / مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نظرسنجی در خصوص کمیت و کیفیت برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد</li> <li>- ارائه راهکارهای بهبود کیفیت براساس فرم‌های نظرسنجی از کمیت و کیفیت برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد</li> <li>- ایجاد سامانه ثبت تیکت و دریافت درخواست‌های دانشجویان</li> <li>- ایجاد گفتگوی آنلاین از طریق سایت با کارشناسان و سیستم ERP مرکز و سیستم پاسخگوی تلفنی پیشرفته</li> <li>- راه‌اندازی ایمیل مارکتینگ</li> </ul>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>
نقاط قابل بهبود	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اگر چه افزایش نرخ شهریه منجر به درآمد شده است اما امکان‌سنجی میزان "افزایش پذیرش دانشجویان شهریه پرداز و بین‌المللی" براساس مطالعه تطبیقی سایر دانشگاه‌ها نیز مورد انتظار است.</li> </ul>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی / مدیریت خدمات آموزشی / مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>

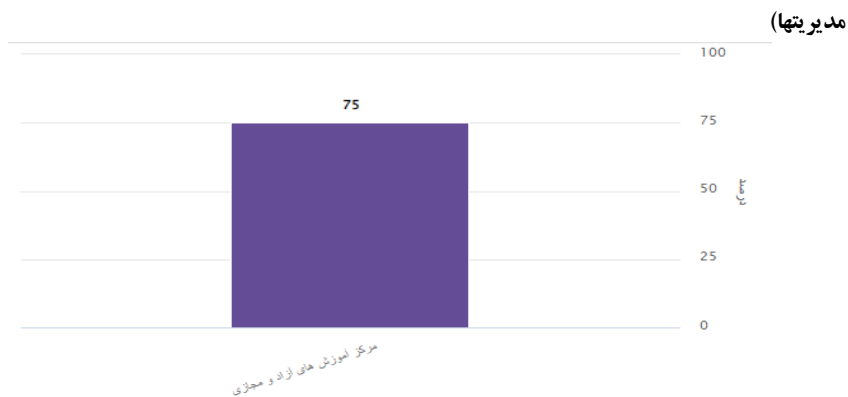


### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه (نتایج کلی



میزان پیشرفت برنامه در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه (به تفکیک



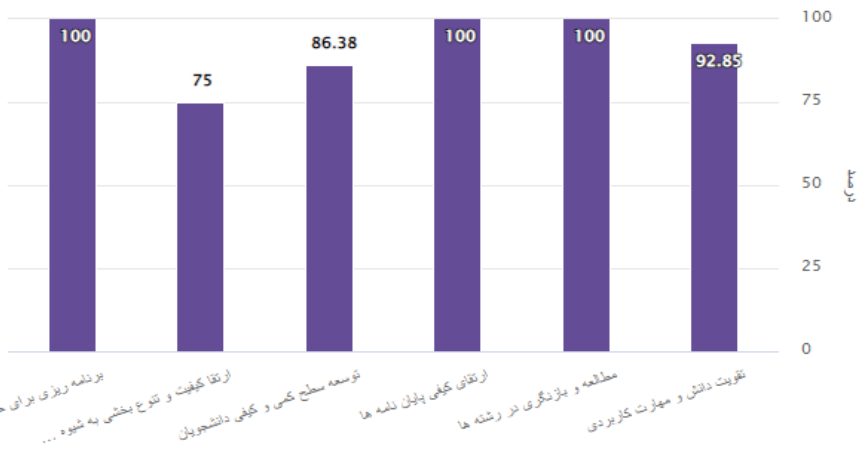
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه

در جامعه

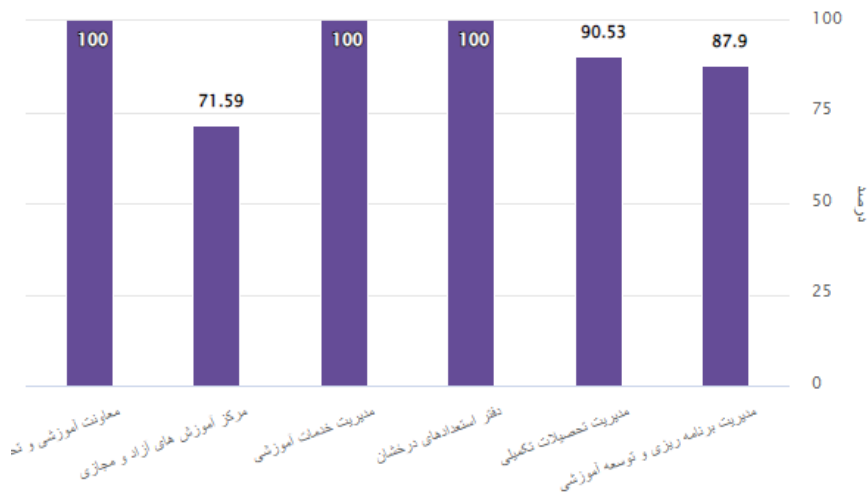
مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اعلام آمادگی همکاری با سازمان‌هایی نظیر شرکت صنایع عمومی‌تامین، بیمه سلامت ایرانیان و بانک دی و...</li> <li>- همکاری با موسسات بین‌المللی درخصوص برگزاری آزمون‌هایی نظیر التتال و پوشکین</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه تفاهم‌نامه‌های صورت گرفته به همراه لیست دوره‌های برگزار شده با موسسات ملی و بین‌المللی</li> </ul>

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل معاونت (مجموع مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت نهایی							اقدام
کل واحد معاونت آموزشی	ستاد معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	دفتر استعدادهای درخشان	مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی	مدیریت تحصیلات تکمیلی	مدیریت خدمات آموزشی	مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی	
۹۳	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۸۳	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۱۰۰	-	-	-	-	۱۰۰	۱۰۰	مطالعه و بازنگری در رشته‌ها
۱۰۰	-	-	-	۱۰۰	-	۱۰۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۸۶	-	۱۰۰	-	۷۵	۱۰۰	۸۰	توسعه سطح کمی و کیفی دانشجویان
۷۵	۱۰۰	-	۶۳	-	-	۷۵	ارتقا کیفیت و تنوع بخشی به شیوه‌های آموزشی
۱۰۰	-	۱۰۰	-	-	-	-	برنامه‌ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بررسی شرایط آموزش مجازی در دوره پسا کرونا و ارائه پیشنهادات کاربردی در خصوص تدوین نظام‌نامه آموزش الکترونیکی</li> <li>- برگزاری جلسه کارگروه اخلاق آموزشی دانشگاه و بررسی عملکرد کمیته‌های اخلاق آموزشی و تعیین هسته اصلی شیوه‌نامه و همچنین ارائه پیشنهاداتی جهت اجرایی‌سازی شیوه‌نامه اخلاق آموزشی</li> <li>- ارائه گزارش کارگروه اخلاق آموزشی دانشگاه</li> </ul>	<p><b>معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- به‌روزرسانی محتواهای آموزشی و بازنگری سرفصل‌ها با توجه به درخواست‌های ارسال شده از گروه‌های آموزشی</li> <li>- استفاده از تجربیات و سیاست‌گذاری‌های دانشگاه خواجه نصیر در خصوص پیاده‌سازی دوره‌های کهداد با هدف افزایش سطح مهارت‌های علمی و عملی دانشجویان و نیز بازنگری و اعمال اصلاحات آیین‌نامه کهداد دانشگاه</li> <li>- شناسایی رشته MST با بررسی انواع رشته‌ها و دوره‌های دارای مزیت در سطح بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>

<p>- بازنگری و تهیه دستورالعمل جدید اعطای ترفیع سالانه اعضای هیات علمی آموزشی - پژوهشی</p> <p>- ارائه فرایند دعوت به همکاری دانش‌آموختگان دکتری و کارشناسی به منظور استفاده حداکثری از توانمندی‌ها و پتانسیل‌ها</p> <p>- برگزاری کارگاه‌های دانش‌افزایی به منظور استفاده از روش‌های نوین آموزشی نظیر آشنایی با سیستم مدیریت یادگیری مدل و نیز هم‌اندیشی چالش‌ها و راهکارهای مجازی شدن</p> <p>- طرح، بررسی و امکان‌سنجی ایجاد رشته‌های جدید و اعلام نظر از متخصصین حوزه مربوطه</p> <p>- ایجاد رشته‌های جدید نظیر مدیریت آموزشی با رویکرد آموزش سازمانی، علوم اقتصادی گرایش اقتصاد نظری، حکمت متعالیه و مدیریت فناوری اطلاعات گرایش کسب و کار هوشمند</p> <p>- استفاده از اساتید مجرب در خصوص ایجاد رشته‌های جدید به عنوان استاد یاریگر</p> <p>- ارزشیابی اساتید مدعو</p> <p>- استفاده از ظرفیت پژوهشگران پسا دکتری به عنوان استاد مدعو</p> <p>- انعقاد قرارداد با وزارت امور تعاون وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در راستای گسترش آموزش‌های مهارتی و کاربردی در حوزه‌های تخصصی با استفاده از ظرفیت‌های دانشگاه</p> <p>- بازنگری در شاخصهای کیفیت آموزش مجازی و افزودن دو شاخص در خصوص میزان رضایت از کیفیت آموزش مجازی در پرسشنامه ارزشیابی استاد</p> <p>- بازنگری شیوه امتیازدهی مقالات نشریات علمی در ترفیع سالیانه اعضای هیات علمی با هدف بهبود عملکرد آموزشی و پژوهشی</p>	
<p>- بازنگری و اصلاح شیوه انجام درس کارآموزی و تهیه شیوه‌نامه و راهنمای انتخاب درس برای دانشجویان</p> <p>- استعلام مراکز و موسسات معتبر از دانشکده‌ها برای گذراندن درس کارآموزی</p> <p>- بررسی وضع موجود دانشجویان کارشناسی در رشته‌هایی که تغییر رشته و انصرافی زیادی دارند به منظور شناسایی رشته‌های دارای مزیت و افزایش رشته‌های کاربردی</p> <p>- برگزاری جلسات هم‌اندیشی با دبیران انجمن‌های دانشجویی و ارائه پیشنهاداتی از جمله استفاده از ظرفیت‌های دانشگاه در خصوص برگزاری کلاس‌های کنکور و تقویت دروس اصلی کنکور، همچنین افزایش شهرت دانشگاه در مدارس نمونه و سطح یک</p> <p>- تهیه گزارش تحلیلی از روند نسبت قبولی در مقطع ارشد سال ۱۴۰۰ به تفکیک دانشکده و ارائه راهکارهای بهبود نظیر تعریف دروسی که ضریب بالایی در ارتقای رتبه دانش‌آموخته دارد به عنوان درس اختیاری در ترم آخر تحصیل، برگزاری کلاس‌های فوق برنامه با استفاده از دانشجویان برتر تحصیلات تکمیلی، تعیین استاد راهنمای ورودی به منظور هدایت تحصیلی از نیمسال اول و جلوگیری از ماندگاری و...</p>	<p><b>مدیریت خدمات آموزشی</b></p>

<p>- ارائه راهکارهای بهبود با بررسی وضع موجود و نظارت بر حسن اجرای دروس کارورزی و کارآموزی با برگزاری جلسه مشترک با دانشکده‌ها (از جمله پیشنهادات ارائه شده اختیاری بودن این درس برای تمامی رشته‌ها، دریافت سهمیه از مراکز شناسایی شده جهت معرفی دانشجویان به منظور گذراندن کارآموزی، تخصیص استاد پشتیبان برای نظارت بر فعالیت دانشجویان در دوره مربوطه و...)</p> <p>- بررسی شرایط آموزش مجازی در دوره پسا کرونا و ارائه پیشنهادات کاربردی در خصوص نظام‌نامه آموزش الکترونیکی</p> <p>- بررسی وضع موجود و شناسایی علل انصراف و تغییر رشته دانشجویان به تفکیک رشته و ارائه پیشنهادات کاربردی به منظور شناسایی رشته‌های دارای مزیت و خاص</p> <p>- تهیه گزارش مقایسه‌ای میانگین معدل دانشجویان و استفاده از نتایج حاصله به منظور جلوگیری از افت کیفیت رشته‌های تحصیلی</p>	
<p>- بررسی شرایط و ارائه پیشنهاد برگزاری برخی دروس در دانشکده‌های مختلف به منظور برگزاری کلاس‌های مجازی</p> <p>- ارائه دستور العمل نحوه برگزاری سمینار پیشرفت رساله دانشجویان دکتری دانشگاه الزهراء (س)</p> <p>- تحلیل نتایج ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله</p> <p>- ارائه گزارش مقایسه میانگین رتبه پذیرفته شدگان مقطع تحصیلات تکمیلی</p> <p>- همکاری در برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با فرایند اجرایی برگزاری مرحله دوم آزمون دکتری</p> <p>- تفاهم‌نامه همکاری با پژوهشگاه رنگ در خصوص جذب دانشجویی مشترک</p> <p>- همکاری علمی اساتید دانشگاه با سایر دانشگاه‌ها نظیر دانشگاه شریف و دانشگاه ادیان و مذاهب</p> <p>- بازنگری شیوه‌نامه ظرفیت و شیوه‌نامه‌های یکپارچه آموزشی</p> <p>- ارائه برنامه‌های در دست اقدام در خصوص کاهش رتبه‌های ورودی:</p> <p>- ارائه راهکار حمایتی و تشویقی در دفترچه سنجش به منظور جذب دانشجویان با کیفیت</p> <p>- ارائه پیشنهاد تصویب ضوابط و مقررات و دستوالعمل‌های لازم برای ارتقای کیفیت پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی</p> <p>- ارائه پیشنهاد بررسی و تحلیل روند رتبه‌های ورودی رشته‌های مختلف</p> <p>- اتخاذ رویکرد صحیح برای جذب دانشجویان شعبه ارومیه</p> <p>- ارائه گزار عملکرد از اقدامات صورت گرفته در خصوص کاهش نرخ ماندگاری</p> <p>- برگزاری جلسات توجیهی برای کارشناسان و مدیران گروه در خصوص مصاحبه دکتری</p> <p>- تهیه راهنماها، دستورالعمل‌ها و فرایندهای مصاحبه برای داوطلبان</p> <p>- تهیه گزارش از رشته‌های درخواستی جهت فراخوان پذیرش بدون آزمون ارشد و دکتری</p>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>

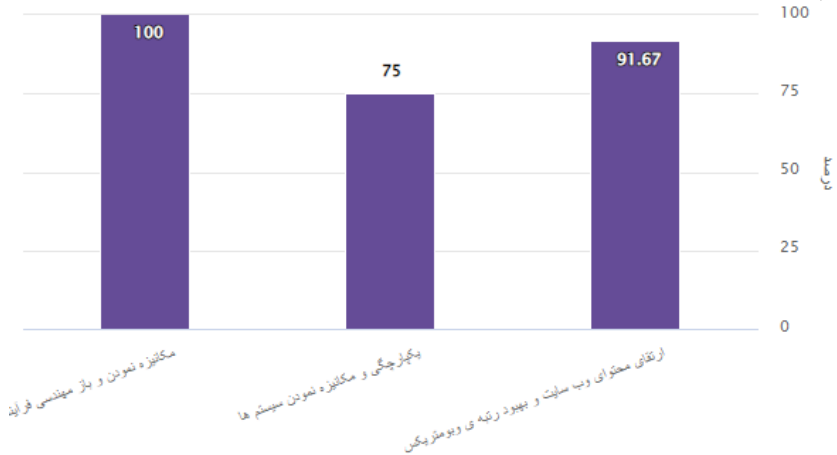
<p>- مکاتبه با دانشکده‌ها در خصوص اعلام نیاز رشته‌های درخواستی جهت جذب دانشجویان بدون آزمون</p>	
<p>- بازنگری کاربرد درخواست دستیار آموزشی دانشجویان و کاربرد تایید انجام کار توسط دانشکده</p> <p>- انجام مطالعات میدانی و تهیه نسخه اولیه شیوه‌نامه‌های استاد مشاور دانشجویان استعداد درخشان، شیوه‌نامه اجرایی المپیاد و شیوه‌نامه تسهیلات آموزشی</p> <p>- بازنگری شیوه‌نامه اجرایی المپیاد علمی دانشجویی و شیوه‌نامه اجرایی دستگیری آموزشی ویژه دروس مواد آزمون المپیاد علمی دانشجویی و شیوه‌نامه اجرایی حمایت مالی مقالات و ...</p> <p>- مکاتبه با وزارت در خصوص ارائه پیشنهاد ایجاد سامانه مرکزی پذیرش دانشجوی استعداد درخشان</p> <p>- بررسی اولیه علت عدم حضور دانشجویان معرفی شده در المپیاد پس از ثبت نام قطعی و پرداخت هزینه و اقدام به تدوین شیوه‌نامه المپیاد علمی دانشجویی</p> <p>- ارائه پیشنهادات بهبود در خصوص افزایش حضور دانشجویان در المپیادها و مسابقات، نظیر تشکیل کلاسهای آموزشی و آمادگی برای المپیاد با دعوت از اساتید برجسته، برگزاری اردوهای علمی برای آمادگی بیشتر دانشجویان، تصویب یک یا دو درس اختیاری (بسته به رشته تحصیلی) برای پوشش دروس محتوای آزمون، تشکیل تیم پشتیبان از اعضای هیات علمی و دانشجویان برتر کارشناسی و مقاطع بالاتر و برگزیدگان المپیادهای قبلی، شناسایی دانشجویان برتر بعد از نیمسال تحصیلی چهارم</p> <p>- معرفی دانشجویان بمنظور حضور در المپیاد علمی دانشجویی از رشته‌های مختلف</p> <p>- همکاری در برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با فرآیند اجرایی برگزاری مرحله دوم آزمون دکتری</p> <p>- تهیه شیوه‌نامه اجرایی پذیرش بدون آزمون مقطع کارشناسی ارشد</p> <p>- تصویب شیوه‌نامه اجرایی دستیار آموزشی ویژه دروس مواد آزمون المپیاد علمی دانشجویی در جلسه هیات رئیسه</p> <p>- ارائه راهکارهای پیشنهادی در شورای استعداد درخشان و شورای مدیران با هدف استفاده حداکثری از ظرفیت موجود و افزایش جذب دانشجویان استعداد درخشان</p> <p>- شناسایی موانع و ارائه برنامه‌های در دست اقدام در خصوص اجرای سیاست‌های حمایت و هدایت استعدادهای درخشان</p> <p>- تهیه شیوه‌نامه‌هایی از جمله شیوه‌نامه اجرایی المپیاد علمی دانشجویی، شیوه‌نامه اجرای استاد مشاور و دستیار آموزشی ویژه المپیاد</p> <p>- ارائه گزارش بررسی روند حضور دانشجویان در المپیاد های علمی دانشجویی از سال ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۱</p>	<p><b>دفتر استعدادهای درخشان</b></p>

<p>- تهیه نقشه رشد و بالندگی استعدادهای درخشان دانشگاه الزهرا          - تصویب پذیرش دانشجویان استعداد درخشان در شعبه ارومیه          - اطلاع‌رسانی فرصت استخدام دانش‌آموختگان و دانشجویان استعداد درخشان در گروه صنعتی آراین سعید با هدف رشد و توانمندسازی آنها          - استفاده از ظرفیت مازاد استاد نمونه دانشگاه برای دانشجویان استعداد درخشان</p>	
<p>- ارائه نظام نامه آموزش و آزمون مجازی در دوره پساکرونا</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>          با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:          - ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی  <b>راهکارهای بهبود:</b>          - ارائه گزارشی از لیست دروس نیازمند بازنگری و لیست دروس بازنگری شده          - تصویب الگوی کهد در شورای آموزشی و هیأت رئیسه دانشگاه          - گزارش تحلیلی از مولفه‌های موثر بر بهبود عملکرد آموزشی و پژوهشی اعضای هیات‌علمی          - گزارش تحلیلی آماری از وضعیت و میزان مشارکت دانش‌آموختگان، اساتید بازنشسته و محققین پسادکتری در فعالیت‌های آموزشی          - سیاست‌ها و اقدامات صورت گرفته توسط معاونت در راستای ترویج شیوه‌های نوین آموزشی و روش‌های جدید تدریس (علاوه بر برگزاری دوره‌های آموزشی) و نحوه ابلاغ و ترویج در سطح گروه‌های آموزشی جهت پیاده‌سازی و اجرایی‌سازی آنها          - ارائه گزارش تحلیلی از نتایج ارزیابی صورت گرفته در مورد کیفیت آموزش مجازی به همراه راهکارهای اتخاذ شده</p>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>
<p>- بررسی و تحلیل روند نسبت قبولی در مقاطع بالاتر و ارائه راهکار برای بهبود آن          - بازنگری ضوابط و مقررات و دستورالعمل‌های جدید تصویب شده در خصوص ارتقای کیفیت پذیرش دانشجویان دکتری (اقدامات جدید صورت گرفته در برنامه عملیاتی فعلی نسبت به فرایند اجرایی سالهای گذشته)</p>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>          با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:          - ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>

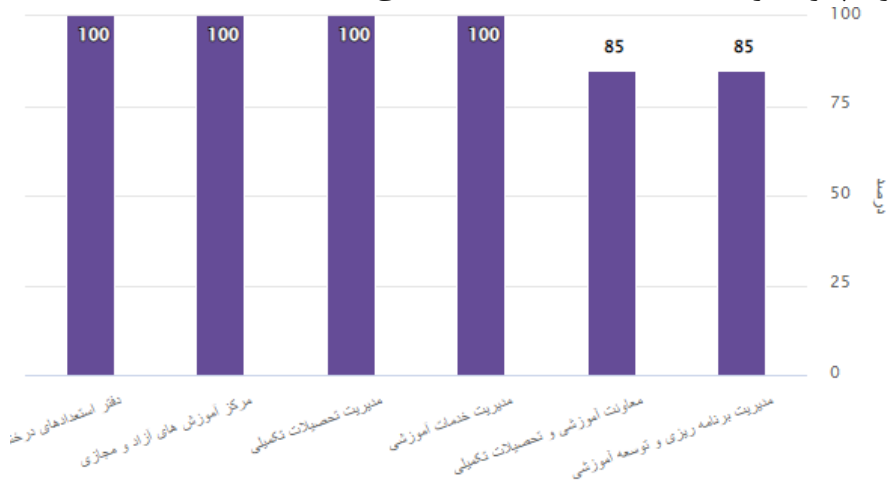
<p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- سیاستها و اقدامات صورت گرفته توسط معاونت در راستای ترویج شیوه‌های نوین آموزشی و روش‌های جدید تدریس (علاوه بر برگزاری دوره‌های آموزشی) و نحوه ابلاغ و ترویج در سطح گروه‌های آموزشی جهت پیاده‌سازی و اجرایی‌سازی آنها</p> <p>- تهیه گزارش تحلیلی از نتایج ارزیابی صورت گرفته در مورد کیفیت آموزش مجازی به همراه راهکارهای اتخاذ شده برای ارتقای کیفیت و نظارت صورت گرفته</p>	
---	--

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی (نتایج کلی معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)

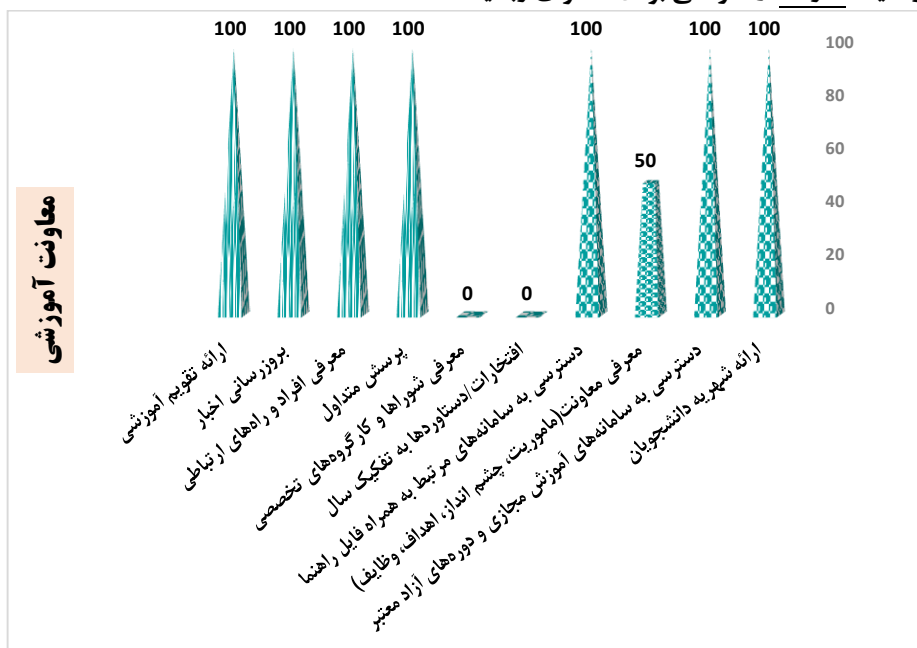




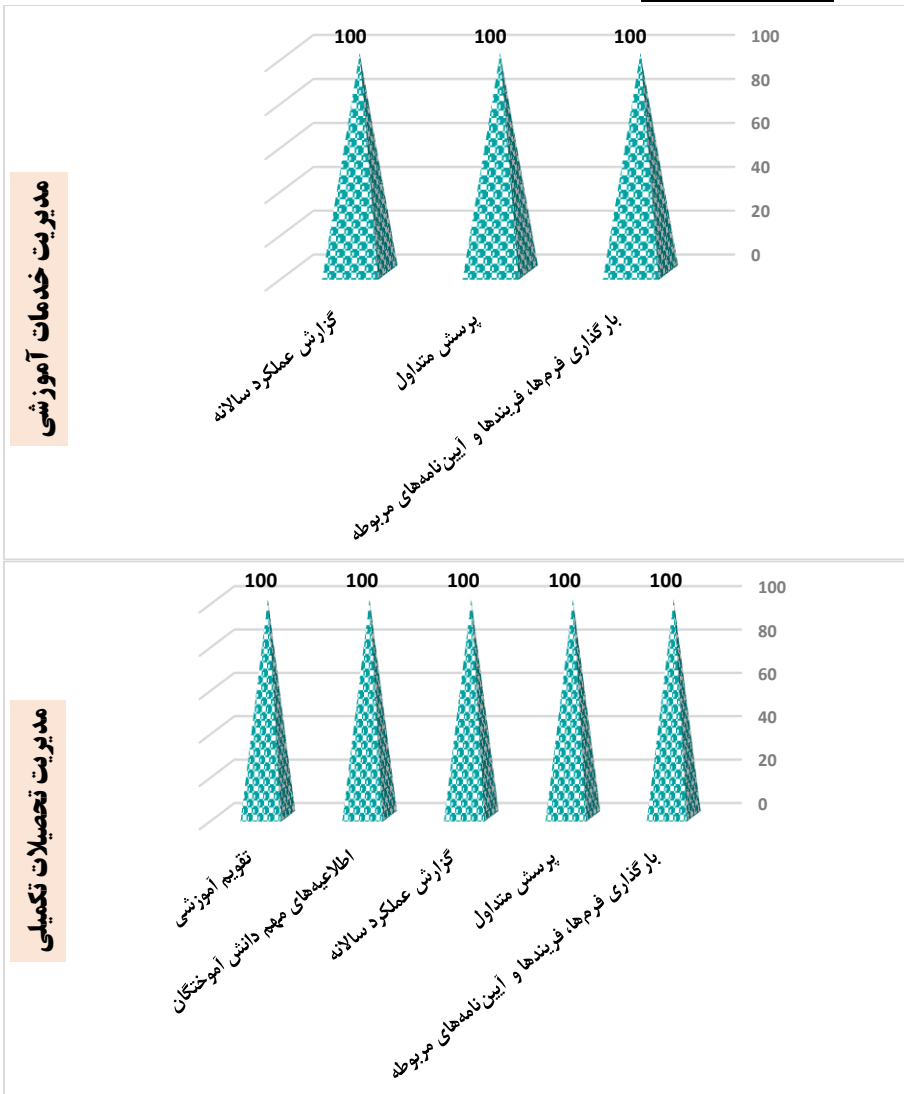
مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

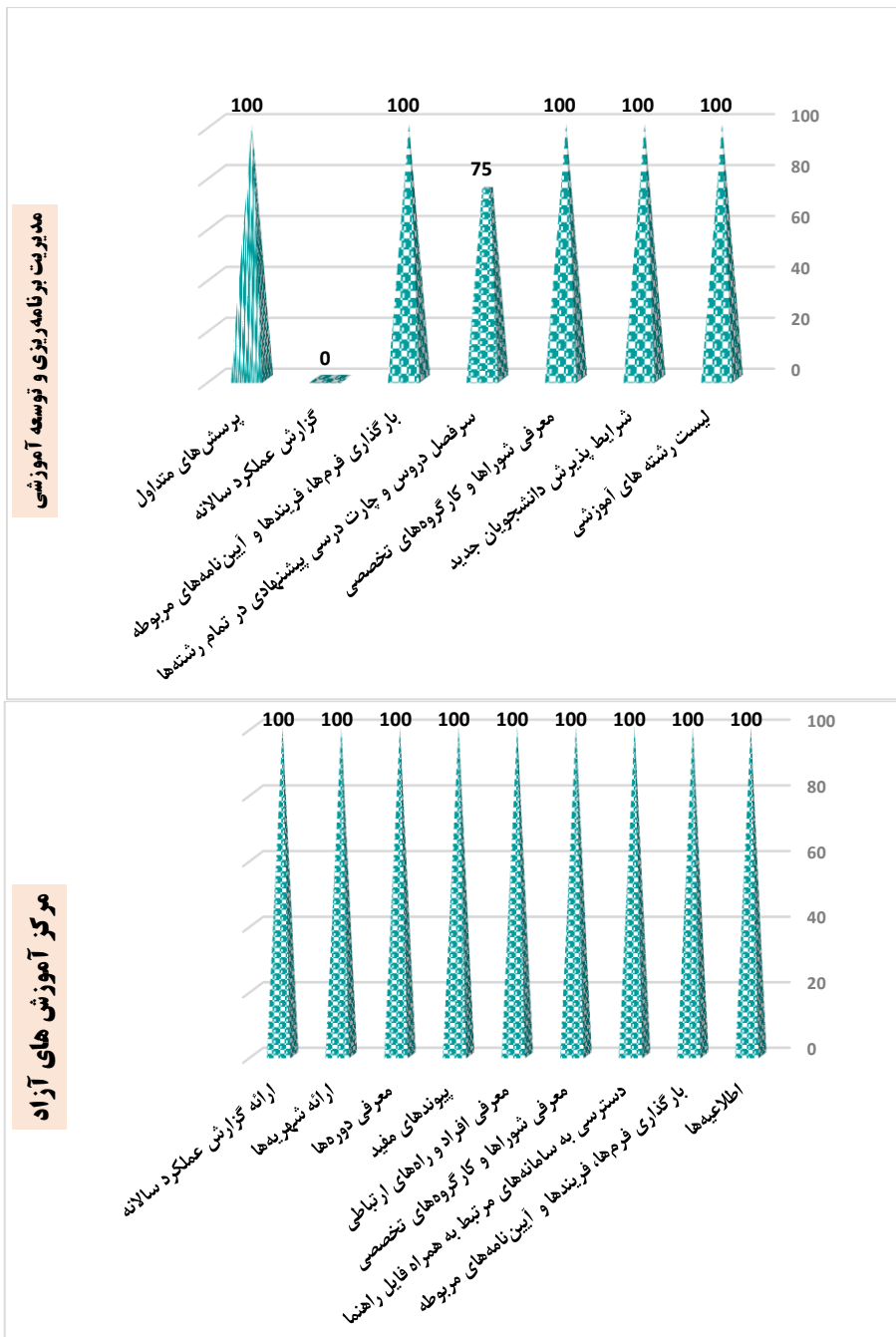
درصد پیشرفت							اقدام
کل واحد معاونت آموزشی	سناد معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی	دفتر استعداد‌های درخشان	مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی	مدیریت تحصیلات تکمیلی	مدیریت خدمات آموزشی	مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی	
۷۵	-	-	-	-	-	۷۵	یکپارچگی و مکانیزه نمودن سیستم‌ها
۹۲	۷۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۷۵	ارتقای محتوای وبسایت و بهبود رتبه‌ی وبمتریکس
۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	مکانیزه نمودن و باز مهندسی فرآیندهای سازمانی

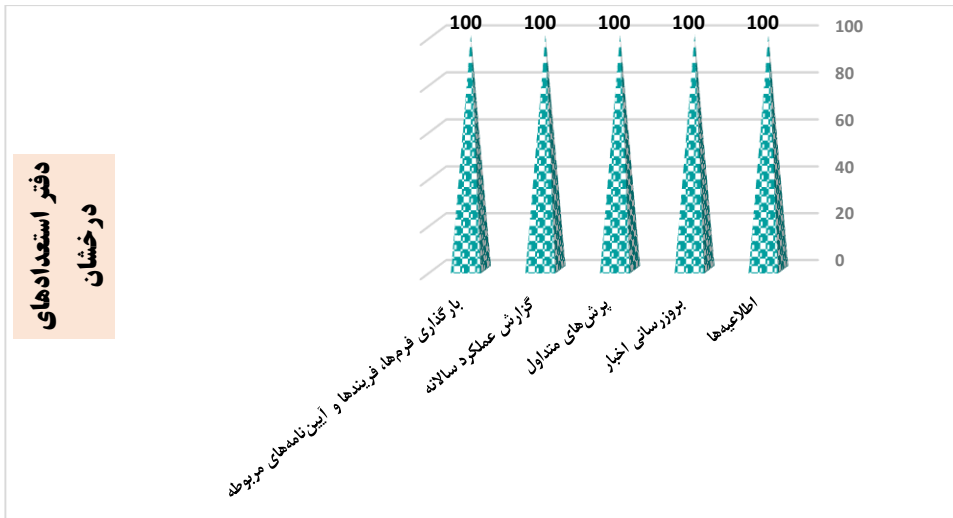
وضعیت معاونت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت مدیریت‌های مربوطه از نظر غنی بودن محتوای وبسایت







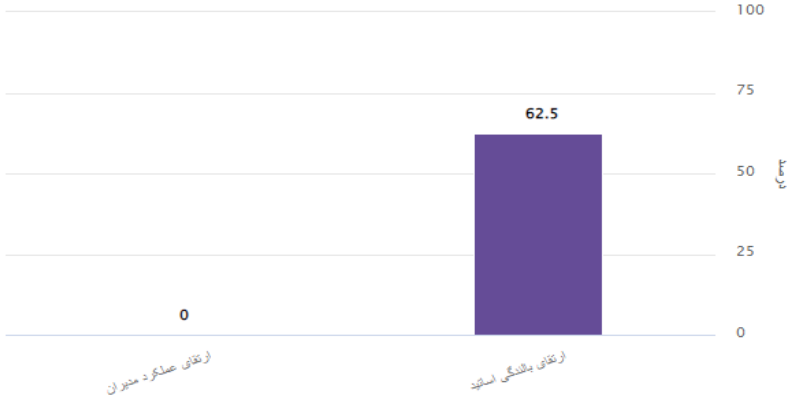
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

نقاط قوت	
<p>معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بازنگری در سایت با تمرکز بر دسترسی آسان دانشجویان به عنوان کاربر اصلی سایت</li> <li>- فعالسازی پیشخوان‌های الکترونیک به همراه فایل راهنما</li> </ul>	
<p>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه اطلاعات مورد نیاز در قالب وب سرویس به واحدهای درخواست کننده (سامانه علم سنجی، وبسایت دانشگاه)</li> <li>- برگزاری جلسات و اقدامات لازم در خصوص ایجاد یکپارچگی نرم‌افزارهای مالی و گلستان</li> <li>- بررسی فرایندها و ضرورت ایجاد پیشخوان های مجازی نظیر درخواست مرخصی، گواهی موقت المثنی و...</li> <li>- طراحی و پیاده‌سازی تمامی پیشخوان‌های مجازی توسط مدیریت برنامه‌ریزی</li> <li>- دریافت پیشنهاد از سایر مدیریت‌ها برای فرآیندهایی که قابلیت پیشخوان‌مجازی شدن را دارند</li> <li>- بارگذاری لیست رشته‌های کارشناسی و تحصیلات تکمیلی به زبان‌های مختلف بر روی سایت</li> </ul>	
<p>مدیریت خدمات آموزشی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه پیشنهاد و بررسی‌های لازم در خصوص تسهیل فرایندها و ایجاد یکپارچگی نرم‌افزارها</li> <li>- نظیر ارتباط با سازمان امور دانشجویان، فرآیند انصراف از تحصیل، فرآیند مهمان از دانشگاه الزهراء به سایر دانشگاه‌ها، فرآیند درخواست گواهی جایزه و گواهی اشتغال به تحصیل، حذف اضطراری و...</li> <li>- تهیه راهنما و فلوچارت‌های مربوط به استفاده از پیشخوان های مجازی مانند فرآیند انصراف از تحصیل</li> </ul>	

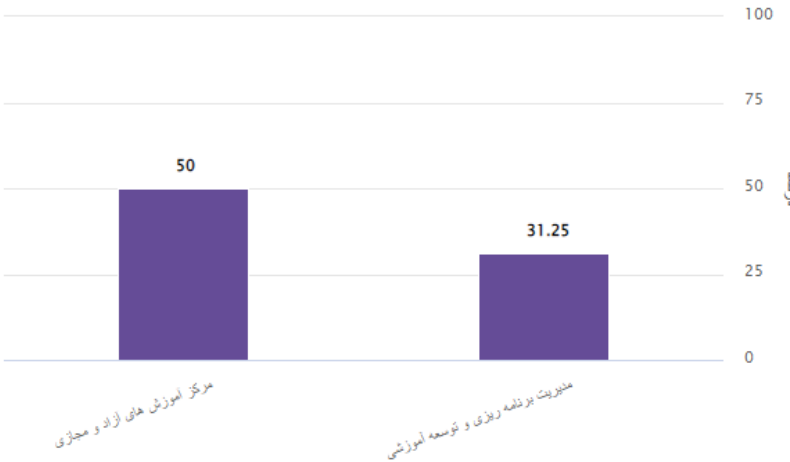
<p>- پیشنهاد افزودن لینک‌های دسترسی سریع در وبسایت اصلی دانشگاه</p> <p>- ارائه پیشخوان‌های مجازی به همراه فایل راهنما</p> <p>- بررسی و ارائه پیشنهاد راه‌اندازی پیشخوان‌های جدید شامل فرآیندهای اصلاح موارد آموزشی، تغییر رشته داخل دانشگاه، مهمان کامل و تک‌درس از دانشگاه الزهراء، گواهی جایزه و گواهی اشتغال به تحصیل و تایید پیش ثبت نام توسط استاد راهنما به مدیریت برنامه‌ریزی</p>	
<p>- تهیه راهنما و فلوجارت‌های مربوط به استفاده از پیشخوان‌های مجازی مانند فرآیند انصراف از تحصیل، مرخصی با احتساب سنوات و...</p> <p>- بارگذاری گزارش عملکرد سالانه بر روی وبسایت</p> <p>- ارائه تقویم آموزشی دانشگاه در یک نگاه بر روی سایت</p>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>
<p>- بروزرسانی و ارتقا محتوایی وبسایت استعداد درخشان با ارائه اطلاعاتی نظیر گزارش عملکرد سالانه و سوالات متداول</p> <p>- بررسی موانع ایجاد پیشخوان احراز رتبه و پیشخوان حمایت از مقالات و دستیاری آموزشی</p> <p>- بازبینی در اجرای سیستم آزمون پذیرش بدون آزمون</p>	<p><b>دفتر استعداد‌های درخشان</b></p>
<p>- ارائه گزارش شناختی و معرفی مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی به‌همراه گزارش عملکرد مرکز</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p>در راستای غنی‌سازی وبسایت معاونت بارگذاری اطلاعات ذیل پیشنهاد می‌گردد:</p> <p>- معرفی ماموریت، چشم انداز معاونت</p> <p>- ارائه افتخارات/دستاوردها به تفکیک سال</p> <p>- معرفی شوراها و کارگروه‌های تخصصی</p>	<p><b>معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی</b></p>
<p>- مکاتبات، صورتجلسات مشترک با برنامه و بودجه در خصوص برقراری سامانه‌های مرتبط با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</p> <p>به منظور ارتقا و غنی‌سازی وبسایت مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی، راهکارهای ذیل ارائه می‌گردد:</p> <p>- ارائه سرفصل دروس رشته‌های مختلف</p> <p>- گزارش عملکرد سالانه مدیریت</p>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>
<p>- مطالعه تطبیقی سایر دانشگاه‌ها بمنظور ایجاد و توسعه پیشخوان‌های دولت الکترونیک و پیشخوان‌های خدمت</p>	<p><b>مدیریت تحصیلات تکمیلی</b></p>
<p>- پیگیری اجرایی‌سازی و پیاده‌سازی وبسایت انگلیسی مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>

### ◀ هدف کلان: بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید



میزان پیشرفت برنامه در هدف بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



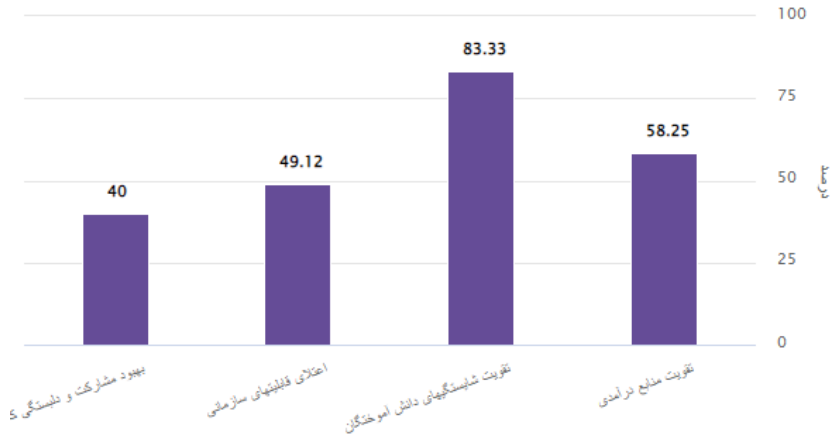
### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اجرای طرح نیازسنجی آموزشی با هدف توانمندسازی اساتید</li> <li>- استفاده از تجارب اساتید ایرانی مقیم خارج در برگزاری کارگاههای دانش‌افزایی</li> <li>- ارائه گزارش دوره‌های دانش‌افزایی برگزار شده بر اساس نیازسنجی صورت گرفته</li> <li>- نظرسنجی از هیات رئیسه دانشکده‌ها و مدیران گروهها در خصوص ارزیابی اساتید</li> <li>- بازنگری فرایند بررسی ارزشیابی مدرسان مدعو</li> </ul>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>

<p>- نیازسنجی و ایجاد افزونه کلاسیگرام در سامانه ال ام اس با هدف بهبود ارزیابی عملکرد اساتید</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>                  با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:                  - بررسی و آسیب‌شناسی فرایند ارزیابی اساتید و تدوین سیاست‌های نظارتی جهت بهبود با تاکید بر کیفیت آموزش‌های مجازی                  - بهبود شاخص‌ها و معیارهای ارزیابی اعضای هیات‌علمی جدیدالاستخدام (اعم از قراردادی و پیمانی) و جذب و گزینش استاد                  - تدوین برنامه جامع توانمندسازی اعضای دانشگاه</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b>                  - ارائه گزارش نیازسنجی انجام شده، گزارش اقدامات صورت گرفته و دوره‌های برگزار شده در راستای ارتقای عملکرد و مهارت‌های مدیران                  - گزارش تحلیلی از شاخص‌های موجود ارزیابی اعضای هیات‌علمی جدیدالاستخدام و شاخص‌های نیازمند بازنگری</p>	<p><b>مدیریت برنامه‌ریزی و توسعه آموزشی</b></p>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>                  با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:                  - بررسی و آسیب‌شناسی فرایند ارزیابی اساتید و تدوین سیاست‌های نظارتی جهت بهبود با تاکید بر کیفیت آموزش‌های مجازی</p>	<p><b>مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی</b></p>

## ۲-۲- معاونت دانشجویی

۴-۲-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت (نتایج پایش)



نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک مدیریت‌های تابعه معاونت (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

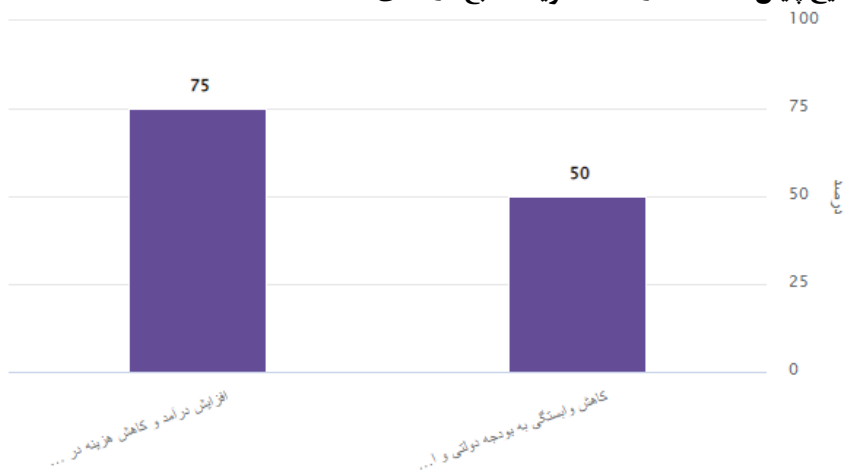
درصد پیشرفت					هدف
کل واحد معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	مدیریت تربیت بدنی	مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت	مدیریت امور دانشجویی	
۵۸	-	۵۰	-	۷۵	تقویت منابع درآمدی
۸۳	-	۹۴	۳۹	۹۱	تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان
۴۹	۳۶	۱۰۰	۹۰	۷۵	اعتلای قابلیت‌های سازمانی
۴۰	-	۱۰۰	۰	-	بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

\*منظور از سناد معاونت، فعالیت‌های معاونت بدون مدیریت‌ها بوده و منظور از کل معاونت، مجموع معاونت و مدیریت‌ها می‌باشد.

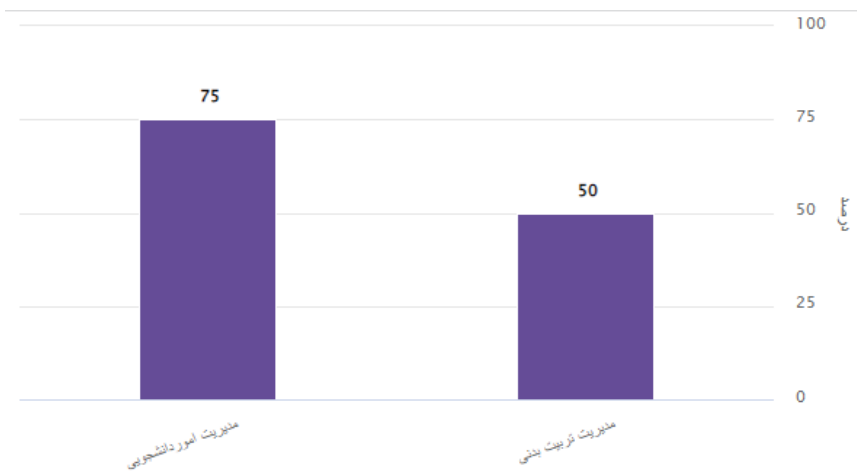


### هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت منابع درآمدی (به تفکیک مدیریت‌ها)



مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف تقویت منابع درآمدی

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	مدیریت تربیت بدنی	مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت	مدیریت امور دانشجویی	
۵۰	-	۵۰	-	-	کاهش وابستگی به بودجه دولتی و افزایش سطح درآمدهای اختصاصی
۷۵	-	-	-	۷۵	افزایش درآمد و کاهش هزینه در حوزه دانشجویی

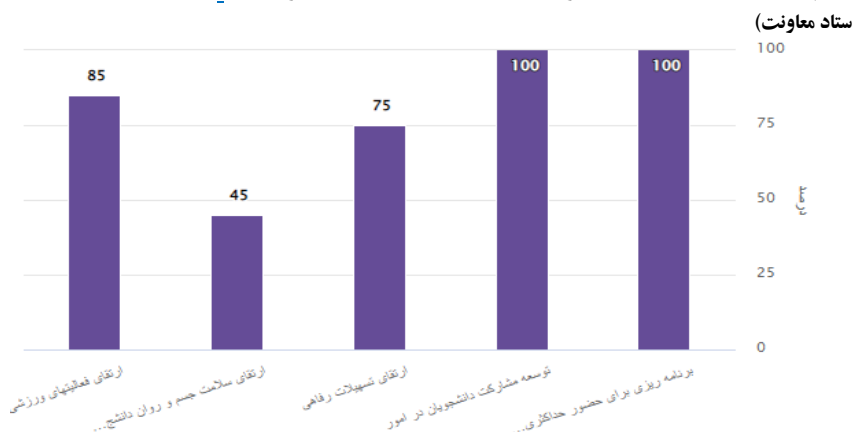
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف تقویت منابع درآمدی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- واگذاری بوفه دانشجویی به پیمانکاران بیرونی، برای طبخ غذاهای گرم و سرد به منظور ارائه خدمات تغذیه‌ای به دانشجویان، اساتید و کارکنان</li> <li>- اخذ درآمد از محل اجاره بهای خوابگاه</li> <li>- اخذ درآمد از محل اجاره محل فروشگاه‌های دانشجویی مستقر در خوابگاه</li> <li>- پیاده‌سازی اقدامات و راهکارهای اجرایی به منظور کاهش هزینه های خوابگاه (نظیر: تعمیر لوازم، نصب تجهیزات بمنظور کاهش مصرف آب، استفاده از تجهیزات بمنظور کاهش گرفتگی راه‌آبها، تک لامپی کردن راهروها، استفاده از در و پنجره‌های دوجداره، کاهش مصرف کاغذ از طریق الکترونیکی کردن برخی فرایندهای ثبت نام و...)</li> </ul>	مدیریت امور دانشجویی
<ul style="list-style-type: none"> <li>- میزبانی مسابقات طناب زنی، مسابقات مجازی ایروبیک، آمادگی جسمانی قهرمانی و... در دانشگاه</li> </ul>	مدیریت تربیت بدنی
فعالیت‌های تحقق نیافته	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انعقاد قراردادهای همکاری با جامعه و ارائه خدمات در حوزه تربیت بدنی (نظیر برگزاری دوره‌های آموزشی، تست های آمادگی جسمانی، استعدادیابی ورزشی دانش آموزان و سایر خدمات با توجه به امکانات و ظرفیت‌های موجود)</li> <li>- ارائه راهکارهای جذب درآمد و گزارش‌های تحلیلی از کاهش هزینه های تمام شده خدمات در خوابگاه دانشجویی</li> </ul>	

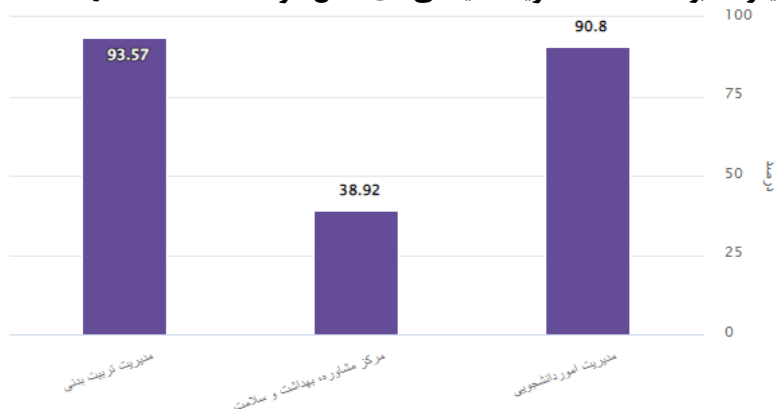
نقاط قابل بهبود	
<p><b>مدیریت امور دانشجویی</b></p> <p>— شناسایی منابع جدید درآمدی و برنامه‌ریزی در راستای تحقق آنها</p>	
<p><b>مدیریت تربیت بدنی</b></p> <p>— تدوین برنامه‌های اجرایی پویا و متناسب با زیرساخت‌های موجود حوزه دانشجویی، برای ارائه خدمات ورزشی به سازمان‌های بیرونی در قالب قرارداد‌های کوتاه مدت و بلند مدت، با هدف کاهش وابستگی به بودجه دولتی</p> <p>— ارائه گزارش اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه‌های منعقد شده در دانشگاه و درآمدزایی صورت گرفته</p>	

### هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل معاونت (مجموع مدیریت‌ها و



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان (به تفکیک مدیریت‌ها)



مقایسه میزان پیشرفت مدیریت ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	مدیریت تربیت بدنی	مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت	مدیریت امور دانشجویی	
۱۰۰	-	-	-	۱۰۰	توسعه مشارکت دانشجویان در امور
۱۰۰	-	-	-	۱۰۰	برنامه ریزی برای حضور حداکثری دانشجویان در مسابقات و المپیادها
۷۵	-	-	۳۸	۸۱	ارتقای تسهیلات رفاهی
۴۵	-	۱۰۰	۴۰	-	ارتقای سلامت جسم و روان دانشجویان
۸۵	-	۸۵	-	-	ارتقای فعالیت های ورزشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه تقویت شایستگی های دانش آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ایجاد بستر مناسب برای تقویت زمینه های مشارکت، همفکری و تصمیم سازی دانشجویان از طریق برگزاری انتخابات شورای صنفی زیر نظر معاونت دانشجویی و بر اساس آیین نامه شورای صنفی دانشجویان دانشگاه های کشور</li> <li>- ارائه تمهیدات بیمه حوادث برای کلیه دانشجویان شاغل به تحصیل در دانشگاه</li> <li>- ارائه تمهیدات بیمه سلامت برای کلیه دانشجویان بین الملل شاغل به تحصیل حاضر در ایران</li> <li>- هماهنگی با دفتر پیشخوان جهت ارسال مدارک دانشجویان در خصوص صدور سربرگ دفترچه بیمه</li> <li>- معرفی دانشجویان کم بضاعت به صندوق رفاه با همکاری مرکز مشاوره برای دریافت وام بلاعوض</li> <li>- ایجاد شرایط اسکان برای دانشجویان شعبه ارومیه</li> <li>- ارائه خدمات اسکان به دانشجویان متقاضی در خوابگاه های خودگردان</li> <li>- اجرای تعمیرات و بازسازی فضاهای خوابگاهی در کلیه گستان های ۶- ۱</li> <li>- ارائه تسهیلات وام دانشجویی در قالب تسهیلات ضروری، تحصیلی، مسکن، ضروری، شهریه،...</li> <li>- برگزاری انتخابات شورای صنفی دانشجویی از طریق سامانه گلستان</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور دانشجویی</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری جشنواره انتخاب و معرفی دانشجوی نمونه سال ۱۴۰۰ (بیست و نهمین و سی‌امین جشنواره)</li> <li>- جذب کارشناس تغذیه و کارشناس ناظر پیمانکاری امور تغذیه از طریق آزمون به منظور ارتقای امور تغذیه دانشجویان</li> <li>- برون سپاری کامل امور تغذیه دانشجویان برای اولین بار</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری فراخوان بهترین پیشنهاد برای صرفه جویی در مصرف انرژی در خوابگاه</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه طرح همیاران مهر با بانک قرض الحسنه مهر ایران به منظور ارائه تسهیلات وام به دانشجویان متقاضی</li> <li>- معرفی مرکز مشاوره دانشجویی دانشگاه الزهرا (س) به عنوان مرکز مشاوره فعال در سی و سومین گردهمایی روسای مراکز مشاوره دانشگاه‌های سراسر کشور</li> <li>- انتخاب کارشناس مرکز بهداشت و سلامت دانشگاه به عنوان کارشناس منتخب در میان دانشگاه‌های منطقه یک در دهمین گردهمایی روسای مراکز بهداشت و درمان دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی سراسر کشور</li> <li>- برگزاری نشست کشوری بیماری‌های روان تنی</li> <li>- برگزاری رویدادهایی در راستای ارتقای سلامت جسم و روان</li> <li>- تغییر در شیوه اجرای انتخابات کانون همیاران سلامت جسم و روان</li> <li>- برنامه‌ریزی برای اعضای کانون‌های همیاران سلامت جسم و روان جهت کمک به دانشجویان و تسریع در فرایند ارجاع دانشجویان به مرکز مشاوره</li> <li>- معرفی دانشجویان نیازمند به بنیاد حامیان و مجمع خیرین دانشگاه</li> <li>- ارائه تجهیزات آموزشی مثل تبلت به دانشجویان توانخواه</li> </ul>	<p><b>مرکز مشاوره دانشجویی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری کلاس‌های آموزشی - ورزشی ویژه دانشجویان، با هدف توسعه ورزش همگانی، ایجاد نشاط، کاهش بی‌تحرکی و ارتقای سطح سلامت جسم و روان در بین دانشجویان</li> <li>- برگزاری دوره مربیگری والیبال در راستای اشتغال آفرینی و ارتقای سطح آموزش دانشجویان دانشگاه</li> <li>- برگزاری کلاس مربیگری آمادگی جسمانی درجه ۳</li> <li>- ارزیابی ترکیب بدنی دانشجویان، کارکنان و اعضای هیات‌علمی به مناسبت جشنواره ورزشی بهاره</li> <li>- تجهیز زمین ورزشی روباز خوابگاه با نصب پایه و حلقه های بسکتبال</li> </ul>	<p><b>مدیریت تربیت بدنی</b></p>

<p>— تجهیز آشیانه دوچرخه دانشگاه با خرید ۸ عدد دوچرخه برای فعالیت‌های ورزش همگانی و قهرمانی دانشگاه</p> <p>— جذب دو دانشجوی نخبه ورزشی در رشته‌های ووشو (مسابقات مقام قهرمانی جهان) و قایقرانی (مقام دوم مسابقات بازی های آسیایی)</p> <p>— برگزاری برنامه های استعدادیابی دانشجویان در رشته‌های ورزشی شطرنج، آمادگی جسمانی، دوچرخه سواری و دارت</p> <p>— افتخارآفرینی ها و کسب مقام‌های برتر در مسابقات و رویدادهای ملی و بین‌المللی (نظیر: پانزدهمین المپیاد فرهنگی ورزشی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، مسابقات بسکتبال دانشگاه‌های منطقه یک کشور، اولین المپیاد فرهنگی ورزشی دانشجویان بین‌الملل دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، تیم والیبال دانشگاه الزهراء(س) در المپیاد دانشجویان شاهد و ایثارگر، مسابقات ووشو زنان چین، مسابقات آمادگی جسمانی کشوری به میزبانی دانشگاه الزهراء(س)، مسابقات تکواندو (پومسه) دانشگاه‌های منطقه یک کشور، مسابقات تکواندو (پومسه) قهرمانی دانشجویان کشور، مسابقات جودو قهرمان کشوری، مسابقات مجازی روئینگ قهرمانی آسیا، مسابقات قهرمانی کاراته، مسابقات آنلاین جهان ۲۰۲۱، مسابقات اسکی ترکیه، مسابقات قهرمانی کشوری ووشو، تیم دوچرخه سواری دانشجویان در مسابقات قهرمان کشوری دانشگاه‌ها، مسابقات قهرمانی تیراندازی کشوری، مسابقات قهرمان کشوری دو و میدانی، مسابقات دارت آنلاین قهرمان کشوری، مسابقات انتخابی کاتا کوراش قهرمانی کشور، مسابقات قهرمانی کشوری ابروژیمناستیک، مسابقات بین‌المللی تکواندو)</p> <p>— انتخاب دانشجوی دانشگاه الزهراء در مسابقات انتخابی تیم ملی اعزامی به یونیورسیاد برای شرکت در سی و یکمین یونیورسیاد دانشجویان جهان در کشور چین</p> <p>— امضای تفاهم‌نامه بین هیات اسکواش استان تهران و دانشگاه الزهراء(س) (از جمله اهداف این تفاهم‌نامه، توسعه و بهبود شرایط کمی و کیفی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی، برگزاری مسابقات ورزشی مرتبط با رشته اسکواش، پدل و راکتبال در میان دانشجویان و کارکنان، ایجاد شادابی و نشاط و غنی‌سازی اوقات فراغت دانشجویان از طریق توسعه رشته اسکواش، پدل و راکتبال، ارتقای سطح آمادگی جسمانی، روانی و اجتماعی دانشجویان از طریق شرکت در فعالیت‌های اسکواش در دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور، شناسایی دانشجویان مستعد در رشته اسکواش و بهره‌گیری از آن‌ها در تیم‌های ملی کشور می‌باشد)</p> <p>— برگزاری تمرینات ورزشی دانشجویان برای ایجاد آمادگی جهت حضور در مسابقات برون دانشگاهی و قهرمان کشوری برای ۲ تیم ورزشی شطرنج، آمادگی جسمانی، تکواندو</p> <p>— افتتاح خانه دارت</p>	
--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- افتتاح آشیانه دوچرخه</li> <li>- برگزاری مسابقه اطلاعات عمومی ورزشی و آمادگی جسمانی همگانی در جشنواره ورزشی زمستانه</li> <li>- تعامل تیم کوهنوردی دانشگاه الزهراء (س) با انجمن پزشکی کوهستان در اجرای برنامه درختکاری</li> <li>- حضور در جلسه کمیسیون پذیرش قهرمانان به منظور بررسی سوابق قهرمانان ورزشی متقاضی ادامه تحصیل در دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور</li> </ul>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته</b></p>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- آسیب‌شناسی و اصلاح فرآیندها و شیوه‌نامه‌های اجرایی حوزه خدمات دانشجویی</li> <li>- ایجاد بانک اطلاعاتی دانشجویان علاقه مند به همکاری در بخش‌های مختلف دانشگاه به عنوان همیار دانشجویی</li> <li>- طراحی نظام ارتباط با خانواده دانشجویان</li> <li>- پیگیری و رصد اجرای راهکارهای ارائه شده توسط مرکز مشاوره در راستای مسائل اصلی افت تحصیلی/مشروطی در دانشجویان</li> <li>- افزایش مشارکت دانشجویان در ارتقای سلامت روان دانشجویی</li> <li>- آسیب‌شناسی عدم مشارکت دانشگاهیان در ورزش همگانی و قهرمانی و بکارگیری راهکارهای کاربردی انگیزشی جهت مشارکت بیشتر</li> </ul>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p>برنامه‌ریزی در خصوص آماده سازی زیرساخت‌های مناسب برای رشد کمی و کیفی دانشجویان متقاضی نمونه از طریق:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شناسایی وضعیت موجود (تعیین نقاط قوت و ضعف در ابعاد مختلف از جمله فرایندهای اجرایی، توان علمی دانشجویی، سیاست‌های اجرایی، میزان همکاری اعضای دانشگاه و...)</li> <li>• تدوین راهکارهای اجرایی مناسب برای رفع نواقص از طریق سیاست‌گذاری‌های صحیح و اثربخش</li> <li>• تدوین نقشه راه دانشجویی نمونه</li> <li>• منطبق سازی فرایندهای اجرایی با سیاست‌های جدید اصلاحی</li> <li>• انجام هماهنگی و تعاملات موثر با مدیریت بین الملل دانشگاه در خصوص همکاری و اجرای فرایند انتخاب دانشجویی نمونه، در حوزه دانشجویان بین الملل</li> <li>• اطلاع‌رسانی و آماده‌سازی دانشجویان بین المللی، برای شرکت در جشنواره انتخاب دانشجویی نمونه، در حوزه دانشجویان بین المللی</li> <li>• رصد مستمر دانشجویان ممتاز، در فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور دانشجویی</b></p>

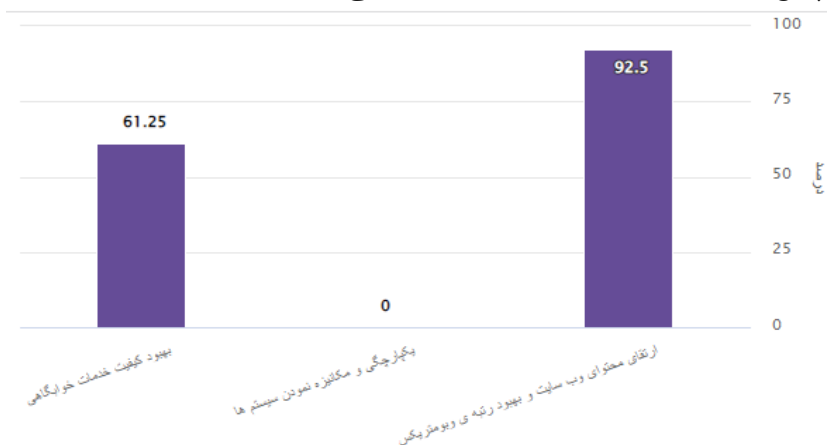
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تهیه بسته‌های اطلاع‌رسانی مناسب برای دانشجویان به منظور ارائه کلیه قوانین، مقررات و شرایط لازم برای شرکت در جشنواره انتخاب دانشجوی نمونه در حوزه دانشجویان ایرانی و غیرایرانی</li> <li>● بارگذاری بسته‌ها در منوی دانشجوی نمونه، به منظور سهولت دسترسی متقاضیان در زمان مناسب</li> </ul> <p>- استفاده مناسب از ظرفیت‌های دانشجویی و متناسب با تخصص و مهارت آنان از طریق:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تفکیک وظایف عمومی و تخصصی موردنیاز واحدها برای انجام کار دانشجویی، به منظور هدایت مناسب و افزایش کیفیت خدمات دریافتی از همیار دانشجویان</li> <li>● اعلام نیاز مهارت‌های کاربردی و ضروری واحدها برای وظایف محوله به همیاران دانشجو</li> <li>● هدفمند نمودن فرایند همیار دانشجو، با تدوین سازوکارهای اجرایی برای ارزیابی کیفیت اجرا و عملکرد همیار دانشجویان در هر دوره (تهیه فرم ارزیابی متناسب با وظایف محوله و ثبت سوابق و نتایج عملکرد در کارنامه عملکردی هر همیار دانشجو در سامانه سمد، ایجاد سامانه تعاملی و وجود بانک اطلاعاتی دانشجویان متقاضی بمنظور تسهیل فرایند شناسایی همیار دانشجو از سوی واحدهای متقاضی همیار دانشجو)</li> </ul> <p>- ارائه فراخوان طرح‌های دانشجویی در وبسایت معاونت دانشجویی در قالب پوستر، اطلاعیه و...</p>	
<p>- هدفمند نمودن جذب دانشجویان نخبه از طریق:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تدوین برنامه و سیاست‌های کوتاه مدت و بلندمدت دانشگاه در جذب دانشجویان نخبه</li> <li>● شناسایی رشته‌های مناسب و موفق برای سرمایه‌گذاری در این زمینه</li> <li>● مشخص نمودن اهداف دانشگاه برای سرمایه‌گذاری</li> <li>● برنامه‌ریزی برای تقویت بنیه دانشجویان در جهت کسب رتبه و مدال‌های بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>مدیریت تربیت بدنی</b></p>
<p>- شناسایی نقاط قوت و ضعف فرایندها از طریق دریافت بازخور از ذی‌نفعان و مطالعات آسیب‌شناسی به منظور شناسایی تنگناهای موجود و استفاده از نتایج مربوطه در افزایش بهره‌وری و اثربخشی خدمات مرکز به دانشجویان</p> <p>- بازبینی مقررات و شیوه‌نامه‌های اجرایی با توجه به رویکردهای جاری</p> <p>- اتخاذ راهکارهای جایگزین بر حسب روش‌ها و مکانیزم‌های موثر برای افزایش کیفیت خدمات دانشجویی</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات و تعاملات مشترک صورت گرفته با مدیریت امور دانشجویی در خصوص (ایجاد بانک اطلاعاتی دانشجویان علاقه‌مند به همکاری در بخش‌های مختلف دانشگاه به عنوان همیار دانشجو)</p> <p>- تدوین و ارائه نظام نامه/آیین نامه ارتباط با خانواده دانشجویان</p>	<p><b>مرکز مشاوره دانشجویی</b></p>



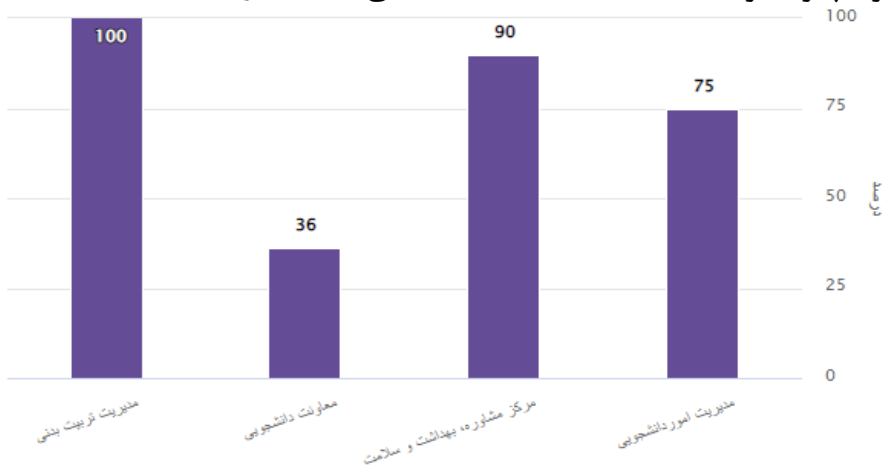
<p>- ارائه گزارش آماری و تحلیلی از مشارکت دانشجویان در طرح ارتقای سلامت روان، ضمن راهکارهای تشویقی اتخاذ شده</p> <p>- ارائه گزارش آسیب‌شناسی در خصوص شناسایی مسائل اصلی افت تحصیلی/مشروطی در دانشجویان، ارائه راهکارهای مرکز در خصوص بهبود وضع موجود و پیگیری اجرایی‌سازی آنها</p>
--

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



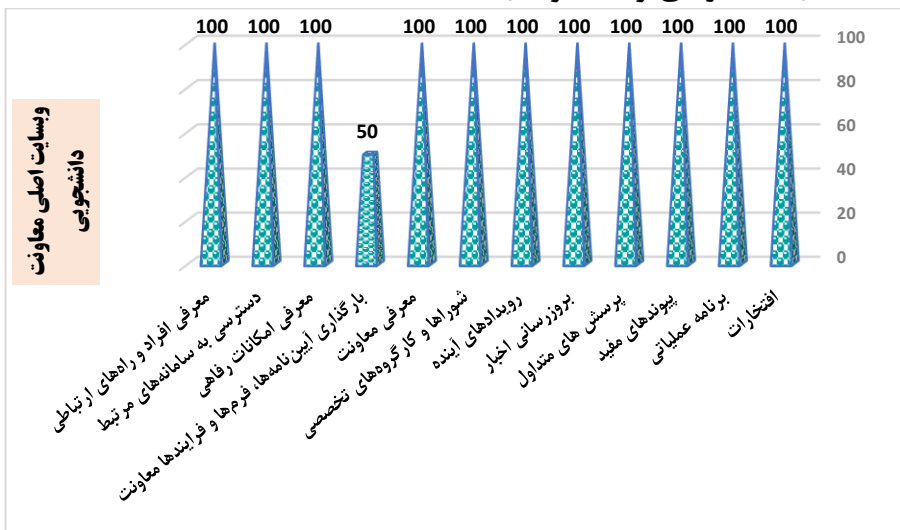
میزان پیشرفت برنامه در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی (به تفکیک مدیریت‌ها)

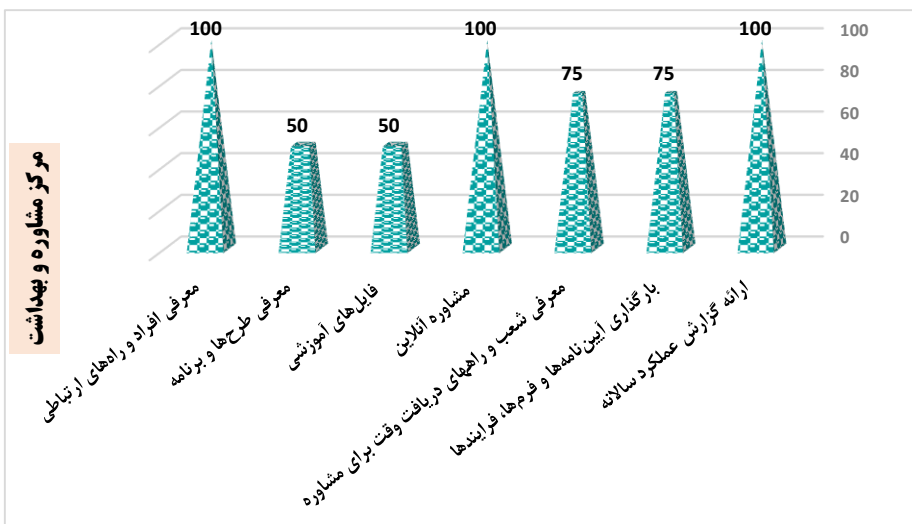
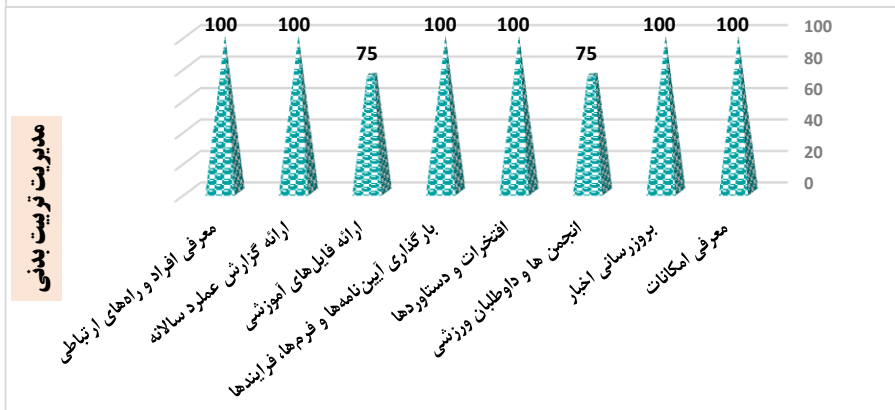
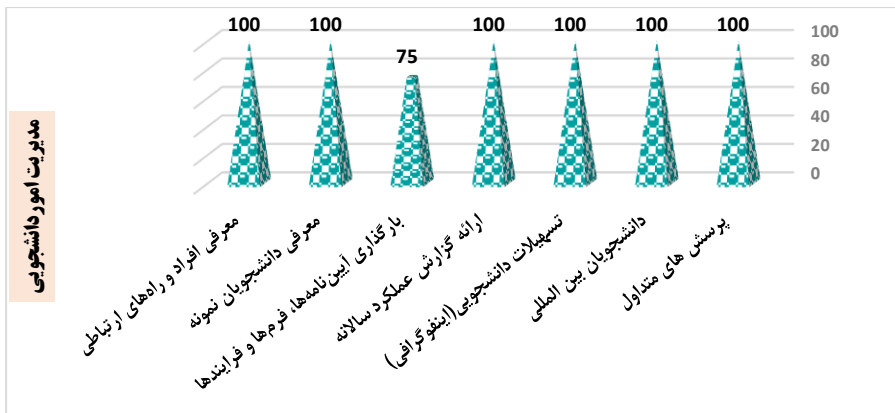


مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	مدیریت تربیت بدنی	مرکز مشاوره، بهداشت و سلامت	مدیریت امور دانشجویی	
۳۱	-	-	۱۰۰	۵۰	بهبود کیفیت خدمات خوابگاهی
۰	۰	-	-	-	یکپارچگی و مکانیزه نمودن سیستم‌ها
۹۳	۹۰	۱۰۰	۸۰	۱۰۰	ارتقای محتوای وبسایت و بهبود رتبه‌ی وبمتریکس

وضعیت معاونت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت





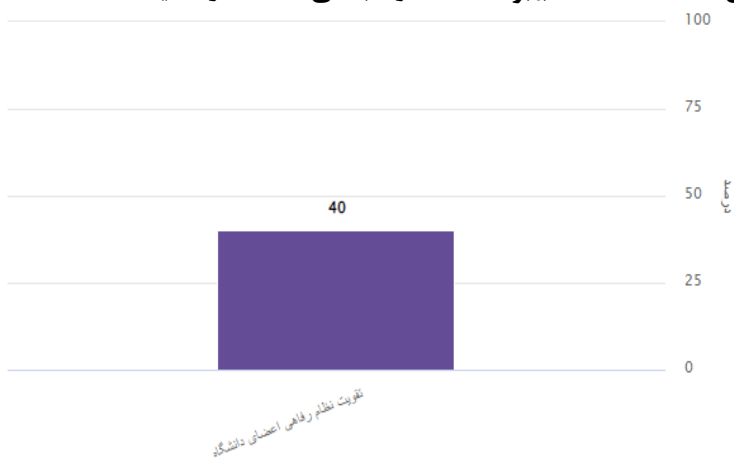
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

نقاط قوت	
<b>سناد معاونت</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ایجاد منوی نودانشجویان و ارائه فرم‌ها و اطلاعات موردنیاز دانشجویان جدیدالورود</li> <li>- اضافه نمودن فرم ثبت نام شورای صنفی دانشجویان در صفحه اصلی وبسایت معاونت</li> <li>- اضافه شدن فرم پیشینه ورزشی جهت ثبت نام نودانشجویان</li> <li>- بروزرسانی اسلایدرها، مجموعه تصاویر و اخبار و اطلاعات معاونت</li> </ul>
<b>مدیریت امور دانشجویی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تهیه فیلم آموزشی، راهنمای ثبت نام و تشکیل پرونده در پورتال دانشجویی صندوق رفاه</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد در وبسایت</li> <li>- بروزرسانی منوی افتخارات در وبسایت</li> <li>- تصویب تشکیل کارگروه‌های تخصصی در خوابگاه و تعیین وظایف ایشان (فرهنگی، بهداشت، فرایندها)</li> <li>- بروزرسانی مجموعه فیلم‌ها، مجموعه تصاویر، اطلاعیه‌ها و ... در وبسایت</li> </ul>
<b>مدیریت تربیت بدنی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بروزرسانی صفحات: تاریخچه، گزارش عملکرد، سوال های متداول، اسامی اعضای تیم های ورزشی قهرمانی، افتخارات ورزشی، رویدادهای آینده، مجموعه تصاویر، مجموعه فیلم</li> <li>- بروزرسانی پرسش و پاسخ های مناسب در FAQ و بررسی نظرات و پیشنهادات و...</li> <li>- رونمایی از منوی فعالان ورزشی در وبسایت مدیریت</li> <li>- تهیه کلیپ انگلیسی معرفی قهرمانان ورزشی دانشگاه الزهراء در سطوح بین‌المللی</li> <li>- برگزاری انتخابات انجمن های ورزشی دانشجویی به صورت الکترونیکی (در راستای توسعه فعالیت‌های مدیریت سبز)</li> </ul>
<b>مرکز مشاوره دانشجویی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بروزرسانی منوی افتخارات</li> </ul>
<b>فعالیت‌های تحقق نیافته</b>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی از مقایسه وضع موجود خوابگاه‌های دانشجویی با استانداردهای مربوطه و ارائه راهکارهای تحقق استانداردها</li> <li>- فراخوان ارائه طرح‌های دانشجویی جهت ارتقا سطح زندگی در خوابگاه ها</li> <li>- ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</li> </ul>	
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<b>سناد معاونت</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه فرم‌های اختصاصی مرتبط با فرایندهای اصلی معاونت دانشجویی در وبسایت</li> </ul>

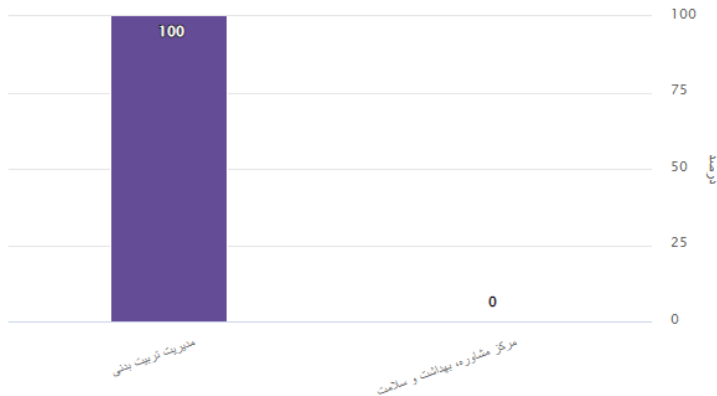
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معرفی و ارائه گزارش عملکرد کارگروه های تخصصی (فرهنگی، بهداشت، فرایندها) و انعکاس آنها در وبسایت</li> <li>- معرفی فرایندهای مربوط به منوی فروشگاه ها</li> <li>- معرفی وضعیت موجود خوابگاه‌ها و میزان انطباق آنها با استانداردهای رسمی وزارت عتف (ویا هرگونه استاندارد رسمی و قانونی)</li> <li>- بارگذاری آیین نامه‌ها و فرم های وبسایت غذاخوری ها</li> </ul>	<b>مدیریت امور دانشجویی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش آماری از خدمات مشاوره آنلاین (الکترونیکی)</li> <li>- معرفی راه های ارتباطی و دریافت وقت برای مراجعه به مرکز مشاوره (درون و برون دانشگاهی)</li> <li>- بارگذاری فرم‌ها، آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی مرکز</li> <li>- بروزرسانی فایل های آموزشی</li> <li>- به روزرسانی صفحه طرح خدقوت</li> <li>- بارگذاری طرح سیمای زندگی</li> <li>- بارگذاری طرح پیام</li> <li>- معرفی و به روزرسانی طرح بدیع</li> </ul>	<b>مرکز مشاوره دانشجویی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تهیه و بارگذاری اینفوگرافی معرفی نخبه های ورزشی به تفکیک رشته و مقام های کسب شده در حوزه ملی و بین‌المللی به تفکیک سال بر روی وبسایت</li> </ul>	<b>مدیریت تربیت بدنی</b>

### ◀ هدف کلان: بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

#### نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید



میزان پیشرفت برنامه در هدف بهبود مشارکت و دل بستگی کارکنان و اساتید(به تفکیک مدیریتها)

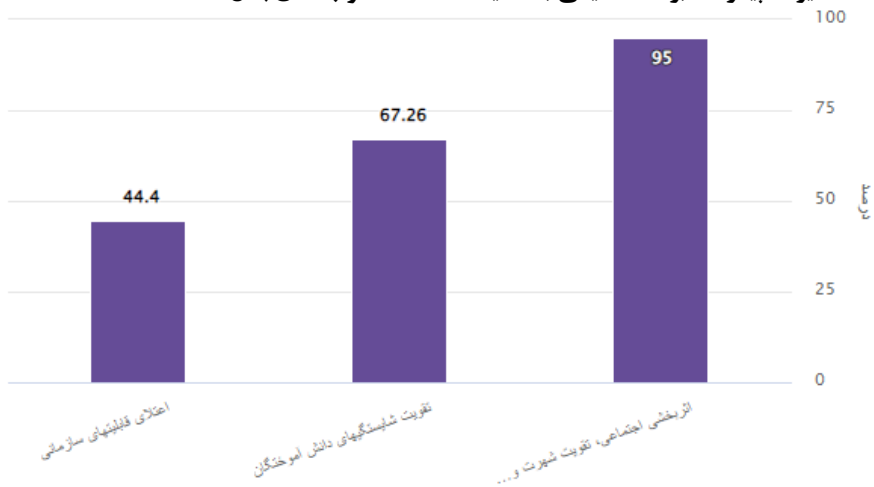


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف بهبود مشارکت و دل بستگی کارکنان و اساتید

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری تمرین و مسابقات ورزشی برای اعضا در رشته‌های شطرنج، فوتسال، والیبال، تیم کوهنوردی</li> <li>- برگزاری کلاس‌های ورزشی برای اعضای هیات‌علمی و غیر هیات‌علمی</li> <li>- ارزیابی ترکیب بدنی دانشجویان، کارکنان و اعضای هیات‌علمی</li> <li>- انتصاب عضو غیر هیات‌علمی مدیریت تربیت بدنی به عنوان عضو هیات اجرایی کمیته حرفه‌ای فدراسیون بدنسازی و پرورش</li> <li>- اعطای دیپلم پایان هفتمین دوره پیشرفته مدیریت ورزشی «المپیک سولیداریتی» به عضو غیر هیات‌علمی مدیریت تربیت بدنی</li> <li>- برگزاری اولین جلسه شورای ورزش دانشگاه الزهراء در سال ۱۴۰۱</li> </ul>	<b>مدیریت تربیت بدنی</b>
فعالیت‌های تحقق نیافته	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تشکیل پرونده سلامت برای کلیه اعضا</li> </ul>	
نقاط قابل بهبود	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معرفی اعضای شورای ورزش دانشگاه در وبسایت مدیریت و معرفی نمایندگان هیات‌علمی و غیر هیات‌علمی (بمنظور ایجاد راههای ارتباطی و ارائه بازخوردهای اعضا به نمایندگان و طرح مسائل در شورای ورزش)</li> <li>- اعطای بسته‌های تشویقی رایگان برای مشارکت بیشتر اعضای در رویدادهای ورزشی دانشگاه</li> <li>- ارائه گزارش آماری از میزان حضور، مشارکت و استقبال اساتید و کارکنان از دوره‌های ورزشی، دریافت نظرات، آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای جلب مشارکت و ترغیب افراد بمنظور حضور حداکثری</li> </ul>	<b>مدیریت تربیت بدنی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین دستورالعمل اجرایی تشکیل پرونده سلامت اعضای دانشگاه (کارکنان و دانشجویان)</li> </ul>	<b>مرکز مشاوره دانشجویی</b>

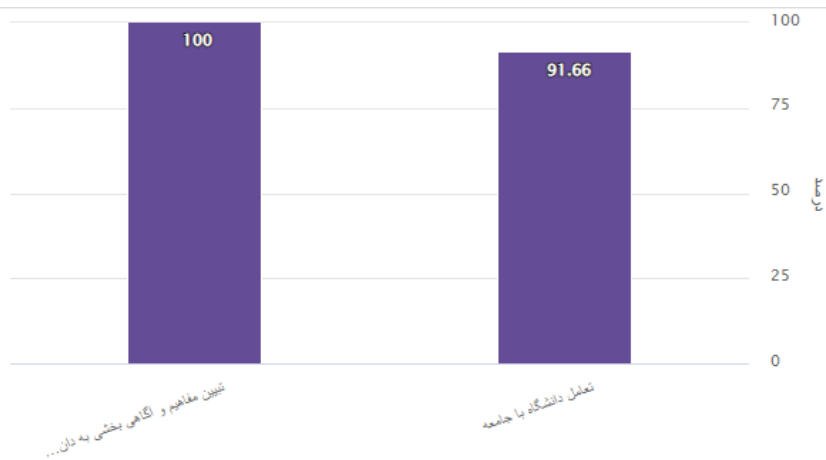
### ۳-۲- معاونت فرهنگی و اجتماعی

۱-۳-۴- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



#### هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نقاط قوت

- برگزاری نشست هم‌اندیشی با شهرداری منطقه سه به منظور شناسایی زیرساخت‌های مناسب برای همکاری و تعامل دوسویه و استفاده از ظرفیت دانشکده‌های هنر، علوم ورزشی و روانشناسی دانشگاه در تحقق اهداف و برنامه های فرهنگی، هنری و ورزشی شهرداری منطقه سه
- برگزاری رویدادهای مشترک با شهرداری منطقه سه در مناسبت های فرهنگی و مذهبی
- انعقاد تفاهم‌نامه مشترک بین معاونت فرهنگی و حوزه علوم اسلامی دانشگاهیان در راستای اهداف اجرای سند اسلامی شدن دانشگاهها مورخ ۲۵ تیرماه ۱۳۹۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی و عطف به راهبرد ۱۰ بند ۶ در حمایت و توسعه حوزه های علوم اسلامی دانشگاهیان برای استفاده از ظرفیت آنها در جهت ارتقاء سطح آموزش عالی کشور
- برگزاری نشست با بخش امور بانوان مترو تهران
- برگزاری نشست متخصصان ورزشی دانشگاه با مدیر اداره کل ورزشی امور زندان های کشور و عضو کمیسیون صلح و ورزش کمیته ملی المپیک به منظور شناسایی راه های همکاری و تعامل در حوزه ورزش
- همکاری با دانشکده هنر برای برگزاری نمایشگاه طراحی لباس با رویکرد لباس اجتماع و مشاغل با حضور رئیس کارگروه سازماندهی مد و لباس و دبیر شورای فرهنگی عمومی، رئیس مرکز تحقیقات راهبردی بانوان و معاون امور بانوان بسیج اساتید دانشگاه های استان تهران
- همکاری با جمعیت هلال احمر منطقه سه تهران در برگزاری رویدادهای فرهنگی و اجتماعی
- تولید و انتشار محتوای علمی مختلف آموزشی، فرهنگی و اجتماعی و... در فضای مجازی با همکاری اعضای انجمن های علمی دانشجویی دانشگاه
- دیدار با هیات اعزامی جامعه الزهراء عراق
- برگزاری نشست و تعامل با نهادها و سازمانها (بنیاد بین المللی تکریم ادیان و مذاهب و معاون فرهنگی نمایندگی ولی فقیه در بنیاد شهید وامور ایثارگران (پیرامون موضوع عفاف)، معاونت فناوری ریاست جمهوری (جلسه ستاد ویژه توسعه فناوری نانو)، امور بانوان و معاونت فرهنگی شهرداری منطقه ۳، جمعیت هلال احمر، بازدید معاون فرهنگی دانشگاه از مجموعه شهربانو (شهرداری)، جلسه هم اندیشی جهاد تبیین با حضور دبیر انجمن علمی بیانیه گام دوم و عضو هیات علمی دانشگاه امام حسین (ع))
- برگزاری رویدادها و دوره های آموزشی انجمن های علمی دانشجویی در تعامل با سازمانها و نهادهای مختلف
- برگزاری نمایشگاه و رویدادهایی با هدف ارائه آثار فرهنگی هنری دانشجویان (رویداد تخصصی بین المللی پوشاک جهان اسلام، نمایشگاه محصولات تولیدی دانشجویان، دوشنبه بازار هنری، جشنواره فروش آثار هنری)



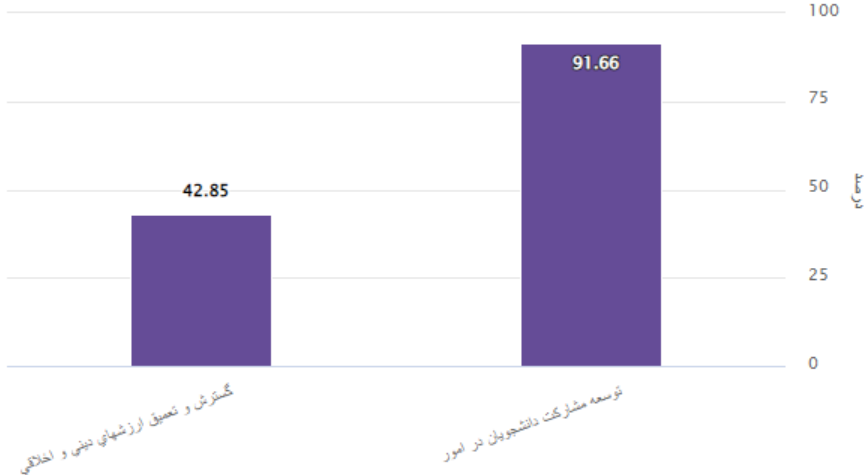
- برگزاری نمایشگاه‌هایی نظیر: (نمایشگاه فروش کتب عربی، نمایشگاه فروش کتاب زندگینامه شهدا، نمایشگاه عکس سردار سلیمانی، نمایشگاه دستاوردهای انقلاب، نمایشگاه و فروشگاه خانه فرهنگ و هنر)
- برگزاری جشنواره فروش پوشاک خانواده
- برگزاری بازارچه خدمات و محصولات دانشجویان با همکاری مرکز توانمندسازی، ستاد سازماندهی حمایت از مشاغل خانگی وزارت تعاون
- برگزاری رویداد و بازدیدهای مختلف در راستای معرفی آثار تاریخی و آداب و رسوم ایرانی (نظیر: بازدید از موزه ملی ایران و موزه ملی ملک، اردوی قزوین گردی با حضور دانشجویان بین‌الملل، اردوی یک روزه ویژه افتتاحیه نوروزگاه ورزش بین‌المللی ویژه بانوان، کارگاه آشنایی با اساطیر)
- تدوین گزارش عملکرد اقدامات کمیته آموزشی فرهنگی مدیریت سبز و ارائه تحلیل عملکرد
- برگزاری دوره مقدماتی جهاد تبیین ویژه توانمندسازی زنان (مجازی) با همکاری اداره تکنولوژی و گروه‌های آموزشی و بررسی محتوای معاونت آموزش ابتدایی شهر تهران؛ برای اساتید و کارکنان زن دانشگاه الزهرا و آموزگاران زن استان تهران
- تولید محتوا در زمینه‌های علمی و فرهنگی، انتشار و معرفی کتاب‌ها، شرکت در ۲۳مین نمایشگاه دستاوردهای پژوهش، فناوری و فن بازار توسط انجمن‌های علمی دانشجویی دانشگاه
- برگزاری چهارمین دوره فرهنگی آموزشی آرمانشهر: آرمانشهر و زنان
- انجام اقداماتی در راستای نهادینه سازی مدیریت سبز نظیر: (برگزاری وبینار چالش‌های منابع آب، بازدید از موسسه تحقیقات آب، برپایی ایستگاه نقاشی و توضیح هوای پاک برای کودکان با همکاری جمعیت هلال احمر، اجرای طرح هم پیمانان خانه تا دانشگاه و طرح دوشنبه‌های بدون خودرو، برگزاری مراسم هر درخت یک زندگی، برگزاری سمینار تولید محصول بیوتکنولوژیک کیتوسان در ایران)

**نقاط قابل بهبود**

- ارائه گزارش اقدامات اجرایی برای تشکیل کانون نخبگان

### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انعکاس مناسب عملکردهای معاونت در سامانه فرهنگی</li> <li>- برگزاری وبینار gamma-Ray bursts با همکاری انجمن علمی دانشجویی نجوم، دانشگاه ساینز(Sapienza) و شبکه ICRANet، با هدف ارتقای سطح علمی اساتید و دانشجویان</li> <li>- برگزاری کارگاه Multiplexed Molecular Diagnostics، طراحی پرایمر و کارگاه تئوری عملی -Real-Time PCR با همکاری انجمن علمی دانشجویی سلول‌های بنیادی و پزشکی و شرکت دانش‌بنیان گروه توسعه فناوری پزشکی آمیتیس ژن</li> <li>- همکاری در برگزاری نشست تخصصی کارآفرینی با همکاری انجمن علمی دانشجویی سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی دانشگاه علوم پزشکی تهران، ستاد توسعه زیست فناوری، اتحادیه انجمن‌های علمی و دانشجویی کشور، بسیج دانشجویی و تعدادی از انجمن‌های علمی دانشجویی</li> <li>- تولید و اجرای پادکست در حوزه کارآفرینی (تاریخچه، ویژگی و معرفی کارآفرینان موفق) توسط انجمن علمی دانشجویی کارآفرینی</li> <li>- برگزاری نمایشگاه به منظور معرفی دستاوردهای هنری بانوان در قالب صنایع دستی</li> <li>- تقدیر از فعالان فرهنگی و افتخارآفرینان فرهنگی با هدف تقویت روحیه مشارکت‌پذیری دانشجویان</li> <li>- اجرای پویش با موضوعات مختلف فرهنگی و اجتماعی به منظور ارتقای قابلیت‌های اجتماعی دانشجویان</li> </ul>

- برگزاری کارگاه‌های آموزشی رایگان در راستای مسئولیت اجتماعی دانشگاه و بمنظور جلب مشارکت و مخاطبین بیشتر
- برگزاری مسابقات علمی، فرهنگی و اجتماعی همراه با اهدای جوایز جهت تقویت انگیزه و روحیه مشارکت جوی دانشجویان
- تدوین راهکارهای اجرایی نهادینه سازی عفاف و حجاب
- برگزاری دوره‌ها و جلسات متعدد با هدف توانمندسازی اعضای انجمن‌های علمی
- برگزاری انتخابات انجمن‌های علمی دانشجویی
- انجام فعالیت‌های بشردوستانه در راستای تسهیل تحصیل دانشجویان روشمند
- برگزاری جلسات در خصوص تدوین آیین نامه نحوه انتخاب استاد نمونه فرهنگی
- نصب بنر قوانین پوشش در نقاط مختلف دانشگاه
- اقدام و برنامه‌ریزی جهت تشکیل کارگروه عفاف و حجاب
- تشکیل شورای امر به معروف و نهی از منکر و برگزاری جلسات
- برگزاری جلسات، رویدادها و نشستهای تخصصی پیرامون عفاف و حجاب و برنامه‌ریزی در خصوص نهادینه‌سازی آن
- ارائه طرح پیشنهادی انضباطی - حقوقی عفاف و حجاب به کمیته شورای تخصصی فرهنگی و اجتماعی
- فراخوان جذب نیرو در راستای تقویت کانونها و انجمن‌ها
- صدور گواهی فارسی و یا دوزبانه برای فعالیت‌های برگزار شده جهت افزایش انگیزه شرکت در برنامه‌های معاونت فرهنگی
- طراحی سایت ویژه انجمن‌های علمی دانشجویی دانشگاه در راستای تقویت روحیه مسئولیت پذیری
- برگزاری مسابقات همراه با اهدای جوایز به منظور ترغیب و جلب مشارکت حداکثری دانشجویان
- اجرای برنامه‌های فرهنگی به منظور ترویج فرهنگ ایثار و شهادت

#### فعالیت‌های تحقق نیافته

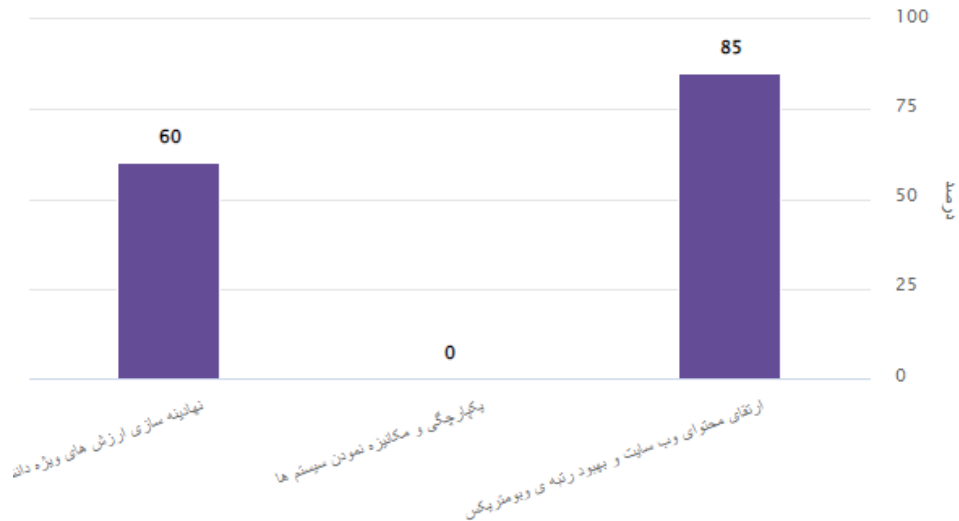
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
- طراحی نظام پایش اثربخشی فعالیت‌های فرهنگی با تمرکز بر شاخص‌های کیفی و تحلیل اثربخشی فعالیت‌های فرهنگی

**نقاط قابل بهبود**

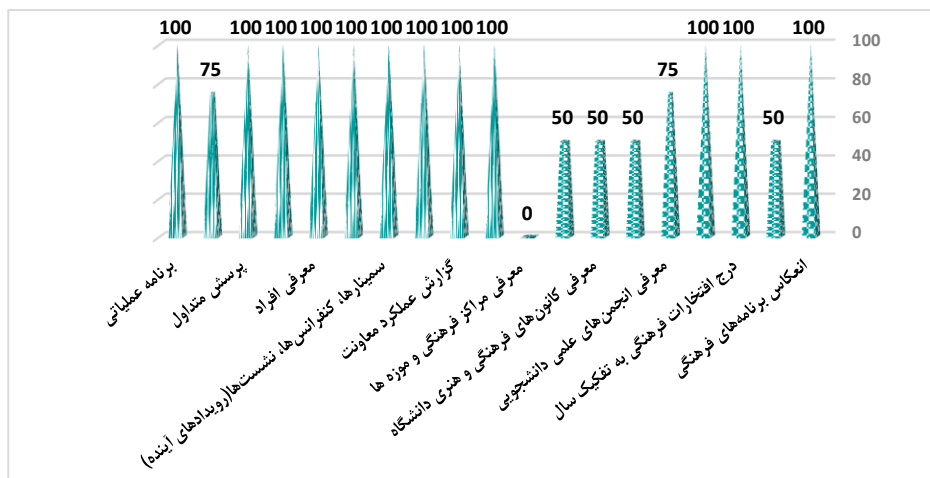
- برنامه‌ریزی، انجام نیازسنجی، ارائه تقویم آموزشی و طرح جامع آموزشی مهارت‌افزایی دانشجویان با توجه به نیازسنجی‌های صورت گرفته از آنها، حوزه‌ها و موضوعات قید شده در برنامه عملیاتی معاونت، مسائل فرهنگی روز، ارزشهای ویژه مدون در سند راهبردی دانشگاه و ...
- ارائه گزارش آماری از میزان حضور، مشارکت و استقبال دانشجویان از دوره‌های فرهنگی برگزار شده (چند درصد از کل دانشجویان دانشگاه (به تفکیک رشته‌ها و مقاطع تحصیلی مختلف در دوره‌ها شرکت داشته‌اند)، ضمن ارائه گزارش مربوط به سنجش میزان اثربخشی دوره‌ها
- ارائه سازوکار نظارتی و طراحی و تدوین شاخصهای سنجش اثربخشی فعالیت‌های فرهنگی در سطح دانشگاه و آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای بهبود وضع موجود (ارائه سیاستها و برنامه معاونت در این خصوص)
- ارائه گزارش آماری از تعداد اعضای تشکلهای و انجمن‌ها در دو سال اخیر و اقدامات انجام شده در راستای جذب عضو جدید و راهکارهای اتخاذ شده در خصوص جلب مشارکت حداکثری دانشجویان در انجمن‌ها
- ارائه شاخصهای ارزیابی و نحوه نظارت بر عملکرد انجمن‌ها، شناسایی انجمن‌های فعال و منفعل، نحوه انعکاس بازخورد به آنها، آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای ارتقای وضع موجود

◀ **هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی**

**نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی**



وضعیت معاونت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نقاط قوت
<ul style="list-style-type: none"> <li>ارائه پیشنهادات و راهکارهایی در جهت “نهادینه‌سازی مسئولیت‌پذیری اجتماعی و اخلاق حرفه‌ای در سطح دانشگاه” و همچنین بهبود وضعیت فرهنگی اجتماعی دانشگاه از منظر ارزش‌های ویژه دانشگاه</li> <li>به روزرسانی اخبار و اطلاعات منوی کمیته آموزشی فرهنگی مدیریت سبز به تفکیک سال در وبسایت</li> <li>انعکاس جامع و مناسب عملکردها و رویدادهای فرهنگی در سامانه جامع عملکرد فرهنگی</li> <li>انعکاس و معرفی وبسایت بنیاد ملی بازپهای رایانه‌ای در وبسایت معاونت</li> <li>به روزرسانی اخبار، اطلاعیه‌ها، رویدادهای جاری و آینده و افتخارات فرهنگی در وبسایت</li> <li>برگزاری برنامه‌هایی در راستای تقویت مسئولیت اجتماعی و اخلاق حرفه‌ای نظیر: (دوره آموزشی دانشگاه کرامت محور، خدمت کرامت محور (اخلاق حرفه‌ای و رفتار و فرهنگ سازمانی)</li> </ul>
فعالیت‌های تحقق نیافته
<ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه‌های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</li> <li>تحلیل و آسیب‌شناسی وضعیت فرهنگی اجتماعی دانشگاه (از منظر ارزش‌های ویژه دانشگاه)، ارائه راهکار بهبود و اجرای آن‌ها</li> </ul>
نقاط قابل بهبود
<ul style="list-style-type: none"> <li>ضرورت سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در خصوص نهادینه‌سازی مسئولیت‌پذیری اجتماعی و اخلاق حرفه‌ای در دانشگاه (با توجه به راهکارهای ارائه شده توسط معاونت در سه ماهه اول، مستندات مربوط به پیاده‌سازی راهکارها</li> </ul>

صرفاً مربوط به برگزاری رویدادها بوده است. حال آنکه بمنظور بررسی تخصصی راهکارهای قابل اجرا در خصوص نهادینه سازی مسئولیت پذیری اجتماعی و اخلاق حرفه‌ای، ضرورت دارد موضوعات از طریق انجام مطالعات تطبیقی تجربه‌های موفق سایرین و همچنین طرح در کارگروه‌ها و شوراهای تخصصی فرهنگی، موضوعات مورد بررسی قرار گرفته و در خصوص پیاده‌سازی آنها در سطح دانشگاه برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری لازم انجام شود)

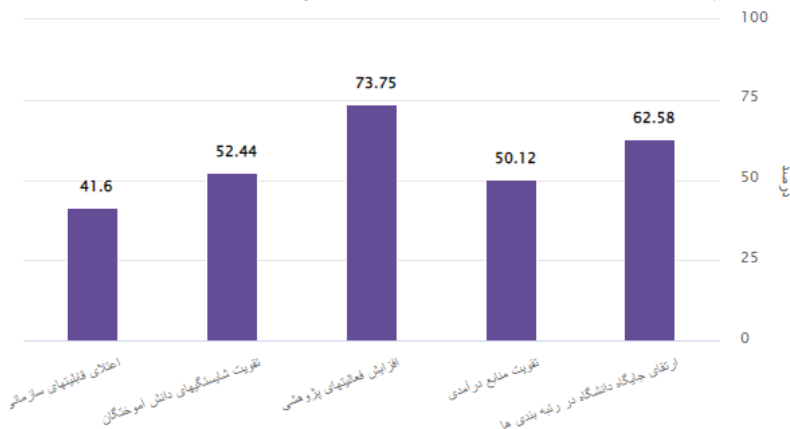
– ارائه گزارش مربوط به شناسایی مسائل فرهنگی دانشگاه و آسیب‌شناسی صورت گرفته بر مبنای ارزشهای ویژه دانشگاه (مدون در سند راهبردی دانشگاه) ضمن ارائه راهکارهای بهبود بر مبنای نتایج حاصل از آسیب‌شناسی

– راهکارهای زیر بمنظور ارتقای محتوای وبسایت معاونت ارائه می‌گردد:

- ضرورت توجه مناسب به بروزرسانی منوهای وبسایت معاونت (در حال حاضر برخی منوها در وبسایت معاونت به‌روز نبوده و یا غیرفعال میباشند).
- جانمایی صحیح محتواها/زیرمنوهای تعریف شده در منوهای مرتبط (ایجاد ارتباط موضوعی محتواهای تعریف شده با بخشهای مرتبط در وبسایت، نظیر: بخش سرگرمی منوی نمایشگاه مجازی که مناسبتر است به قسمت پیوندها انتقال پیدا کند).
- معرفی کامل ساختار تشکیلاتی انجمن‌های علمی، کانونها و تشکلهای (شامل ترکیب اعضا: استاد مشاور فرهنگی، دبیر، اعضا و...) در وبسایت اصلی معاونت و بروزرسانی آنها (همچنین انعکاس رویدادهای انجمن‌ها، کانونها و تشکلهای همانند روال فعلی، در سامانه جامع فرهنگی صورت گیرد. در حال حاضر در وبسایت معاونت، معرفی کامل وجود نداشته و صرفاً نام انجمن‌ها و... موجود می‌باشد و در مواردی، لینک نسبت داده شده به آنها، مخاطب را به قسمت آرشیو اخبار و رویدادها هدایت می‌کند)
- بازنگری و اصلاح لینک نشریات فرهنگی با توجه به اهمیت موضوع در ارتقای کمی‌رتبه وبومتریکس دانشگاه
- معرفی و ایجاد امکان بازدید مجازی از مراکز تاریخی و فرهنگی دانشگاه و ایران در وبسایت، به منظور معرفی آنها برای دانشجویان غیر ایرانی و سایر اقشار
- بارگذاری و بروزرسانی فعالیت کرسی‌های آزاداندیشی و معرفی مراکز فرهنگی

## ۲-۲- معاونت پژوهشی و فناوری

۴-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت (نتایج پایش)



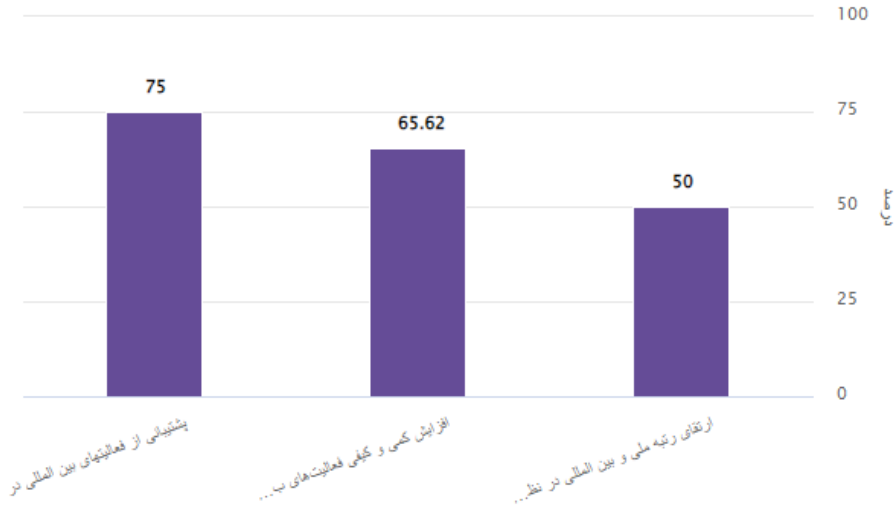
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک مدیریت‌های تابعه معاونت (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف مصوب)

درصد پیشرفت							هدف
کل واحد معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	کتابخانه مرکزی	اداره امور آزمایشگاه‌ها	مرکز نوآوری و شکوفایی	ارتباط با صنعت	مدیریت امور پژوهشی	
۶۳	-	-	-	۵۰	۵۰	۶۳	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۵۰	-	۰	۵۴	۶۴	۶۱	۶۰	تقویت منابع درآمدی
۷۴	۷۵	۴۷	۲۵	۶۳	۸۱	۶۵	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۵۲	-	۱۹	۰	۷۳	۵۶	۵۲	تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان
۴۲	۸۵	۴۰	۰	۴۰	۳۴	۶۰	اعتمادی قابلیت‌های سازمانی

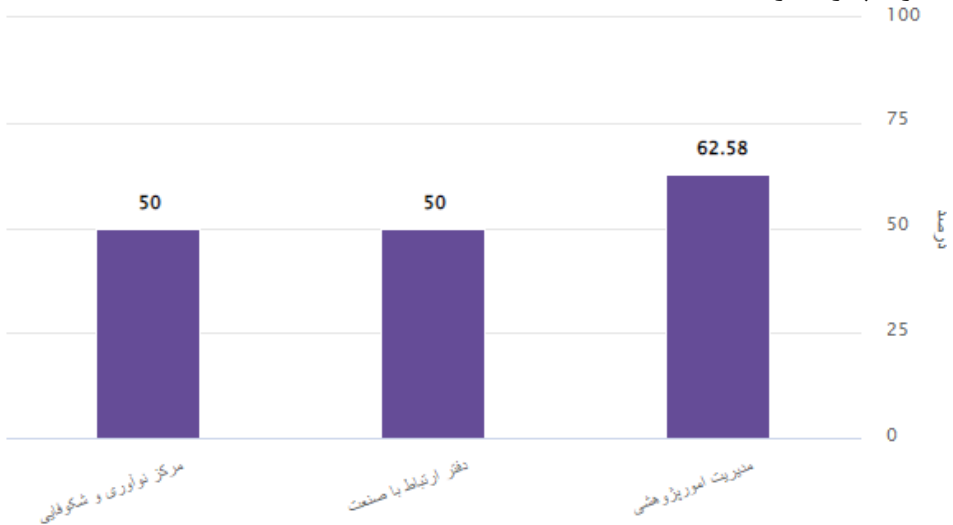
\*منظور از ستاد معاونت، فعالیت‌های معاونت بدون مدیریت‌ها بوده و منظور از کل معاونت، مجموع معاونت و مدیریت‌ها می‌باشد.

### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها (نتایج کلی معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها (به تفکیک مدیریتها)





مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	کتابخانه مرکزی	اداره امور آزمایشگاه‌ها	مرکز نوآوری و شکوفایی	ارتباط با صنعت	
۵۰	-	-	-	-	۵۰	ارتقای رتبه ملی و بین‌المللی در نظام‌های رتبه‌بندی معتبر
۶۶	-	-	-	۵۰	۶۶	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی
۷۵	-	-	-	-	۷۵	پشتیبانی از فعالیت‌های بین‌المللی در حوزه‌های آموزشی و پژوهشی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

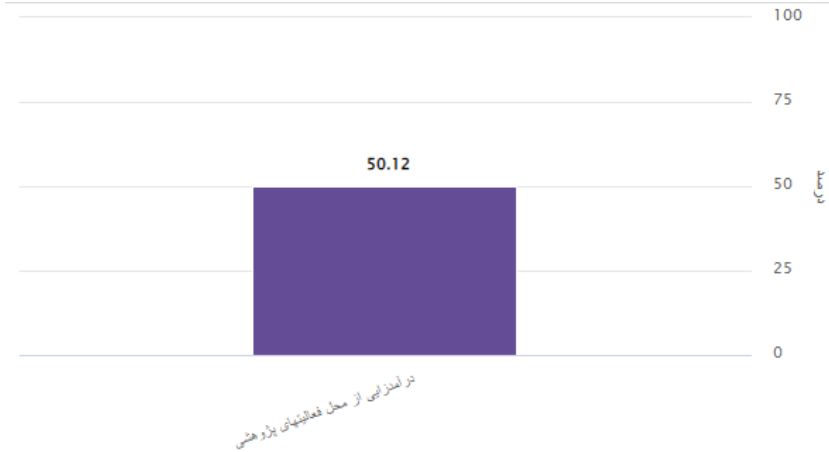
نقاط قوت	
<p>— پیگیری و انجام مکاتبه با اساتید در راستای غنی‌سازی پروفایل‌های علمی آنها</p> <p>— تدوین شیوه‌نامه‌ی اعطای پایه تشویقی برای نشریات نمایه‌سازی شده در پایگاه‌های WOS و scopus</p> <p>— انعقاد تفاهم‌نامه‌های همکاری پژوهشی با (انجمن زبان شناسی، انجمن ایرانی زبان و ادبیات فرانسه، انجمن مدیریت کسب و کار ایران)</p> <p>— تدوین آیین‌نامه برنامه همکاری با متخصصان و کارآفرینان ایرانی خارج از کشور</p> <p>— تشکیل جلسات “ارتقای ۵ پژوهشگاه و ۵ دانشگاه برتر کشور به تراز بین‌الملل” جهت سیاست‌گذاری‌های خاص پژوهشی و استفاده از پتانسیل رشته‌های مرتبط و برنامه‌ریزی در خصوص شاخص‌ها از جمله ظرفیت اعلام شده دانشگاه برای پذیرش دانشجوی بین‌الملل، تعداد پروژه‌های مشترک بین‌المللی</p> <p>— سیاست‌گذاری در راستای ارتقای سطح بین‌المللی دانشگاه از طریق تشکیل جلسات کارگروه “ارتقای دانشگاه با علوم انسانی”</p> <p>— مکاتبه با واحدهای مربوطه در خصوص دریافت برنامه و اهداف ارتقای مرجعیت علمی و بین‌المللی دانشگاه در حوزه “مطالعات زنان و خانواده”</p> <p>— مکاتبه با معاونت امور زنان و خانواده ریاست جمهوری در راستای انجام طرح ملی مشاغل کوچک و غیررسمی زنان</p>	<p><b>مدیریت امور پژوهشی</b></p>

<p>— اطلاع‌رسانی به واحدها در خصوص انتخاب مجلات مناسب چاپ مقاله و عدم همکاری با مجلات یغماگر</p> <p>— تهیه کارنامک فعالیت‌های پژوهشی دانشکده‌ها و تعیین سهم دانشکده در تولید علم دانشگاه مطابق پایگاه اسکوپوس و سامانه گلستان و اعلام به دانشکده‌ها</p> <p>— اتخاذ سیاست‌های تشویقی در آیین نامه‌ها (شامل: آیین نامه گرنت درخصوص پژوهش مشترک با محققین دانشگاه‌های معتبر بین‌المللی، و قراردادهای بین‌المللی ارزآور، شیوه‌نامه تشویق پژوهشگران در هفته پژوهش درخصوص مجری یا همکار پژوهشی، اعتبار ویژه اساتید بازنشسته و سیاست‌های مصوب تعهدات پسادکتری در شیوه‌نامه اجرایی گرنت، شیوه‌نامه اعطای پایه تشویقی برای نشریات نمایه شده)</p> <p>— اقدام به جمع‌آوری اطلاعات عملکردی واحدها در خصوص اعتبار پژوهشی مالی جذب شده از نهادهای معتبر داخلی و بین‌المللی</p>	
<p>— اهتمام به همکاری با دانش‌آموختگان از طریق تدریس در کارگاه‌ها و یا در قالب دستیار آموزشی</p> <p>— طراحی فرم شناسایی دانش‌آموختگان برتر</p> <p>— درج لینک گوگل فرم طراحی شده عضویت دانش‌آموختگان بر روی وبسایت</p>	<b>مرکز نوآوری</b>
<p>— اطلاع‌رسانی دو فراخوان اجرای طرح تحقیقاتی مشترک بین‌المللی با ترکیه و چین به دانشکده‌ها</p> <p>— برگزاری کارگاه بررسی شیوه‌نامه داخلی فرصت مطالعاتی اعضای هیات‌علمی با موضوع ارتباط جامعه و صنعت و بازمبانی شیوه‌نامه</p>	<b>ارتباط با صنعت</b>
<b>فعالیت‌های تحقق نیافته</b>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>— برنامه‌ریزی جهت ارتقای تراز ملی و بین‌المللی در حوزه پژوهش، ارائه و اجرای راهکارهای بهبود</p> <p>— تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های معاونت در خصوص جلب مشارکت اساتید و محققین بین‌المللی در امور پژوهشی</p> <p>— تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های معاونت در خصوص اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی</p> <p>— تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های معاونت در خصوص استفاده حداکثری از ظرفیت دانش‌آموختگان، اساتید بازنشسته و محققین پسادکتری در راستای توسعه فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی</p>	
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p>— ارائه گزارش تحلیلی در خصوص بررسی و شناسایی وضعیت موجود گروه‌ها و هدف‌گذاری انجام شده (کمی و کیفی) به تفکیک گروه‌های آموزشی و پژوهشی، سیاست‌ها و راهکارهای بهبود اتخاذ</p>	<b>مدیریت امور پژوهشی</b>

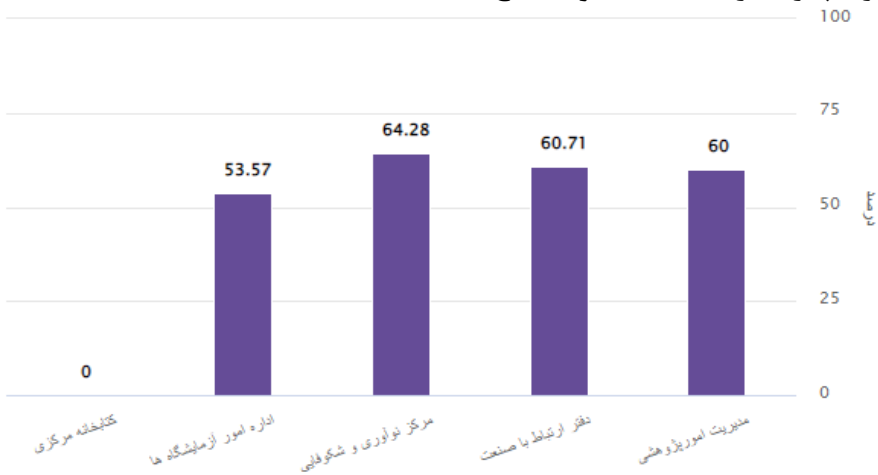
<p>شده، نتایج پیگیری از دانشکده‌ها در ابلاغ سیاست‌های برنامه‌ریزی شده جهت ارتقای تراز ملی و بین‌المللی دانشگاه</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی علم‌سنجی وضعیت انتشارات پژوهشی هر یک از گروه‌های آموزشی/پژوهشی در پایگاه‌های مختلف، بررسی روند تغییرات چند سال اخیر گروه‌ها و راهکارهای اتخاذشده بمنظور بهبود وضع موجود گروه‌ها</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و گزارش تحلیلی و آماری از وضعیت موجود هر گروه و میزان مشارکت آنها درخصوص جلب مشارکت اساتید و محققین بین‌المللی در امور پژوهشی و طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی</li> <li>- انجام آسیب‌شناسی و ارائه گزارش وضعیت موجود گروه‌ها در خصوص جذب گرنت ملی و بین‌المللی و بررسی روند چند سال اخیر و ارائه راهکارهای بهبود وضع موجود</li> <li>- ارائه گزارش تحلیلی و آماری از وضعیت هر یک از گروه‌های آموزشی در زمینه مشارکت اساتید بازنشسته و محققان پسادکتری و سیاست‌های معاونت در خصوص بهبود وضع موجود</li> <li>- ارائه گزارش تحلیل وضعیت موجود کتابهای تالیفی نشر بین‌المللی به تفکیک گروه‌های آموزشی و سیاست‌های معاونت در خصوص بهبود وضع موجود</li> <li>- ارائه مصوبات و پیگیری‌های مربوط به جلسات هم‌اندیشی بین‌المللی شدن نشریات</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات مربوط به سیاست‌گذاری‌های معاونت درخصوص تسهیل فرآیندهای ثبت اختراع</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بازنگری و تکمیل فرایند جمع‌آوری اطلاعات دانش‌آموختگان (نظیر: اطلاع‌رسانی فراگیر به تمامی دانش‌آموختگان و ارسال لینک فرم طراحی شده از طریق پیامک، پست الکترونیک و سایر راه‌های ارتباطی)</li> <li>- انجام مطالعات تطبیقی و استفاده از تجارب دانشگاه‌های برتر در خصوص تقویت ارتباط با دانش‌آموختگان و پیاده‌سازی راهکارهای قابل اجرا بمنظور بهبود وضع موجود</li> <li>- ارائه گزارش تحلیلی و آماری از وضعیت موجود هر گروه میزان مشارکت افراد، در خصوص استفاده حداکثری از ظرفیت دانش‌آموختگان در راستای توسعه فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده، گزارش تحلیلی و آماری از وضعیت موجود هر گروه و میزان مشارکت افراد درخصوص اخذ طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی و راهکارهای اتخاذ شده بمنظور بهبود وضع موجود گروه‌ها</li> </ul>	<p><b>ارتباط با صنعت</b></p>

◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت منابع درآمدی (به تفکیک مدیریت‌ها)



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف تقویت منابع درآمدی

نقاط قوت	
وجود سیاست‌های تشویقی اجرای پروژه‌های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات علمی در آیین نامه اعتبار پژوهشی	مدیریت امور پژوهشی
درآمدزایی از طریق برگزاری کارگاه‌های تخصصی هفته پژوهش	
درآمدزایی از محل نشریات دانشگاه	

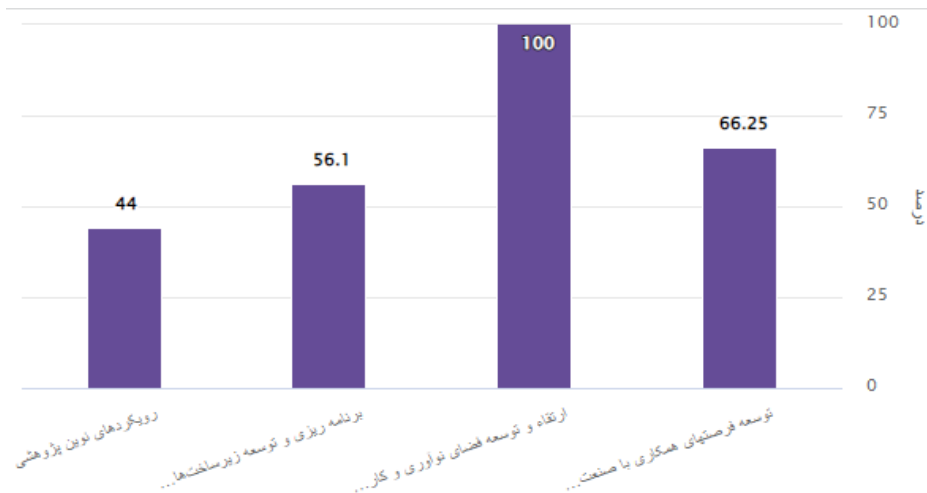
<ul style="list-style-type: none"> <li>— مکاتبه با سازمانها در راستای تامین کالاهای مورد نیاز پژوهشها</li> <li>— شرکت در جلسه مجمع خیرین کشور در راستای تسهیل انجام طرحهای پژوهشی</li> <li>— اخذ طرح‌های پژوهشی سازمانهای ملی</li> <li>— عقد قرارداد با سازمانها جهت ارائه خدمات پژوهشی</li> <li>— شناسایی و ارائه پیشنهاد در خصوص اجرای پروژه‌های تحقیقاتی مشترک خارجی (شامل: تدوین فرایندهای مربوط به جذب سرباز پژوهشگر بین‌المللی)</li> <li>— برگزاری نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار و ارائه توانمندی‌های دانشگاه و جلب مشارکت دانشکده‌ها در خصوص حضور فعال در نمایشگاه، با هدف جلب همکاری سازمانها</li> <li>— ارسال پروپوزال پژوهشی به سازمانهای مختلف بمنظور جلب همکاری سازمانها (نظیر: شرکت پتروشیمی، شرکت احداث و بهره برداری آزادراه تهران شمال، شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی)</li> <li>— اقدام به جذب قراردادهای پژوهشی از طریق ثبت ایده‌های اعضای هیات‌علمی در سامانه نان</li> </ul>	<p><b>ارتباط با صنعت</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— عقد تفاهم‌نامه با سازمانهای بیرونی مانند پژوهشگاه شیمی، شرکت پویان اکسیر کوشا و شرکت بیم‌گستر تابان در راستای توسعه خدمات پژوهشی و درآمدزایی</li> <li>— ارائه خدمات آزمایشگاهی به دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی مختلف بصورت ثبت نام الکترونیکی</li> <li>— درآمدزایی مرکز تحقیقات آنالیز و بیوآنالیز دانشگاه از طریق برگزاری دوره‌های آموزش نرم افزار و ارائه خدمات آزمایشگاهی به شرکت های دارویی</li> </ul>	<p><b>اداره امور آزمایشگاهها</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— درآمدزایی از محل برگزاری دوره‌های عمومی و تخصصی طرح رهیاب</li> <li>— درآمدزایی از محل برگزاری دوره پاییزه و دوره سوم مدرسه هنر دانشگاه توسط دانشکده هنر در تعامل با مرکز نوآوری و شکوفایی</li> <li>— تدوین گزارش تحلیلی درآمدهای کسب شده دوره‌های برگزار شده مدرسه هنر</li> <li>— ارائه گزارش وضعیت مجموعه امکانات و خدمات کارگاهی فضای مرکز</li> <li>— ارائه خدمات سامانه پیامکی مرکز نوآوری به شرکت های بیرونی</li> <li>— عقد تفاهم‌نامه همکاری آموزشی مهارتی با معاونت امور تعاون وزارت تعاون</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>

فعالیت‌های تحقق نیافته	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات‌علمی</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه راهکارهای لازم جهت استفاده بهینه از ظرفیت ابزارهای پژوهشی و خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی</li> <li>- توسعه خدمات پژوهشی به سازمان ها/موسسات/مخاطبین بیرونی</li> </ul>	
راهکارهای بهبود	
<b>مدیریت امور پژوهشی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی آسیب‌شناسی و آماری از وضعیت موجود هر گروه و میزان مشارکت افراد در خصوص اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات‌علمی</li> <li>- ارائه گزارش تحلیل از وضعیت موجود ظرفیت ابزارهای پژوهشی و ارائه راهکارهای لازم جهت استفاده بهینه از ابزار و خدمات</li> <li>- ارائه گزارش مقایسه عملکرد ارائه خدمات پژوهشی به مخاطبین حقیقی و حقوقی درسالهای اخیر و راهکارهای اتخاذ شده بمنظور ارتقای وضع موجود و همچنین گزارش مربوط به درآمدهای مکتسبه</li> </ul>
<b>اداره امور آزمایشگاهها</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی از وضعیت موجود ابزارهای پژوهشی، خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی و تدابیر کاربردی برای استفاده بهینه از ابزار و خدمات</li> <li>- ارائه گزارش مقایسه عملکرد ارائه خدمات به مخاطبین حقیقی و حقوقی در چند سال اخیر و راهکارهای اتخاذ شده بمنظور ارتقای وضع موجود و همچنین گزارش مربوط به درآمدهای مکتسبه</li> </ul>
<b>مرکز نوآوری</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش مقایسه عملکرد ارائه خدمات به مخاطبین حقیقی و حقوقی در چند سال اخیر و راهکارهای اتخاذ شده بمنظور ارتقای وضع موجود و همچنین گزارش مربوط به درآمدهای مکتسبه</li> </ul>
<b>گروه ارتباط با صنعت</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه مستندات مربوط به سامانه سابع درمورد طرح‌های تحقیقاتی اعضای هیات‌علمی دانشگاه</li> <li>- گزارش تحلیلی و آماری از وضعیت موجود هر گروه و میزان مشارکت افراد در خصوص اجرای پروژه‌های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات‌علمی</li> <li>- ارائه آیین نامه و سیاست‌های تشویقی اتخاذ شده در خصوص اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک خارجی و جذب گرنت خارجی توسط اعضای هیات‌علمی</li> <li>- انجام مطالعات تطبیقی عملکرد سایر دانشگاهها در خصوص اجرای راهکارهای تقویت و جلب همکاری سازمان ها</li> </ul>

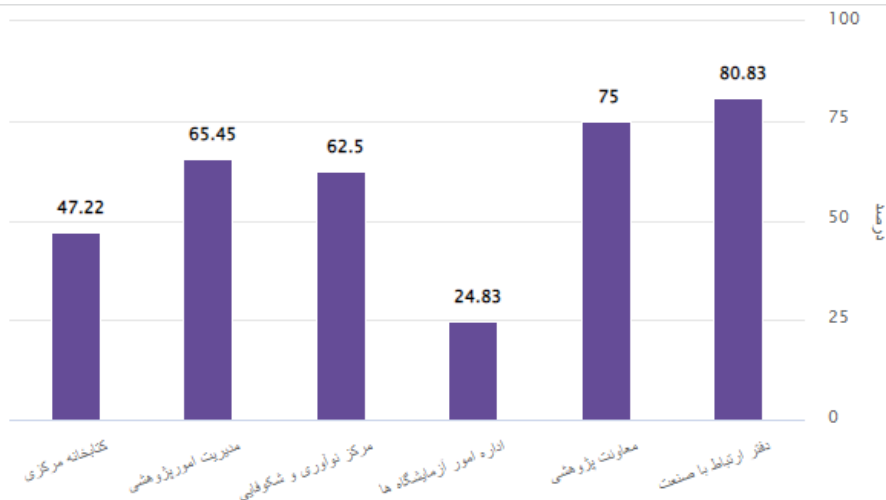
<p>- ارائه گزارش عملکرد مربوط به جذب سرباز پژوهشگر خارج از کشور اعم از مکاتبات، صورتجلسه و میزان جذب صورت گرفته</p>	
<p>- ارائه گزارش درآمدزایی صورت گرفته باتوجه به تفاهم‌نامه‌های منعقد شده                  - ارائه گزارش مقایسه عملکرد ارائه خدمات به مخاطبین حقیقی و حقوقی و راهکارهای اتخاذ شده بمنظور ارتقای وضع موجود و همچنین گزارش مربوط به درآمدهای کسب شده</p>	<p><b>کتابخانه مرکزی</b></p>

◀ **هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی (نتایج کلی معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی (به تفکیک مدیریت‌ها)



مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت							اقدام
کل واحد معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	کتابخانه مرکزی	اداره امور آزمایشگاه‌ها	مرکز نوآوری و شکوفایی	ارتباط با صنعت	مدیریت امور پژوهشی	
۶۶	۷۵	۷۵	۰	-	۶۸	-	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۵۶	۷۵	۳۳	۴۴	۲۵	۸۸	۵۹	برنامه‌ریزی و توسعه زیرساخت‌های لازم برای پژوهش
۴۴	-	-	۲۷	-	-	۷۵	رویکردهای نوین پژوهشی
۱۰۰	-	-	-	۱۰۰	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشکیل جلسات کارگروه‌های طرح‌های درون سازمانی و هسته‌های پژوهشی</li> <li>- اقدام جهت تاسیس واحدهای پژوهشی در کمیته مربوطه با مشارکت مدیریتهای زیرمجموعه (شامل: بررسی گزارش عملکرد واحدهای پژوهشی، بررسی برنامه عملیاتی واحدهای جدید پژوهشی جهت اخذ مجوز تاسیس، اقدام به تدوین راهنمای برنامه عملیاتی واحدهای پژوهشی، ارسال فرم ارزیابی عملکرد واحدهای پژوهشی جهت تکمیل و ارزیابی، بررسی و اصلاح شیوه‌نامه اجرایی تاسیس واحدهای پژوهشی)</li> <li>- اقدام بمنظور بررسی تاسیس واحد پژوهشی "حقوق مالی و اداری"</li> <li>- تهیه گزارش عملکرد حوزه های پژوهشی دانشگاه (اعم از آزمایشگاهها، دانشکده‌ها و...)</li> </ul>	<b>ستاد معاونت پژوهشی</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری جلسات و انجام مکاتبات به منظور بررسی آیین نامه‌ها و شیوه‌نامه اجرایی گزنت</li> <li>- درخواست همکاری با دانشگاه تهران به منظور بازنگری آیین نامه ها</li> <li>- اهتمام به انجام طرح پژوهشی با اساتید سایر دانشگاه ها</li> <li>- برگزاری جلسات کارگروه‌های طرحها و هسته های پژوهشی</li> <li>- تشکیل جلسات کارگروه ارتقای دانشگاه در علوم انسانی</li> <li>- تصویب تشکیل کمیته ارتقای علمی دانشکده/پژوهشکده‌ها جهت هم‌افزایی گروه‌ها</li> <li>- تصویب تشکیل کمیته پژوهشی- ترویجی بانوان در هر دانشکده و تعیین اعضای کمیته</li> </ul>	<b>مدیریت امور پژوهشی</b>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت ارتقای فعالیت‌های پژوهشی (تصویب طرح‌های درون سازمانی، بررسی گزارش عملکرد هسته‌های پژوهشی موجود و بررسی تشکیل هسته های جدید، بررسی و تصویب کرسی‌های ترویجی پیشنهادی اعضای هیات‌علمی در کمیته دستگاهی دانشگاه)</li> <li>- عقد تفاهم‌نامه همکاری علمی و پژوهشی گروه پژوهشی میان رشته‌ای قرآن و حدیث دانشگاه با گروه پژوهشی کلامی پویافکر</li> <li>- تدوین شیوه‌نامه مربوط به تاسیس واحدهای پژوهشی دانشگاه الزهراء(س)</li> <li>- اجرایی‌سازی آئین‌نامه اجرایی تشویق نویسندگان مقالات منتشره در نشریات معتبر و معرفی مقالات تشویقی</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری مجموعه دوره‌های شتابدهی</li> <li>- برگزاری رویداد با محوریت ثبت اختراع</li> <li>- برگزاری وبینار با موضوع دانش‌بنیان شدن</li> <li>- برگزاری نشست با بانوی کارآفرین برتر</li> <li>- اجرای طرح پیلوت رهیاب با برگزاری دوره‌های مهارتی عمومی و تخصصی به تفکیک گروه های آموزشی</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعلام فراخوانها و اولویتهای پژوهشی و نیازمندی های فرصت مطالعاتی به دانشکده‌های مرتبط</li> <li>- بارگذاری و به‌روزرسانی مستمر فهرست فراخوانها در پورتال ارتباط با صنعت</li> <li>- تشویق دانشجویان و اساتید راهنمای دارای پایان‌نامه تقاضامحور و تقدیر از برترینها در هفته پژوهش</li> <li>- اقدام به ثبت و بارگذاری اطلاعات مربوط به قراردادهای ارتباط با صنعت در سامانه های گلستان و ساجد</li> <li>- پایش عملکرد نیروهای امریه و انعکاس به وزارت عتف</li> <li>- تدوین آیین‌نامه شکل‌گیری، اجرا و ارزیابی طرح‌های درونی دانشگاه بمنظور نظام مند کردن فرایندهای ارتباط با صنعت</li> <li>- اعلام نظر از دانشکده‌ها در خصوص تبیین شرایط و معیارهای طرح‌های ملی</li> <li>- تدوین شیوه‌نامه اجرایی نظام وظیفه بنیاد ملی نخبگان</li> <li>- تدوین شیوه‌نامه تشویق پژوهشگران دانشگاه</li> <li>- اقدام به جذب امریه‌ها</li> </ul>	<p><b>ارتباط با صنعت</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- معرفی اعضای هیات علمی برتر در حوزه ارتباط صنعت با جامعه به وزارت علوم/ تقدیر از اعضای برتر حوزه ارتباط با صنعت و جامعه</li> <li>- اهدای گزنت و تقدیرنامه به فعالان نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی دانشگاه</li> <li>- تشکیل جلسه آموزشی فعالیت‌های ارزیابی دانش‌بنیان در حوزه تخصصی علوم انسانی</li> <li>- همکاری بلندمدت با سازمانها از طریق انعقاد قرارداد</li> <li>- تهیه گزارش تحلیلی عملکرد گروه ارتباط با صنعت و ارائه راهکار درخصوص ارتقای سطح فعالیت‌ها</li> <li>- شرکت در بیست و سومین نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار</li> <li>- تدوین گزارش مقایسه عملکرد دانشکده‌ها در عقد قراردادهای و همچنین مقایسه مشارکت مجریان، تعداد و مبلغ قراردادهای در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱</li> <li>- تهیه گزارش مقایسه وضعیت دانشکده‌ها در اعزام اعضای هیات علمی به فرصت‌های مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه</li> <li>- تدوین گزارش شرکت در نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار و ارتباط با صنایع مختلف در طول دوره برگزاری نمایشگاه</li> <li>- برگزاری کارگاه بررسی شیوه‌نامه فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه برای کلیه اعضای هیات علمی بمنظور ارتقای فعالیتها و ارائه راهکارهای جذب قرارداد در دوره فرصت مطالعاتی (ارائه پیشنهاد، نشست مشترک و...)</li> <li>- ارتقای سیستم گزارش‌گیری از اطلاعات گروه ارتباط با صنعت و جامعه جهت تحلیل نتایج، طراحی سامانه برای گزارش‌گیری از وضعیت فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی توسط نیروی امریه</li> <li>- تقدیر از صنایع حامی دانشگاه در هفته پژوهش (به دلیل توسعه و افزایش ارتباط با صنایع مختلف)</li> <li>- برنامه‌ریزی برای بازدید از شرکت دخانیات ایران جهت عقد قراردادهای پژوهشی و انعقاد تفاهم‌نامه</li> <li>- تشکیل جلسات کارگروه ارزیابی فرصت مطالعاتی</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه همکاری دانشگاه و معاونت علمی ریاست جمهوری در رابطه با توسعه زیست بوم نوآوری در حوزه صنعت پوشاک و نساجی</li> <li>- برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی خانه خلاقیت نوآوری و فناوری</li> </ul>	
---	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی برای تبدیل پژوهشکده هنر سابق به خانه صنایع و سندیکای صنعتی</li> <li>- برگزاری نشست ارزیابی دانش‌بنیان در حوزه علوم انسانی با همکاری معاونت علمی ریاست جمهوری و معرفی امکان مشاوره توسط معاونت علمی با همکاری دفتر ارتباط با صنعت برای راه‌اندازی شرکت دانش‌بنیان در حوزه علوم انسانی</li> <li>- تشکیل جلسات کارگروه تخصصی ارزیابی فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه</li> <li>- تقدیر از عضو هیات علمی دارای قرارداد و پایان نامه تحصیلات تکمیلی مرتبط با فرصت مطالعاتی در هفته پژوهش و معرفی به وزارت عتف</li> <li>- بازمینی و ابلاغ شیوه‌نامه داخلی فرصت مطالعاتی ارتباط با صنعت و جامعه به همراه کاربرگ‌های مربوطه</li> <li>- بازننگری شیوه‌نامه طرح‌های پژوهشی موظف اعضای هیات علمی پژوهشی</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اقدام جهت برگزاری دوره HSE برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی</li> <li>- تدوین گزارش وضعیت سرورهای مرکز پژوهش</li> <li>- خرید دستگاه uplc جهت تجهیز آزمایشگاه</li> <li>- تشکیل جلسه با مدیریت امور طرح‌های عمرانی دانشگاه در زمینه پیاده‌سازی HSE</li> <li>- برگزاری وبینار آشنایی با فرایند ثبت اختراع داخلی و بین‌المللی</li> <li>- تجهیز و تعمیر آزمایشگاه‌های دانشگاه</li> <li>- ثبت تجهیزات vsm آزمایشگاه در شبکه آزمایشگاهی لیزنت</li> <li>- طراحی فرم الکترونیکی درخواست سرویس سرورهای محاسباتی (HPC) و ایجاد دسترسی برای متقاضیان، ضمن بررسی تطبیقی و پیشنهاد تعرفه به هیات رئیسه</li> </ul>	<p><b>اداره امور آزمایشگاه‌ها</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامه‌ریزی جهت راه‌اندازی نرم افزار کتابخانه نابینایان</li> <li>- بازمینی و اصلاح آیین نامه بخش امانات کتابخانه مرکزی</li> <li>- برگزاری جلسه در خصوص طرح ساماندهی بخش مرجع جهت سالم‌سازی منابع کتابخانه</li> <li>- تعمیر و تجهیز فضای فیزیکی کتابخانه</li> <li>- ارائه نسخه جدید آرشیو دیجیتال</li> <li>- استخراج گزارش منابع موجود کتابخانه از طریق نرم افزار درسا</li> <li>- انجام نیازسنجی از واحدها در خصوص تقاضای خرید کتاب در بازه برگزاری نمایشگاه مجازی کتاب</li> <li>- برگزاری کارگاه‌ها و وبینارهای آموزشی تخصصی</li> </ul>	<p><b>کتابخانه مرکزی</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- قرارگرفتن پورتال کتابخانه دانشگاه در سامانه باغ دانش جهت دسترسی عموم مردم در راستای بالابردن رویت‌پذیری و معرفی کتابخانه مرکزی</li> <li>- معرفی و انعکاس خدمات کتابخانه مرکزی در رسانه های اجتماعی</li> <li>- وجود قراردادهای مختلف با سازمان‌های بیرونی</li> <li>- درج تازه های کتاب به تفکیک موضوعی و سال بر روی وبسایت (در قالب فایل اکسل)</li> <li>- راه‌اندازی میز مرجع مجازی بر روی پورتال کتابخانه مرکزی</li> <li>- تدوین گزارش اقدامات اجرایی‌سازی مدیریت سبز</li> <li>- بازدیدهای دانش آموزان، دانشجویان و هیات گرجستانی از کتابخانه</li> <li>- برگزاری نمایشگاه‌های تازه های کتاب و کتابخانه ملی در محل کتابخانه مرکزی</li> <li>- اقدام و پیگیری جهت اجرای طرح rfid (شناسایی بر اساس امواج رادیویی)</li> <li>- اقدام و پیگیری جهت صحافی کتب نفیس</li> </ul>	
<b>فعالیت‌های تحقق یافته</b>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناخت نظام مند از فرصت‌های ارتباط با صنعت و جامعه و پیگیری گسترش قراردادها با صنعت و جامعه</li> <li>- همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری مشترک</li> <li>- برنامه‌ریزی جهت راه‌اندازی کلینیک و اتاق های مشاوره در جامعه و صنعت</li> <li>- ارائه نقشه راه و نظام جامع پژوهشی و فناوری دانشگاه</li> <li>- تجهیز و استانداردسازی آزمایشگاه‌ها</li> <li>- توجیه و تبیین هدفمند آیین نامه و شیوه‌نامه های مصوب در سطح دانشگاه</li> <li>- تحلیل وضعیت و روند استفاده از ظرفیت هسته‌های پژوهشی، طرح‌های درون سازمانی و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- تحلیل وضعیت و روند استفاده از ظرفیت کرسی های ترویجی، نقد و نظریه پردازی و ارائه راهکارهای بهبود</li> <li>- تبیین، ترویج و اجرایی کردن آیین نامه تاسیس واحدهای پژوهشی</li> <li>- برنامه‌ریزی جهت استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه</li> <li>- برنامه‌ریزی و تدوین سند برای پیاده‌سازی HSE در کلیه آزمایشگاه‌های دانشگاه و واحدهای پژوهشی</li> <li>- طراحی برنامه شناسایی و ثبت مالکیت های معنوی اعضا در دانشگاه</li> <li>- بررسی وضعیت اجرای آیین نامه مالکیت فکری و تجاری سازی و آسیب‌شناسی موانع اجرایی شدن آن</li> </ul>	

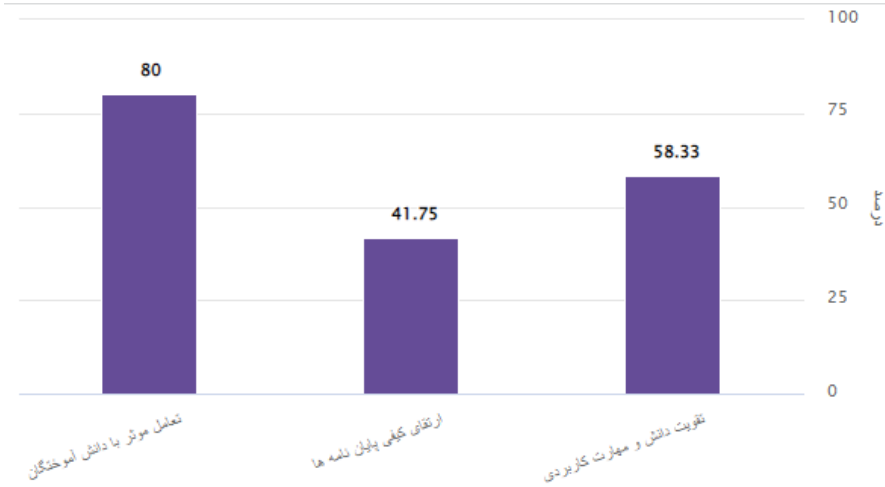
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<p>— ارائه سیاست‌های اتخاذ شده بمنظور انجام همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمانها و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری</p> <p>— ارائه گزارش مکاتبات مربوط به دریافت مجوز گروه پژوهش حقوق مالی اداری، گروه پژوهشی مدیریت تدبیر، ارائه راهنمای تدوین شده تهیه برنامه عملیاتی واحدهای پژوهشی (با توجه به اقدامات انجام شده در دوره ارزیابی پیشین)</p> <p>— ارائه گزارش ارزیابی عملکرد واحدهای پژوهشی</p>	<b>ستاد معاونت پژوهشی</b>
<p>— گزارش اقدامات اجرایی صورت گرفته بمنظور تصویب نقشه راه جامع پژوهشی</p> <p>— ارائه مراحل اجرایی شده کمیته ارتقای سطح علمی دانشکده/پژوهشکده به همراه ارائه شیوه‌نامه و آیین‌نامه‌های اجرایی مربوط به اهداف و وظایف کمیته و هدف‌گذاری کمی و کیفی در بازه زمانی مشخص</p> <p>— ارائه شیوه‌نامه و آیین‌نامه‌های اجرایی مربوط به اهداف و وظایف کمیته ارتقای پژوهشی- ترویجی بانوان و هدف‌گذاری کمی و کیفی در بازه زمانی مشخص ضمن ارائه گزارش پیگیری شیوه‌نامه هدف‌گذاری کمی و کیفی برنامه‌های پیشنهادی پژوهشکده زنان برای مرجعیت علمی</p> <p>— ارائه گزارش اقدامات انجام شده و رویدادها، جلسات و... برگزار شده برای دانشجویان در خصوص توجیه و تبیین آیین‌نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های پژوهشی و ارائه گزارش پیگیری از واحدها در این خصوص</p> <p>— ضمن عملکرد مناسب مدیریت امور پژوهشی در مورد پیگیری طرح‌های درون سازمانی پیشنهادی، و پیگیری عملکرد هسته‌های پژوهشی ضرورت دارد گزارش تحلیلی از وضعیت هسته‌های پژوهشی و طرح‌های درون سازمانی موجود در دانشگاه به تفکیک گروه‌ها (شامل گزارش آماری به تفکیک سالهای مختلف با اطلاعات: عنوان و موضوع، ترکیب اعضا، اهداف پژوهش، دستاوردهای مورد نظر پژوهش، گزارش پیشرفت کار) ارائه شود.</p> <p>— ارائه گزارش تحلیلی از وضعیت کرسی‌های برگزار شده (شامل: عنوان کرسی، برگزار کننده، لینک/گزارش کرسی ترویجی) و نیز گزارش آماری تعداد کرسی‌های ترویجی، نقد و نظریه پردازی برگزار شده به تفکیک سالهای مختلف و همچنین ارائه راهکارهای بهبود و سیاست‌های تشویقی بمنظور افزایش کمی و کیفی کرسی‌ها</p> <p>— ارائه گزارش عملکرد کمیته دستگاہی دانشگاه و مصوبات آن شامل اطلاعات: عناوین طرح‌های برگزار شده، میزبان و... به تفکیک گروه‌های آموزشی و پژوهشی</p> <p>— ارائه گزارش تحلیلی از نیاز شناسی تخصصی در حوزه علوم انسانی و اسلامی مرتبط با گروه‌های آموزشی و پژوهشی</p>	<b>مدیریت امور پژوهشی</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش عملکرد مراحل اجرایی تفاهم‌نامه‌های منعقد شده</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد اجرایی درخصوص واحدهای پژوهشی تاسیس شده دانشکده‌ها</li> <li>- ضمن اینکه مستندات ارائه شده درمورد حوزه های هزینه کرد بودجه پژوهشی قابل ملاحظه می‌باشد، لازم است گزارش تعاملات و برنامه‌ریزی های صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه در خصوص استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه در ارائه مستندات لحاظ شود.</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد تشکیل و پیگیری مصوبات کمیته اخلاق و گزارش عملکرد اجرایی کردن اخذ کد اخلاق به تفکیک واحدها</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش اقدامات (مکاتبات با واحدها، واحد دانش‌آموختگان، فراخوان و اطلاعیه‌ها و...) و ارائه گزارش دوره‌های توانمندسازی به همراه ارائه نتایج اقدامات جذب افراد مستعد و توانمندسازی آنها</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد فرایند اطلاع‌رسانی به دانشجویان و همچنین میزان مشارکت دانشجویان (به تفکیک گروه‌ها) درمورد اجرای طرح رهیاب بعنوان اقدام موثر در جهت توانمندسازی دانشگاهیان برای آماده‌سازی ورود به بازار کار</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و رویدادها، جلسات و... برگزار شده برای اساتید و دانشجویان در خصوص توجیه و تبیین آیین نامه‌ها و شیوه‌نامه های ابلاغی</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و تعاملات و برنامه‌ریزی های صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه در خصوص استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه، صورتجلسات و مصوبات در خصوص برنامه‌ریزی‌ها، شناسایی ظرفیتها و سیاست‌گذاری های انجام شده معاونت</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی عملکرد دانشکده‌ها در خصوص اولویت های پژوهشی و فراخوان های حمایت از پایان‌نامه‌های تقاضامحور اطلاع‌رسانی‌شده</li> <li>- ارائه گزارش تدوین برنامه نظام‌مند و هدف‌گذاری در خصوص راهکارها و برنامه‌ریزی های صورت گرفته بمنظور گسترش قراردادهای ارتباط با صنعت، به همراه آسیب‌شناسی های انجام شده و شناسایی چالشها و علل عدم افزایش قراردادهای ارتباط باصنعت</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد اقدامات مربوط به سیاست‌گذاری انجام شده و مصوبات و برنامه‌ریزی‌های انجام شده جهت همکاری‌های بلندمدت، شناسایی و ارائه لیست سازمانهای هدف به همراه ذکر نوع همکاری</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات اجرایی کمیته ارتباط با صنعت و پیگیری و نظارت‌های انجام شده در خصوص اجرای مصوبات کمیته</li> <li>- ارائه برنامه و سیاست‌های اتخاذ شده در خصوص استفاده حداکثری از ظرفیت امریه ها</li> </ul>	<p><b>گروه ارتباط با صنعت</b></p>

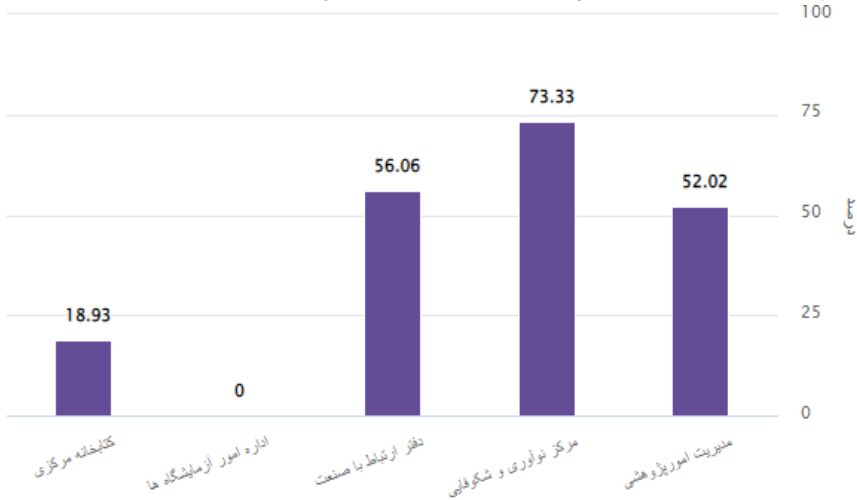
<p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و تعاملات و برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه در خصوص استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه، صورتجلسات و مصوبات برنامه‌ریزی‌ها</p>	
<p>- ارائه گزارش اقدامات و سیاست‌گذاری انجام شده و مصوبات و برنامه‌ریزی‌های انجام شده جهت همکاری‌های بلندمدت، گزارش اقدامات انجام شده بمنظور شناسایی سازمانهای هدف و ارائه لیست آنها به همراه ذکر نوع همکاری استراتژیک به همراه ارائه لیست قرارداد و تفاهم‌نامه‌های همکاری‌های بلندمدت</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و رویدادها، مکاتبات، جلسات و... برگزار شده برای اساتید و دانشجویان در خصوص توجیه و تبیین این نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های ابلاغی</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده و تعاملات و برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه در خصوص استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه</p> <p>- ارائه گزارش صورتجلسات و مصوبات در خصوص شناسایی ظرفیتهای و سیاست‌گذاری‌های انجام شده بمنظور استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود</p> <p>- ارائه شیوه‌نامه/دستورالعمل‌های اجرایی و مکاتبات مربوط به پیاده‌سازی HSE در آزمایشگاه‌ها</p> <p>- ارائه مستندات مربوط به هدف‌گذاری صورت گرفته برای مرکز محاسبات در سال جاری</p> <p>- ارائه برنامه تدوین شده در خصوص فرایند شناسایی و ثبت مالکیت و گزارش آسیب‌شناسی منابع اجرایی به همراه ارائه لیست مالکیت‌های معنوی ثبت شده در سال تحصیلی جاری</p>	<p><b>اداره امور آزمایشگاه‌ها</b></p>
<p>- ارائه گزارش اقدامات، سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌های انجام شده جهت همکاری‌های بلندمدت، و اقدامات صورت گرفته بمنظور شناسایی سازمانهای هدف</p> <p>- ارائه گزارش اقدامات انجام شده، رویدادها، جلسات و... برگزار شده برای اساتید و دانشجویان در خصوص توجیه و تبیین این نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های ابلاغی</p> <p>- گزارش اقدامات انجام شده و تعاملات و برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه در خصوص استفاده از ظرفیت‌های پژوهشی قانون بودجه و همچنین بمنظور شناسایی ظرفیتهای و راهکارهای استفاده حداکثری از آنها</p> <p>- گزارش مربوط به اقدامات صورت گرفته در راستای تهیه کتاب‌های جدید (منطبق با بازه زمانی ارزیابی) با توجه به نیازسنجی صورت گرفته از گروه‌ها و همچنین گزارش وضعیت موجود منابع درسی کتابخانه از لحاظ به روز بودن منابع به تفکیک هر گروه آموزشی</p>	<p><b>کتابخانه مرکزی</b></p>

◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان کل معاونت (مجموع مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان (به تفکیک مدیریت‌ها)





مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

درصد پیشرفت							اقدام
کل واحد معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	کتابخانه مرکزی	اداره امور آزمایشگاه‌ها	مرکز نوآوری و شکوفایی	ارتباط با صنعت	مدیریت امور پژوهشی	
۵۸	-	۰	۰	۶۷	۷۵	۵۸	تقویت دانش و مهارت کاربردی
۴۲	-	۲۵	-	-	۵۰	۵۰	ارتقای کیفی پایان‌نامه‌ها
۸۰	-	-	-	۸۰	-	-	تعامل موثر با دانش‌آموختگان

تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به فراهم کردن دریافت اعتبار پژوهانه برای دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری</li> <li>- ارائه واحد درسی مهارت‌های عمومی پژوهش برای دانشجویان مقطع دکتری</li> <li>- بررسی آیین نامه مربوط به بکارگیری دستیار پژوهشی ابلاغ شده در جلسه معاونت پژوهشی جهت تهیه قالب قرارداد پژوهشی</li> <li>- فراهم‌سازی امکان صدور مجوز چاپ کتاب مستخرج از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی برای دانشکده‌ها</li> <li>- عقد قرارداد با انتشارات سازمان جهاد دانشگاهی تهران جهت چاپ کتاب</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور پژوهشی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با دانشجویان و دانش‌آموختگان در برگزاری مدرسه بهاره</li> <li>- بروزرسانی گزارش رصد اشتغال دانش‌آموختگان تا سال ۱۳۹۸ و انتشار نتایج در قالب کتاب</li> <li>- همکاری با موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم در راستای برگزاری دوره‌های آموزشی</li> <li>- برگزاری دوره‌های عمومی و تخصصی مهارتی طرح رهیاب به تفکیک گروه‌های آموزشی</li> <li>- نیازسنجی از گروه‌های آموزشی جهت اعلام اولویت‌ها و دوره‌های مهارتی و کاربردی موردنیاز متناسب با رشته</li> <li>- عقد قرارداد با دانشجویان بمنظور انجام همکاری‌های آموزشی نظیر برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی</li> <li>- شناسایی و انجام مکاتبات با سازمان‌ها بمنظور معرفی کار به دانشجویان و دانش‌آموختگان در قالب طرح رهیاب</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>

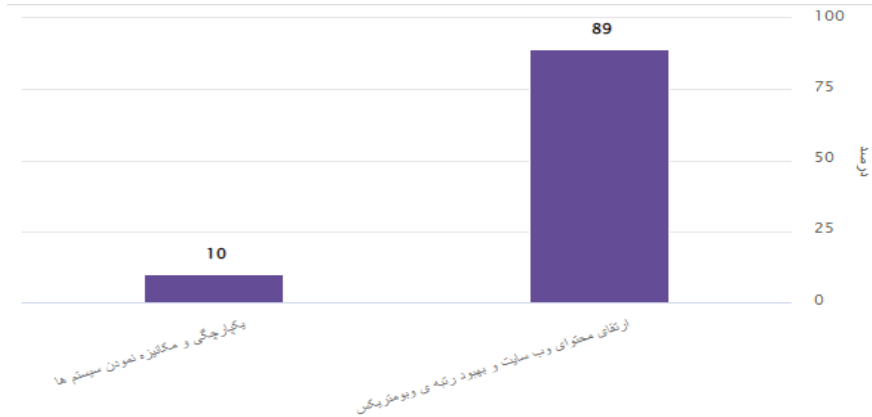
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری در برگزاری ششمین نمایشگاه آنلاین استخدام و کارآموزی با هدف ایجاد امکان جذب سرمایه انسانی برای کارفرمایان و تدوین گزارش اختصاصی حضور دانشگاه در نمایشگاه</li> <li>- برگزاری سلسله رویدادهای نردبان جهت تقویت مهارت‌های کارآفرینی</li> <li>- اطلاع‌رسانی جهت استخدام دانشجویان در شرکت‌های متقاضی پس از گذراندن دوره‌های مهارتی طرح رهیاب</li> <li>- برگزاری وبینارهای کارآفرینی برای دانشکده‌ها</li> <li>- تشکیل جلسات بررسی گزارش عملکرد دوره‌های رهیاب و برنامه‌ریزی برای دوره‌های آتی</li> <li>- مشارکت در برگزاری نمایشگاه دانشکار صدف (در همکاری با دانشگاه علم و صنعت و پارک علم و فناوری)</li> <li>- برگزاری دوره‌های مدرسه هنر</li> <li>- جذب دانش‌آموختگان جهت تشکیل استارت‌آپها و همچنین برگزاری دوره‌های مهارتی و کسب و کار</li> <li>- اطلاع‌رسانی رویدادهای مهارتی به دانش‌آموختگان از طریق ارسال پیامک</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انعکاس فراخوانهای برون سازمانی حمایت از پایان‌نامه‌ها</li> <li>- اقدام به جذب و بکارگیری امریه‌ها بعنوان دستیار پژوهشی</li> <li>- اقدام به شناسایی، معرفی و تشویق پایان‌نامه‌های قابل تقدیر دانشکده‌ها در هفته پژوهش</li> <li>- اهتمام به تعریف پایان‌نامه‌های تقاضامحور و انجام اقدامات اجرایی مربوطه</li> <li>- استفاده از ظرفیت دانش‌آموختگان برتر نظام وظیفه و جذب آنها</li> <li>- طراحی فرایند جذب سرباز پژوهشگر خارج از کشور در دانشگاه</li> <li>- انعکاس فراخوانهای برون سازمانی حمایت از پایان‌نامه‌ها به دانشکده‌ها</li> <li>- جلسه با ستاد توسعه زیست فناوری جهت دریافت حمایت از پایان‌نامه‌ها و تسهیل امور</li> <li>- اطلاع‌رسانی آیین نامه طرح سامانه تامین اعتبار پایان‌نامه‌های تقاضامحور (ستاپ) به اعضای هیات‌علمی متقاضی</li> <li>- ایجاد گزینه جهت درج پایان‌نامه‌های تقاضامحور در سامانه گلستان جهت پایش، ارزیابی و امتیازدهی و تشویق اعضای هیات‌علمی و دانشجویان</li> </ul>	<p><b>ارتباط با صنعت</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری با معاونت آموزشی در راستای اصلاح دستورالعمل پایان‌نامه‌ها</li> <li>- تدوین پروپزال طرح مهارت آموزی و ارتقای توانایی دانشجویان و دانش‌آموختگان در کتابخانه مرکزی</li> </ul>	<p><b>کتابخانه مرکزی</b></p>

فعالیت‌های تحقق نیافته	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین طرح ارتقای مهارت‌های کاربردی دانشجویان متناسب با رشته‌های تحصیلی و پیاده‌سازی آن (شناسایی شایستگی‌های مورد نیاز و نحوه توسعه آن‌ها)</li> <li>- تدوین و اجرای دستورالعمل بکارگیری دستیار آموزشی، پژوهشی و فناوری و تهیه قالب قرارداد</li> <li>- تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل هدفمندسازی پایان‌نامه و رساله‌های تحصیلات تکمیلی (ابلاغی وزارت علوم)</li> </ul>	
نقاط قابل بهبود	
<p>مدیریت امور پژوهشی</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش اقدامات اجرایی برای تدوین طرح مهارت‌های کاربردی دانشجویان متناسب با رشته‌های تحصیلی و پیاده‌سازی آن (شناسایی شایستگی‌های مورد نیاز و نحوه توسعه آن‌ها) و ارائه گزارش تعاملات انجام شده با مرکز نوآوری بمنظور تدوین طرح</li> <li>- ارائه قالب قرارداد مصوب “تدوین دستورالعمل بکارگیری دستیار پژوهشی” (با توجه به اینکه این فعالیت بصورت مشترک برای مدیریتهای معاونت تعریف شده است ضرورت دارد نقش هر یک در تحقق فعالیت مشخص باشد)</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات مربوط به اجرایی کردن دستورالعمل بکارگیری دستیار پژوهشی در سطح دانشگاه</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات نظارتی و پیگیری میزان اجرا و پیاده‌سازی دستورالعمل هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها در سطح گروه‌ها ضمن ارائه گزارش آماری تعداد پایان‌نامه‌های کاربردی تقاضاحجور (پارسا) به تفکیک گروه‌ها</li> <li>- گزارش اقدامات انجام شده و لینک جلسات توجیهی برگزار شده برای گروه‌ها و دانشکده‌ها بمنظور جلب مشارکت و ترغیب اساتید و دانشجویان درخصوص تعریف رساله‌ها و پایان‌نامه‌های کاربردی در راستای رفع نیازهای کشور (ضمن ارائه گزارش تعاملات صورت گرفته با گروه ارتباط با صنعت و کتابخانه مرکزی در این خصوص)</li> </ul>
<p>مرکز نوآوری</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش اقدامات اجرایی برای تدوین طرح ارتقای مهارت‌های کاربردی دانشجویان متناسب با رشته‌های تحصیلی (نقشه رشد دانشجو در هر نیمسال تحصیلی) و ارائه طرح تدوین شده و مصوب</li> <li>- ارائه گزارش برنامه‌ریزی انجام شده جهت رصد دانش‌آموختگان و مشخص نمودن بازه زمانی هدف بمنظور جمع‌آوری اطلاعات افراد (و تعیین اینکه تا چه سالی این اطلاعات جمع‌آوری شده و قرار است در چه بازه‌هایی بروزرسانی صورت پذیرد).</li> <li>- ارائه فرایند و سیستم رصد دانش‌آموختگان، ارائه سیاست‌های تدوین شده و راهکارهای جلب مشارکت و همکاری دانش‌آموختگان</li> <li>- ارائه گزارش عملکرد ارائه مشاوره شغلی در قالب نشست، سمینار، جلسه مرتبط با معرفی و مشاوره‌های شغلی به دانشجویان و دانش‌آموختگان</li> </ul>

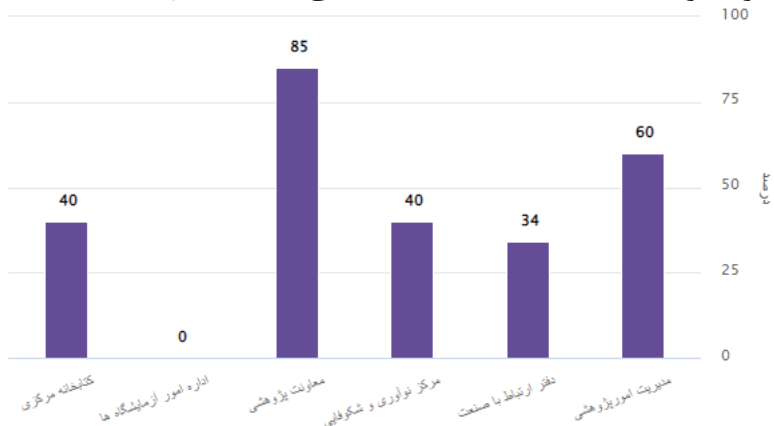
<p>- ارائه گزارش آماری و مکاتبات صورت گرفته توسط مرکز در راستای معرفی دانش‌آموختگان به مراکز کار و کارفرمایان</p> <p>- ارائه گزارش آماری از دانش‌آموختگان همکار با دانشگاه به تفکیک دانشکده‌ها و معرفی نوع همکاری (همکاری آموزشی، پژوهشی و...) به همراه مشخص نمودن بازه زمانی مشغولیت آنها در دانشگاه</p> <p>- ارائه گزارش تحلیلی از میزان استقبال دانشجویان و میزان اثرگذاری دوره‌های مهارتی برگزارشده</p>	
<p>- ارائه گزارش اقدامات نظارتی و پیگیری میزان اجرا و پیاده‌سازی دستورالعمل هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها در سطح گروه‌ها ضمن ارائه گزارش آماری تعداد پایان‌نامه‌های کاربردی تقاضامحور(پارسا) به تفکیک گروه‌ها و مقاطع</p>	<p><b>گروه ارتباط با صنعت</b></p>

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



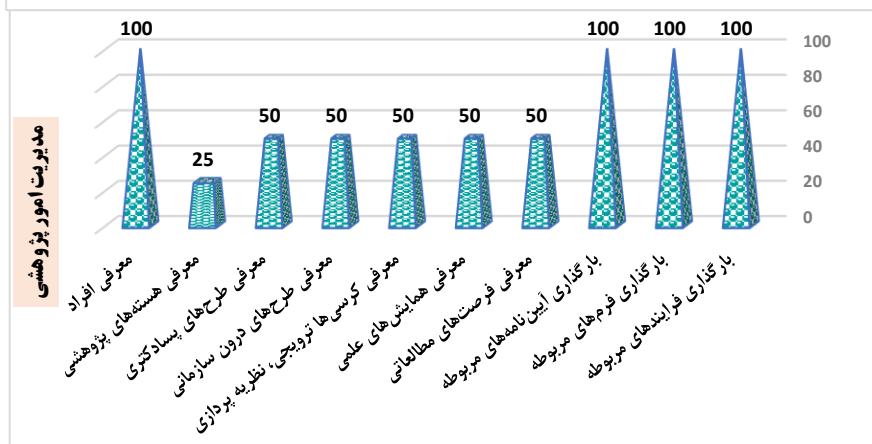
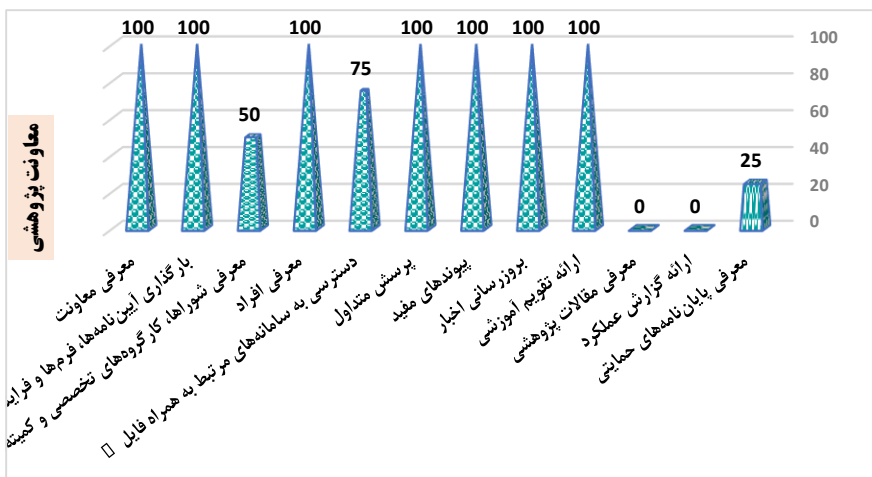
میزان پیشرفت برنامه در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی (به تفکیک مدیریت‌ها)

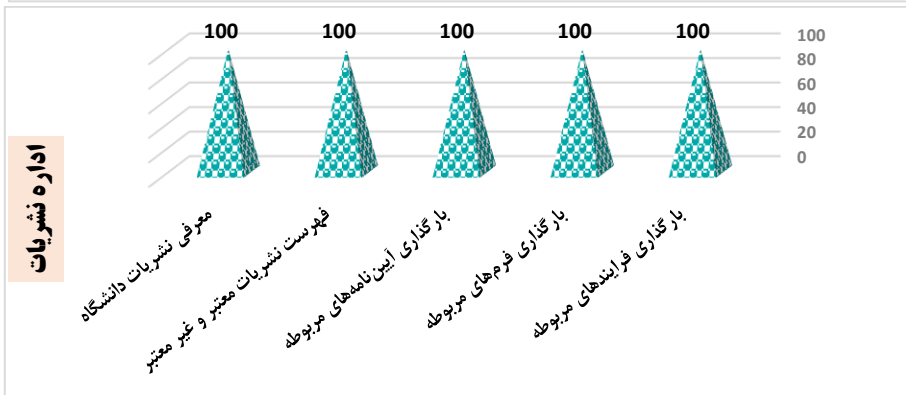
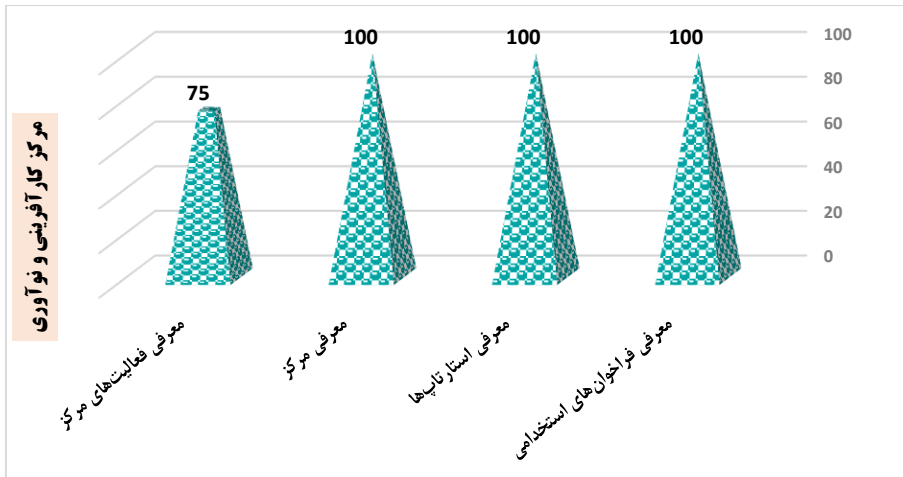
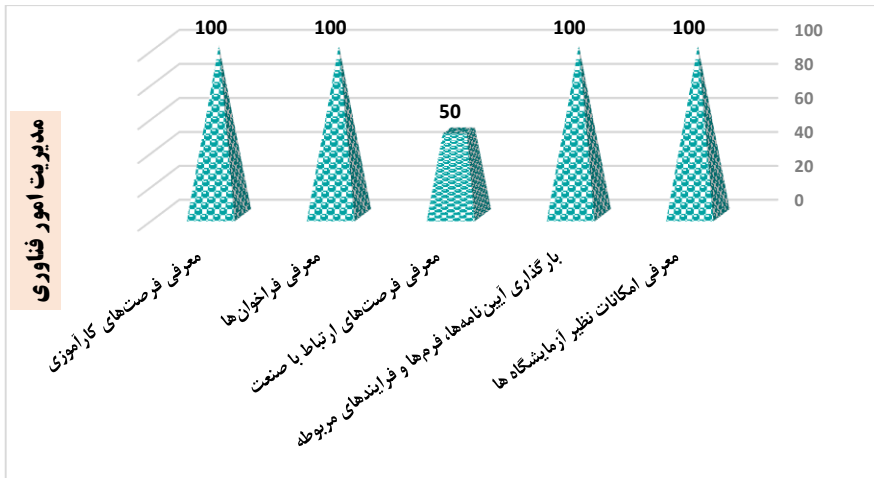


مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

درصد پیشرفت						اقدام
کل واحد معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	کتابخانه مرکزی	اداره امور آزمایشگاه‌ها	مرکز نوآوری و شکوفایی	ارتباط با صنعت	
۱۰	-	۰	۰	۰	۰	یکپارچگی و مکانیزه نمودن سیستم‌ها
۸۹	۸۵	۱۰۰	-	۱۰۰	۸۵	ارتقای محتوای وبسایت و بهبود رتبه‌ی وبمتریکس

وضعیت معاونت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت





❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

نقاط قوت	
<b>ستاد معاونت پژوهشی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- درج برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۰ - ۱۴۰۱ در وبسایت</li> <li>- بروزر بودن صفحه اصلی وبسایت</li> <li>- درج اخبار و لینک‌های مفید در وبسایت</li> </ul>
<b>مدیریت امور پژوهشی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استخراج لیست و گروه‌بندی هزینه‌های انجام شده مربوط به گرنت، تکمیل اطلاعات آماری</li> <li>- فعالیت‌های پژوهشی تشویق شده اساتید در سامانه گلستان)</li> <li>- درج لینک نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن بازار دانشگاه در وبسایت به مناسبت هفته پژوهش</li> <li>- اقدام به بروزرسانی پیوندها، اخبار، رویدادها و... در وبسایت</li> <li>- ایجاد لینک دسترسی به جلسات مجازی نگارش و تالیف در وبسایت</li> <li>- بارگذاری فرم‌های مربوط به نشریات</li> <li>- انتشار فرایند مربوط به نحوه اخذ کد اخلاق در وبسایت</li> <li>- غنی‌سازی منوی کمیته اخلاق و درج پرسش‌های متداول</li> </ul>
<b>مرکز نوآوری</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- امکان ثبت نام و عضویت جهت ثبت اطلاعات دانشجویی و دانش‌آموختگی در وبسایت تام</li> <li>- بروزرسانی و انعکاس فراخوان‌های استخدامی و فرصت‌های شغلی در وبسایت</li> <li>- تکمیل منوی معرفی مرکز نوآوری (ماموریت، چشم‌انداز، اهداف، وظایف)</li> </ul>
<b>گروه ارتباط با صنعت</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- درج و بروزرسانی فراخوانها در وبسایت</li> <li>- تکمیل محتوای منوی فرایندها</li> <li>- درج لینک سامانه‌های ارتباط با صنعت در وبسایت</li> <li>- طراحی و ایجاد سامانه گزارش‌گیری قراردادهای دفتر ارتباط با صنعت و جامعه توسط نیروی امریه</li> <li>- اطلاع‌رسانی شرکت در نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی و فناوری و فن بازار و تهیه بنر و پوستر</li> <li>- تهیه اینفوگرافی فعالیت‌های گروه ارتباط با صنعت و جامعه و درج در وبسایت</li> <li>- بروزرسانی اخبار و جلسات در وبسایت</li> <li>- تهیه کلیپ از نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی فناوری و فن بازار</li> </ul>
<b>کتابخانه مرکزی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- درج لیست کتاب‌های خریداری شده جدید در قسمت اطلاعیه‌های وبسایت (پیشنهاد می‌شود لیست کتابهای تازه خریداری شده به منوی تازه‌های کتاب منتقل شود)</li> <li>- ایجاد منوی نمایشگاه دائمی و درج محتوای مناسب به تفکیک گروه‌های آموزشی</li> </ul>

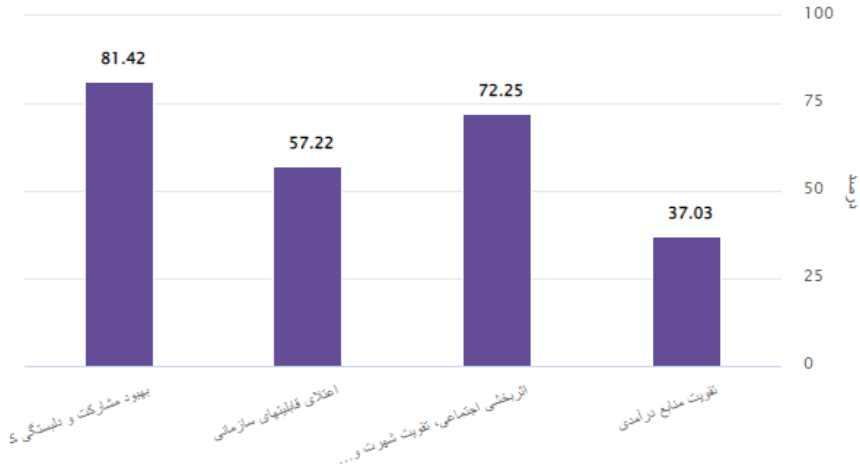
<p>– غنی‌سازی محتوای منوی “در یک نگاه” و درج قسمت‌های (راهنما، کارگاه، خبر، نمایشگاه) در منوی مذکور</p> <p>– بارگذاری فیلم‌های آموزشی و راهنمای سامانه‌های کتابخانه در وبسایت</p> <p>– راه‌اندازی میز مرجع در پورتال کتابخانه</p> <p>– درج لینک جلسات توجیهی برگزار شده برای گروه‌ها و دانشکده‌ها در وبسایت</p>	
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته</b></p>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <p>– ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه‌های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</p>	
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p>– درج اطلاعات معرفی شوراها، کارگروه‌های تخصصی و کمیته‌ها در منویی مجزا و بصورت منسجم</p> <p>– ایجاد و تکمیل محتوای منوهای معرفی مقالات پژوهشی، معرفی پایان‌نامه‌های حمایتی و گزارش عملکرد سالانه</p> <p>– درج فایل راهنمای سامانه‌های معرفی شده در وبسایت</p>	<p><b>ستاد معاونت پژوهشی</b></p>
<p>– ارائه گزارش مکاتبات و تعاملات صورت گرفته با مدیریت برنامه بودجه درخصوص تکمیل سامانه BI و بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد، ضمن بررسی و پیگیری علل عدم تحقق تکمیل اطلاعات پژوهشی در سامانه BI (با توجه به اینکه این فعالیت برای تمامی مدیریت‌های معاونت تعریف شده، ضرورت دارد نقش و وظایف هر یک از آنها در فعالیت مذکور مشخص شود)</p> <p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی محتوای وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• درج لیست هسته‌های پژوهشی</li> <li>• درج گزارش طرح‌های پسادکتری سال‌های مختلف در وبسایت (در حال حاضر صرفاً آیین‌نامه و فرایندهای طرح‌های پسادکتری بارگذاری شده است)</li> <li>• تکمیل محتوای منوی طرح‌های پسادکتری تحت حمایت بنیاد نخبگان (منو فاقد محتوا می‌باشد)</li> <li>• بارگذاری لیست عناوین و مشخصات کرسی‌های ترویجی، نظریه پردازی برگزار شده و همچنین لیست طرح‌های درون سازمانی و همایش‌های علمی</li> <li>• بارگذاری لیست فرصت‌های مطالعاتی اخذ شده به تفکیک سال‌های مختلف و گروه‌ها</li> <li>• درج آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به اخذ کد اخلاق و ابلاغیه‌های ملی در منوی مربوطه</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور پژوهشی</b></p>



<p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی محتوای وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بروزرسانی لیست استارت‌آپ‌ها در وبسایت</li> <li>• درج مشخصات، لینک و تاریخ اعتبار فراخوان‌های استخدامی معرفی شده در وبسایت</li> <li>• غنی‌سازی محتوایی قسمت معرفی فعالیت‌های مرکز نوآوری در وبسایت</li> <li>• غنی‌سازی بانک اطلاعات مشاغل مرتبط با رشته‌ها به تفکیک رشته یا گروه‌های آموزشی در وبسایت</li> <li>• ارائه فرایند شناسایی و معرفی متقاضیان به کارفرمایان و انعکاس در سایت بمنظور اطلاع‌رسانی به دانشجویان و دانش‌آموختگان</li> </ul>	<p><b>مرکز نوآوری</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معرفی طرح‌های پژوهشی ارتباط با صنعت انجام شده و در حال انجام در وبسایت</li> <li>- درج لینک جلسات توجیهی برگزار شده برای گروه‌ها و دانشکده‌ها در وبسایت</li> <li>- فعالسازی لینک تفاهم‌نامه‌ها در وبسایت</li> </ul>	<p><b>گروه ارتباط با صنعت</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- غنی‌سازی محتوای منوی تازه‌های کتاب در وبسایت (ایجاد قابلیت جستجو به تفکیک سال)، همچنین با توجه به عنوان در نظر گرفته شده برای منو انتظار می‌رود جدیدترین کتابها به تفکیک موضوعی و رشته‌های تخصصی دانشگاه در منوی مربوطه معرفی گردد</li> <li>- درج لینک جلسات توجیهی برگزار شده برای گروه‌ها و دانشکده‌ها در وبسایت</li> </ul>	<p><b>کتابخانه مرکزی</b></p>

## ۴-۵- معاونت اداری و مالی

۴-۵-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل معاونت (نتایج پایش)



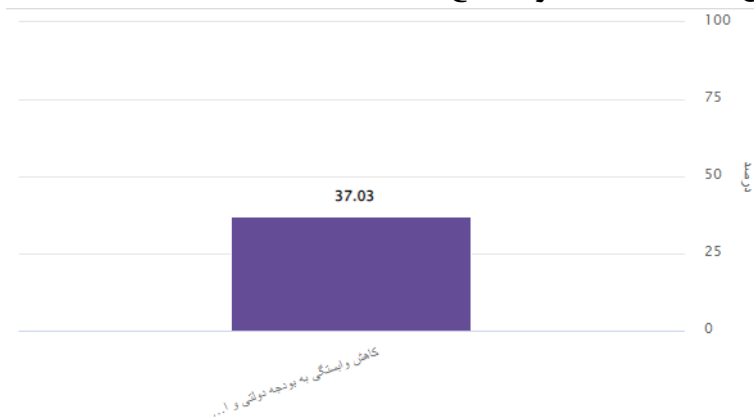
نتایج پایش برنامه عملیاتی به تفکیک مدیریت‌های تابعه معاونت (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف مصوب)

درصد پیشرفت					هدف
کل معاونت	ستاد معاونت	مدیریت خدمات فنی و طرح‌های عمرانی	مدیریت امور مالی	مدیریت امور اداری	
۳۷	۲۵	۷۵	۳۶	۸۳	تقویت منابع درآمدی
۷۲	۲۰	۷۲	-	۸۰	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۷	۳۸	۷	۶۴	۵۶	اعلاى قابليت‌هاى سازمانى
۸۱	-	۱۰۰	۵۰	۸۲	بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

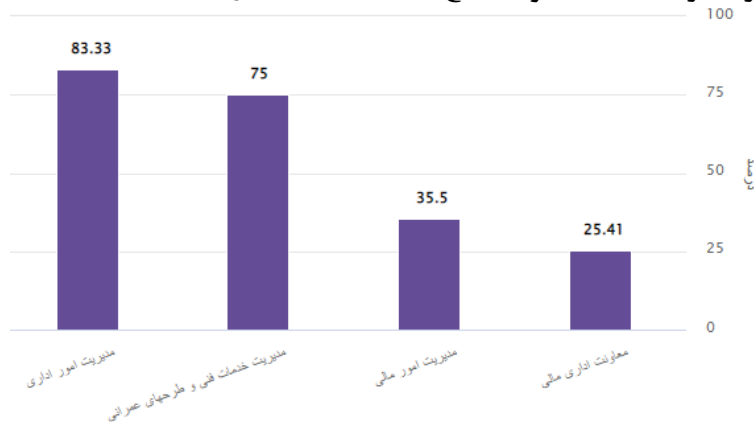
\*منظور از ستاد معاونت، فعالیت‌های معاونت بدون مدیریت‌ها بوده و منظور از کل معاونت، مجموع معاونت و مدیریت‌ها می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



میزان پیشرفت برنامه در هدف تقویت منابع درآمدی (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف تقویت منابع درآمدی

نقاط قوت
<p>– دریافت حمایت مالی از سازمانها و نهادهای بیرونی به منظور تامین هزینه‌ها و درآمدزایی (نظیر: تامین تجهیزات ورزشی از خیرین ورزش‌یار، دریافت حمایت مالی از کانون کارشناسان رسمی دادگستری، تامین هزینه های معیشتی، درمانی، تحصیلی و... برای دانشجویان سراسری و روزانه از خیریه محبان الرضا<sup>(۴)</sup>)، تعامل با فرماندهی قرارگاه نارالله و...</p>

– استفاده از ظرفیت‌ها و منابع سازمانهای بیرونی به منظور تامین اعتبار برای اجرای پروژه‌ها و طرح‌های عمرانی در دانشگاه و مقاوم‌سازی ساختمانها (نظیر: تعامل با وزارت عتف، استانداری تهران، سازمان برنامه و بودجه، مدیرکل نظارت بر طرح‌های عمرانی وزارت عتف، شرکت سپنتا و...) – توسط مدیریت امور فنی

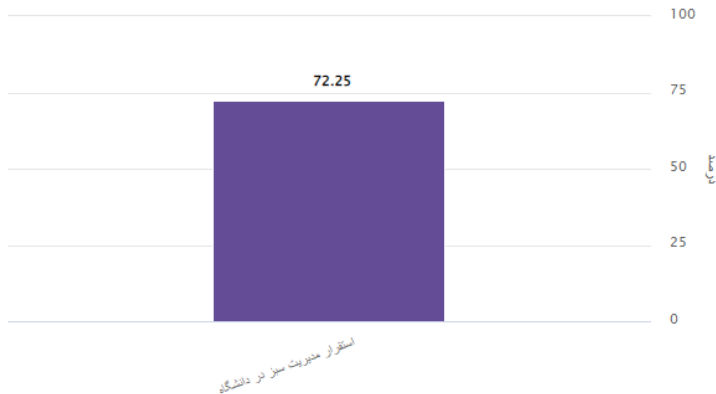
#### فعالیت‌های تحقق نیافته

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

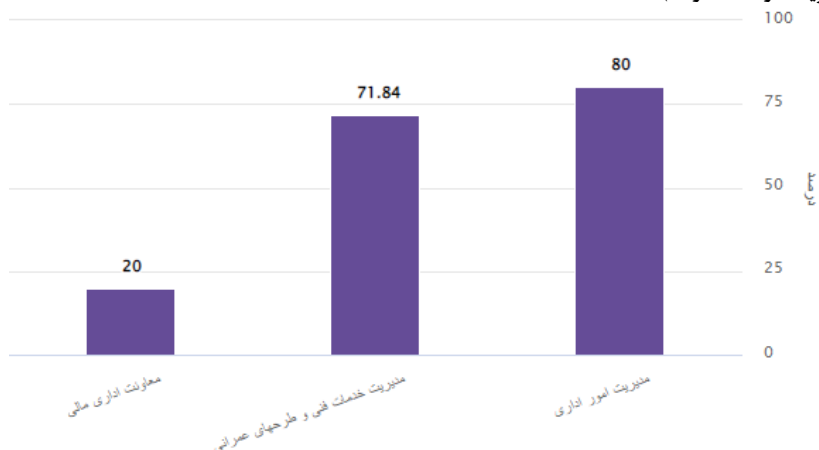
- استفاده از ظرفیت‌های خیرین در ساخت، تجهیز و نگهداری اماکن آموزشی، پژوهشی، خوابگاه‌ها، آزمایشگاه‌ها و...
- پیگیری و اجرای مصوبات شورای راهبردی مدیریت منابع، درآمد و هزینه دانشگاه و کمیته‌های تخصصی
- ایجاد و تقویت فعالیت‌های سرمایه گذاری در امور پژوهشی، فناوری و کارآفرینی توسط خیرین و سایر سرمایه گذاران، از طریق صندوق پژوهش و فناوری و...
- تدوین و تصویب برنامه بنیاد حامیان دانشگاه الزهراء
- تدوین دستورالعمل نحوه توزیع منافع حاصل از درآمدهای اختصاصی فضاهای کالبدی
- تحلیل وضعیت درآمدهای اختصاصی فضاهای کالبدی دانشگاه و ارائه راهکارهای بهبود
- تدوین دستورالعمل و شاخص‌های برون‌سپاری فعالیت‌های دانشگاه و نظارت بر پیمانکاران

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه (نتایج کلی معاونت)



میزان پیشرفت برنامه در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نقاط قوت	
<b>مدیریت امور اداری</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— ارائه گزارش نحوه مصرف کاغذ و بررسی تغییرات میزان مصرف در سالهای مختلف در کلیه حوزه‌های دانشگاه اعم از حوزه ریاست، معاونت‌ها و دانشکده‌ها، در راستای استقرار فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه</li> </ul>
<b>مدیریت امور فنی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— تدوین و ارائه دستورالعمل مدیریت سبز و کاهش مصرف آب و انرژی به معاونت اداری و مالی دانشگاه مبتنی بر هفت شاخص مستقل شامل: سایت، انرژی، آب، کیفیت محیط داخلی، مواد و مصالح، پسماند و آلودگی و...</li> <li>— راه‌اندازی سامانه میتریگ مصرف آب به تفکیک ساختمانها</li> <li>— پیاده‌سازی سامانه هوشمند پایش مصرف گاز</li> <li>— استفاده از سامانه کنترل هوشمند موتورخانه گرمایشی و سامانه مانیتورینگ سیستم گرمایش در موتورخانه‌ها</li> <li>— تدوین و اعلام شاخص‌های مدیریت سبز به معاونت اداری و مالی دانشگاه برای ابلاغ به واحدهای مربوطه در دانشگاه</li> <li>— ارسال طرح جامع دانشگاه پس از تصویب وزارت عتف به شهرداری منطقه سه برای کسب مجوزهای لازم</li> <li>— تعامل با ارگانها بابت اجرای سیستم فاضلاب شهری (نظیر: استانداری، نمایندگان مجلس، سازمان مدیریت و برنامه و بودجه و شرکت آب و فاضلاب)</li> </ul>

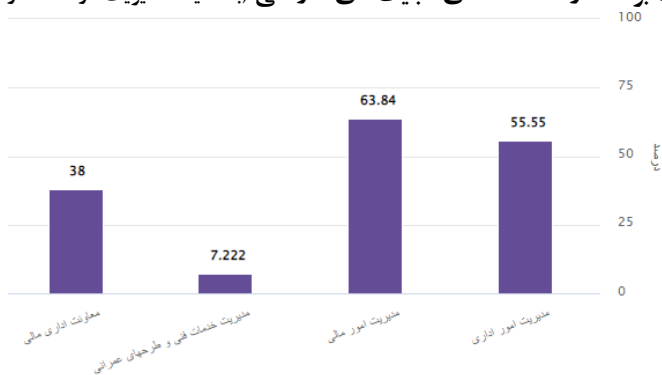
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین گزارش عملکرد سامانه‌های پایش مصرف آب و شناسایی محل‌های پرمصرف و الگوهای غیرعادی آب</li> <li>- تدوین گزارش صرفه جویی گاز در ساختمان‌های دانشگاه با سامانه‌های کنترل هوشمند گرمایشی</li> <li>- اهتمام به پیاده‌سازی HSE در دانشگاه (از طریق: آموزش دوره‌های HSE به نیروهای تاسیسات، تخصیص پست مسئول HSE به منظور کنترل عملکرد ایمنی مبتنی بر شاخص‌های HSE، تدوین برنامه HSE و شناسایی و گردآوری نقاط ریسک و خطر در دانشگاه)</li> </ul>	
<b>فعالیت‌های تحقق نیافته</b>	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت و آسیب‌شناسی اقدامات انجام شده در خصوص استفاده انرژی‌های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر</li> <li>- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های معاونت در راستای ارتقای توسعه پایدار و فعالیت‌های مرکز پایداری</li> </ul>	
<b>نقاط قابل بهبود</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رایزنی و تعامل با سازمان‌های بیرونی برای حل مسائل دانشگاه در راستای تحقق اهداف مدیریت سبز و سیاست‌گذاری‌های صورت گرفته در این خصوص</li> </ul>	<b>ستاد معاونت</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدوین گزارش نهایی مرتبط با پیاده‌سازی رده انرژی برای کل سایت دانشگاه</li> <li>- تدوین گزارش نهایی کمیته انرژی از طرح بهسازی بانک‌های خازنی دانشگاه و میزان صرفه جویی مصرف برق بعد از اجرای پروژه</li> <li>- تدوین گزارش نهایی کمیته پژوهش از وضعیت حمایتی پایان‌نامه‌های مرتبط با مدیریت سبز</li> <li>- تدوین گزارش وضعیت موجود و تحلیل آسیب‌شناسی در خصوص استفاده انرژی‌های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر در دانشگاه</li> <li>- ارائه گزارش تحلیلی از شناسایی محل‌های پرمصرف گاز و برق در دانشگاه و ارائه راهکارهای بهبود وضع موجود</li> <li>- ارائه برنامه جامع HSE برای تمامی اماکن دانشگاه (علاوه بر تاسیسات (نظیر آزمایشگاه‌ها، کارگاه‌ها، خوابگاه و...) مورد انتظار می‌باشد)، همچنین ضرورت دارد گام‌های اجرایی و فازبندی تدوین برنامه برای تمامی حوزه‌های دانشگاه و اماکن و ساختمان‌های مختلف ارائه گردد.</li> <li>- ارائه گزارش تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌های مدیریت در راستای ارتقای توسعه پایدار و فعالیت‌های پایداری</li> <li>- ضرورت بروزرسانی، تکمیل و غنی‌سازی محتوای وبسایت مدیریت سبز و انعکاس گزارش عملکرد شورا و کمیته‌های مدیریت سبز (با توجه به اینکه برای ورود اطلاعات نظام‌های رتبه بندی، ارائه لینک ضرورت دارد)</li> </ul>	<b>مدیریت امور فنی</b>

### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



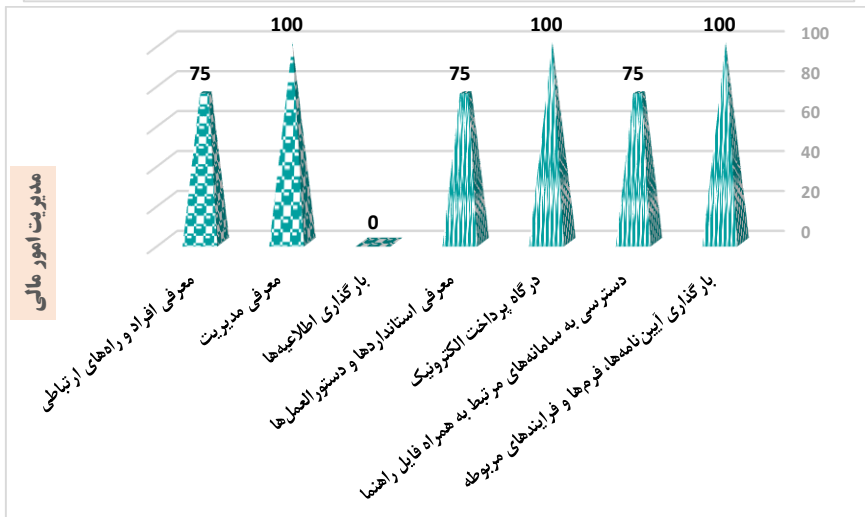
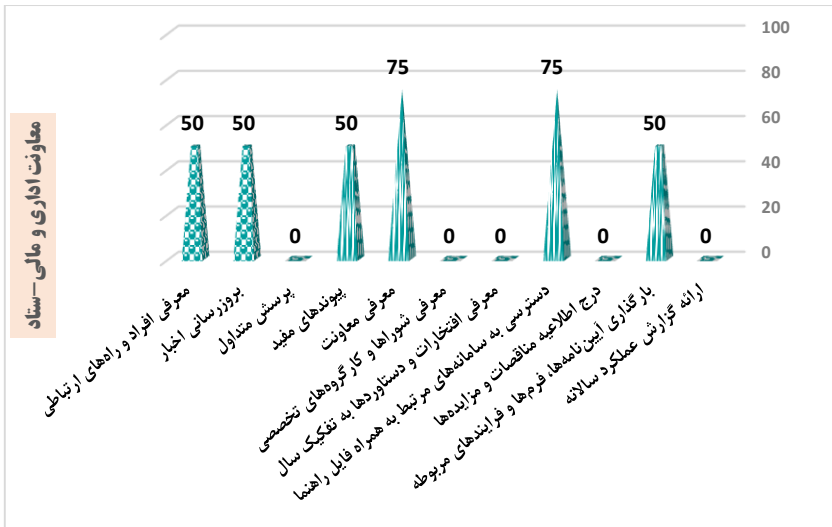
میزان پیشرفت برنامه در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی (به تفکیک مدیریت‌ها و ستاد معاونت)



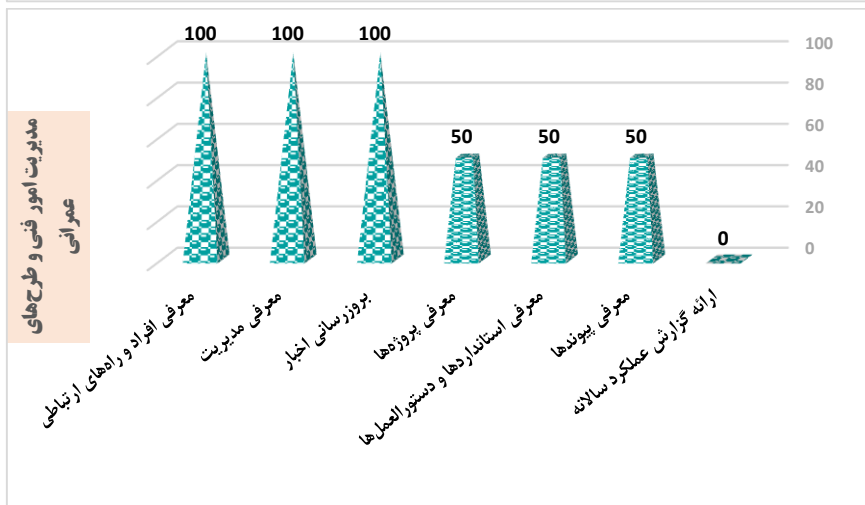
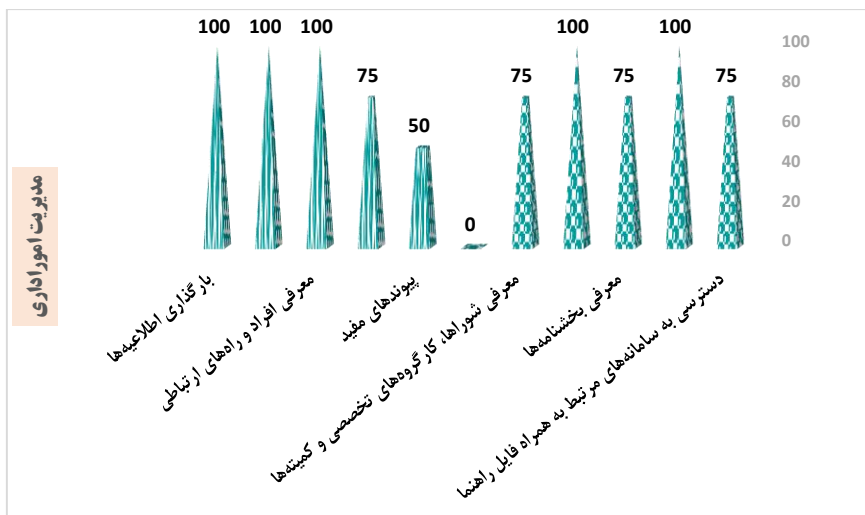
مقایسه میزان پیشرفت مدیریت‌ها در اقدامات هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

درصد پیشرفت					اقدام
کل معاونت	ستاد معاونت	مدیریت خدمات فنی و طرحهای عمرانی	مدیریت امور مالی	مدیریت امور اداری	
۵۰	۵۰	-	-	-	ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت
۶۲	۳۰	۷	۶۴	۵۶	یکپارچگی و مکانیزه نمودن سیستم ها

وضعیت معاونت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت







❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

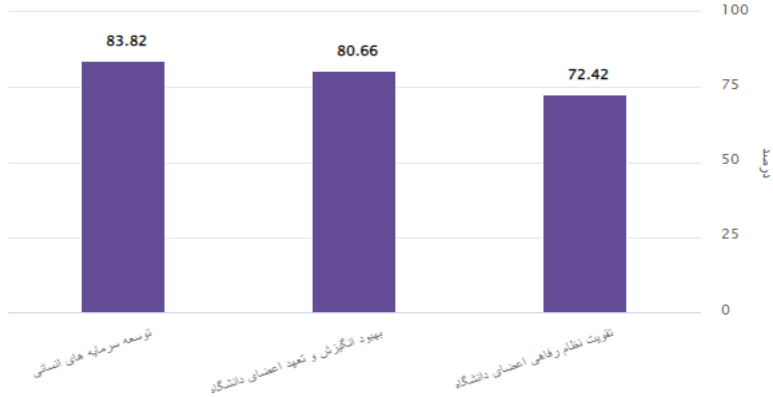
نقاط قوت
<p>– پیاده‌سازی فاز اول اتصال نظام حسابداری با بودجه‌ریزی، شامل: مدل‌سازی، انجام محاسبات، گزارشات خروجی، گزارشات تحلیلی (مدیریت امور مالی)</p> <p>– اقدام در خصوص دیجیتال‌سازی پرونده‌ها، تهیه آرشیو و فایل‌های الکترونیکی مربوط به پرونده‌ها و حذف اسناد فیزیکی (مدیریت امور اداری)</p>

فعالیت‌های تحقق نیافته	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت های مربوطه</li> <li>- ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</li> <li>- تکمیل بخش بهای تمام شده جهت استفاده در بودجه ریزی بر مبنای عملکرد</li> <li>- پیاده‌سازی سامانه تعمیر و نگهداری</li> <li>- بهبود گزارشگری مالی و تهیه گزارشات کاربردی مدیران</li> <li>- اصلاح و تحول در ساختارهای فرآیندی مرتبط با خدمات مالی</li> </ul>	
نقاط قابل بهبود	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه سیاست‌گذاری های صورت گرفته در خصوص اصلاح و تحول در ساختارهای فرآیندی مرتبط با خدمات مالی و تعیین سهم هریک از مدیريتها در تحقق این فعالیت</li> <li style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود مربوط به ارتقای وبسایت صفحه اصلی معاونت:</b></li> <li>• بارگذاری اطلاعات در منوی معاونت اداری و مالی دانشگاه از گذشته تاکنون و منوی افتخارات</li> <li>• ایجاد منوی پرسش های متداول</li> <li>• اصلاح لینک فرم‌ها و فرایندها در پیوندهای مفید</li> <li>• تدوین ماموریت و چشم انداز معاونت</li> <li>• درج اخبار و اطلاع‌رسانی از افتخارات کسب شده معاونت</li> <li>• ارائه اطلاعیه‌ها (مناقضات و مزایده‌ها)</li> <li>• ارائه گزارش عملکرد سالانه حوزه اداری و مالی به تفکیک مدیریت‌ها</li> <li>- <b>فعالسازی لینک وبسایت مدیریت سبز</b> (در حال حاضر لینک وبسایت مدیریت سبز غیرفعال بوده و خارج از دسترس می‌باشد) و توجه به نکات زیر: <ul style="list-style-type: none"> <li>• بروزرسانی اخبار و اطلاعات وبسایت مدیریت سبز</li> <li>• معرفی و بروزرسانی دستاوردهای دانشگاه به تفکیک واحدهای مرتبط در حوزه مدیریت سبز</li> <li>• ارائه فایل های آموزشی در حوزه مدیریت سبز</li> <li>• معرفی طرح‌ها و پروژه‌های در دست اجرا، انجام شده و برنامه‌های آتی در حوزه مدیریت سبز</li> <li>• طراحی و پیاده‌سازی وبسایت انگلیسی مدیریت سبز</li> <li>• با توجه به اهمیت غنی‌سازی وبسایت مدیریت سبز، برای ارائه لینک های درخواستی در رتبه‌بندی‌های ملی و بین‌المللی، بارگذاری آخرین نسخه دستورالعمل مدیریت سبز و سایر</li> </ul> </li> </ul>	<b>ستاد معاونت</b>

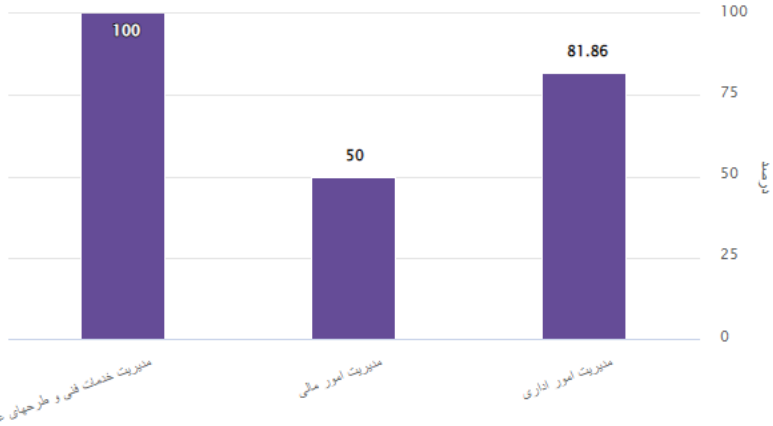
<p>دستورالعمل‌های اجرایی در حوزه مدیریت سبز از جمله، دستورالعمل کاهش مصرف آب و انرژی در دستور کار تیم اجرایی وبسایت معاونت بصورت مستمر قرار گیرد.</p>	
<p><b>راهکارهای مربوط به ارتقای محتوای وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● بارگذاری محتوای منوی کارگروه منابع انسانی، معرفی کارگروه رسیدگی به شکایات، معرفی و گزارش عملکرد کارگروه تدوین برنامه عملیاتی، ارائه گزارش عملکرد کمیته اصلاح الگوی مصرف</li> <li>● ایجاد منوی پرسش‌های متداول</li> <li>● بروزرسانی بخشنامه مرخصی ساعتی</li> <li>● اصلاح لینک سامانه خدمات بازنشستگی، استعلام خسارت، گردش کار، سازمان بازنشستگی کشوری، سوابق بازنشستگان تامین اجتماعی</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور اداری</b></p>
<p>— تهیه و تدوین برنامه‌های زمان‌بندی اجرا در فعالیت‌های مشترک مرتبط با برنامه عملیاتی، به ویژه فعالیت‌هایی که در چندین دوره از برنامه عملیاتی دانشگاه مکرر در برنامه لحاظ شده‌اند، نظیر: تکمیل بخش بهای تمام شده جهت استفاده در بودجه ریزی بر مبنای عملکرد و ...</p> <p>— ارائه گزارش اقدامات انجام شده در خصوص بهبود گزارشگری مالی و تهیه گزارشات کاربردی مدیران</p> <p>— ارائه گزارش برنامه‌ریزی‌ها، اقدامات و مصوبات صورت گرفته در راستای اصلاح و تحول در ساختارهای فرآیندی مرتبط با خدمات مالی</p> <p>— راهکارهای مربوط به ارتقای محتوای وبسایت:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تکمیل قسمت معرفی افراد</li> <li>● بروزرسانی اطلاعیه‌ها</li> <li>● بروزرسانی منوی مدیریت و معاون امور مالی</li> <li>● بارگذاری دستورالعمل‌های اجرایی مالی از جمله دستورالعمل‌های اجرایی در خصوص مزایده و مناقصه و ...</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور مالی</b></p>
<p>— ارائه گزارش اقدامات و پیگیری‌های لازم بمنظور پیاده‌سازی سامانه تعمیر و نگهداری در دانشگاه</p> <p>— ارائه گزارش اقدامات و مصوبات در خصوص اصلاح و تحول در ساختارهای فرآیندی مرتبط با خدمات مالی</p> <p>— راهکارهای مربوط به ارتقای محتوای وبسایت:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● بروزرسانی اخبار و اطلاعات</li> <li>● بروزرسانی اطلاعات معرفی پروژه‌ها (اقدام شده و در دست اجرا)</li> <li>● بارگذاری محتوای منوی استانداردها</li> </ul>	<p><b>مدیریت امور فنی</b></p>

◀ هدف کلان: بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید



میزان پیشرفت برنامه در هدف بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید



مقایسه میزان پیشرفت مدیریت ها در اقدامات هدف بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

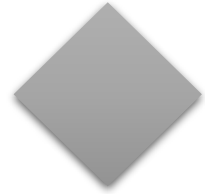
درصد پیشرفت					اقدام
کل معاونت	سناد معاونت	مدیریت خدمات فنی و	مدیریت امور مالی	مدیریت امور اداری	
۷۲	-	-	۱۰۰	۷۲	تقویت نظام رفاهی اعضای دانشگاه
۸۱	-	۱۰۰	۰	۸۳	بهبود انگیزش و تعهد اعضای دانشگاه
۸۴	-	-	-	۸۴	توسعه سرمایه های انسانی

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد معاونت در هدف بهبود مشارکت و دلبستگی کارکنان و اساتید

نقاط قوت	
<b>مدیریت امور اداری</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– اقدام در راستای تقویت نظام رفاهی اعضای دانشگاه از طریق تدوین تقویم مناسبی برای اعضای دانشگاه با توجه به حوزه‌های عملکردی مختلف دانشگاه، سفر کارت، انعقاد تفاهم‌نامه با شرکتهای موسسات بمنظور ارائه تسهیلات رفاهی به اعضا</li> <li>– اهتمام به احداث و راه‌اندازی باشگاه ورزشی یاس برای اساتید و کارکنان در راستای ارتقای فعالیت‌های ورزشی اعضای دانشگاه</li> <li>– ارائه تسهیلات مختلف (در قالب وام قرض الحسنه، سفر کارت، شارژ بن کارت اعضا در مناسبت و اعیاد مختلف و...)</li> <li>– تصویب دستورالعمل جدید ارزیابی عملکرد اعضای غیر هیات علمی در هیات اجرایی منابع انسانی</li> </ul>
<b>مدیریت امور فنی</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– انجام فعالیت‌های عمرانی مختلف در راستای بهسازی فضاهای بصری دانشگاه، (نظیر: بازسازی، تعمیرات، استانداردسازی برخی ساختمان‌ها، جداسازی مسیر دوچرخه از مسیر خودروها، جمع‌آوری و انتقال نخاله‌ها و...)</li> </ul>
فعالیت‌های تحقق نیافته	
<p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– تشکیل کانون بازنشستگان</li> <li>– تشکیل شرکت تعاونی چندمنظوره با مشارکت اعضای دانشگاه</li> <li>– سنجش رضایت کارکنان، ارائه گزارش‌های تحلیلی و راهکارهای عملیاتی بر اساس نتایج حاصله</li> <li>– تهیه شناسنامه شغلی به منظور شناسایی اعضای مستعد و توانمند و ثبت قابلیت‌ها و مهارت‌ها</li> </ul>	
نقاط قابل بهبود	
<b>مدیریت امور اداری</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– معرفی و اطلاع‌رسانی مصوبات شورای ورزش دانشگاه در منوی تسهیلات رفاهی کارکنان</li> <li>– درج اخبار یا لینک برنامه‌های ورزشی و تفریحی مشترک با مدیریت تربیت بدنی در وبسایت مدیریت امور اداری</li> <li>– تدوین برنامه‌های کوتاه مدت و بلند مدت ورزشی برای اعضای دانشگاه</li> <li>– تدوین برنامه‌های اجرایی مناسب برای نظارت و پایش سلامت اعضا از طریق: الزامی نمودن تهیه شناسنامه سلامت، و فراهم نمودن محیط امن اشتغال به دور از دغدغه‌های سلامتی طی دوران خدمت</li> <li>– تهیه و تدوین تقویم زمانی اقدامات اجرایی برای تشکیل کانون بازنشستگان دانشگاه (اعضای هیات مدیره، تاریخ ثبت کانون و...)</li> </ul>

- |  |  |
|--|--|
| <p>– ارائه گزارش تحلیلی از نتایج رضایت سنجی اعضای دانشگاه مبتنی بر پرسشنامه رضایت و وفاداری و نهادینه سازی ارزش های محوری، تهیه شده توسط مرکز ارزیابی و پایش عملکرد و مصوبه هیات اجرایی منابع انسانی</p> <p>– ارائه گزارش اقدامات اجرایی برای تدوین شرح شغل و شرایط احراز کلیه مشاغل دانشگاه (مطالعه تطبیقی، صورتجلسه، مکاتبات اداری و...)</p> <p>– ارائه شناسنامه های شغلی تهیه شده به منظور شناسایی اعضای مستعد و توانمند و ثبت قابلیت ها و مهارت ها شامل اطلاعاتی از قبیل: عنوان شغل، تعریف شغل، شرایط احراز شغل، شرح وظایف، شرح مهارت و توانایی های مورد نیاز برای تصدی شغل، گروه شغل (سطح ارزشی شغل در مقایسه با دیگر مشاغل) و...</p> |  |
|--|--|

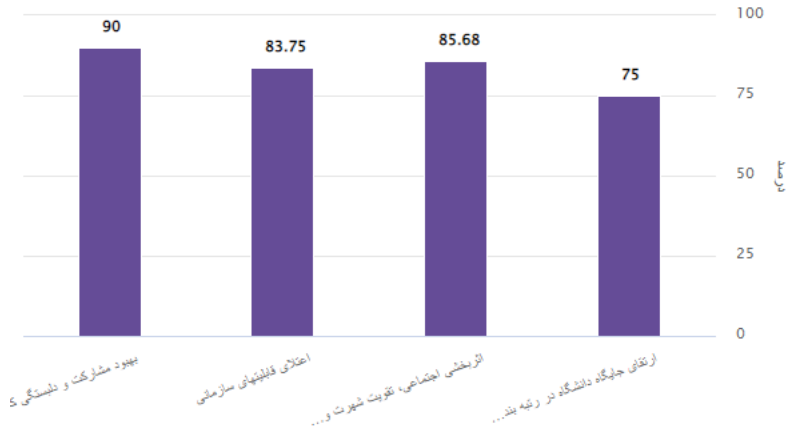
## فصل پنجم



نتایج پایش و ارزیابی مدیریت‌های حوزه ریاست

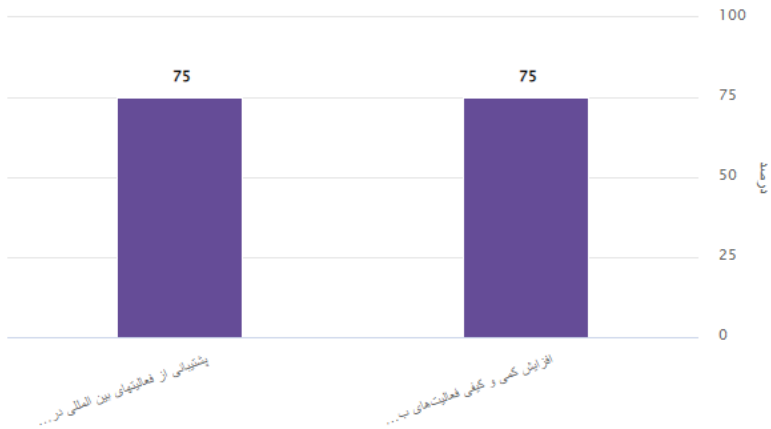
## ۵-۱- دفتر ریاست و مدیریت روابط عمومی

### ۵-۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها

#### نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها



#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندیها

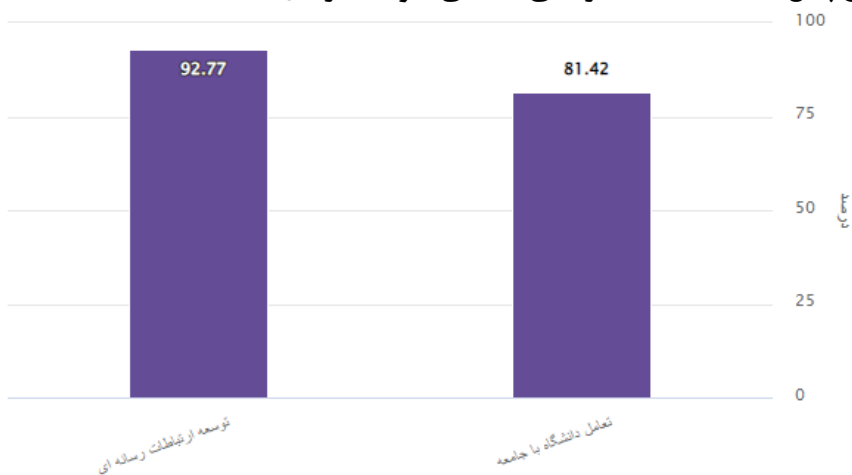
روابط عمومی
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اطلاع رسانی اخبار، رویدادها و دستاوردهای ملی و بین المللی دانشگاه در وبسایت فارسی، انگلیسی</li> <li>- انتشار لحظه ای و مستمر اخبار و رویدادهای دانشگاه با استفاده از کانالهای پیام رسان و شبکه های اجتماعی ویژه دانشگاه الزهراء(س)</li> <li>- فراخوان جذب دانشجویان بین المللی در سایت فارسی، انگلیسی و شبکه های اجتماعی</li> </ul>



روابط عمومی
<p>- اطلاع‌رسانی آزمون‌ها، دستاوردها و رتبه‌های بین‌المللی</p> <p>- انعکاس مستمر فعالیت‌های مدیریت همکاری‌های علمی بین‌المللی در وبسایت انگلیسی و شبکه‌های اجتماعی</p> <p>- اطلاع‌رسانی کارگاه‌ها و جلسات جذب اساتید خارج از کشور و دانشجویان بین‌المللی</p> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <p>- اطلاع‌رسانی و انعکاس مناسب سیاست‌های حمایتی و تشویقی فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی در سطح دانشگاه بصورت فراگیر، ضمن ارائه لینک اخبار و اطلاعیه‌ها بروی وبسایت فارسی و انگلیسی دانشگاه، لینک کتب، نشریات و مجلات بین‌المللی بروی وبسایت</p> <p>- ارائه گزارش از مطالعه تطبیقی انجام شده در زمینه وبسایت‌های انگلیسی سایر دانشگاه‌های برتر داخلی و خارجی برای اتخاذ روش‌های نوین اطلاع‌رسانی</p>

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار

دانشگاه در جامعه

روابط عمومی

نقاط قوت:

- برگزاری جلسات با نهادها و سازمان های بیرونی و امکان سنجی همکاری های مشترک و انعکاس به واحدهای ذیربط و رصد اجرای آن
- انعکاس حضور ریاست و مسئولان دانشگاه در جلسات وزارت علوم، استانداری، برنامه های رادیویی و تلویزیونی
- برنامه ریزی جهت طراحی و تولید محصولاتی مانند: کارت ویزیت، لوگو، بچ لوگو و ...
- اهتمام به طراحی و تولید مستمر خبرنامه دانشگاه، پوستر، تولید پادکست، بسته های خبری، کلیپ، موشن گرافی و ...
- تهیه بسته اطلاع رسانی ویژه بازدید مجازی دانش آموزان مدارس جهت معرفی دانشگاه الزهراء<sup>(س)</sup>
- همکاری و اطلاع رسانی همایش روز درهای باز با هدف آشنایی دانش آموزان کنکوری بارشته های دانشگاهی
- ایجاد هماهنگی و ارسال دعوتنامه به صداوسیما و سایر رسانه ها جهت انعکاس برنامه های دانشگاه
- حضور تیم تولید برنامه های علمی جهت تهیه مستند دانشگاه و مصاحبه با اساتید و معرفی بخش های دانشگاه الزهراء
- انجام مکاتبات و برگزاری جلسات با دانشکده ها در راستای پروژه روزرسانی فیلم معرفی دانشگاه و سایر واحدها
- انعکاس دستاوردهای علمی و پژوهشی دانشجویان و اعضای هیات علمی دانشگاه به صورت کلیپ در منابع خبری و سایت دانشگاه و شبکه های مجازی و انتشار موشن گرافیک
- تولید پادکست به مناسبت های مختلف
- انجام مذاکرات با مراکز اسناد و اطلاع رسانی فراخوان های جمع آوری اسناد جهت دریافت اسناد موزه و آرشیو دانشگاه
- اطلاع رسانی برگزاری جلسات کمیته آرشیو دانشگاه در راستای تسریع فرایندهای اجرایی حوزه موزه و آرشیو
- برگزاری ویژه برنامه پاسداشت موزه ها و آرشیوهای دانشگاهی به مناسبت روز جهانی موزه و هفته جهانی آرشیو
- انعکاس حضور و ارائه ایران در کنفرانس انجمن آرشیویست های کانادا (aca) توسط دانشجو دکتری دانشگاه الزهراء
- تهیه بسته های خبری مناسبتی و یا معرفی دانشگاه
- تهیه و ساخت کلیپ مراسم ها، همایشها و مناسبت های مختلف دانشگاه در سایت آپارات
- ایجاد هماهنگی جهت انجام مصاحبه های اعضای دانشگاه با صداوسیما و سایر رسانه ها
- جمع آوری و تنظیم اطلاعات جهت طراحی نسخه دموی سایت اصلی
- بازدید مسئولان نهادهای ملی و بین المللی از دانشگاه الزهراء
- برگزاری کارگاه های مشترک در همکاری با سایر دانشگاه ها
- اقدام به طراحی فرم جهت جمع آوری اطلاعات مربوط به عضویت اساتید در شوراها و کمیته های دانشگاهی، استانی، ملی و انجمن های علمی ملی و بین المللی و اطلاع رسانی به دانشکده ها جهت تکمیل آن
- راه اندازی تلویزیون اینترنتی در سایت اصلی دانشگاه

**روابط عمومی**

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

- تشکیل بانک اطلاعاتی از اساتید عضو در شوراها و کمیته‌های دانشگاهی، استانی، ملی و انجمن‌های علمی ملی و بین‌المللی (به منظور استفاده از ظرفیت‌های ارتباطی ایشان و جلب حمایت‌های معنوی و مالی از خارج دانشگاه)

**راهکارهای بهبود:**

- تدوین سند و تدوین چشم‌انداز و ارزش‌های اصلی، مأموریت، اهداف، الگوی فکری و مخاطبان، گزارش اقدامات اجرایی برای معرفی برند، گزارش نیازسنجی مشتریان برند، گزارش اقدامات انجام شده و اقدامات در دست اجرا بمنظور پیاده‌سازی پروژه مدیریت برند

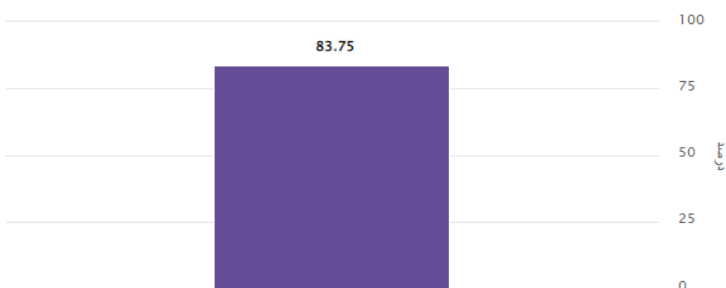
- تهیه گزارش اقدامات انجام شده در زمینه تشکیل بانک اطلاعاتی و تعاملات صورت گرفته با سایر واحدها در خصوص پیاده‌سازی آن، ارائه لیست اساتید عضو شورا و کمیته‌ها به تفکیک گروه‌های آموزشی و پژوهشی، شیوه‌نامه اجرایی (اهداف، نحوه دریافت اطلاعات، پایگاه داده، نحوه دسترسی به داده‌ها، گزارش‌گیری و...)

- شناسایی و ارائه راهکارهای اجرایی در راستای تنوع‌بخشی به شیوه معرفی دانشگاه

- انعکاس دستاوردها و فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه در وبسایت فارسی و انگلیسی دانشگاه بصورت روایتگری و تولید کلیپ‌های رسانه‌ای بمنظور تبلیغ دستاوردها و تقویت برند دانشگاه و... به شیوه‌ای جذاب (با بهره‌گیری از وبسایت دانشگاه‌های برتر داخلی و خارجی)، همچنین با توجه به اینکه این فعالیت بصورت مشترک برای تمامی دانشکده‌ها و شعبه و پژوهشکده نیز تعریف گردیده، پیشنهاد می‌گردد رویکرد یکپارچه و وحدت رویه برای تحقق این فعالیت در تمامی دانشکده‌ها اتخاذ گردد.

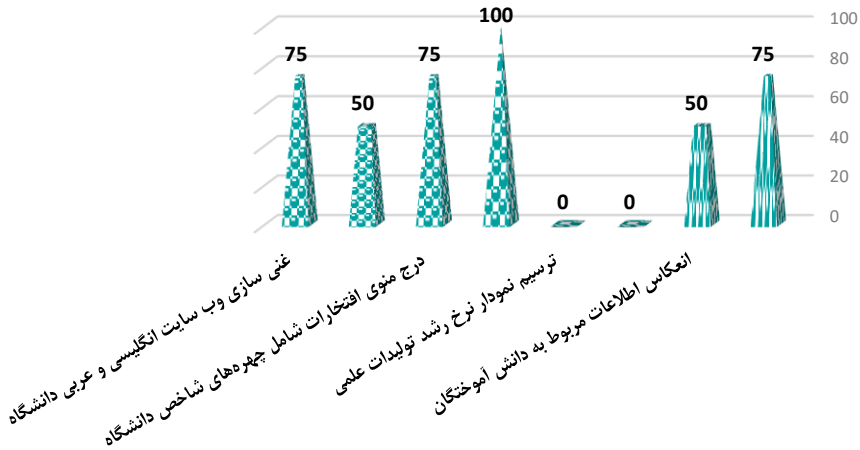
◀ **هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی**

**نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی**



ارتقای مستندای دید سلامت و بهبود رتبه‌ی ویومتریکی

وضعیت وبسایت اصلی دانشگاه از نظر غنی بودن محتوا



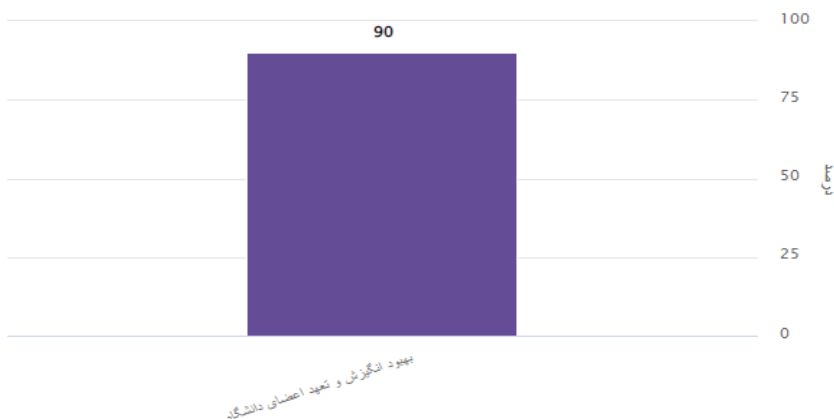
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

روابط عمومی
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>اقدام در راستای تغییر و بروزرسانی زیرساخت سایت اصلی (فارسی) دانشگاه</li> <li>غنی سازی و بروزرسانی سایت انگلیسی</li> <li>ایجاد بسته‌های خبری جهت اطلاع‌رسانی دستاوردهای دانشگاه به صورت یکجا</li> <li>انعکاس اخبار دستاوردهای علمی پژوهشی اساتید و دانشجویی فرهنگی همراه با تصاویر در سایت انگلیسی</li> <li>تکمیل محتوای منوی پژوهشی در وبسایت انگلیسی دانشگاه</li> <li>جمع‌آوری و تنظیم اطلاعات جهت طراحی نسخه دموی سایت اصلی</li> <li>اطلاع‌رسانی اخبار دستاوردهای علمی پژوهشی اساتید و دانشجویان</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نظام‌مند نمودن فرآیند به روزرسانی و ارتقای محتوای سایت دانشگاه به زبان‌های فارسی، انگلیسی و عربی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تدوین و ارائه شیوه‌نامه، دستورالعمل اجرایی، فرآیند تدوین شده جهت بروزرسانی و ارتقای سایت دانشگاه به زبان‌های فارسی، انگلیسی و عربی</li> <li>تهیه گزارش اقدامات انجام شده در خصوص تکمیل و بروزرسانی محتوای صفحه عربی وبسایت دانشگاه و همچنین انعکاس افتخارات و دستاوردها در وبسایت عربی (به همراه لینک مربوطه)</li> </ul>

روابط عمومی
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بارگذاری گزارش عملکرد سالانه مدیریت روابط عمومی بر روی وبسایت</li> <li>- ترسیم نمودار نرخ رشد تولیدات علمی بر روی وبسایت</li> <li>- غنی سازی و بروزرسانی صفحه افتخارات دانشگاه به تفکیک سال و موضوع و قابلیت لینک شدن به اطلاعات جامع تر بر روی وبسایت</li> <li>- نظارت بر به‌روزرسانی منوهای سایتهای دانشگاه (با توجه به اینکه در وبسایت انگلیسی به منوهای سایت فارسی لینک داده شده)</li> </ul>

◀ **هدف کلان: بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید**

**نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید**



❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید**

روابط عمومی
<p style="text-align: right;"><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام مکاتبات و پیگیری به منظور ساماندهی فضای بصری دانشگاه</li> <li>- ساخت و نصب سال تاسیس و لوگو سردر دانشگاه</li> <li>- ثبت پلاک بارکدخوان حاوی اطلاعات تاریخی برای اماکن تاریخی دانشگاه توسط موزه و آرشیو دانشگاه</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ضمن توجه به اقدامات صورت گرفته، ارائه گزارش نیازسنجی انجام شده، برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته و اقدامات در دست انجام به منظور بهسازی فضای بصری دانشگاه ضرورت دارد</li> </ul>

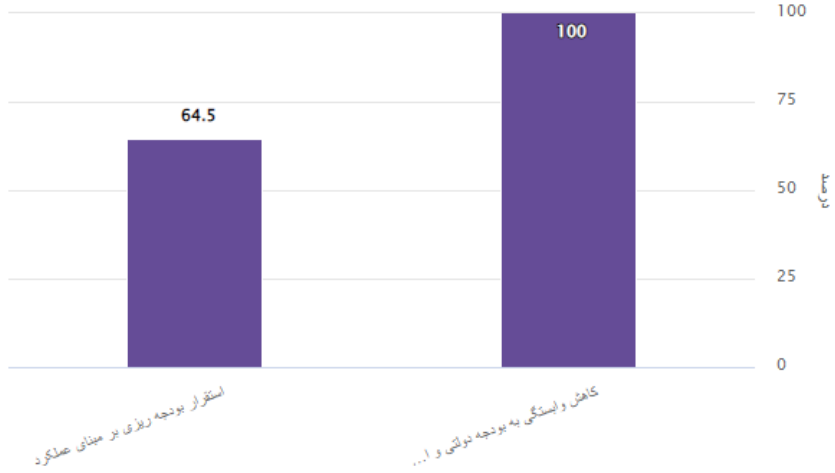
## ۲-۵- مدیریت برنامه، بودجه و تحول سازمانی

۱-۲-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

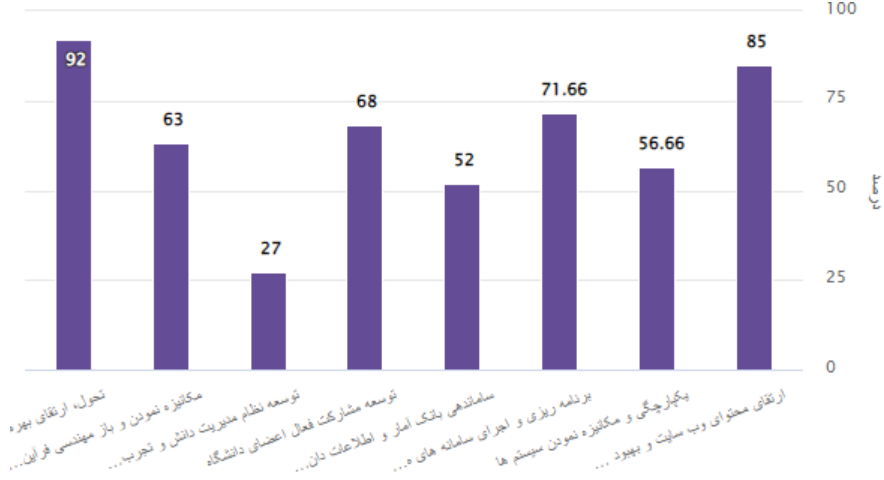


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در هدف تقویت منابع درآمدی

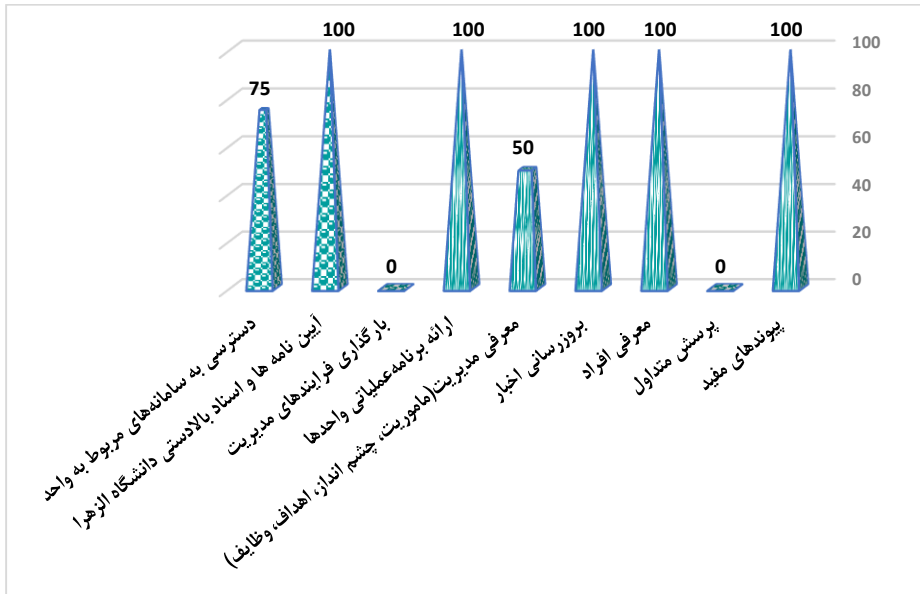
مدیریت برنامه و بودجه
<b>نقاط قوت:</b>
– تهیه و تدوین گزارش بودجه ریزی سال ۱۴۰۱ با رویکرد تحقق بخشی به فرمان مقام معظم رهبری، درآمدزایی و تحقق اهداف دانشگاه به منظور ارائه در شورا و هیات رئیسه دانشگاه
– انعقاد تفاهم‌نامه همکاری بابت دریافت خدمات مشاوره‌ای در زمینه پیاده‌سازی بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
– تهیه و تدوین ظرفیت‌های مالی موجود در بودجه ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱
<b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b>
– با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
– اجرایی‌سازی بخش بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
<b>راهکارهای بهبود:</b>
– تدوین گزارش تحلیلی از نحوه انطباق سازی نتایج حاصل از بررسی قانون بودجه ۱۴۰۰ و ظرفیت‌های آن شامل: <ul style="list-style-type: none"><li>• بازخورهای دریافتی از اجرای نتایج در معاونت های دانشگاه</li><li>• نتایج اثربخشی اقدام در ارتقای کمی منابع درآمدی دانشگاه</li><li>• آسیب‌شناسی از مقایسه بودجه های پیش بینی و عملکرد واقعی واحدها</li></ul>
– تعریف و تطبیق فعالیت های درآمدزایی هر واحد، متناسب با قابلیت‌ها و توانمندی های واحد مربوطه (محدود کردن منابع درآمدی در برنامه، موجب عدم امکان ارزیابی دقیق همه فعالیت های درآمدزا در دانشگاه شده، ضمن آنکه چنانچه فعالیت‌ها متناسب با قابلیت‌های اختصاصی واحد تعریف شود، می‌تواند علاوه بر افزایش میزان تحقق فعالیت های برنامه، در ایجاد تنوع درآمدی دانشگاه نیز موثر باشد)
– تسریع در بهره برداری از سامانه بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد و امکان مشخص نمودن میزان و سهم اشتراک هر واحد در کل درآمدهای دانشگاه برای دریافت بودجه (ارائه گزارشی از گامهای اجرایی باقیمانده و زمان موردنیاز بمنظور پیاده‌سازی کامل سامانه)

### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت مدیریت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت





❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه **اعتلای قابلیت سازمانی**

**مدیریت برنامه و بودجه**

**نقاط قوت:**

- اقدامات اجرایی موثر و مناسب در راستای ساماندهی فضاهای کالبدی دانشگاه:
  - تشکیل تیم عملیاتی فضاهای کالبدی دانشگاه
  - برگزاری جلسات مشترک با مدیریت امور مالی و مدیریت امور فنی به منظور شناخت بهتر دیتابیس های موجود (سادا، جامع کالبدی، نقشه های فنی، و...)
  - بررسی بانک شاخص‌های مورد نیاز جهت جمع‌آوری اطلاعات مناسب و نظام‌مند
  - تعیین متولی هر بخش از داده‌های مورد نیاز
  - هماهنگی با مدیریت امور فنی برای تهیه نقشه در صورت ضرورت
  - تقسیم وظایف برای بروزرسانی سامانه و شناسایی وضعیت موجود
  - بازدید از واحدها
  - بررسی و تحلیل اطلاعات ضمن ارائه راهکارهای اجرایی برای ارتقاء بهره‌وری فضا و سایر منابع
  - شناسایی نقاط قوت واحدها در خصوص استفاده موثر از ظرفیت فضاهای تحت اختیار و انتقال تجارب به سایر واحدها
- ارائه گزارش در خصوص اجرای سیاست‌های مناسب برای ساماندهی فضای انبار و اقلام نگهداری شده (فروش ضایعات، توزیع مناسب اقلام موجود به واحدهای متقاضی و...)
- ارائه گزارش در خصوص وضعیت نهایی سامانه مدیریت مستندات
- در دستور کار قراردادن اصلاحات ساختاری مورد نیاز واحدهای عملیاتی و ستادی دانشگاه برای اعمال نظر در کارگروه تخصصی هیات اجرایی منابع انسانی
- مطالعه تطبیقی شرح وظایف برخی پست‌های سازمانی در دانشگاه به منظور تدوین یا بازنگری وظایف
- تهیه و تدوین گزارش مرتبط با عوامل موثر بر بهره‌وری دانشگاه به تفکیک ۱۵ عارضه شناسایی شده توسط وزارت علوم
- برگزاری دو جلسه مجازی در خصوص تبیین برنامه عملیاتی
- تهیه و تدوین دستورالعمل پیشنهادی کمیته ساماندهی فضاهای کالبدی دانشگاه الزهراء(س)
- تهیه گزارش خلاصه عملکردی کمیته ساماندهی فضاهای کالبدی از مهر ۱۴۰۰ لغایت شهریور ۱۴۰۱
- تهیه گزارش بازدیدهای میدانی و تحلیل فضاهای کالبدی دانشگاه شامل:
  - بررسی وضعیت واحدها
  - بررسی پراکندگی در استقرار بخش‌های مختلف یک واحد سازمانی

- بررسی مقایسه‌ای میان واحدهای مختلف و ارائه سرانه های کالبدی
- ارائه راهکارهای بهبود در راستای ارتقاء بهره وری فضاهای کالبدی و تخصیص بهینه منابع
- انجام اقدامات مربوط به بازنگری تشکیلات دانشگاه، تدوین و بازنگری در شرح وظایف واحدهای سازمانی حسب ضرورت، شامل:
  - مطالعه تطبیقی برای ایجاد ساختار موزه و آرشیو دانشگاه
  - بررسی درخواست تغییر و اصلاح پست سازمانی در شعبه ارومیه، مدیریت تربیت بدنی
  - بررسی درخواست سه الگوی پیشنهادی نمودار سازمانی معاونت آموزشی دانشگاه
  - بازنگری و تدوین شرح وظایف برخی از پست های سازمانی دانشکده‌ها، دفتر ریاست و روابط عمومی، معاونت آموزشی
- تصویب آیین نامه نظام بهره وری دانشگاه الزهراء(س)
- انجام مطالعه تطبیقی استقرار چرخه بهره وری در موسسات آموزش عالی
- تدوین دستورالعمل اجرایی مدیریت دانش (غیرمصوب)

#### **فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

- ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
- اتصال سامانه های بودجه ریزی بر مبنای عملکرد با سامانه های مرتبط
- بهبود و توسعه سامانه مدیریت مستندات
- تدوین کتابچه تعاریف واژگان اقلام آماری (به منظور برداشت یکسان، ثبت آمار دقیق، تعیین متولی اقلام آماری، بازه زمانی مناسب جهت به روزرسانی اطلاعات و داده های آماری)
- اتخاذ راهکارهای مناسب جهت رفع مغایرت‌های آماری و رفع نواقص اقلام آماری
- طراحی، تصویب و پیاده‌سازی سازوکار اجرای پیشنهادهای پذیرفته شده
- تصویب دستورالعمل اجرایی مدیریت دانش
- اجرا و پیاده‌سازی مدیریت دانش بر اساس سند راهبردی مدیریت دانش و دستورالعمل اجرایی ان
- شناسایی و بهبود فرآیندهای کلیدی دانشگاه (شامل: تهیه شناسنامه‌ها، تحلیل شکاف و مستندسازی)

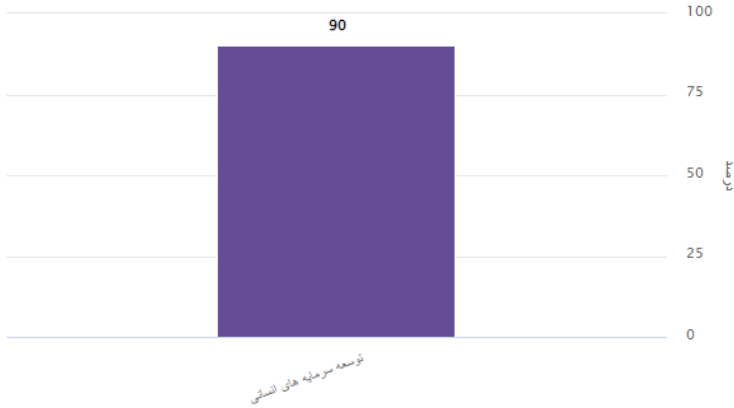
#### **راهکارهای بهبود:**

- ارائه گام های اجرایی و زمان باقی مانده بمنظور تکمیل بخش بهای تمام شده جهت استفاده در بودجه ریزی بر مبنای عملکرد

- ارائه گزارش همکاری و مشارکت واحدها در خصوص سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
  - تهیه کتابچه تعاریف واژگان اقلام آماری منطبق با شاخص‌های برنامه عملیاتی
  - تدوین گزارش آسیب‌شناسی از مغایرت های آماری
  - ارائه گزارش تحلیلی از فرایندهای کلیدی بهبود یافته
  - تدوین سازوکار اجرایی عملیاتی نمودن پیشنهادات پذیرفته شده (مصوبه کارگروه سیاست‌گذاری نظام پیشنهادات)
  - تدوین سیاست‌های تشویقی و ارائه راهکارهای اجرایی برای افزایش مشارکت اعضا (مصوبه کارگروه سیاست‌گذاری نظام پیشنهادات)
  - پیگیری برای تصویب دستورالعمل اجرایی مدیریت دانش
- بررسی و آسیب‌شناسی موانع تحقق برنامه عملیاتی از منظر:**
- میزان باور مدیران ارشد به برنامه عملیاتی و ارائه راهکارهای بهبود
  - میزان همراهی اعضای تیم مرتبط با برنامه (اعم از مدیران و کارشناسان)
  - تفاوت رویکردهای اجرایی تحقق اهداف کلان دانشگاه در واحدهای عملیاتی مختلف
  - کمبود تخصص و منابع اعم از مالی، انسانی و...
  - مبهم و غیرشفاف بودن رویکردهای اجرایی و...
- تعامل موثر با مجریان اصلی و تیم راهبری برنامه عملیاتی در هر واحد در هنگام تدوین و تبیین برنامه (در سطوح مدیریتی و کارشناسی)
  - تدوین و تصویب شرح وظایف پست‌های سازمانی
- راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی و بروزرسانی وبسایت:**
- بارگذاری راهنمای سامانه نظام پیشنهادات
  - اصلاح لینک سامانه بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد
  - اطلاع‌رسانی از ماموریت، چشم انداز و اهداف مدیریت در منوی معرفی
  - بارگذاری اطلاعات در منوی پرسش های متداول
  - بارگذاری فرایندهای مرتبط با وظایف مدیریت برنامه و بودجه
  - ایجاد منوی آموزش اعضای غیر هیات علمی
  - ارائه طرح جامع آموزشی
  - ارائه گزارش عملکرد آموزشی مبتنی بر طرح جامع و نیازسنجی آموزشی اعضا بر روی وبسایت
  - ارائه قوانین، مقررات و برنامه های آموزشی (به همراه فایل های آموزشی/لینک مربوطه)

### هدف کلان: بهبود مشارکت و دل بستگی کارکنان و اساتید

نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دل بستگی کارکنان و اساتید



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در هدف بهبود مشارکت و دل بستگی کارکنان و اساتید

#### مدیریت برنامه و بودجه

##### نقاط قوت:

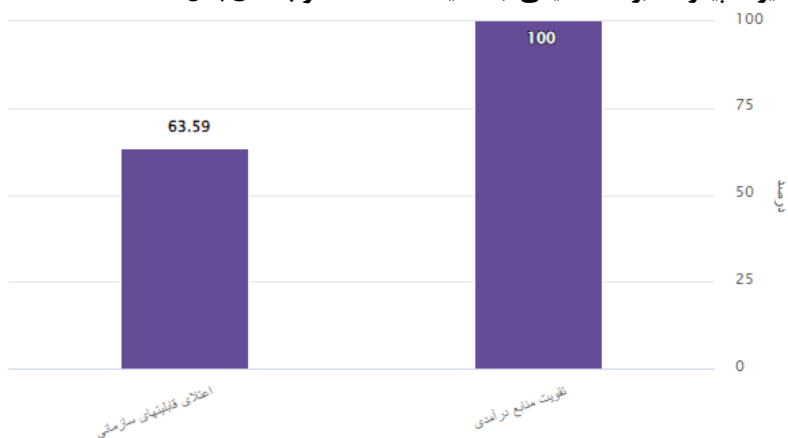
- انجام نیازسنجی و استعلام از واحدهای سازمانی مختلف در خصوص اعلام دوره‌های آموزشی موردنیاز
- ارائه طرح نیازسنجی آموزشی ضمن خدمت اعضای غیر هیات علمی (غیرمصوب)

##### راهکارهای بهبود:

- ارائه نتایج و مصوبات جلسات تیم نیازسنجی آموزشی
- تصویب طرح نیازسنجی آموزشی ضمن خدمت اعضای غیر هیات علمی و اجرایی سازی آن

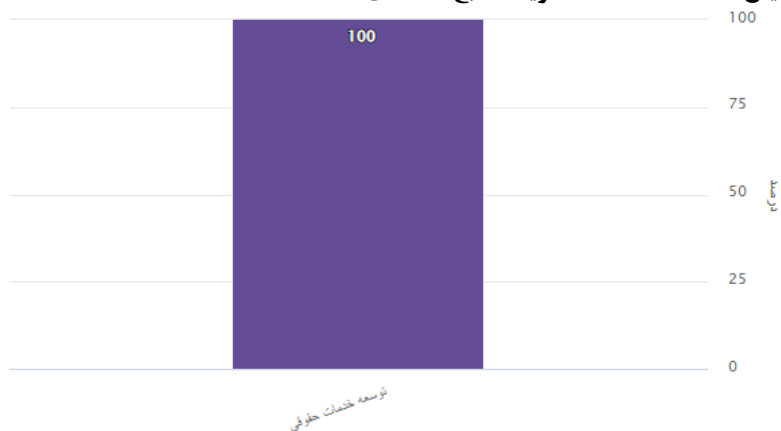
### ۳-۵- مدیریت امور حقوقی

۱-۳-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



#### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد در هدف تقویت منابع درآمدی

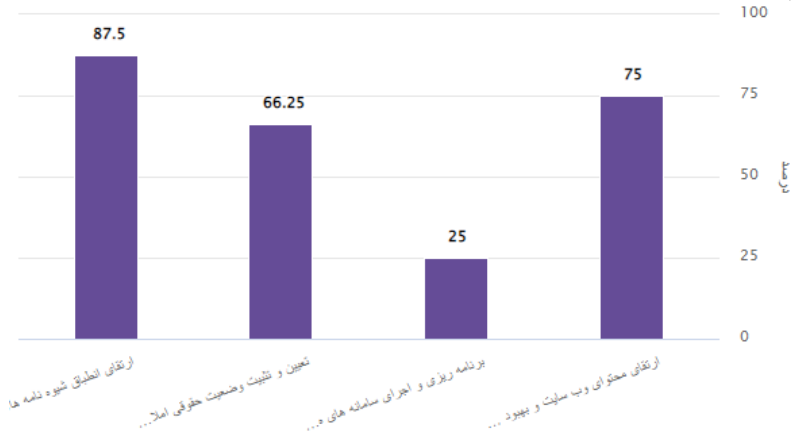
مدیریت امور حقوقی	
<b>نقاط قوت:</b>	
-	پیاده‌سازی دستورالعمل اجرایی ارائه خدمات حقوقی به اعضای دانشگاه
-	تهیه و تصویب دستورالعمل نحوه فعالیت مرکز مشاوره حقوقی به منظور ارائه خدمات مشاوره حقوقی به کلیه اعضای دانشگاه

**راهکارهای بهبود:**

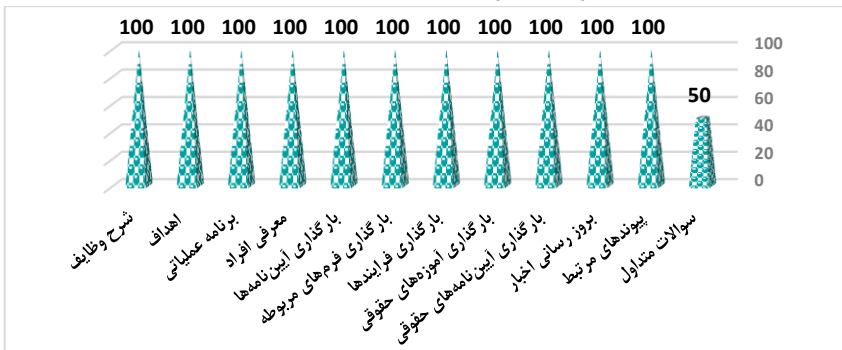
- اجرای نظرسنجی از ذی‌نفعان به منظور اطلاع از میزان رضایت مندی از نحوه و نوع خدماتی که دریافت می‌نمایند (بازخورد از کیفیت خدمات)

◀ **هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی**

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



**وضعیت مدیریت از نظر غنی بودن محتوای وبسایت**



✦ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی**

مدیریت امور حقوقی
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام پیگیری از قوه قضائیه (از طریق وزارت علوم) به منظور اجرای حکم قطعی در خصوص متصرفین غیر مجاز املاک دانشگاه</li> <li>- تعیین فازهای اجرایی برای پیاده کردن حدود اراضی دانشگاه</li> </ul>

- بررسی و تدوین دو دستور العمل نحوه فعالیت مرکز مشاوره حقوقی و آیین نامه دوره‌های MBA بازار سرمایه
- اطلاع‌رسانی قوانین، مقررات و مصوبات جدید و متناسب با عملکرد دانشگاه در وبسایت مدیریت امور حقوقی

#### **فعالیت‌های تحقق نیافته:**

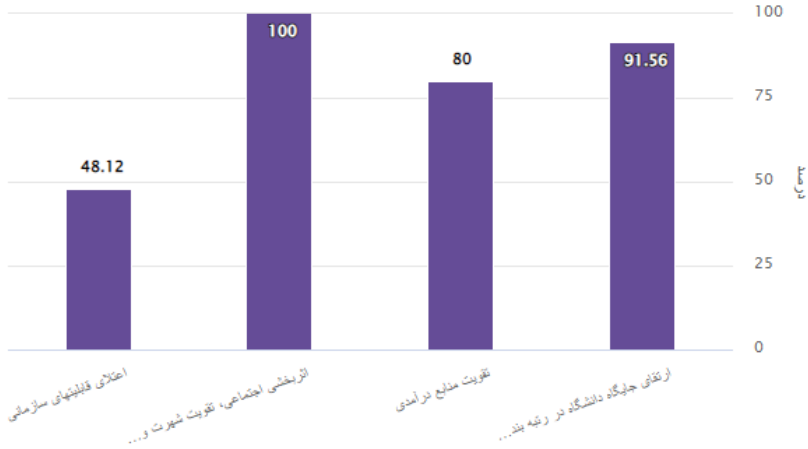
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
- توسعه سامانه مدیریت امور حقوقی
- پیاده کردن حدود اراضی دانشگاه

#### **راهکارهای بهبود:**

- برنامه‌ریزی و پیگیری به منظور تامین منابع مالی مناسب برای توسعه سامانه حقوقی دانشگاه
- ارائه گزارش میزان پیشرفت عملیات تعیین و تثبیت وضعیت حقوقی املاک دانشگاه، در هریک از فازهای اعلامی، طبق نظر کارشناس رسمی دادگستری
- ارائه نتایج نهایی اقدامات صورت گرفته در خصوص راه‌اندازی صفحه انگلیسی وبسایت مدیریت امور حقوقی
- تکمیل و بروزرسانی منوی سوالات متداول در وبسایت مدیریت

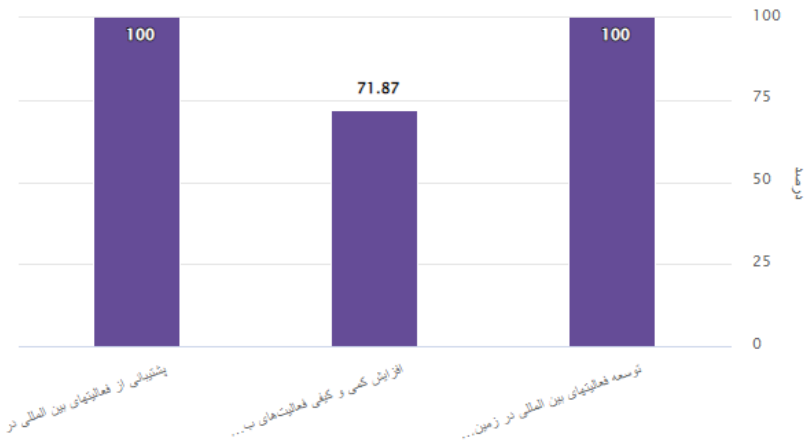
## ۴-۵- مدیریت همکاری‌های علمی و بین‌المللی

۴-۵-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

مدیریت بین‌الملل
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به تاسیس شعبه مشترک دانشگاه الزهراء در کربلا و انجام پیگیری‌های لازم</li> <li>- کسب رتبه اول دانشگاه الزهراء بین دانشگاه‌های سراسر کشور به عنوان پایگاه تخصصی در برنامه همکاری با متخصصان و کار آفرینان ایرانی خارج از کشور</li> </ul>



**مدیریت بین‌الملل**

- ثبت درخواست و جذب حمایت مالی برای استاد ایرانی دانشگاه خارجی به عنوان عضو وابسته
- انجام مکاتبات و هماهنگی‌ها برای جذب اساتید و دانشجویان خارجی
- اعلام نظر از اساتید دانشگاه در خصوص آمادگی و توانمندی تدریس به زبانهای خارجی
- ایجاد ارتباط با دانشگاه‌های همکار خارجی برای معرفی اساتید مایل به همکاری
- برگزاری فستیوال کارگاه‌های مجازی با حضور متخصصان و کارآفرینان ایرانی غیر مقیم
- همکاری با پژوهشگر مقیم خارج جهت انجام طرح پژوهشی در قالب نظام وظیفه
- اقدام به انعقاد تفاهم‌نامه با جامعه الزهرا عراق، دانشگاه حلب سوریه، ترکیه، دانشگاه لاهور پاکستان، هند، پوشکین روسیه، شبکه بین‌المللی ایکرانت
- امضای توافقنامه با آکادمی استانبول برای آموزش و آزمون زبان ترکی
- تعیین دانشگاه الزهرا به عنوان رییس کارگروه ملی هماهنگی و پیگیری همکاری‌های علمی بین‌المللی با کشور مالزی به مدت دو سال
- هماهنگی جهت میزبانی مسابقات قرآن کریم دانشجویان دختر ایران و عراق
- پیگیری درخواست‌های دانشگاه‌های خارجی جهت اعزام اساتید به آن دانشگاه‌ها (مکاتبات و هماهنگی)
- ایجاد هماهنگی‌های لازم جهت اعطای بورس کارشناسی ارشد و دکترای ادبیات فارسی به متقاضیان غیرایرانی
- اقدامات در زمینه پذیرش و اسکان دانشجویان بین‌المللی (بورسیه و آژفا)
- همکاری در تشکیل نخستین مجمع زنان دانشگاهی جهان اسلام به مناسبت اربعین حسینی در عراق
- اعزام تیم جهت شرکت در دوره دانش‌افزایی زبان عربی در راستای اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه همکاری جامعه اسلامیة نجف
- انجام همکاری پژوهشی و انعقاد تفاهم‌نامه با دانشگاه کوماموتوی ژاپن به منظور اعزام دانشجو برای بورس تحقیقاتی شش ماهه
- ارسال پیشنهادات دانشگاه الزهرا به وزارت عتف برای طرح در کمیسیون مشترک اقتصادی ایران-مالزی بمنظور تقویت همکاری‌های آموزشی و پژوهشی دو کشور
- همکاری با مرکز همکاری‌های علمی بین‌المللی وزارت عتف در برگزاری رویدادها
- پیگیری و انجام مکاتبات با وزارت عتف جهت تامین تجهیزات آزمایشگاهی دانشکده فیزیک از کشور چین
- ارسال پروپوزال تاسیس کرسی یونسکو برای توانمندسازی زنان در دانشگاه الزهرا به کمیسیون ملی یونسکو در ایران
- اطلاع‌رسانی برگزاری جشنواره خوارزمی به دانشگاه‌های مالزی
- پشتیبانی از برگزاری همایشها و وبینارهای بین‌المللی در دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها و زنان
- همکاری با وزارت عتف در برگزاری هفته فرهنگی ایران و تاجیکستان

**مدیریت بین الملل**

- انعکاس و اطلاع رسانی برگزاری جشنواره های بین المللی سالانه (خوارزمی، فارابی، یونسکو، ماتسوموئه)
- همکاری در برگزاری همایش بین المللی مشترک با جامعه اسلامیة نجف
- معرفی و اعزام فرصت مطالعاتی و پژوهشگران متقاضی برای شرکت در مجامع بین المللی، سمینارها، بازدید و... (لبنان، هند، ایتالیا، عراق، سوریه و...)
- همکاری با سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی در راستای همکاری دانشگاههای ایران و هند در توسعه زبان و ادبیات فارسی
- برگزاری وبینارها و کارگاههای آموزشی با همکاری متخصصان و کارآفرینان ایرانی مقیم خارج
- هماهنگی برای برگزاری نشست مشترک دانشگاه الزهراء و دانشگاه های هند
- انجام مذاکرات و مکاتبات برای اجرایی سازی تفاهم نامه با موسسات پژوهشی و دانشگاه های خارجی (ایلیا-عراق، آبیف اوستیا-روسیه، دانشگاه هنر بلگراد، جامعه الزهراء -عراق، دانشگاه کوفه، دانشگاه کوت-عراق)
- پیگیری جهت راه اندازی رشته های مشترک در مقطع تحصیلات تکمیلی با دانشگاه ایلیا عراق در راستای اجرایی سازی تفاهم نامه همکاری
- همکاری با وزارت عتف در تکمیل بانک اطلاعاتی اساتید زبان و ادبیات فارسی دانشگاه در راستای تقویت و گسترش همکاری های بین المللی اساتید دانشگاهها
- اقدام برای تهیه پوستر توانمندیهای دانشگاه الزهراء در گسترش زبان فارسی و ایرانشناسی
- همکاری در تاسیس کرسی های مجازی دانشگاه الزهراء و کشورهای دیگر (یونسکو، دانشگاه کامنیوس اسلواکی، میز مالزی، ایکرانت و...)
- برگزاری کارگاه بورس برای کارشناسان حوزه بین الملل دانشگاه
- همکاری با پژوهشکده زنان در برگزاری دوره های بازآموزی زبان عربی
- اعلام آمادگی دانشکده ها به وزارت عتف جهت همکاری با دانشگاه صوفیا
- اعلام آمادگی و انجام مکاتبات با سازمان امور دانشجویان جهت همکاری با دانشگاه های چین
- اعلام آمادگی و ارسال پروپوزال توانمندسازی زنان به معاونت امور زنان و خانواده ریاست جمهوری به منظور عضویت در کارگروه زنان اتحادیه همکاری های منطقه ای حاشیه اقیانوس هند (آیورا)
- همکاری در برگزاری همایش های علمی و وبینارهای تخصصی با مشارکت اساتید بین المللی
- رایزنی با دانشگاه های خارجی بمنظور افزایش همکاری های بین المللی (دانشگاه های ازبکستان، دانشگاه حسن الدین اندونزی)
- ارسال لیست اساتید متقاضی همکاری با دانشگاه بصره و بازدید رییس دانشگاه بصره در راستای اجرایی سازی تفاهم نامه همکاری
- مشارکت با موسسه التال در برگزاری آزمون های بسندگی زبان عربی

### مدیریت بین‌الملل

- برگزاری نشست مجازی با دانشگاه الزهرا عراق

- برگزاری کلاس‌های عملی زبان فارسی در مرکز زبان و فرهنگ ایران

- پذیرش بورسیه رشته ادبیات فارسی

#### **فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

- تحلیل وضعیت و ارائه سیاست‌ها در خصوص اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی (فعالیت مشترک با معاونت پژوهشی و فناوری)

#### **راهکارهای بهبود:**

- ضمن توجه به اقدامات مدیریت در زمینه فعالیت‌های بین‌المللی، ارائه گزارش‌های تحلیلی رسمی مطابق با خروجی‌های موردانتظار فعالیتها ضروری می‌باشد:

- ارائه گزارش مربوط به اجرای تفاهم‌نامه‌های منعقد در خصوص تبادل استاد و دانشجو و گزارش آماری از تعداد تبادل صورت گرفته استاد و دانشجو

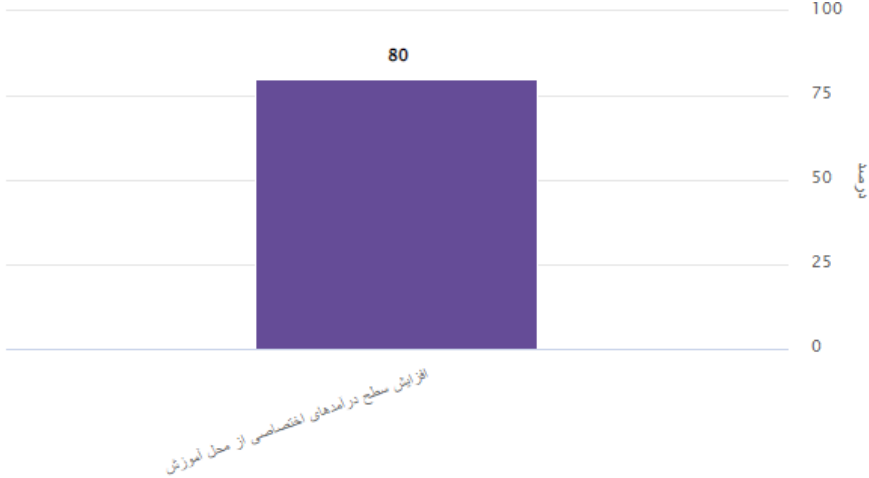
- تدوین نقشه راه توسعه فعالیت‌های بین‌المللی، گزارش اقدامات صورت گرفته و انجام مطالعات تطبیقی سایر دانشگاه‌ها، گزارش تحلیلی از شرایط لازم داخلی و بیرونی در راستای بین‌المللی‌سازی فعالیت‌ها از طریق تدوین ماتریس سوات و شناسایی فرصت‌ها و تهدیدها و ...

- گزارش تحلیلی از وضعیت اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه‌های منعقد با دانشگاه خارجی و ارائه مکاتبات و اقدامات نظارتی در خصوص اجرایی‌سازی آنها (فرایند پیگیری مصوبات و اجرایی‌سازی تفاهم‌نامه‌ها، نحوه نظارت بر حسن اجرای آنها ارائه شود)

- توجه مناسب به فعالیت‌های مشترک فراحوزه‌ای تعریف شده بین مدیریت بین‌الملل و سایر واحدهای ستادی دانشگاه و ارائه گزارش تعاملات و مصوبات مشترک صورت گرفته میان حوزه‌ها در راستای تحقق فعالیتها (بمنظور ایجاد هماهنگی و همراستا نمودن فرایندهای مشترک، شناسایی چالشهای اجرای فرایندها، اجتناب از موازی کاری و یا انجام جزیره‌ای فرایندها و...)، نظیر فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی مشترک با معاونت پژوهشی، شامل: جلب مشارکت اساتید و محققین بین‌المللی در امور پژوهشی، اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک بین‌المللی و همچنین فعالیت‌های بین‌المللی آموزشی مشترک با معاونت آموزشی: بهبود وضع کمی و کیفی اساتید و دانشجویان بین‌المللی

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

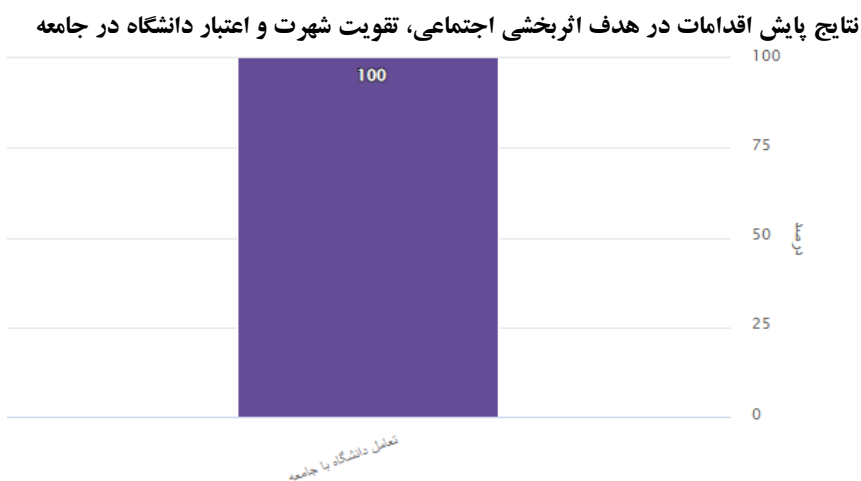
#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه تقویت منابع درآمدی

مدیریت بین‌الملل	
<b>نقاط قوت:</b>	
—	هماهنگی جهت انعقاد قرارداد همکاری با شرکت های جذب دانشجوی بین‌المللی برای شعبه ارومیه
—	پذیرش بورس ۳۰ درصد دانشجویان بین‌الملل
—	انجام پیگیری‌ها و هماهنگی‌ها با معاونت آموزشی بمنظور بررسی، امکان‌سنجی و تعیین سیاست برای بازنگری شهریه‌های دانشجویان شهریه پرداز بین‌المللی
<b>راهکارهای بهبود:</b>	
—	ضمن توجه به اقدامات موثر صورت گرفته، ارائه نتایج نهایی حاصل از پیگیری‌ها و تعاملات انجام شده با معاونت آموزشی بمنظور تعیین سیاست برای میزان پذیرش دانشجویان شهریه پرداز و بین‌المللی با توجه به ظرفیت‌ها و میزان تقاضای رشته‌های مختلف (مطالعه تطبیقی سایر دانشگاه‌ها، آسیب‌شناسی وضع موجود، امکان‌سنجی میزان افزایش پذیرش و...) موردانتظار می‌باشد.

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

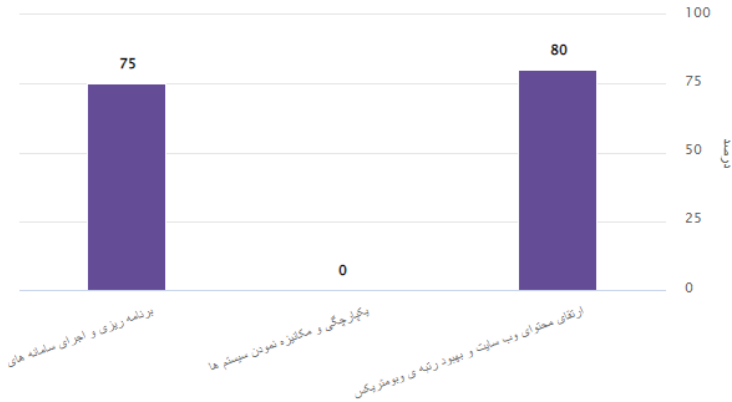


### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

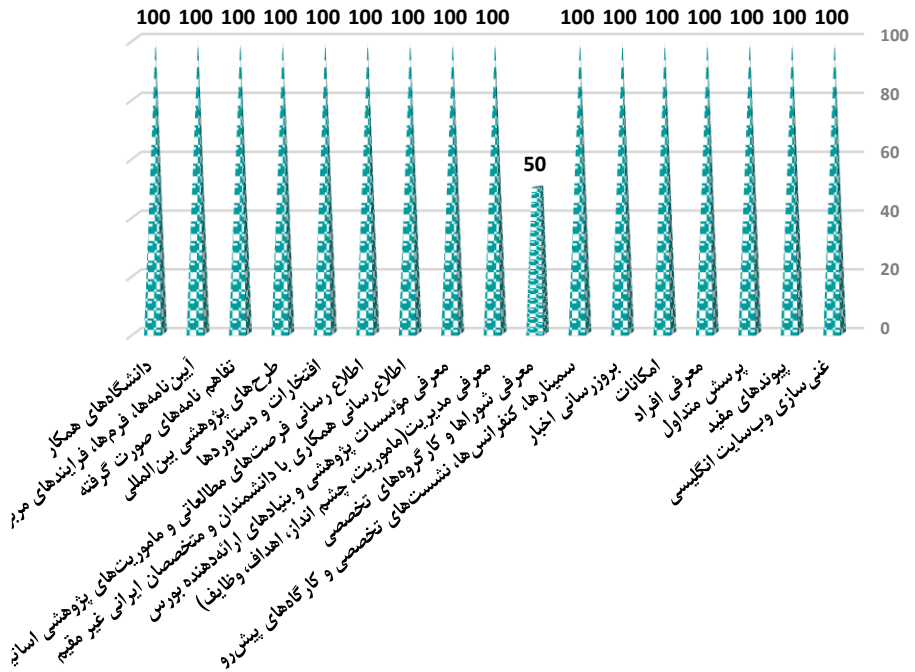
مدیریت بین‌الملل
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- پیگیری و اطلاع‌رسانی مصوبات کارگروه بورس</li><li>- اعلام ظرفیت بورس تصویب شده دانشگاه الزهرا به نهادهای ذیربط</li><li>- پیگیری روند پذیرش معرفی شدگان مدرسه سیدالشهدای افغانستان</li><li>- تهیه گزارش آماری و روند جذب دانشجوی بین‌الملل و ارائه پیشنهادات جهت طرح در هیات رئیسه دانشگاه</li><li>- تدوین گزارش خدمات ارائه شده توسط دانشگاه الزهرا به کشور افغانستان جهت تقویت همکاریها با دانشگاه‌ها و مراکز آن کشور</li><li>- اعلام آمادگی در برگزاری دوره‌ها و افزایش ظرفیت بورس جمهوری مالی</li><li>- همکاری در تهیه مستندی درباره بورسیه مدرسه سیدالشهدا</li></ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ارائه گزارش تحلیلی از وضعیت دانشگاه‌های منطقه و هم‌مرز، گزارش نیازسنجی از وضعیت موجود، امکان‌سنجی و بررسی امکانات پشتیبانی، برنامه‌ریزی‌ها و راهکارهای اتخاذ شده در این خصوص موردانتظار می‌باشد.</li></ul>

◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت مدیریت بین الملل از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش و ارزیابی عملکرد در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

مدیریت بین‌الملل

**نقاط قوت:**

- خرید نرم افزار سامانه پذیرش دانشجوی بین‌المللی
- بروزرسانی اخبار فعالیتها و رویدادهای بین‌المللی و اطلاعیه های دانشگاه در وبسایت فارسی، انگلیسی و عربی
- بروزرسانی فهرست تفاهم‌نامه‌ها در وبسایت فارسی، انگلیسی و عربی (پیشنهاد می‌گردد اطلاعات مفیدی در خصوص تفاهم‌نامه‌های منعقد (نظیر موضوع کلی تفاهم‌نامه، اهداف و...) در وبسایت منعکس شود)
- غنی‌سازی صفحه همکاری با متخصصان ایرانی غیر مقیم
- ارتقای محتوای عربی و انگلیسی وبسایت واحد

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

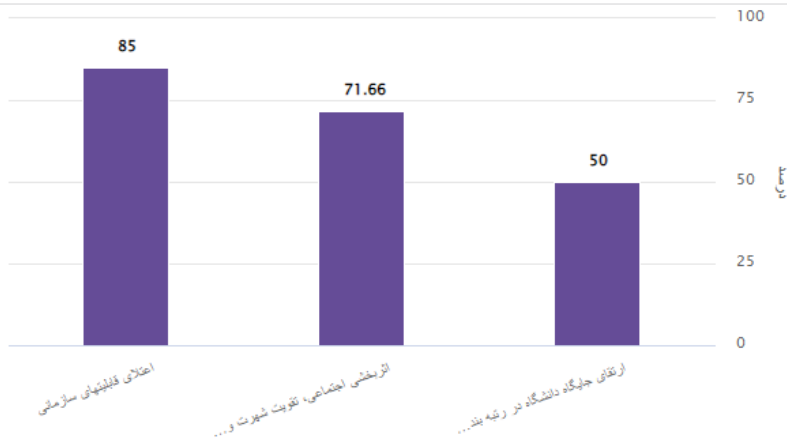
- ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد

**راهکارهای بهبود:**

- ارائه گزارش استقرار و راه‌اندازی سامانه جذب دانشجوی بین‌الملل و همچنین گزارش نیازسنجی زیرساخت‌های فنی و ارتباطی لازم برای آموزش از راه دور
- غنی‌سازی وبسایت فارسی (افتخارات و دستاوردها، اساتید بین‌المللی همکار)
- بازنگری در جایابی منوی فرمها و آیین‌نامه‌ها (در حال حاضر این بخش در منوی واحدها درج گردیده است. پیشنهاد می‌گردد بخش (فرمها و آیین‌نامه‌ها) به صورت منویی مجزا و یا در منوی مرتبطتری در وبسایت درج گردد.)
- غنی‌سازی منوی همایش‌ها (بارگذاری لیست همایش‌های برگزار شده و یا پیش رو)

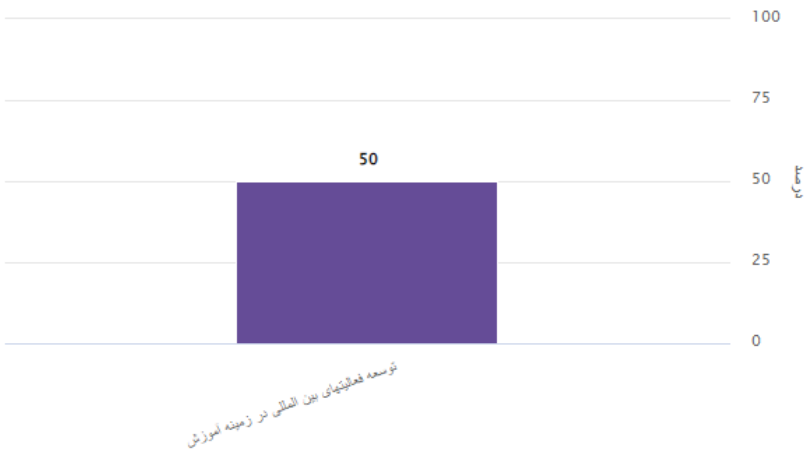
## ۵-۵- مرکز آژفا

۵-۵-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف کلان مصوب (نتایج پایش)



### ◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌ها

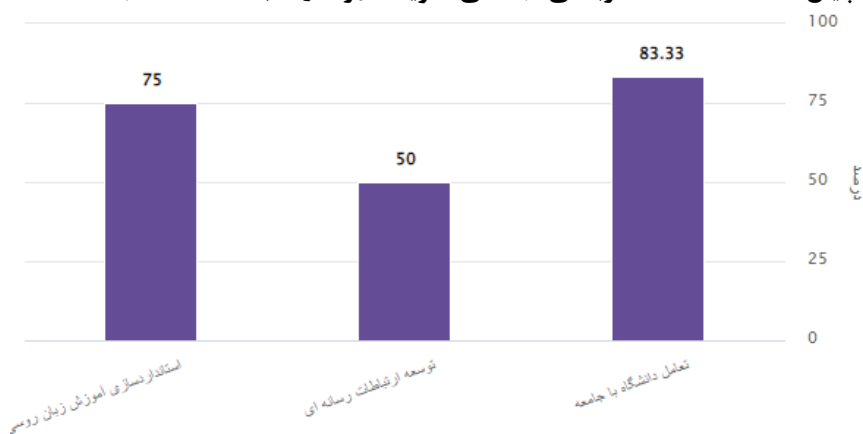
مرکز آژفا
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>انتشار بخش‌هایی از مجله پارسی‌نامه همراه با فایل صوتی در وبسایت و شبکه‌های مجازی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>



- گسترش آموزش مجازی با کمک فناوری‌های جدید و با استفاده از محتوای درسی نوین و ویژه آموزش از راه دور به غیر فارسی زبانان  
**راهکارهای بهبود:**
- ارائه گزارش رسمی از برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته و اقدامات انجام شده در خصوص بکارگیری فناوری‌های نوین، نرم افزارها و پلتفرم های جدید آموزشی آموزش از راه دور

### ◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

مرکز آزفا
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد تفاهم‌نامه با دانشگاه صنعتی ارومیه بمنظور برگزاری دوره‌های آموزش زبان فارسی</li> <li>- طراحی جلد یکم از مجموعه کتاب‌های شش گانه پارسی یار</li> <li>- تولید فایل‌های صوتی کتاب یکم پارسی یار</li> <li>- <u>ارائه فرایند برگزاری دوره تربیت مدرس شامل:</u></li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بررسی رزومه های ارسالی متقاضیان برای تدریس و گزینش افراد بر اساس سوابق علمی، پژوهشی و آموزشی</li> <li>• انجام مصاحبه عملی با افراد منتخب و جذب افراد دارای صلاحیت</li> <li>• نظارت و پشتیبانی مدرسان در طول برگزاری دوره‌ها از نظر علمی و فنی</li> </ul>

● تعیین برنامه زمانی برای مشاهده کلاس‌ها توسط دانشجویان ارشد آرفای گروه زبان شناسی و مدرسان جدید مرکز

- همکاری با شعبه ارومیه جهت انعقاد قرارداد با دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی استان آذربایجان غربی به منظور برگزاری کلاسهای برخط آموزش زبان فارسی
- برگزاری دوره‌های مجازی آموزش زبان فارسی برای دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و دانشگاه ارومیه در راستای اجرایی‌سازی قراردادهای منعقد شده
- تدوین و ارائه الگوی کارگاه‌های تربیت مدرس
- شرکت در نشست با حضور کارشناسان بخش زبان فارسی وزارت امور خارجه
- بازدید کارشناسان سازمان امور دانشجویان و وزارت علوم، تحقیقات و فناوری از مرکز آرفا
- شرکت در نشست با حضور رییس و مدیران سازمان امور دانشجویان با مدیران مراکز آرفا و بین‌الملل دانشگاه‌ها
- حضور مرکز آرفای در نخستین جشنواره جذب دانشجویان بین‌المللی در ایران

#### **فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

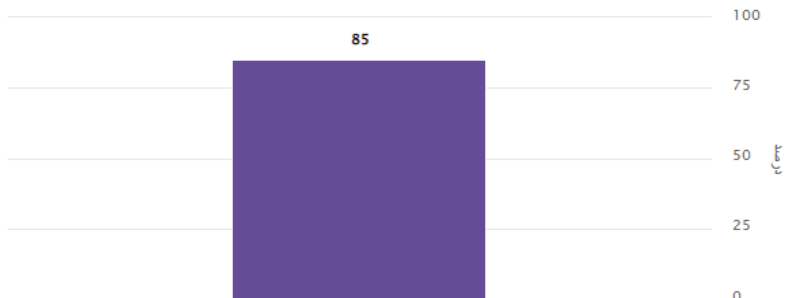
- تدوین، نگارش و نشر گسترده کتب درسی در تعامل با سایر موسسات معتبر
- تولید فایل های آموزشی صوتی و نشر گسترده

#### **راهکارهای بهبود:**

- انعکاس فعالیت‌های مرکز آرفا در سایر دانشگاه‌ها و موسسات با هدف عقد تفاهم‌نامه و جذب دانشجو
- مشخص نمودن برنامه و هدف‌گذاری صورت‌گرفته توسط مرکز آرفا در خصوص تعداد کتاب نیازمند تدوین و طراحی، و ارائه گزارش اقدامات انجام شده و در دست اجرا
- مشخص نمودن برنامه و هدف‌گذاری صورت‌گرفته مرکز آرفا در خصوص تولید فایل‌های صوتی نیازمند تولید، و ارائه گزارش اقدامات انجام شده و در دست اجرا

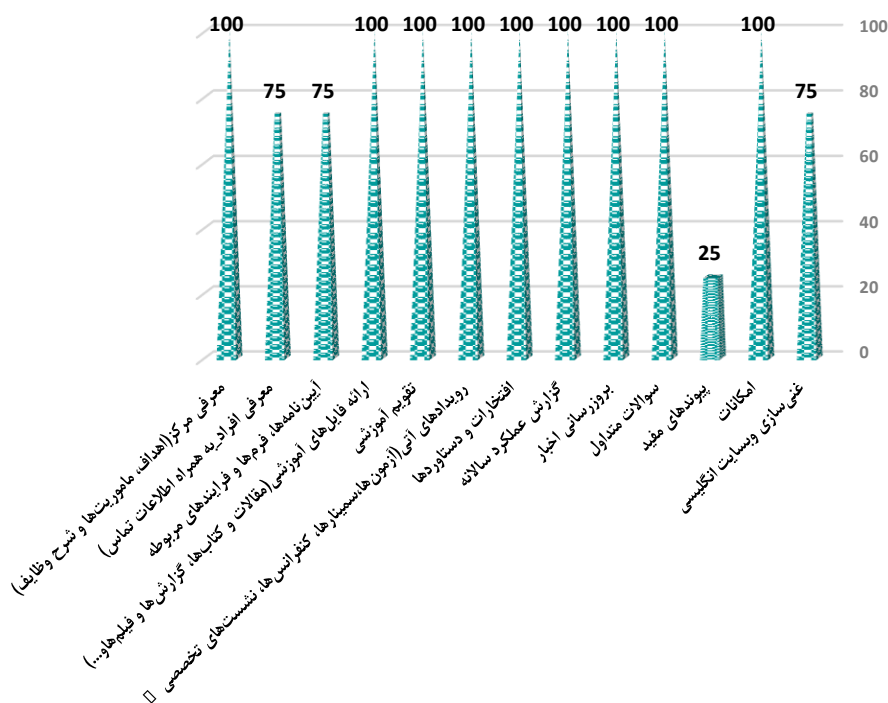
### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



ارتقای مستوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت

وضعیت مرکز آزفا از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

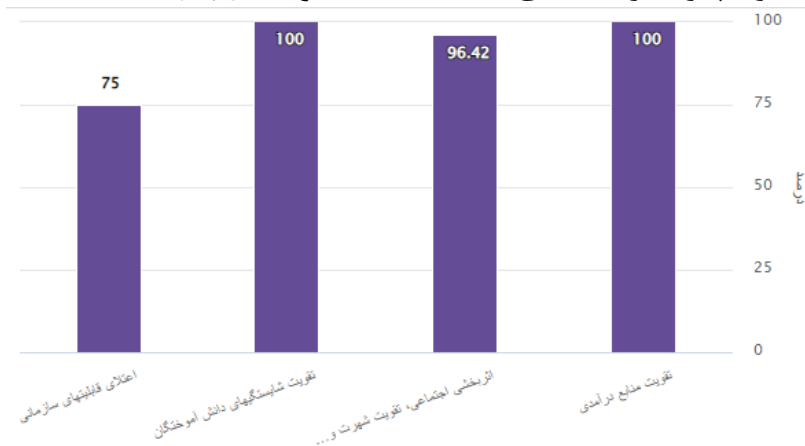


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

مرکز آژفا
<b>نقاط قوت:</b>
— فعالیت مرکز آژفا در شبکه‌های مجازی بمنظور اطلاع‌رسانی درباره دوره‌ها و کارگاه‌ها و جذب دانشجو
— ارائه تقویم آموزشی بر روی سایت
— انعکاس افتخارات و دستاوردهای مرکز آژفا در سایت
— ارائه گزارش عملکرد سالانه مرکز آژفا بر روی سایت
<b>راهکارهای بهبود:</b>
— بارگذاری شماره تماس افراد مرکز در بخش معرفی
— بارگذاری آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها و فرآیندها به صورت گروه‌بندی شده جهت دسترسی آسان
— غنی‌سازی و بروزرسانی وبسایت انگلیسی
— فعال‌سازی لینک سایت‌های معرفی شده در بخش پیوندهای مفید

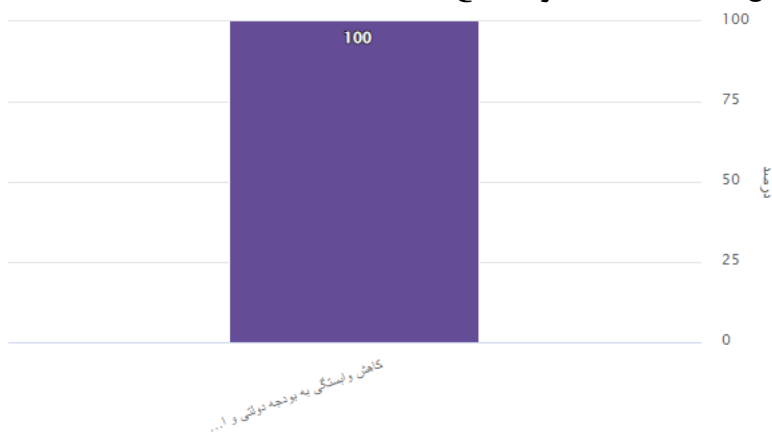
### ۵-۶- مرکز پوشکین

۵-۶-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

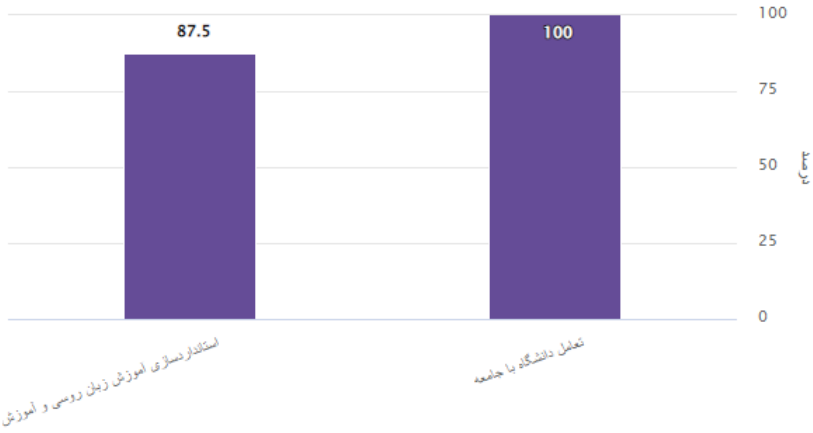


### تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز پوشکین در هدف تقویت منابع درآمدی

مرکز پوشکین	
<b>نقاط قوت:</b>	
—	کسب درآمد ریالی و ارزی، حاصل از برگزاری کارگاه‌های آموزشی و آزمون‌های بین‌المللی زبان روسی
—	برگزاری دوره‌های بین‌المللی زبان روسی برای متقاضیان ادامه تحصیل در رشته‌های پزشکی در کشور روسیه

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



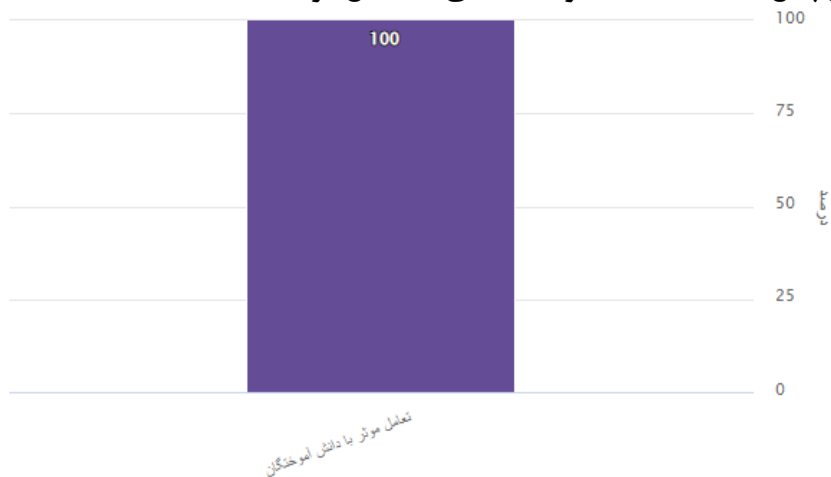
❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

مرکز پوشکین	
<b>نقاط قوت:</b>	
–	انعکاس خبر برگزاری آزمون‌های بین‌المللی بسندگی زبان روسی انستیتو پوشکین در دانشگاه الزهراء <sup>(س)</sup> در سایت انستیتو پوشکین روسیه
–	بازتاب خبری چاپ اولین ترجمه فارسی از نمایشنامه‌ی الکساندر پوشکین اثر میخائیل بولگاکوف در سایت دانشگاه پوشکین روسیه
–	درخواست موسسه آموزشی و پژوهشی ویرا رهیافت کیش برای دریافت خدمات تخصصی در قالب طرح ارتباط با صنعت و جامعه
–	انجام توافقنامه متمرکز با دانشگاه پوشکین روسیه در حوزه صدور گواهینامه سطح مهارت زبان روسی بعنوان زبان خارجی
–	برگزاری وبینارهای بین‌المللی
–	انتصاب مدیر مرکز پوشکین بعنوان عضو شورای علمی تخصصی زبان روسی دانشگاه شهید بهشتی
–	شرکت فعال در جلسات شورای علمی تخصصی زبان روسی در دانشگاه تربیت مدرس
–	تدوین گزارش عملکرد مرکز از ابتدای راه‌اندازی (سالهای ۱۳۹۶-۱۴۰۱) و انعکاس تفاهم‌ها و تعاملات صورت گرفته توسط مرکز
–	برگزاری نشستهای مختلف با متخصصین روسی
–	تمدید مجوز برگزاری آزمون TORFL

- برگزاری آزمون بین‌المللی زبان روسی
  - تعامل با موسسات و ارگانها در راستای معرفی نیروی انسانی متخصص (نظیر شرکت مهندسی فکور صنعت تهران)
  - بازدید از موسسه اندیشه یاران جوان و تبادل نظر در خصوص رایزنی با دانشگاه پوشکین و برگزاری دوره پادفک
- راهکارهای بهبود:**
- انعکاس و درج لینک مربوط به دستاوردهای مرکز، مصاحبه‌ها و فعالیت های علمی اعضای مرکز در سطوح ملی و بین‌المللی در وبسایت فارسی و انگلیسی
  - استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا)
  - تدوین و ارائه تقویم آموزشی برگزاری دوره‌ها و آزمونها (با توجه به نیازسنجی‌ها و برنامه‌ریزی های صورت گرفته در خصوص برگزاری دوره و کارگاه جهت استانداردسازی آموزش زبان روسی)

#### ◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

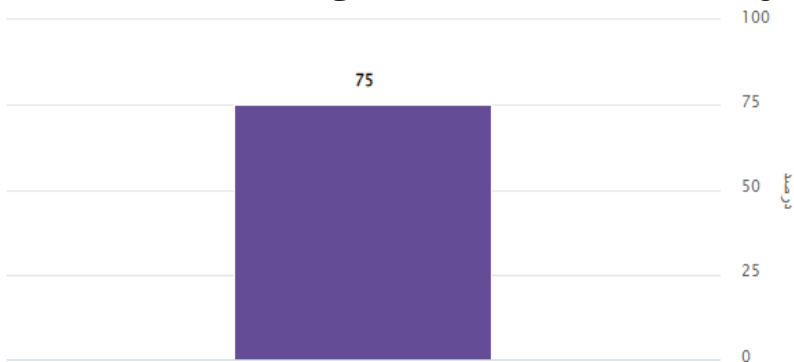


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

مرکز پوشکین
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- جلب همکاری دانش‌آموختگان برای همکاری در فعالیت‌های مرکز پوشکین</li><li>- برگزاری مسابقه تهیه بلینی توسط انجمن علمی دانشجویی زبان روسی معاونت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه الزهراء(س) با همکاری مرکز پوشکین و با هدف استفاده شفاهی زبان روسی هنگام تهیه بلینی</li><li>- تدوین برنامه‌های آموزشی استاندارد زبان روسی برای برگزاری کارگاه‌های آموزشی</li><li>- برگزاری مدرسه زمستانی رایگان انستیتو دولتی زبان روسی پوشکین ویژه‌ی مدرسان زبان روسی</li></ul>

◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

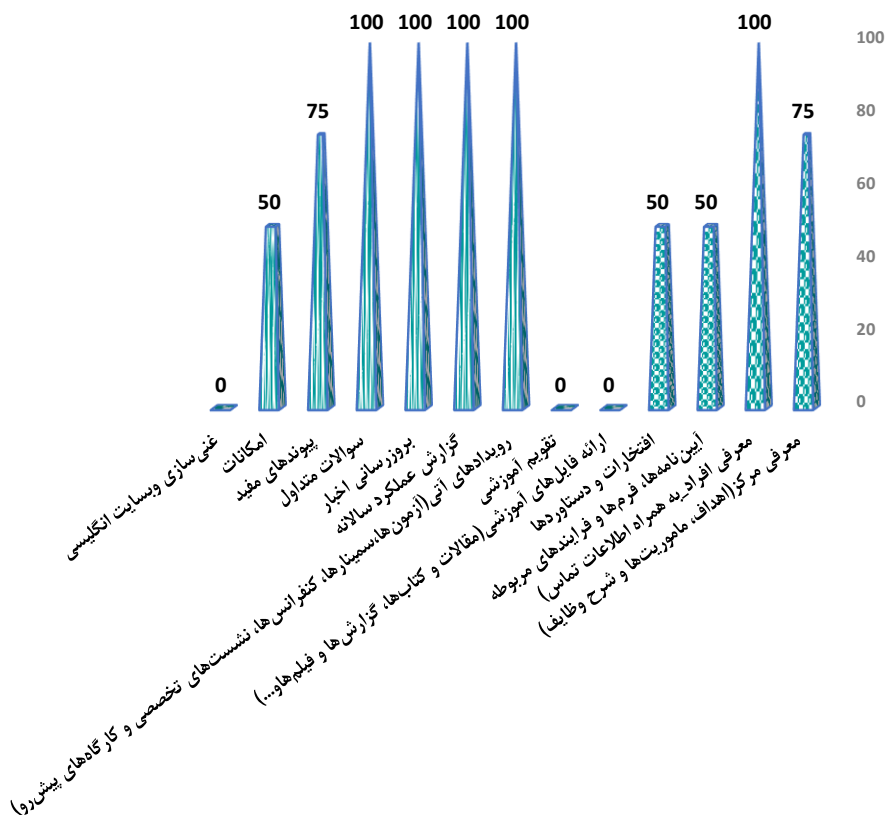
نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت



وضعیت مرکز از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



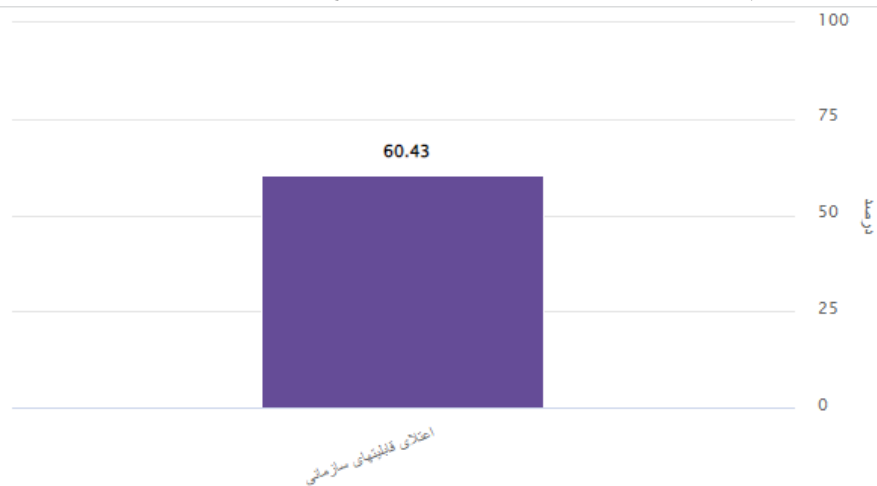
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

مرکز پوشکین	
<b>نقاط قوت:</b>	
—	اطلاع‌رسانی و بینارهای بین‌المللی دانشگاه پوشکین روسیه از طریق سایت مرکز پوشکین
—	تهیه اخبار فعالیت‌های مرکز به زبان روسی و قراردادن این فعالیت‌ها روی سایت پوشکین روسیه
<b>راهکارهای بهبود در راستای ارتقای محتوای وبسایت:</b>	
—	بمنظور اطلاع‌رسانی بهتر به دانشجویان بین‌الملل، پیشنهاد می‌گردد منوهای ضروری موجود در وبسایت فارسی مرکز پوشکین در وبسایت انگلیسی هم قرار داده شوند همچنین افزودن تصاویر جهت ایجاد جذابیت بصری صفحه انگلیسی ضرورت دارد
—	غنی‌سازی منوی معرفی افراد (مدرسان) همراه انعکاس راه‌های ارتباطی (نظیر ایمیل و...)

- غنی‌سازی منوی افتخارات و دستاوردها از طریق انعکاس خروجی‌های مرکز پوشکین بعنوان یک مرکز آموزشی (بعنوان مثال تعداد دانش‌آموختگان)
- غنی‌سازی بخش پیوندهای مفید
- غنی‌سازی منوی امکانات با ارائه توضیحات بیشتر، بعنوان مثال آزمایشگاه‌ها و تصاویر آن، نرم‌افزارهای آموزش مجازی و لیست کامل منابع آموزش و...
- بارگذاری آیین‌نامه‌ها، فرم‌ها و فرآیندهای مربوطه
- معرفی ماموریت و شرح وظایف مرکز
- بارگذاری تقویم آموزشی
- ارائه فایل‌های آموزشی (مقالات و کتاب‌ها، گزارش‌ها و فیلم‌ها...)

### ۵-۷- مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات

۵-۷-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)

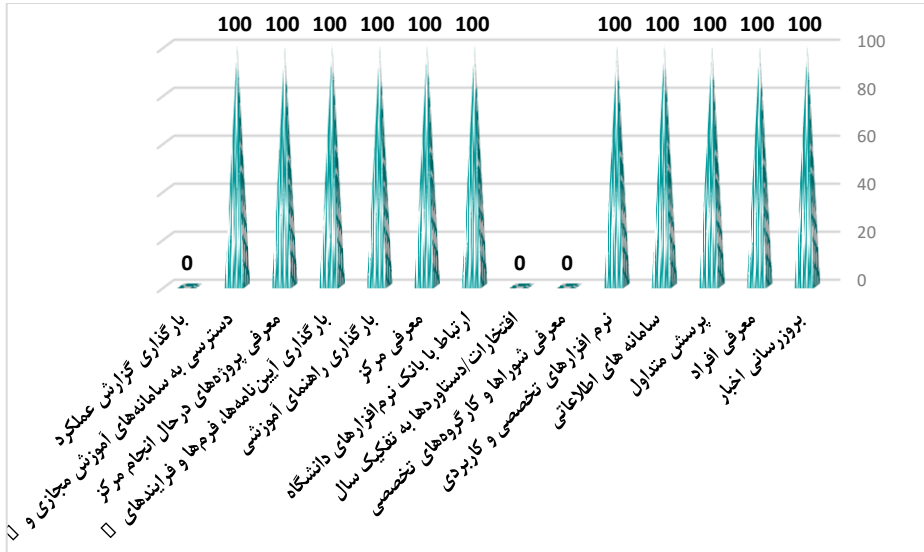


### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



وضعیت مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات	
<b>نقاط قوت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- پیگیری و عقد قرارداد با شرکت منتخب در خصوص راه اندازی help desk</li> <li>- به روزرسانی مشخصات سیستم‌های کامپیوتری و قطعات جانبی سخت افزاری در جهت بهبود خرید و مدیریت تجهیزات با توجه به نیاز کاربران، تکنولوژی روز، سازگاری با سیستم‌های دانشگاه، موجودی بازار و...</li> <li>- تجهیز و بروزرسانی سرورها و اتاق های مربوطه</li> <li>- تمدید گواهی نامه SSL برای دامنه alzahra.ac.ir بمنظور افزایش امنیت</li> <li>- خرید تجهیزات نظیر سویچ برای بک آپ در صورت بروز مشکل و اختصاص سرور برای vpn</li> <li>- درخواست خرید فضای ذخیره سازی متصل به شبکه (NAS) برای ارومیه</li> <li>- تجهیز و بهبود پیکربندی شبکه وایرلس بخش‌هایی نظیر سالن مصلی نژاد، دانشکده هنر، ساختمان خوارزمی</li> <li>- ارائه برنامه مکتوب سرویس‌ها و فعالیت‌های در حال انجام مرکز هوشمندسازی</li> <li>- ارتقای سامانه CRM با بررسی و اضافه کردن نیازهای جدید مطرح شده از سوی مدیریت برنامه و بودجه</li> <li>- درخصوص ارزیابی عملکرد کارکنان و تهیه گزارش‌های جدید و نیز افزودن بخش اموال در CRM</li> <li>- بروزرسانی و ارتقای سامانه BI در بخش آموزشی، پرسنلی و مالی</li> <li>- تعامل با مدیریت برنامه بودجه و مرکز ارزیابی بمنظور بررسی راهکارهای تکمیل و ارتقای سامانه BI بر اساس نیازمندی‌های دانشگاه</li> </ul>	

- بررسی موارد فنی مربوط به استانداردها با ابزارهای مدیریتی وب مستر گوگل و گوگل آنالیتیک
  - انتشار فایل راهنمای بهینه سازی محتوای وبسایت برای کارشناسان IT
  - تهیه فرم های خدمات در پورتال دانشگاه نظیر فرم‌های ورزشی، آپلود کارت واکسن اعضای دانشگاه، ثبت نام دانشجویان و همیار دانشجو، ثبت نام انتخابات دانشجویی و...
  - توسعه زیر ساخت فیبر نوری و شبکه کابلی
  - خرید دستگاه فایروال فورتی وب (امنیت مجازی)
  - امکان‌سنجی، بررسی، خرید و نصب سامانه BPMS
  - بررسی و ارتباط داده‌ها در سامانه دانا پرداز
  - بررسی فنی همه قراردادهای سامانه های نرم افزاری و حوزه فناوری در مرکز
  - بررسی قراردادهای حوزه فناوری در مرکز و تأیید پرداخت‌های پشتیبانی با بررسی نکات فنی و نسخه‌های پشتیبان
  - هماهنگی و مکاتبه با شرکت های مجری برای بررسی نکات امنیتی و اجرای راهکارهای امن، بررسی موارد امنیتی و اضافه کردن پیش‌نیازهای امنیتی در سامانه ها
  - بررسی و تحلیل سامانه های فعلی دانشگاه
- فعالیت‌های تحقق نیافته:**
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
- پیاده‌سازی و اجرای پروژه بهبود تکنولوژی پورتال دانشگاه
  - ارائه اطلاعات و مشارکت در برقراری سامانه های مرتبط با واحد با سامانه BI و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد
  - اتصال سامانه های بودجه ریزی بر مبنای عملکرد با سامانه های مرتبط
  - بررسی و رفع موانع اتصال سیستمهای اطلاعاتی موجود به یکدیگر
  - ارزیابی فنی سامانه های موجود و ارائه راهکار بهبود
  - تدوین برنامه جامع هوشمند سازی دانشگاه
  - تکمیل سامانه bi بر اساس ویژگی های مورد نیاز
  - ارتقاء و پشتیبانی از سامانه ثبت تردد هوشمند در خصوص پارکینگ های درب شمال و شرقی دانشگاه
  - راه اندازی سامانه احراز هویت یکپارچه دانشگاه (SSO) و افزودن سامانه های دانشگاه به این درگاه
  - تدوین برنامه راهبردی و نقشه راه فناوری اطلاعات دانشگاه IT Master Plan
  - ارائه گزارش تحلیلی از مقایسه وضع موجود اتاق‌های سرور با استانداردها و ارائه راهکارهای تحقق استانداردها
  - ارتقا سوییچ های مراکز داده

- ارتقای تجهیزات سخت افزاری، امنیت شبکه و فضای مجازی
- توسعه زیرساخت پردازش ابری
- پیاده‌سازی فرآیندهای منتخب دانشگاه در BPMS
- راهکارهای بهبود:**
- ارائه برنامه راهبردی و نقشه راه فناوری اطلاعات دانشگاه
- نصب و راه‌اندازی سامانه دانا و ارائه خدمات مرکز ICT به صورت الکترونیک (<https://ictsupport.alzahra.ac.ir/>) با قابلیت پیگیری درخواست‌ها
- ارائه گزارش تحلیلی از مقایسه وضع موجود اتاق های سرور با استانداردهای مربوطه و ارائه راهکارهای تحقق استانداردها
- تهیه گزارشی از وضع موجود دوربین های امنیتی دانشگاه و تخمین تعداد تجهیزات موردنیاز
- تهیه گزارش وضعیت موجود، تجهیزات مورد نیاز و اقدامات صورت گرفته در خصوص تجهیزات زیرساخت شبکه و ایپرس دانشگاه
- ارائه برنامه هدف‌گذاری شده مرکز جهت اتصال سیستم‌های اطلاعاتی موجود به یکدیگر، گزارش آسیب‌شناسی و اقدامات اجرا شده در خصوص وضعیت اتصال سیستمهای اطلاعاتی دانشگاه
- تدوین و تصویب دستور العمل خرید و توسعه سامانه‌ها در سطح دانشگاه
- ارائه گزارش ارزیابی و آسیب‌شناسی از وضعیت سامانه های موجود دانشگاه، راهکارهای اتخاذ شده
- ارائه برنامه مدون از اقدامات و فعالیت‌های در دست انجام مرکز هوشمندسازی
- بررسی و نیازسنجی در خصوص توسعه محصولات هوشمند و مورد نیاز دانشگاه مبتنی بر هوش مصنوعی
- تمرکز بر افزایش سرعت پیشرفت فعالیت راه‌اندازی سامانه احراز هویت یکپارچه دانشگاه (SSO) و افزودن سامانه های دانشگاه به این درگاه، با توجه به اتمام بازه ارزیابی برنامه
- ارائه اقدامات صورت گرفته در خصوص توسعه سامانه هوشمند رصد اخبار دانشگاه در بستر شبکه های مجازی مبتنی بر تکنولوژی هوش مصنوعی
- تهیه گزارش اقدامات اجرا شده برای پیاده‌سازی فرآیندهای منتخب در BPMS، موانع و چالش‌های اجرا، تعاملات انجام شده با برنامه بودجه
- ارائه دستورالعمل‌های مینا برای پیاده‌سازی پیشخوان خدمات
- در راستای غنی‌سازی و یکپارچه‌سازی وب‌سایت مرکز، موارد زیر پیشنهاد می‌گردد:**
- بارگذاری گزارش عملکرد سالانه مرکز
- افتخارات/دستاوردها به تفکیک سال
- معرفی خدمات مرکز
- معرفی شوراها و کارگروه‌های تخصصی

### ۵-۸- پژوهشکده زنان

۵-۸-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل پژوهشکده (نتایج پایش)



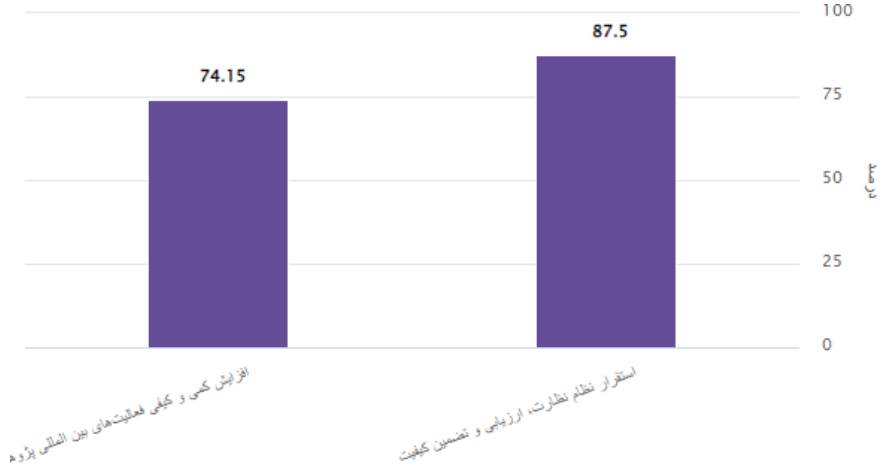
نتایج پایش برنامه عملیاتی پژوهشکده زنان (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف)

درصد پیشرفت					هدف
کل واحد پژوهشکده زنان	پژوهشکده زنان	گروه پژوهشی خانواده درمانی (مطالعات خانواده)	گروه پژوهشی علوم اجتماعی و توسعه	گروه پژوهشی روانشناسی و علوم تربیتی	
۷۹	۸۳	۷۵	۶۳	۶۳	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۳۶	۳۶	-	-	-	تقویت منابع درآمدی
۵۵	۵۵	-	-	-	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۵۵	۵۲	۵۰	۵۰	۵۰	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۷۰	۷۰	-	-	-	اعتلای قابلیت‌های سازمانی

\*منظور از پژوهشکده زنان، فعالیت‌های پژوهشکده (بدون گروه‌ها) بوده و منظور از کل واحد، مجموع پژوهشکده و گروه‌های پژوهشی می‌باشد.

◀ هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد پژوهشگاه زنان	پژوهشگاه زنان	گروه پژوهشی خانواده درمانی (مطالعات خانواده)	گروه پژوهشی علوم اجتماعی و توسعه	گروه پژوهشی روانشناسی و علوم تربیتی	
۸۸	۸۸	-	-	-	استقرار نظام نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت
۷۴	۷۹	۷۵	۶۳	۶۳	افزایش کمی و کیفی فعالیت‌های بین‌المللی پژوهشی



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشکده در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

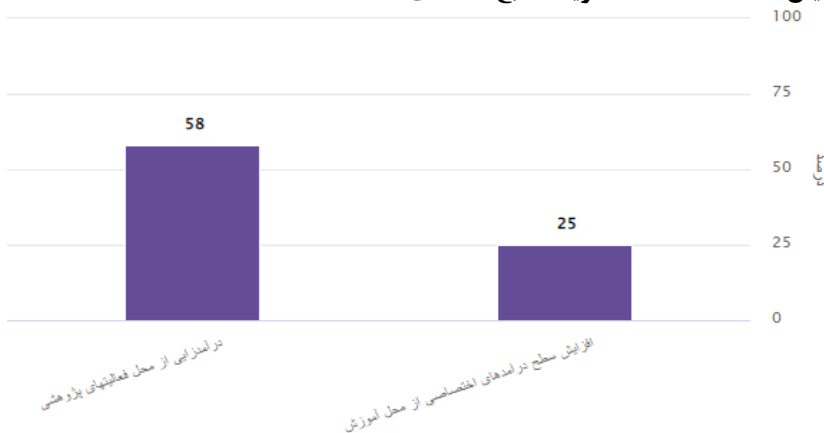
نقاط قوت	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— حضور ریاست پژوهشکده زنان در نشست مسئولان دانشگاه الزهرا با دانشگاه بصره (با همکاری مدیریت بین‌الملل دانشگاه)</li> <li>— کسب رتبه الف نشریه علمی مطالعات اجتماعی روانشناختی زنان</li> <li>— تشکیل جلسه شورای پژوهشکده و هدف‌گذاری کمی برای شاخصهای عملکردی گروههای پژوهشکده بر مبنای فعالیتهای مصوب برنامه عملیاتی گروه‌ها</li> <li>— تدوین گزارش مربوط به فعالیتهای پژوهشی اعضای هیات علمی به تفکیک طرح، کتاب، مقاله و سایر فعالیتهای پژوهشی از سال ۹۸</li> <li>— اهتمام به برگزاری رویدادهای بین‌المللی</li> <li>— اعزام تیم برگزیدگان اولین یادواره بین‌المللی سرداران مقاومت: حاج قاسم سلیمانی و ابومهدی‌المهندس به کربلای معلی</li> <li>— حضور ریاست پژوهشکده زنان در مراکز دانشگاهی و فرهنگی مذهبی عراق</li> <li>— حضور عضو هیئت علمی پژوهشکده زنان در اولین همایش بین‌المللی در کشور عراق با موضوع سبک زندگی فاطمی</li> <li>— کسب رتبه الف نشریه پژوهشکده برای سومین بار در ارزیابی وزارت عتف</li> <li>— نمایه شدن نشریه مطالعات اجتماعی روانشناختی زنان پژوهشکده زنان در پایگاه بین‌المللی ایندکس کوپرنیک ICI</li> </ul>	<p><b>ستاد پژوهشکده زنان</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— چاپ مقالات اعضای گروه در مجلات و پایگاه‌های علمی ملی و بین‌المللی</li> <li>— تالیف و انتشار دو کتاب عضو هیات علمی گروه</li> <li>— عضویت در هسته پژوهشی قرآن و روانشناسی عضو هیات علمی به مدت ۵ سال</li> <li>— تحلیل وضعیت و ارائه راهکار اجرایی در خصوص ارتقای سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاههای معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه پژوهشی روانشناسی و علوم تربیتی</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— چاپ مقالات اعضای گروه در مجلات و پایگاه‌های علمی ملی و بین‌المللی</li> <li>— انتشار مقالات اساتید هیات علمی گروه در پایگاه های معتبر (۵ مقاله اسکوپوس)</li> <li>— انتشار مقاله اعضای هیات علمی گروه در همایش های ملی و خارجی</li> <li>— بررسی وضعیت موجود و آسیب‌شناسی اقدامات پژوهشی انجام شده و ارائه راهکارهای مربوط به آن</li> </ul>	<p><b>گروه پژوهشی خانواده درمانی (مطالعات خانواده)</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام به تدوین کتاب توسط عضو هیات علمی گروه</li> <li>- چاپ مقالات اعضای گروه در همایشها و مجلات علمی داخلی</li> <li>- چاپ مقاله پژوهشی در مجله معتبر ملی</li> <li>- پذیرش و ارائه ۲ مقاله در همایش ملی چالش‌های خانواده ایرانی</li> <li>- اخذ طرح پژوهشی توسط عضو هیات علمی گروه</li> <li>- ارائه گزارش آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای ارتقای سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه پژوهشی علوم اجتماعی و توسعه</b></p>
<p><b>نقاط قابل بهبود</b></p>	
<p style="text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای بهبود با توجه به هدف‌گذاری صورت گرفته برای گروهها بمنظور ارتقای فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی (با توجه به فعالیت مصوب برنامه، ضرورت دارد علاوه بر شناسایی وضع موجود گروهها و هدف‌گذاری کمی برای شاخصهای عملکردی، آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای پیشنهادی بمنظور ارتقای فعالیت‌های پژوهشی بین‌المللی پژوهشکده صورت گیرد و مصوبات صورتجلسات شورای گروه و پژوهشکده در این خصوص ارائه شود).</li> <li>- شناسایی موانع پیاده‌سازی و اجرای برنامه عملیاتی در پژوهشکده اعم از ستاد و گروه‌های پژوهشی ضمن احصاء راهکارهای اجرایی در قالب مصوبات جلسات شورای پژوهشکده/گروه</li> <li>- تشکیل کارگروه برنامه عملیاتی متشکل از اعضای تمامی مدیران گروه‌ها و اعمال نظر کارگروه در خصوص نحوه اجرایی‌سازی فعالیت‌های برنامه، میزان تحقق فعالیت‌ها و موارد نیازمند سیاست‌گذاری در پژوهشکده</li> <li>- ارائه گزارش اقدامات و نتایج تعاملات صورت گرفته با مراکز و موسسات بین‌المللی در رویدادهای بین‌المللی (شامل لیست موسسات بین‌المللی همکار و مشخص نمودن نوع همکاری پژوهشی صورت گرفته نظیر تفاهم‌نامه، قرارداد، پژوهش‌های مشترک بین‌المللی، چاپ مقالات، کتب، جذب گرنت بین‌المللی، جذب پسادکتری بین‌المللی، فرصت مطالعاتی بین‌المللی و...)</li> <li>- برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری بمنظور ارتقای کمی و کیفی مجلات</li> </ul>	<p><b>ستاد پژوهشکده زنان</b></p>
<p style="text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی انتشارات و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی</li> </ul>	<p><b>گروه‌های پژوهشی</b></p>

<p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ضرورت توجه مناسب و برنامه‌ریزی برای تولید انتشارات پژوهشی مشترک با همکاران بین‌المللی و ارائه گزارش اقدامات انجام شده در این خصوص</li> <li>- آسیب‌شناسی و ارائه راهکارهای ارتقای سطح کمی و کیفی مقالات، کتب و ارجاعات در پایگاه‌های معتبر ملی و بین‌المللی گروه‌ها</li> <li>- تقویت مشارکت تعاملات اعضای هیات‌علمی با انجمن‌ها و شبکه‌های پژوهشی منطقه و بین‌المللی</li> </ul>	
--	--

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشگرده در هدف تقویت منابع درآمدی

ستاد پژوهشگرده زنان
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- درآمدزایی از طریق ارائه خدمات آزمایشگاهی به دانشجویان</li> <li>- درآمدزایی از طریق برگزاری کارگاه مقاله نویسی</li> <li>- برگزاری آزمون‌های بسندگی بین‌المللی زبان عربی در چند دوره</li> <li>- اهتمام و برنامه‌ریزی بمنظور انعقاد تفاهم‌نامه با انجمن مطالعات قرآنی و فرهنگ اسلامی و تفاهم‌نامه با بنیاد شهید</li> <li>- اقدام به تعمیر و تجهیز سیستم های سالن دکتر طوبی</li> <li>- درآمدزایی از محل اجاره سالن جلسات</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p>

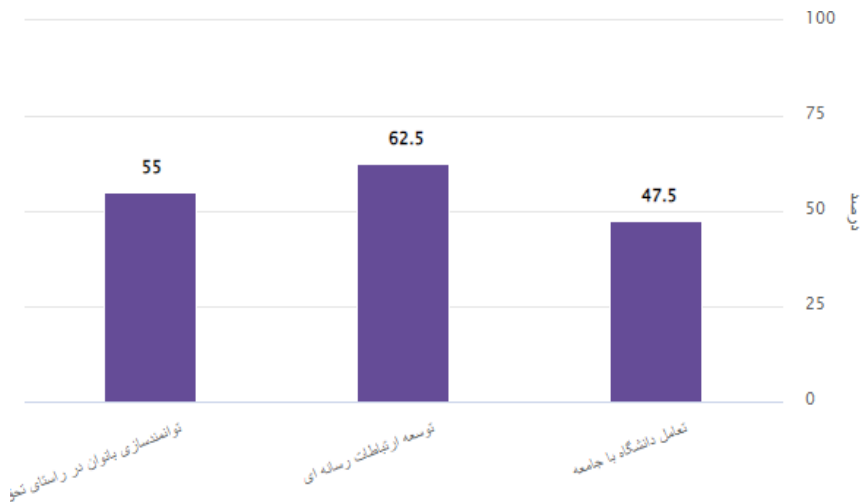
- بررسی، ارائه پیشنهاد و برگزاری دوره‌های آموزشی آزاد در تعامل و همکاری با مرکز آموزش‌های آزاد و مجازی
- بازاریابی جهت عقد قرارداد با سازمان‌ها و دستگاه‌ها جهت فعالیت‌های پژوهشی
- تجهیز سالن "دکتر طوبی کرمانی" به منظور بهره‌وری بیشتر و دستیابی به درآمد

**راهکارهای بهبود:**

- انجام مطالعه تطبیقی و نیازسنجی برای برگزاری دوره‌های آموزشی
- ارائه گزارش آماری از دوره‌های آموزشی آزاد برگزار شده با همکاری مرکز آموزش‌های آزاد و نیز مکاتبات صورت گرفته با مرکز آموزش‌های آزاد
- برنامه‌ریزی بمنظور شناسایی سازمان‌ها و دستگاه‌ها جهت عقد قرارداد پژوهشی به همراه ارائه گزارش نتایج مکاتبات انجام شده جهت عقد قرارداد پژوهشی با سازمانها و نهادها
- انعکاس اخبار مربوط به عقد قراردادهای پژوهشی بر روی وبسایت پژوهشکده
- نیازسنجی در خصوص تجهیز سالن دکتر طوبی بمنظور استفاده حداکثری از ظرفیت سالن، ضمن ارائه هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی صورت گرفته بمنظور درآمدزایی از سالن

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهش‌شده در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار

دانشگاه در جامعه

ستاد پژوهش‌شده زنان

**نقاط قوت:**

- سفر رییس پژوهش‌شده به عراق به منظور برقراری همکاری علمی و بین‌المللی با دانشگاه الزهرا
  - همکاری در برگزاری مسابقه قرآنی مشترک با کشور عراق
  - برگزاری نشست‌های بین‌المللی علمی مختلف
  - برگزاری سلسله نشست‌های دوشنبه‌های پژوهشی
  - مصاحبه و سخنرانی اعضای هیات علمی پژوهش‌شده با رسانه‌ها و شبکه‌های مختلف (شبکه ۴، رادیو گفتگو، روزنامه)
  - اهتمام به انجام همکاری‌های علمی پژوهشی و انعقاد تفاهم‌نامه با بنیاد ایران‌شناسی، سپاه قدس، خاتم
  - انعکاس طرح‌های ارتباط با صنعت و طرح‌های موظف پژوهش‌شده در بخش امور پژوهشی سایت
  - حضور عضو هیئت علمی پژوهش‌شده و سرپرست معاونت امور زنان و خانواده بسیج اساتید تهران بزرگ در نشست “حل مسئله اجرای قانون دورکاری بانوان عضو هیئت علمی دارای فرزند زیر ۶ سال” از سوی معاونت زنان و خانواده سازمان بسیج اساتید تهران بزرگ و همچنین مشارکت گروه در حل مسئله فرزندآوری بسیج اساتید دانشگاه الزهرا(س)
  - انجام تعاملات درباره رویداد ریحان شهر با معاونت امور اجتماعی و فرهنگی اداره کل امور بانوان شهرداری تهران
  - همکاری در برگزاری نخستین همایش توانمندسازی زنان در برابر تغییرات اقلیمی (چالش‌ها، برنامه‌ها و راهکارها) از سوی مدیریت کل امور بین‌الملل معاونت امور زنان و خانواده ریاست جمهوری با همکاری سازمان حفاظت محیط زیست و پژوهش‌شده زنان دانشگاه الزهرا(س)
  - برگزاری وبینار پژوهش و رفع موانع تولید بررسی موردی مشاغل خانگی استان گیلان با همکاری کمیسیون بانوان اتاق تعاون و تجارت ایران
  - راه‌اندازی شورای راهبری پایگاه جامع اطلاعاتی زنان و خانواده
  - برنامه‌ریزی در شورای پژوهش‌شده بمنظور راه‌اندازی مرکز مشابه پژوهش‌شده زنان در کشور عراق
  - مشارکت عضو هیات علمی در همایش فرهنگی ایران و روسیه
- فعالیت‌های تحقق نیافته:**
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

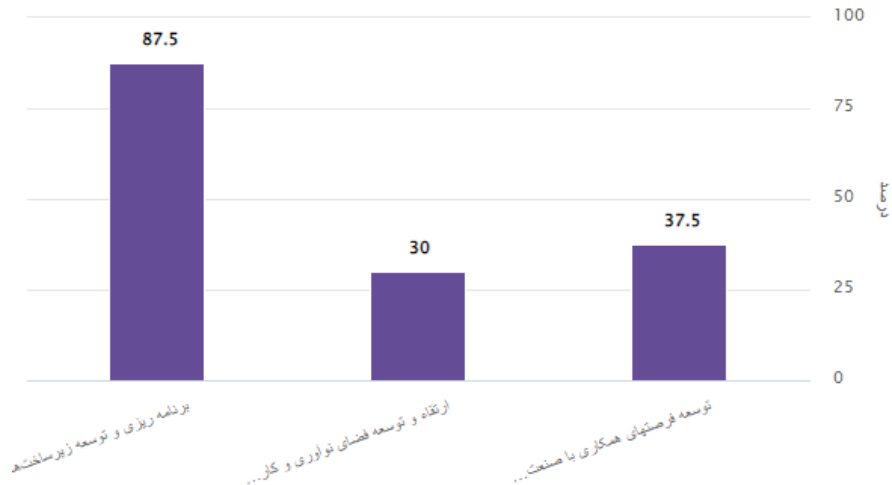
- تعامل با سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی ضمن توجه به استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود و تفاهم‌نامه‌های منعقد شده با موسسات و نهادهای داخلی و خارجی
- برگزاری موک Mooc با هدف توانمندسازی زنان در حداقل ۲ موضوع مختلف
- انعکاس روایت‌گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی
- بهره بردن حداکثری از ظرفیت‌های دبیرخانه مجمع گفتگوهای فرهنگی زنان ایران و جهان عرب در راستای تحقق اهداف دبیرخانه نظیر: افزایش سهم و نقش بانوان در تقویت عقلانیت جامعه، حمایت از زنان در عرصه نهادسازی ملی و بین‌المللی، گسترش روابط و همکاری‌های بانوان در زمین
- عملیاتی کردن طرح توانمندسازی دانشجویان الزهراء(س) در ابعاد مختلف با همکاری اتاق تعاون و بخش‌های ذیربط در دانشگاه از جمله: معاونت فرهنگی و دانشجویی / مرکز کارآفرینی/ کانون دانش‌آموختگان / مرکز آموزش‌های آزاد

#### **راهکارهای بهبود:**

- تدوین گزارش عملیاتی شدن طرح توانمندسازی دانشجویان الزهراء، زمان تصویب طرح در دانشگاه و اقدامات انجام شده توسط پژوهشکده، ضمن ارائه گزارش تعاملات و همکاری‌های صورت گرفته با اتاق تعاون، معاونت فرهنگی، مرکز کارآفرینی، مرکز آموزش‌های آزاد و کانون دانش‌آموختگان و...
- نیازسنجی در سطح دانشگاه بمنظور اجرای دوره‌های توانمندسازی زنان، ارائه گزارش اقدامات اجرایی بمنظور نظارت علمی(و ارائه فرایند نظارت)، و همچنین ارائه گزارش تعاملات و مکاتبات صورت گرفته با مرکز آموزش‌های آزاد در این خصوص
- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی پژوهشکده (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهراء)
- انعکاس دستاوردهای علمی پژوهشکده در وبسایت از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و... (در انعکاس فعالیت‌های علمی اعضای پژوهشکده در سطوح ملی و بین‌المللی بر روی وبسایت (نظیر دستاوردهای علمی اساتید، معرفی جذاب هسته‌های پژوهشی موجود، اختراعات، ابداعات و...) موارد جذابیت تصویری، انگیزشی و تبلیغی موضوع مدنظر قرار گیرد.)

◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی کل پژوهشکده



مقایسه میزان پیشرفت گروه‌ها در اقدامات هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی

درصد پیشرفت					اقدام
کل واحد پژوهشکده زنان	پژوهشکده زنان	گروه پژوهشی خانواده درمانی (مطالعات خانواده)	گروه پژوهشی علوم اجتماعی و توسعه	گروه پژوهشی روانشناسی و علوم تربیتی	
۳۸	۲۵	۵۰	۵۰	۵۰	توسعه فرصت‌های همکاری با صنعت و جامعه
۳۰	۳۰	-	-	-	ارتقاء و توسعه فضای نوآوری و کارآفرینی و حمایت از استارت‌آپ‌ها
۸۸	۸۸	-	-	-	برنامه‌ریزی و توسعه زیرساخت‌های لازم برای پژوهش

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشکده در حوزه افزایش فعالیت های پژوهشی

نقاط قوت	
<p>ایجاد شرکت دانش بنیان (توسعه زیست فناوری طراوت زندگی) توسط عضو هیات علمی پژوهشکده</p> <p>برگزاری وبینار کارآفرینی زنان</p> <p>برگزاری وبینار زن در نظام های سیاسی جهان عرب در پژوهشکده زنان</p> <p>تجهیز آزمایشگاه بیومدیکال (پیگیری و خرید سمپلر، ترازو و میکروسانتریفیوژ)</p>	<p><b>ستاد پژوهشکده</b></p> <p><b>زنان</b></p>
<p>تدوین و اجرای طرح های پژوهشی توسط اعضای گروه</p> <p>انعقاد قرارداد اجرای طرح پژوهشی با موسسه پژوهشی قرآن و عترت</p> <p>اجرای طرح تحقیقاتی با ناجا</p> <p>اجرای طرح پژوهشی سلامت معنوی پرستاران</p> <p>اخذ طرح های فرصت مطالعاتی توسط اعضای هیات علمی</p> <p>ارائه تحلیل وضعیت در خصوص قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه در گروه</p>	<p><b>گروه پژوهشی</b></p> <p><b>روانشناسی و علوم تربیتی</b></p>
<p>اهتمام به اخذ طرح پژوهشی ارتباط با صنعت و جامعه</p> <p>انجام فرصت مطالعاتی توسط عضو هیات علمی گروه</p> <p>تحلیل وضعیت و آسیب شناسی قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه گروه</p>	<p><b>گروه پژوهشی</b></p> <p><b>علوم اجتماعی و توسعه</b></p>
<p>انجام همکاری اعضای گروه در طرح های تحقیقاتی مشترک با صنعت</p> <p>اقدام جهت اخذ موافقت اصولی احداث کارخانه داروسازی شرکت دانش بنیان توسعه زیست فناوری طراوت زندگی</p> <p>انجام طرح تحقیقاتی توسط عضو هیات علمی گروه</p> <p>اقدام به تاسیس شرکت دانش بنیان جهت تبدیل نتایج پژوهش مکمل غذایی و دارویی به محصول</p> <p>دریافت کد IRCT محصول تحقیقاتی در مرکز ثبت کارآزمایی بالینی ایران</p> <p>همکاری عضو هیات علمی گروه بعنوان مجری دوم در طرح تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی ایران</p>	<p><b>گروه پژوهشی</b></p> <p><b>خانواده درمانی (مطالعات خانواده)</b></p>
نقاط قابل بهبود	
<p><b>فعالیت های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:</p>	<p><b>ستاد پژوهشکده زنان</b></p>

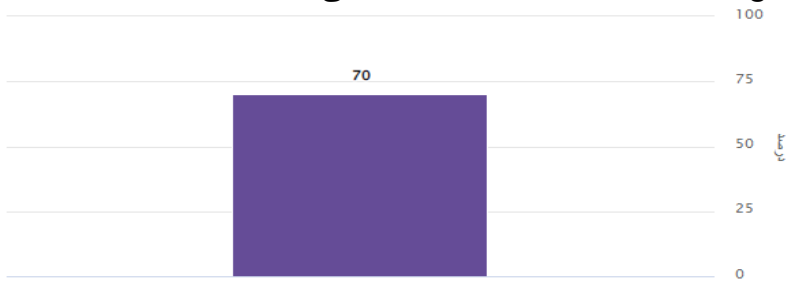


<ul style="list-style-type: none"> <li>- همکاری بلندمدت و استراتژیک با سازمان و نهادهای طرف قرارداد و جلب مشارکت آن‌ها از طریق هسته/مراکز تحقیقاتی/ مرکز پژوهشی/ صندوق پژوهش و فناوری مشترک</li> <li>- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی</li> <li>- تاسیس مراکز رشد و استارت آپ‌ها بر اساس پروتکل و منشور پژوهشکده</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی سازمانها و نهادهای هدف، بمنظور ایجاد همکاری بلندمدت و استراتژیک و جلب مشارکت سازمانها</li> <li>- تقویت تعامل و همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست‌های کارآفرینی و نوآوری در بین اساتید از طریق نماینده کارآفرینی</li> <li>- برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری به منظور ایجاد مراکز رشد، گزارش آماری از مرکز رشد و استارت آپ‌های در حال تاسیس</li> <li>- نیازسنجی در خصوص فرایند ایمن‌سازی، تجهیز و ارتقای آزمایشگاه‌ها</li> <li>- نیازسنجی در خصوص کتب تخصصی موردنیاز بمنظور تجهیز و ارتقای وضعیت کتابخانه</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت از طریق قراردادهای منعقد شده، فرصت‌های مطالعاتی گذرانده شده و سایر موارد</li> <li>- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقای سطح کمی و کیفی ارتباط با جامعه و صنعت</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش تحلیلی شناسایی موانع، چالشهای گروه و راهکارهای بهبود در راستای تقویت و ارتقای سطح کمی و کیفی ارتباط با صنعت و جامعه (طرحهای پژوهشی، فرصت مطالعاتی و...) و ارائه گزارش پیاده‌سازی راهکارهای اتخاذ شده</li> <li>- ارائه لینک مربوط به انعکاس توانمندیهای اساتید در خصوص انجام پروژه‌های پژوهشی در وبسایت</li> </ul>	<p><b>گروه های پژوهشی</b></p>

<p>– ارائه لیست طرحهای پژوهشی ارتباط با صنعت، قراردادهای منعقد شده فرصت‌های مطالعاتی ارتباط باصنعت و جامعه همراه با ذکر سازمان و نهاد مربوطه، مدت فرصت مطالعاتی، موضوع مورد مطالعه و ...</p>	
--	--

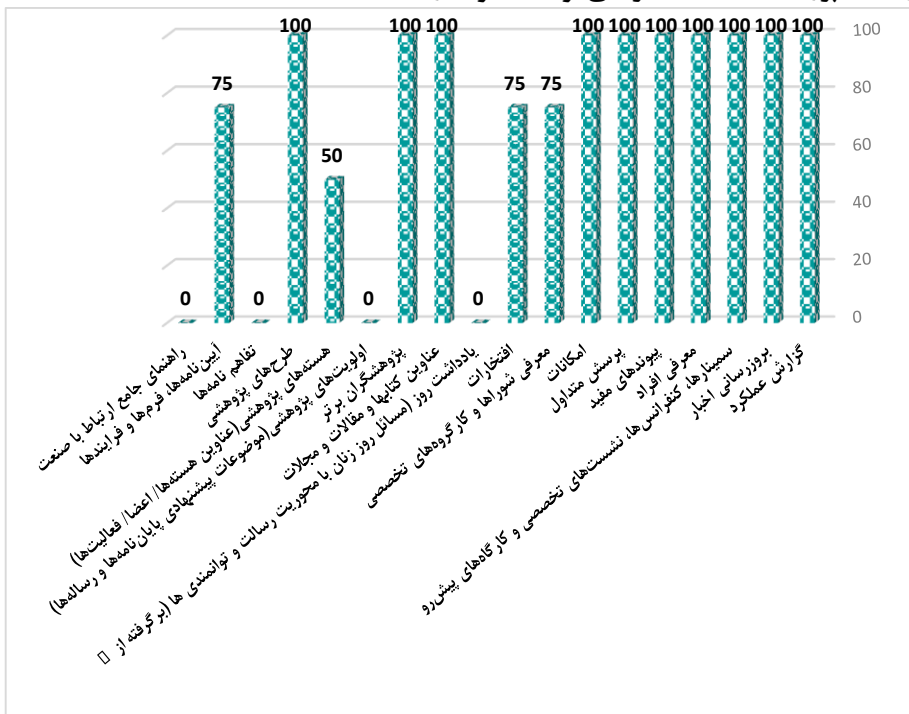
### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

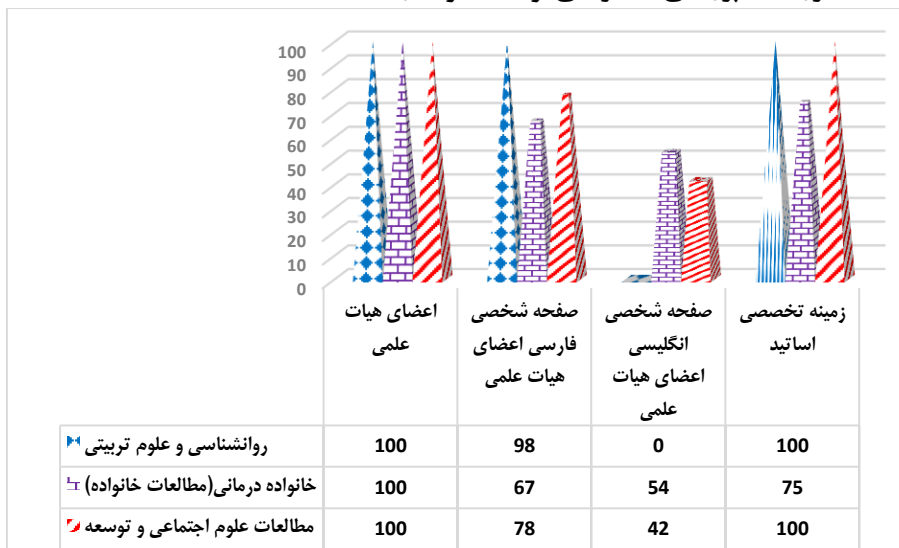


ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی دیجیتال مارکتینگ

وضعیت پژوهشکده زنان از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های پژوهشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

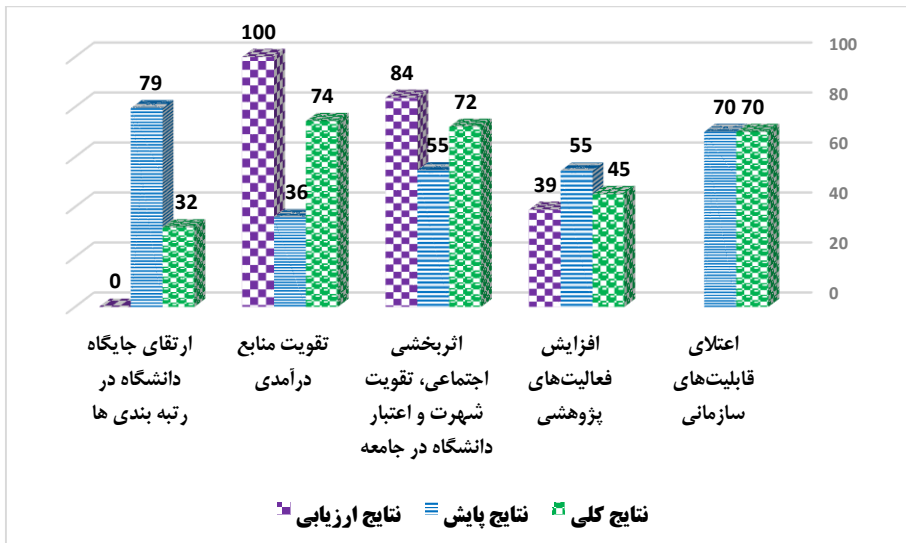


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشکده در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

نقاط قوت	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>— مکاتبه با اعضای هیات علمی در راستای غنی سازی وبسایت پژوهشکده و صفحات شخصی اساتید</li> <li>— درج اطلاعات مفید پژوهشی در سایت (راهنمای ایجاد پروفایل‌های علمی)</li> <li>— بارگذاری گزارش عملکرد سالانه در وبسایت</li> <li>— روزرسانی اخبار، اطلاع‌رسانی رویدادها بر روی وبسایت</li> </ul>
نقاط قابل بهبود	
	<p style="color: red; text-align: right;"><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— به‌روزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت‌های مربوطه</li> </ul> <p style="color: blue; text-align: right;"><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— تکمیل محتوا و به‌روزرسانی صفحه شخصی اساتید</li> <li>— درج زمینه تخصصی اساتید در منوی گروه‌ها</li> <li>— تکمیل محتوای منوی ارتباط با صنعت</li> <li>— ایجاد منوی تفاهم‌نامه‌ها و منوی اولویت‌های پژوهشی</li> <li>— به‌روزرسانی لیست و مشخصات هسته‌های پژوهشی</li> </ul>

- درج اسامی پژوهشگران منتخب و برتر، بصورت خلاصانه و مناسبتر بر روی صفحه (نحوه نمایش)
- درج یادداشت روز حاوی مطالب درمورد مسائل روز زنان با محوریت رسالت و توانمندی های پژوهشکده در وبسایت
- بروزرسانی قسمت افتخارات پژوهشکده و درج محتوا به تفکیک سالها بصورت هایپرلینک (بجای فایل pdf)
- بروزرسانی شوراها و کارگروه‌های تخصصی پژوهشکده

۵-۸-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پیشرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب):



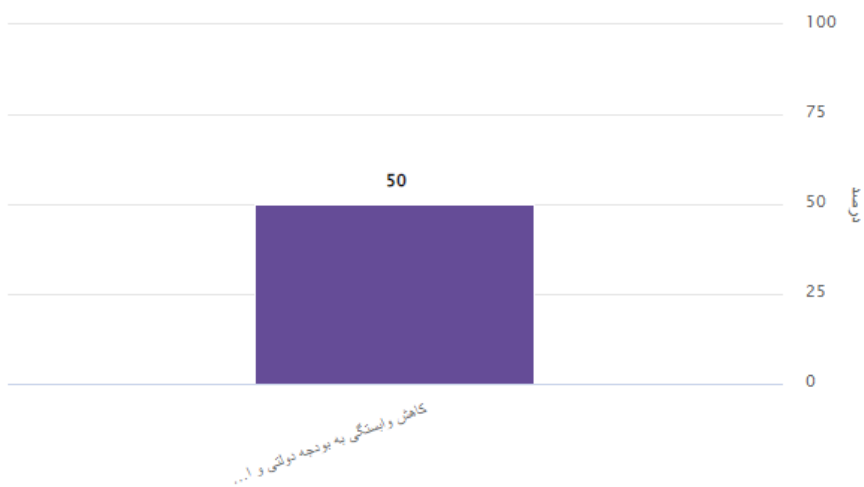
### ۵-۹- مرکز رشد

۱-۹-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی

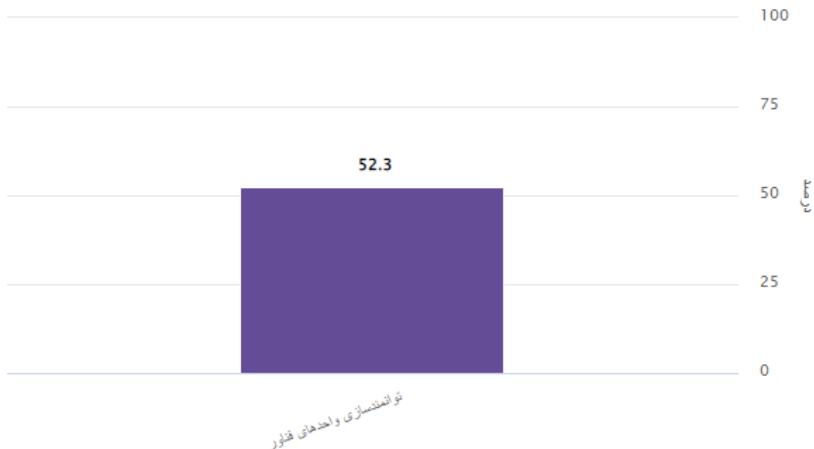


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه تقویت منابع درآمدی

مرکز رشد
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام مطالعه پنج مارک از سایر مراکز رشد دانشگاه‌های مختلف به منظور بررسی خدمات و تسهیلات ارائه شده</li> <li>- اقدام جهت بررسی خدمات و تسهیلات سایر مراکز رشد (استخراج لیست شتابدهنده های ملی و بین‌المللی، استخراج لیست مراکز رشد داخلی و بین‌المللی و نحوه مدیریت آنها)</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>- انجام مطالعات پنج مارک از سایر مراکز رشد دانشگاه‌های مختلف به منظور بررسی خدمات و تسهیلات ارائه شده و راهکارهای افزایش درآمد اختصاصی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارائه گزارش نتایج بررسی‌ها و مطالعات تطبیقی انجام شده و ارائه لیست تسهیلات و خدمات قابل پیاده‌سازی در مرکز رشد دانشگاه الزهراء(س)</li> </ul>

◀ هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی

نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی

مرکز رشد
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>— شرکت در نمایشگاه اینوتکس و فن بازار</li><li>— قرارداد با شرکتهای مختلف جهت ارائه خدمات مشاوره در زمینه تخصصی مدیریتی</li><li>— ارتباط با مخاطبین و اطلاع‌رسانی مجازی و هوشمند از طریق سامانه‌های تحت وب و شبکه‌های اجتماعی</li><li>— برنامه‌ریزی جهت ارائه خدمات مشاوره و راهنمایی به واحدهای مستقر در مرکز رشد</li><li>— بازسازی طبقات مجتمع در راستای بهسازی فضاهای فیزیکی</li><li>— درج فرم نظرسنجی از واحدها در خصوص کیفیت سنجی ارائه خدمات بر روی وبسایت</li><li>— اطلاع‌رسانی دوره‌های برگزار شده در وبسایت مرکز</li><li>— برگزاری نشست ارزیابی و تحلیل دوره جامع مدیر کارا</li><li>— ارائه گزارش حضور مرکز رشد دانشگاه الزهراء (س) در بیست و سومین نمایشگاه دستاوردهای پژوهشی، فناوری و فن‌بازار</li><li>— برگزاری جلسات ارزیابی پیشرفت کار با واحدهای فناور دانشگاه</li><li>— تدوین کتاب گزارش ارزیابی واحدهای فناور</li><li>— عقد قرارداد جدید با واحدهای دانشگاه در مراحل فناور، پیش رشد و رشد</li><li>— عقد تفاهم‌نامه با واحدها جهت ارائه خدمات آزمایشگاهی</li><li>— ارائه مکاتبات با معاونت پژوهشی مربوط به تجهیز نمودن آزمایشگاه‌ها</li><li>— برگزاری جلسات بررسی وضعیت پرونده واحدهای مرکز با حضور اعضای هیات‌علمی عضو شورای کارآفرینی</li><li>— تاسیس شرکت های فناور توسط اعضای هیات‌علمی دانشگاه</li><li>— برگزاری دوره‌های آموزشی جامع (پرینتر سه بعدی، طراحی مدل کسب و کار)</li><li>— ارائه گزارش عملکرد آزمایشگاه مرکز رشد</li><li>— اعطای تسهیلات به واحدهای فناور دانشگاه</li><li>— انعکاس عملکرد مرکز در شبکه های اجتماعی</li></ul>
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— نیازسنجی آموزشی / برگزاری دوره‌ها، کارگاه‌ها و رویدادهای آموزشی و انگیزشی / همکاری در برگزاری دوره‌های آموزشی</li></ul>

- برگزاری نمایشگاه/ تسهیل و فراهم سازی مقدمات شرکت در نمایشگاه‌ها، فن بازارها و انواع رویدادهای عرضه محصولات
- ارائه خدمات نرم (در حوزه های مالی / مالیات/ بیمه/ حقوقی/ بازاریابی / منابع انسانی / فروش و سرمایه گذاری) به واحدهای فناور و بهبود مستمر سازوکار ارائه خدمت
- ارائه خدمات آزمایشگاهی (در حوزه فناوری های شیمیایی و زیستی) به واحدهای فناور و بهبود مستمر سازوکار ارائه خدمت
- بهبود سازوکار پشتیبانی مالی و اعطای تسهیلات به واحدهای مرکز رشد
- نظام نظرسنجی و ارزیابی مستمر و هدفمند از میزان رضایت واحدها از خدمات مرکز رشد
- جلب مشارکت اعضای دانشگاه در راستای ایجاد واحدهای فناور و شرکت های دانش بنیان
- انعقاد تفاهم‌نامه‌های مشترک با سایر دانشگاه‌ها و سازمان‌ها با هدف بهبود ارائه خدمات آزمایشگاهی و کارگاهی به واحدهای فناور

#### راهکارهای بهبود:

- ارائه نتایج انعقاد قرارداد با شرکت های ارائه دهنده خدمات رسمی
- بررسی گزارش نتایج نیازسنجی انجام شده (آموزشی/ برگزاری دوره‌ها، کارگاه‌ها و رویدادهای آموزشی و انگیزشی) و ارائه راهکارها و سیاست‌های اتخاذ شده بر اساس نتایج نیازسنجی‌ها و ارائه گزارش مربوطه
- ارائه گزارش عملکرد شرکت در نمایشگاه‌ها، میزان جذب همکاری‌ها، قراردادهای و دستاوردها، ارائه گزارش هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی انجام شده مرکز جهت شرکت در نمایشگاه و فن بازارها
- آسیب‌شناسی و شناسایی مسائل نیازمند بهبود و همچنین راهکارهای بهبود اتخاذ شده در مورد ارائه خدمات نرم و خدمات آزمایشگاهی
- ارائه گزارش نتایج اقدامات انجام شده بمنظور اخذ مجوز تاسیس صندوق پژوهش و فناوری
- ارائه گزارش امکان‌سنجی طراحی اپلیکیشن موبایلی باتوجه به میزان اثرگذاری تعاملات
- تعامل با دانشجویان و دانش‌آموختگان و جذب و هدایت ایده‌های برتر، تعامل با معاونت دانشجویی و هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی برای دانشجویان خوابگاهی دانشگاه بمنظور استفاده حداکثری از ظرفیت آنها
- ارائه گزارش نتایج تعاملات صورت گرفته با معاونت فرهنگی، برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات انجام شده در راستای تحقق اهداف مرکز رشد و هدفمندسازی فعالیت‌های انجمن‌ها و هدایت آنها بسمت کارآفرینی و نوآوری و...
- ارائه سیاست‌هایی در راستای ارتقای نیازسنجی انجام شده جهت بهبود زیرساخت‌ها و همچنین تجهیز امکانات مرکز
- ارائه فرایند و نظام نامه تدوین شده برای نظرسنجی از خدمات مرکز و ارائه زمان بندی های دوره‌ای برای انجام نظرسنجی‌ها آسیب‌شناسی نتایج بمنظور بهبود ارائه خدمات





❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مرکز در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

مرکز رشد
<b>نقاط قوت:</b>
- بروزرسانی اخبار
- بروزرسانی گزارش عملکرد سالانه بر روی وبسایت
- بروزرسانی منوی واحدهای رشدیافته
- ارائه راهنمای فرایندهای مرکز رشد بصورت تصویری بر روی وبسایت
- درج فرم‌های حمایتها و تسهیلات مرکز بر روی وبسایت
- پارگذاری تفاهم‌نامه‌های همکاری درون و برون دانشگاهی بر روی وبسایت
- ایجاد منوی شرایط پذیرش درخواست استقرار واحدها بر روی وبسایت
<b>راهکارهای بهبود:</b>
- معرفی حمایتها و تسهیلات مرکز در وبسایت
- بروزرسانی لیست تفاهم‌نامه‌های همکاری
- تکمیل منوی واحدهای مستقر و درج شرکت‌های دانش‌بنیان ایجاد شده در دوره ارزیابی

۵-۱۰- شعبه ارومیه

۵-۱۰-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب در کل شعبه (نتایج پایش)

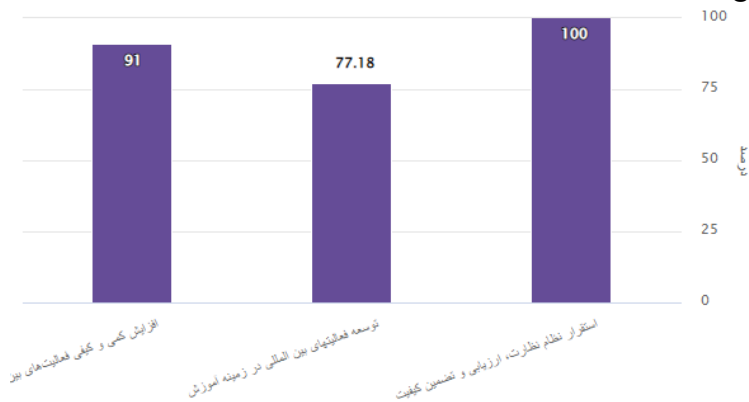


نتایج پایش برنامه عملیاتی شعبه (میزان پیشرفت برنامه در هر یک از اهداف مصوب)

درصد پیشرفت	اهداف
۹۰	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها
۹۴	تقویت منابع درآمدی
۷۸	اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه
۷۶	افزایش فعالیت‌های پژوهشی
۴۵	تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان
۷۱	اعتمادی قابلیت‌های سازمانی

هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

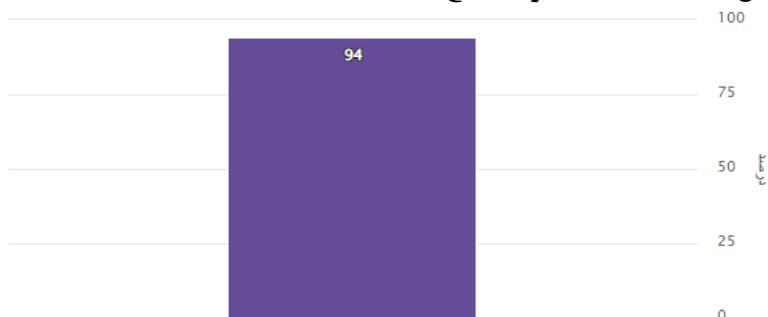


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

شعبه ارومیه
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— بررسی و مدنظر قراردادن راهکارهای گزارشهای پیشین مرکز ارزیابی در فعالیتهای آتی شعبه</li> <li>— مکاتبه و هماهنگی با مدیریت بین الملل دانشگاه بمنظور پیگیری مطالبات پیشین شعبه در خصوص تجهیز و آماده‌سازی زیرساخت‌های لازم برای بین‌المللی‌سازی شعبه</li> <li>— انتصاب عضو شعبه در کارگروه همکاری‌های بین‌المللی کشورهای عرب زبان</li> <li>— برگزاری وبینار بین‌المللی با موضوع “هنر کارآفرینی در عرصه دیجیتال” با حضور دکتر صفی الله حیدری از دانشگاه ملیورن</li> <li>— انعقاد قرارداد با شرکت زماله (کردستان عراق) جهت جذب دانشجوی بین‌الملل</li> <li>— ارائه پیشنهاد در خصوص ایجاد گرایشها و گروه‌های آموزشی جدید با هدف جذب دانشجوی بین‌المللی</li> <li>— ارائه پیشنهاد در خصوص ایجاد همکاری با کشور ارمنستان</li> <li>— انتشار مقالات اعضای هیات‌علمی در انتشارات معتبر بین‌المللی Elsevier و Springer</li> <li>— سخنرانی علمی مجازی بین‌المللی به میزبانی عضو هیات‌علمی گروه مدیریت شعبه ارومیه با دعوت از استاد بین‌الملل از دانشگاه DCU</li> <li>— اعلام نظر، ارائه پیشنهادات و مشارکت اعضای هیات‌علمی شعبه در خصوص راهکارهای اجرایی‌سازی برنامه عملیاتی</li> <li>— مکاتبه با سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی در راستای اعلام آمادگی برای همکاری آموزشی و پژوهشی با کشور ارمنستان</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</li> <li>— پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان بین‌المللی</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ارائه گزارش نتایج تعاملات صورت گرفته با مدیریت برنامه و بودجه در خصوص تدوین طرح جامع آموزشی و پژوهشی (شامل گزارش وضعیت موجود آموزشی شعبه، ظرفیت اسمی و پیشنهادهای اولیه طرح توسعه ۵ ساله)، ضمن ارائه گزارش اقدامات صورت گرفته در راستای پیاده‌سازی سیاست‌های مدنظر در طرح جامع</li> <li>— تدوین نقشه راه در خصوص جذب دانشجویان بین‌الملل منطبق با سیاست‌های کمیته تخصصی امور بین‌الملل شعبه</li> <li>— ارائه گزارش تحلیلی آسیب‌شناسی در خصوص وضعیت آموزش و پژوهش بین‌المللی شعبه</li> </ul>

### ◀ هدف کلان: تقویت منابع درآمدی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت منابع درآمدی



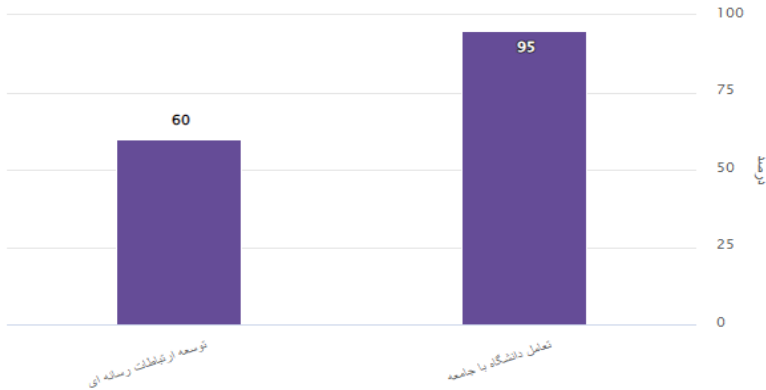
افزایش سطح درآمدهای اختصاصی از محل آموزش

#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در هدف تقویت منابع درآمدی

شعبه ارومیه
<b>نقاط قوت:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— برگزاری جلسه با مدیر مرکز آموزشهای آزاد و مجازی دانشگاه جهت تبادل نظر در خصوص بهبود دوره‌های آموزشی آزاد</li> <li>— درآمدزایی از محل برگزاری دوره‌های آرفا (همکاری با دانشگاه‌های علوم پزشکی ارومیه، دانشگاه ارومیه و دانشگاه صنعتی ارومیه)</li> <li>— برگزاری ۴ دوره آموزشی آزاد نظام مهندسی</li> </ul>
<b>راهکارهای بهبود:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>— تشکیل تیم تخصصی تولید محتوای الکترونیکی</li> <li>— توانمندسازی اعضای هیات‌علمی در کاربردهای فناوری‌های آموزش مجازی</li> <li>— بهره‌مندی از بستر فناوری آموزش مجازی برای ارتقای آموزش دانشجویان</li> <li>— اجرای نیازسنجی دوره‌های آموزشی مورد نیاز و پیشنهادی دانشجویان</li> </ul>

◀ **هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه**

شعبه ارومیه	
<b>نقاط قوت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعامل با سرپرست امور زنان و خانواده استانداری ارومیه</li> <li>- انعقاد تفاهم‌نامه تخصیص وجوه حمایتی بابت طرح‌های فناورانه با ستاد علوم شناختی</li> <li>- اقدام جهت عقد تفاهم‌نامه با شرکت شتاب دهنده آرکاپ مبنی بر راه‌اندازی مرکز توانمندسازی بانوان در حوزه فناوری اطلاعات جهت حمایت از کسب کارهای نوپای بانوان</li> <li>- همکاری در برگزاری اولین رویداد استارت‌آپی شهر هوشمند با حمایت مالی و معرفی فرصت‌ها و ظرفیت‌های کارآفرینی شعبه در این رویداد (انتخاب شهر ارومیه به عنوان پایلوت شهر هوشمند در بین شهرهای کشور)</li> <li>- سخنرانی رئیس شعبه ارومیه در همایش اقتصادی تاریخ دوره سلجوقیان در دانشگاه تهران</li> <li>- تعامل با دانشگاه آفاق بعنوان یک دانشگاه نسل سوم و کارآفرین به منظور استفاده از ظرفیت‌های علمی و فناوری‌های روز</li> <li>- حضور اعضای شعبه در رسانه‌ها (برنامه تلویزیونی در مسیر توسعه، صدا و سیما استان آذربایجان غربی، ...)</li> <li>- بازدید مسئولین استانی از شعبه</li> <li>- تعامل و همکاری با بسیج ارومیه و در اختیار قرار دادن فضا بمنظور برگزاری نمایشگاه دستاوردهای بسیج</li> <li>- اقدام برای تهیه فیلم معرفی شعبه ارومیه</li> <li>- اتمام طرح دانشنامه زنان نام‌آور استان آذربایجان غربی با همکاری امور بانوان استانداری</li> </ul>	

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

- انعکاس روایت گونه اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر جامعه در وبسایت فارسی و انگلیسی

**راهکارهای بهبود:**

- استفاده از فناوری پادکست برای معرفی قابلیت‌های آموزشی و پژوهشی شعبه (تولید محتوای آموزشی و پژوهشی با برند الزهرا(س))
- انعکاس دستاوردهای علمی شعبه از طریق تهیه و تدوین روایت‌گونه دستاوردها و بازگویی اثرگذاری فعالیت‌های پژوهشی بر صنعت و جامعه در قالب نوشتار، فیلم، کلیپ، اثر و...

◀ **هدف کلان: افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

**نتایج پایش اقدامات در هدف افزایش فعالیت‌های پژوهشی**



❖ **تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در حوزه افزایش فعالیت‌های پژوهشی**

شعبه ارومیه	
<b>نقاط قوت:</b>	
—	انتشار مقاله عضو هیات علمی شعبه با رتبه Q1
—	برگزاری نشست تخصصی عارضه‌یابی کسب و کارهای نوپای بانوان با همکاری انجمن علمی دانشجویی کارآفرینی دانشگاه الزهرا(س) و انجمن علمی دانشجویی مدیریت فناوری اطلاعات شعبه ارومیه
—	انعقاد قرارداد با شرکت شهرک‌های صنعتی استان آذربایجان غربی در راستای اجرای طرح پژوهشی
—	شرکت نماینده کارآفرینی شعبه در رویداد (ساخت داخل)

- هماهنگی برای شرکت در رویداد reverse pitch به منظور تعامل سازنده شرکت های فناور با سازمان ها و ارگان های دولتی و خصوصی برای شناسایی نیازها، رفع نیازها، تولید محصولات موردنیاز از طریق بهره برداری ظرفیت های منطقه
- پیگیری و مکاتبه در خصوص راه اندازی مرکز نوآوری تخصصی پارچه و لباس شعبه ارومیه با همکاری گروه مشاورین حوزه کارآفرینی و نوآوری
- اهتمام به اخذ فرصت مطالعاتی توسط عضو هیئت علمی شعبه در پارک علم و فناوری استان آذربایجان غربی
- انجام طرح پژوهشی توسط عضو هیئت علمی شعبه (با حمایت ستاد توسعه علوم و فناوری های شناختی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری)

**فعالیت های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت های زیر ضرورت دارد:

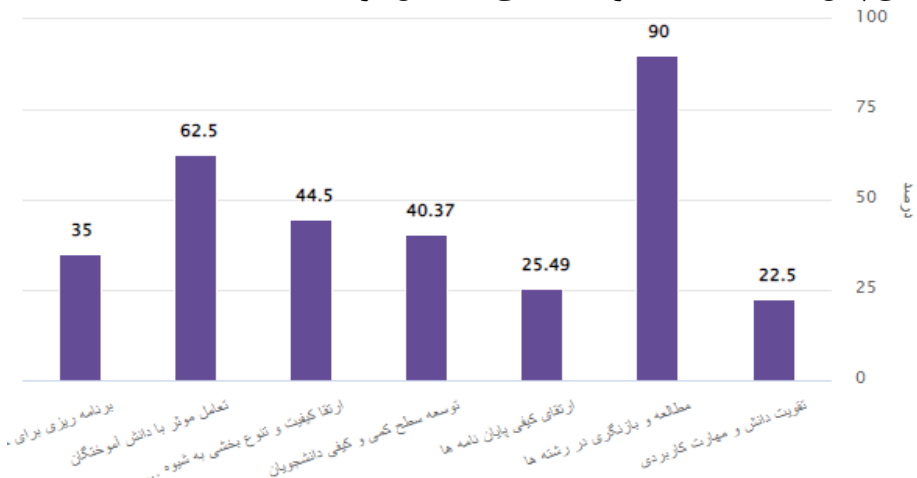
- همکاری با مرکز نوآوری جهت ترویج سیاست های کارآفرینی و نوآوری در بین دانشجویان و اساتید از طریق نماینده/نمایندگان کارآفرینی
- بررسی زمینه راه اندازی مرکز مشاوره کسب و کار الکترونیک

**راهکارهای بهبود:**

- توسعه زیرساخت های پژوهشی شعبه از طریق جذب طرح های پژوهشی منطقه ای، استانی و ملی
- تدوین نقشه راه پژوهشی شعبه برای بهبود سطح کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی

◀ **هدف کلان: تقویت شایستگی های دانش آموختگان**

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی های دانش آموختگان





❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

شعبه ارومیه

**نقاط قوت:**

- اقدام برای ایجاد دو رشته طراحی پارچه و رشته طراحی لباس در مقطع کارشناسی
- هماهنگی ریاست شعبه با اعضا برای شناسایی و ارائه پایان‌نامه‌های کاربردی هر گروه
- انعقاد قرارداد حمایت مالی از پایان‌نامه دانشجویی با شرکت شهرک‌های صنعتی آذربایجان غربی
- همکاری دانش‌آموخته رشته زبان‌شناسی شعبه ارومیه با مرکز آرفای دانشگاه الزهرا برای تدریس آموزش زبان فارسی
- ارائه پیشنهاد برای راه‌اندازی رشته‌های جدید در مقاطع کارشناسی و ارشد
- استفاده از ظرفیت دانش‌آموخته شعبه در انجام همکاری آموزشی نظیر دستیار آموزشی
- برگزاری کارگاه نحوه انتخاب موضوع پایان‌نامه
- دعوت از متخصصین صنعت در جلسه دفاع پایان‌نامه دانشجویی کارشناسی ارشد
- انجام آسیب‌شناسی و ارائه پیشنهاداتی در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها، ارتقای سطح کمی دانشجویان تحصیلات تکمیلی و ارتقای کیفیت آموزش توسط عضو هیات‌علمی شعبه

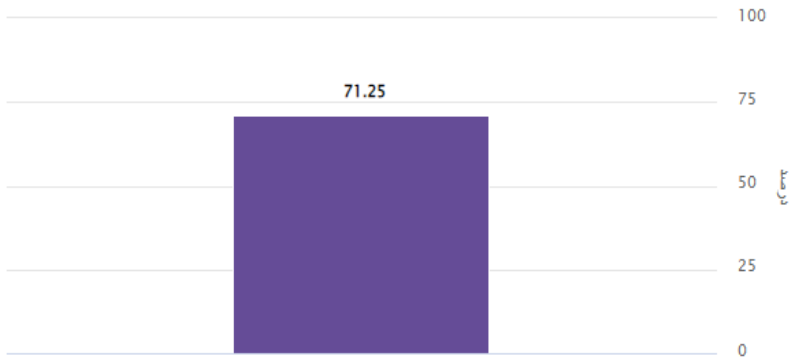
**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
- به‌روزرسانی محتواهای آموزشی و مشارکت در بازنگری سرفصل‌ها با رویکردهای مهارت‌افزایی و افزایش توان اشتغال‌پذیری
- ارزیابی استاد راهنمای پایان‌نامه و رساله، تحلیل نتایج و انجام اقدامات مقتضی مبنی بر نتایج حاصله
- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی، تبیین و اجرایی‌سازی دستورالعمل وزارت علوم
- پیاده‌سازی و اجرای راهکارهای بهبود ارائه شده در خصوص هدفمندسازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی
- آسیب‌شناسی و ارائه راهکار لازم جهت استفاده حداکثری از ظرفیت‌های موجود در خصوص جذب دانشجویان برتر (سه‌میه‌های بنیاد نخبگان، المپیاد و استعداد درخشان)
- تحلیل وضعیت، شناسایی موانع و ارائه راهکارهای بهبود در خصوص ارتقا سطح کمی و کیفی دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- ترویج استفاده از روش‌های جدید تدریس و شیوه‌های نوین آموزشی
- ارزیابی و ارتقای کیفیت آموزش مجازی
- معرفی فرصت‌های شغلی به فارغ‌التحصیلان و هم‌چنین معرفی فارغ‌التحصیلان جوپای کار به کارفرمایان

- تحلیل وضعیت و روند حضور دانشجویان در مسابقات، المپیادها؛ شناسایی ظرفیت‌ها و ارائه راهکارهای بهبود
- شناسایی دانشجویان مستعد جهت حضور در مسابقات و جشنواره‌ها و توانمندسازی آنان (نظیر: تدوین نقشه رشد دانشجویان، شناسایی دانشجویان، برگزاری کلاس آمادگی، آزمون درون دانشگاهی و جلسات انگیزشی)

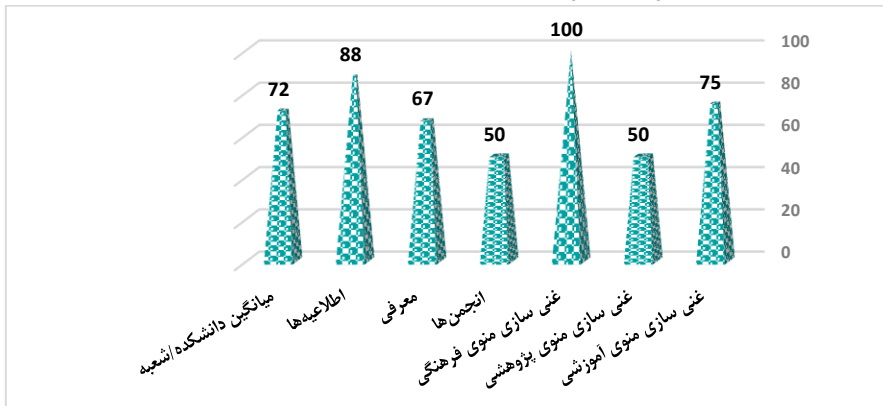
### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

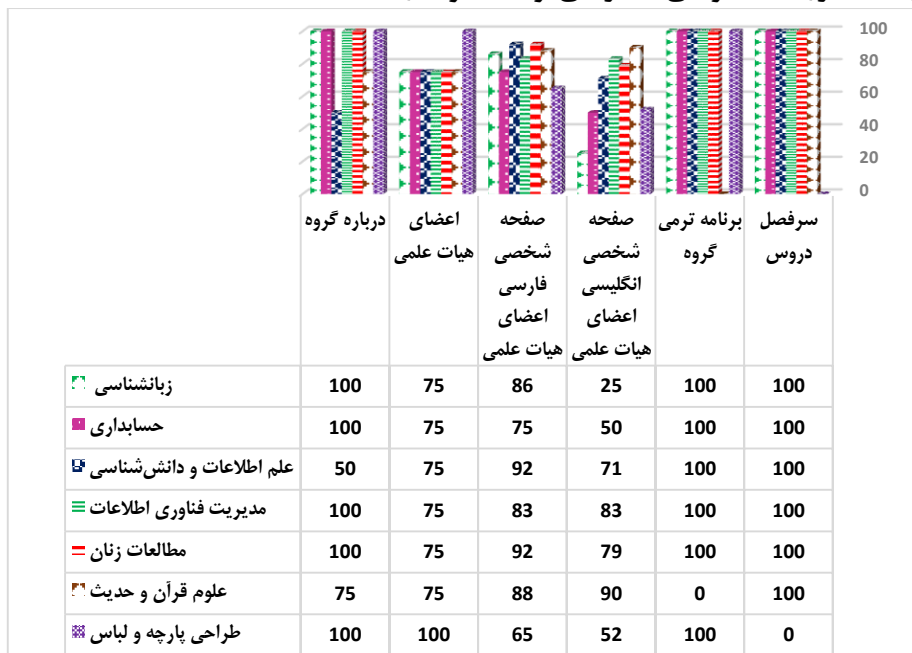


ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت

وضعیت شعبه از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



وضعیت گروه‌های آموزشی از نظر غنی بودن محتوای وبسایت



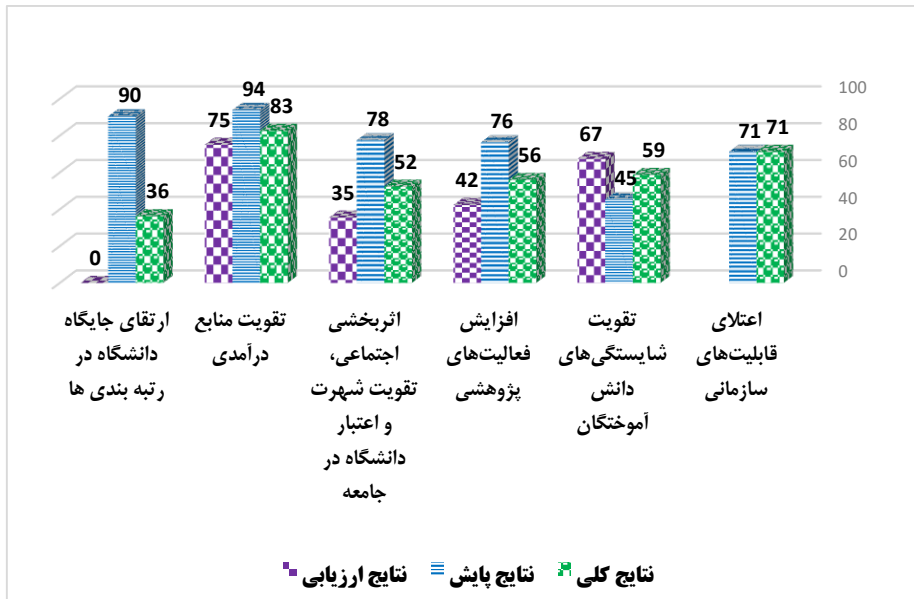
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد شعبه در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

شعبه ارومیه
<p><b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری جلسه برای هماهنگی در خصوص توجه به راهکارهای ارائه شده مرکز برای بهبود وبسایت شعبه</li> <li>- برنامه‌ریزی و پیگیری بمنظور تکمیل محتوای صفحه شخصی اساتید برای کلیه اعضای هیات علمی شعبه</li> <li>- پیگیری در جهت غنی سازی وبسایت انگلیسی شعبه در تعامل با روابط عمومی</li> <li>- بارگذاری راهنمای جامع برای نو دانشجویان</li> <li>- تکمیل منوی فرهنگی</li> <li>- بارگذاری نرم افزارهای لازم برای آموزش مجازی و لینک نرم افزار ویراستاری (پاک نویس) در منوی پژوهشی</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بروزرسانی محتوای فارسی و انگلیسی وبسایت های مربوطه</li> </ul>

**راهکارهای بهبود در راستای غنی سازی وبسایت:**

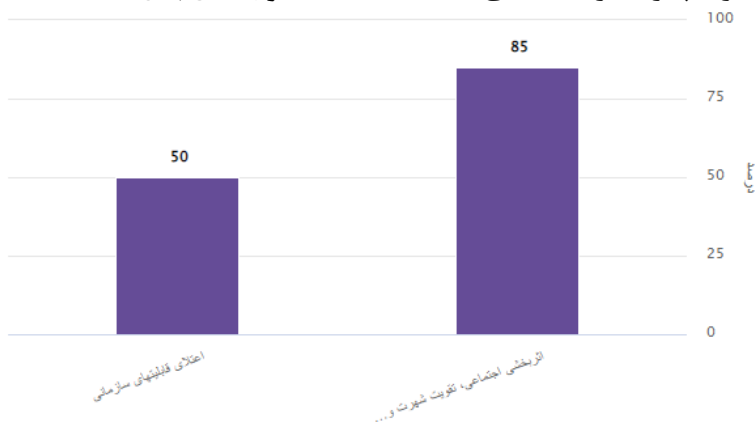
- غنی سازی منوی گروه‌ها از طریق:
  - معرفی مهارت‌های علمی و تخصصی مورد نیاز دانشجوی و موقعیت‌های شغلی همه رشته‌های تحصیلی در منوی درباره گروه
  - تکمیل اطلاعات حوزه تخصصی برای همه اعضای هیات علمی
  - بارگذاری برنامه ترمی به تفکیک مقاطع و گرایش‌ها (گروه علوم قرآن و حدیث)
  - بارگذاری سرفصل دروس به تفکیک مقطع و گرایش (گروه طراحی پارچه و لباس)
- غنی سازی منوی آموزشی (لینک به آیین نامه‌ها، فرم‌ها و فرایندهای معاونت آموزشی، بارگذاری جدول زمانبندی دفاعیه‌های کارشناسی ارشد در منوی آموزشی)
- غنی سازی منوی پژوهشی، معرفی هسته‌های پژوهشی (عناوین هسته‌ها/ اعضا/ فعالیت‌ها/ تاریخ تصویب)، معرفی اولویت‌های پژوهشی، دانشجویان نمونه و المپیادی، لینک به فرایندهای معاونت پژوهشی، بارگذاری لینک کتب شعبه)
- غنی سازی منوی انجمن‌ها (معرفی توانمندی‌ها و مهارت‌ها، نحوه عضویت و راه‌های ارتباطی)
- غنی سازی منوی معرفی (معرفی شوراها و کارگروه‌های تخصصی)
- بارگذاری لینک نرم افزارهای تخصصی مرتبط با رشته‌های تحصیلی دانشجویان

**۵-۱۰-۲- نتایج پایش و ارزیابی عملکرد بر اساس میانگین موزون پایش (میزان پی شرفت اقدامات برنامه) و ارزیابی (میزان تحقق شاخص‌های مصوب)**



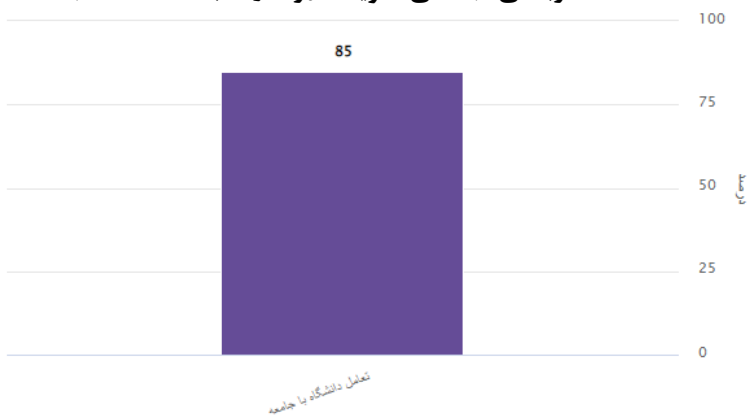
## ۵-۱۱- پژوهشکده مطالعات اقتصادی

۵-۱۱-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



◀ هدف کلان: اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

نتایج پایش اقدامات در هدف اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه



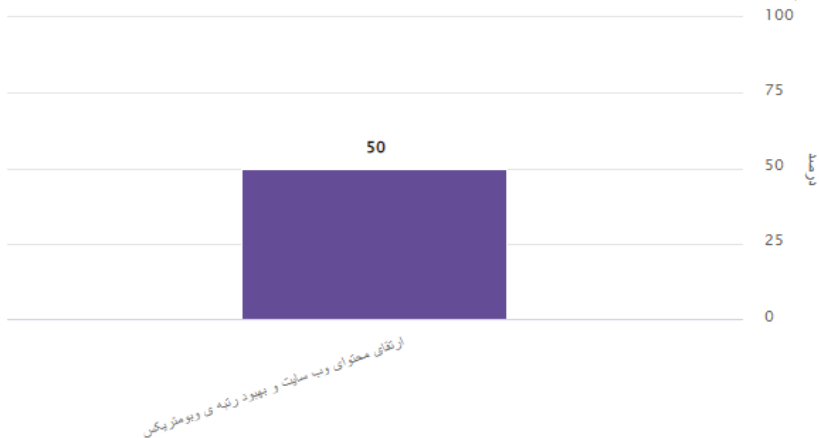
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشکده در حوزه اثربخشی اجتماعی، تقویت شهرت و اعتبار دانشگاه در جامعه

پژوهشکده مطالعات اقتصادی	
<b>نقاط قوت:</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- شناسایی نهادهای مختلف ملی و بین‌المللی جهت امکان‌سنجی برقراری ارتباط موثر با آنها</li> <li>- ارائه اقدامات صورت گرفته با نهادهای ملی و بین‌المللی</li> <li>- همکاری با موسسه روزگار نو در ارائه درس‌گفتارهای آموزشی</li> </ul>

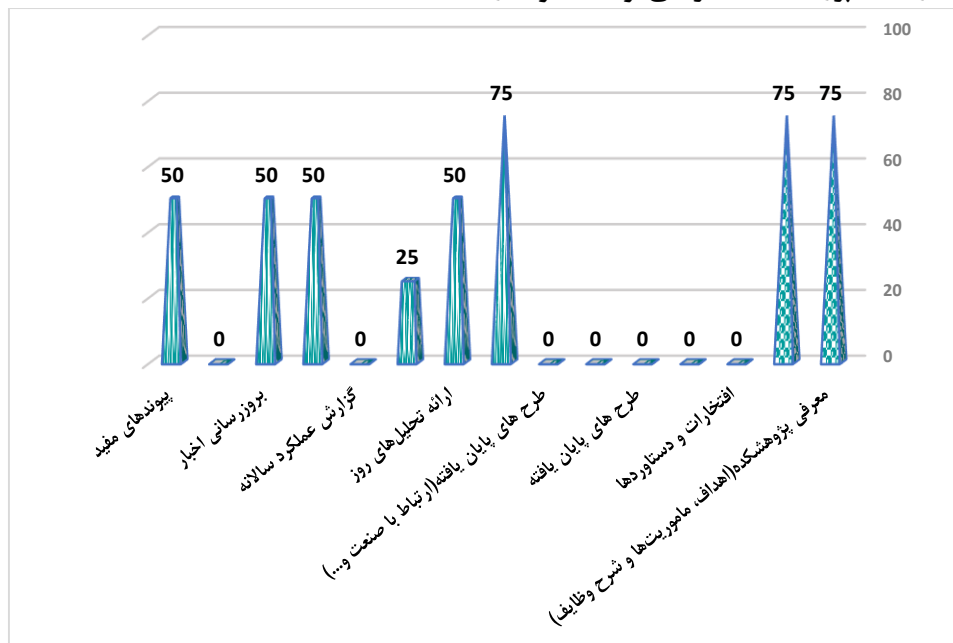
- برگزاری دوره آموزشی تحلیل داده با استفاده از پایتون
  - عضویت در کمیته هدایت و نظارت پروژه
  - مشاوره طرح نهادهای مردمی سیستان و بلوچستان در همکاری با بنیاد کارآفرینی زنان و جوانان
  - اقدام به برگزاری نشست روز جهانی فقر با همکاری نهادهای برون سازمانی
  - برگزاری همایش مربوط به بزرگداشت امیرکبیر با همکاری سازمان های مردم نهاد
- راهکارهای بهبود:**
- ارائه سیاستها و برنامه ریزی صورت گرفته در راستای تعامل با نهادهای مختلف در جهت استفاده حداکثری اعضای هیات علمی و دانشجویان
  - برگزاری همایش در زمینه فعالیت گروه های پژوهشی
  - تقویت نقش گروههای پژوهشکده و ارائه گزارش عملکرد آنها بمنظور استفاده حداکثری از ظرفیت آنها
  - ارائه گزارش نشستهای برگزار شده با همکاری سایر نهادها و گزارش تصویری نشست، میزان حضور و مشارکت شرکت کنندگان و... بر روی وبسایت

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت های سازمانی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت های سازمانی



وضعیت پژوهشکده از نظر غنی بودن محتوای وبسایت

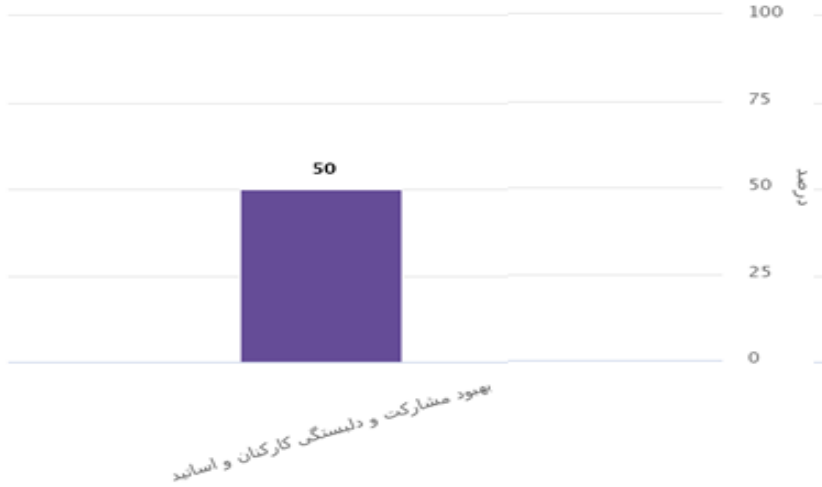


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد پژوهشکده در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

پژوهشکده مطالعات اقتصادی	
<b>نقاط قوت مربوط به وبسایت:</b>	
–	بروزرسانی اخبار
–	تکمیل محتوای برخی منوهای قسمت درباره گروه
<b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی محتوای وبسایت:</b>	
–	اطلاع‌رسانی و بروزرسانی سمینارها، کنفرانسها، نشستهای تخصصی و کارگاههای پیش‌رو
–	درج ماموریت و شرح وظایف بصورت جداگانه
–	درج اطلاعات تماس اعضای گروه ها
–	بارگذاری لیست اختراعات و دستاوردهای پژوهشکده
–	بارگذاری طرح‌ها و پروژه‌های پژوهشکده (در حال اجرا، پایان یافته)
–	بروزرسانی گزارش‌های اقتصادی
–	بارگذاری گزارش عملکرد سالانه پژوهشکده
–	غنی‌سازی بخش پیوندهای مفید

## ۱۲-۵- هسته گزینش

۱-۱۲-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: بهبود مشارکت و دلستگی کارکنان و اساتید

نتایج پایش اقدامات هدف کلان بهبود مشارکت و دلستگی کارکنان و اساتید

نهایی	اقدام
۵۰	بهبود انگیزش و تعهد اعضای دانشگاه

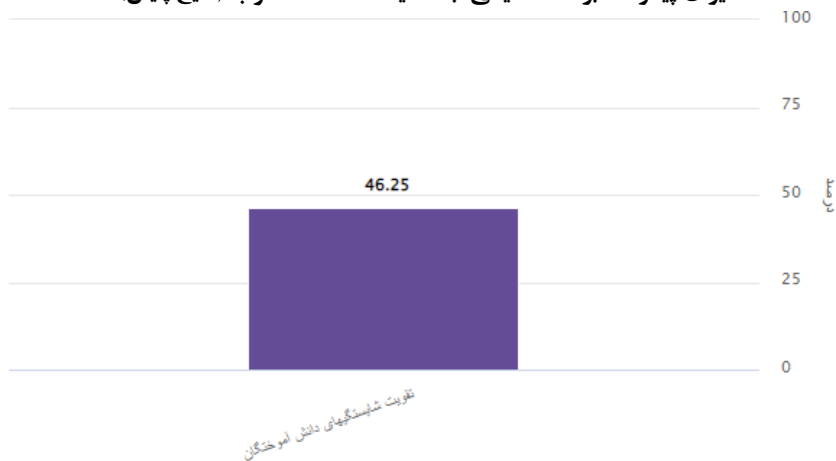
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد هسته در حوزه بهبود مشارکت و دلستگی کارکنان و اساتید

هسته گزینش
<p><b>نقاط قوت:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>اهدای کتابچه تخصصی گزینش برای راهنمایی داوطلب</li> </ul> <p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ارتقا و بهبود فرایندهای مرتبط با گزینش</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تحلیل و آسیب‌شناسی فرایندهای موجود، تدوین گزارش تحلیلی و شناسایی اقدامات نیازمند اصلاح جهت بهبود و ارتقای فرایندهای مرتبط با گزینش</li> </ul>



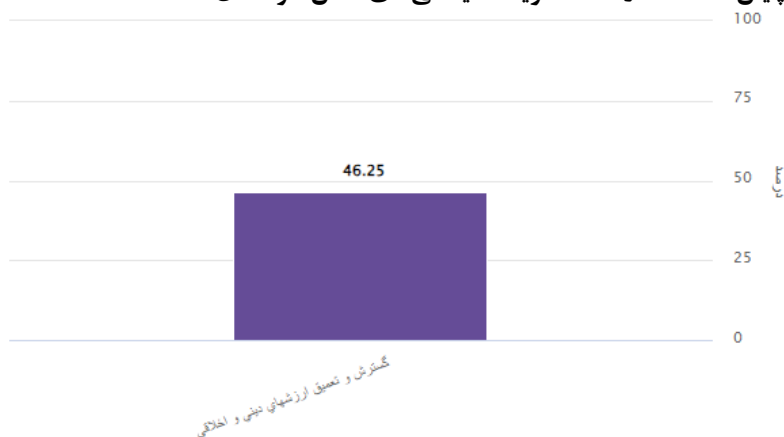
### ۵-۱۳- نهاد رهبری

۵-۱۳-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



◀ هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد نهاد در حوزه تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

نهاد رهبری	
<b>نقاط قوت:</b>	
-	برگزاری کارگاه‌های مشاوره ازدواج
-	برگزاری مراسم یادبود برای شهدا
-	برگزاری نشست‌های هم‌اندیشی اساتید

– انعقاد تفاهم‌نامه مشترک میان معاونت فرهنگی و حوزه علوم اسلامی دانشگاهیان

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:

– ارائه راهکارهای نهادینه‌سازی عفاف و حجاب و ارزش‌های اسلامی و اجرای آن‌ها

– اجرای برنامه‌های فرهنگی به منظور ترویج فرهنگ ایثار و شهادت

– توسعه و ارتقای معرفت‌افزایی و هم‌اندیشی اساتید

**راهکارهای بهبود:**

– ارائه سیاست‌ها و برنامه‌ریزی صورت گرفته در خصوص ترویج فرهنگ ایثار و شهادت و ارائه گزارش اقدامات انجام شده

– ارائه برنامه مدون در راستای اجرایی‌سازی راهکارهای نهادینه‌سازی عفاف و حجاب

– ارائه برنامه مدون، سیاست‌های اتخاذ شده و گزارش اقدامات انجام شده در راستای توسعه و ارتقای معرفت‌افزایی

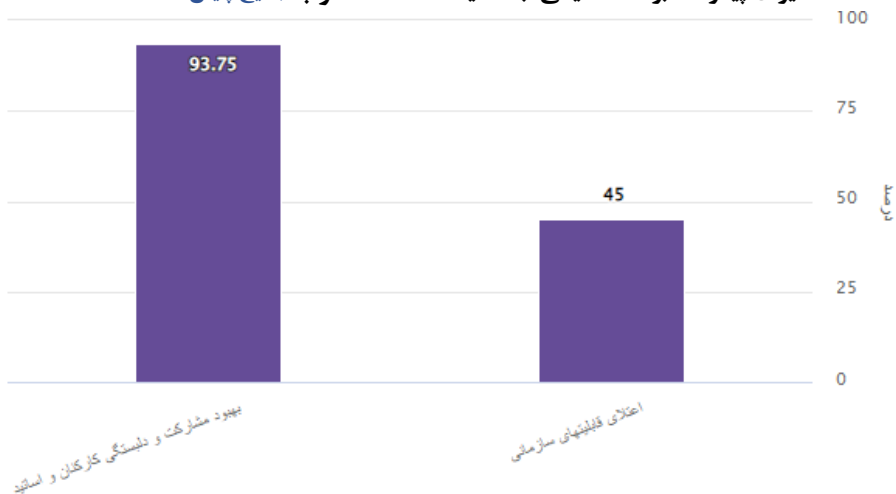
اساتید، ارائه گزارش آماری از دوره‌های معرفت‌افزایی برگزار شده برای اساتید

– سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی و ارائه گزارش اقدامات انجام شده بمنظور جلب مشارکت دانشجویان و ارتقای حوزه دانشجویی علوم اسلامی

– ارائه گزارش نتایج حاصل از انعقاد تفاهم‌نامه مشترک میان معاونت فرهنگی و حوزه علوم اسلامی دانشگاهیان و گزارش عملکرد حوزه

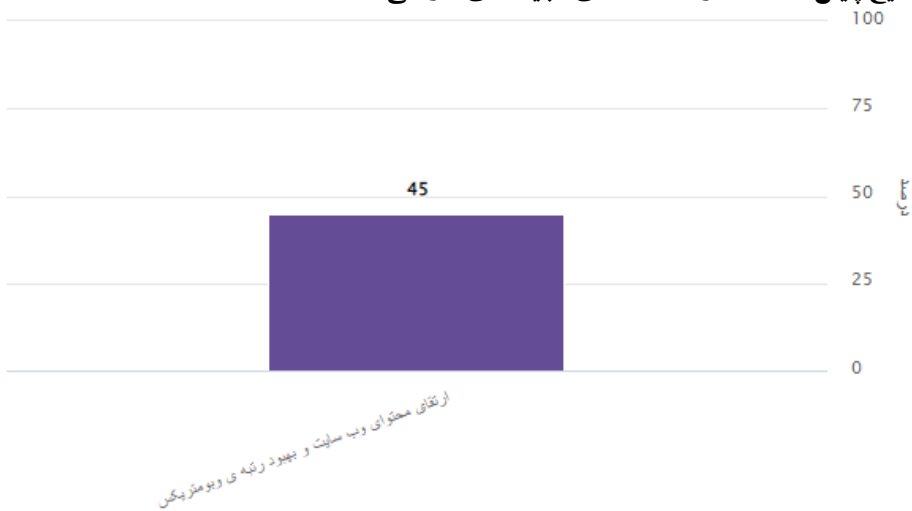
### ۱۴-۵- دبیرخانه جذب

۱-۱۴-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



### هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

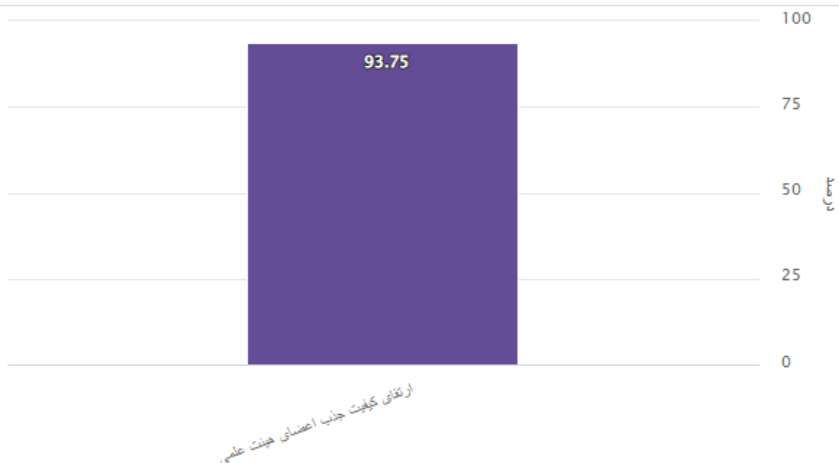


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت سازمانی

دبیرخانه جذب
<p><b>راهکارهای بهبود در راستای غنی‌سازی وبسایت:</b></p> <p>با توجه به غیرفعال و خارج از دسترس بودن وبسایت دبیرخانه جذب، پیگیری بمنظور ایجاد پرتال جدید برای مرکز جذب مشابه با سایر وبسایت‌های دانشگاه موردانتظار می‌باشد. همچنین راهکارهای زیر جهت غنی‌سازی محتوای وبسایت دبیرخانه موردانتظار می‌باشد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— معرفی شوراها و کمیته‌ها</li> <li>— ارائه تقویم فراخوان‌ها</li> <li>— ارائه گزارش عملکرد سالانه</li> <li>— بروزرسانی اخبار</li> <li>— معرفی افراد به همراه اطلاعات تماس و پست سازمانی</li> <li>— ارائه بخشی تحت عنوان همکاری با ما به منظور برقراری ارتباط با مخاطبان</li> <li>— غنی‌سازی بخش پیوندهای مفید با توجه به غیرفعال بودن لینک‌ها</li> <li>— ارائه افتخارات و دستاوردها به تفکیک سال</li> </ul>

◀ **هدف کلان: بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید**

نتایج پایش اقدامات در هدف بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

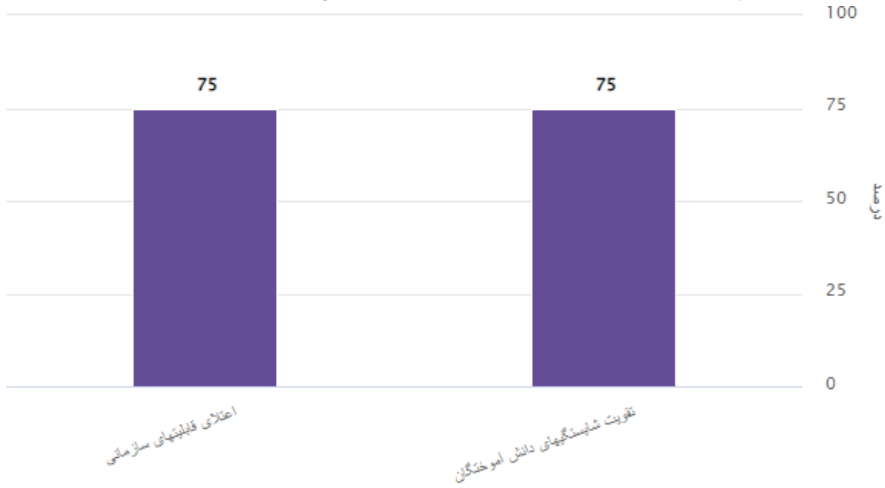


❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه بهبود مشارکت و دل‌بستگی کارکنان و اساتید

دبیرخانه جذب	
<b>نقاط قوت:</b>	
-	تهیه شیوه‌نامه جذب اساتید نخبه و ارائه شرایط اختصاصی دانشگاه الزهرا در فراخوان جذب
-	شناسایی متقاضیان جذب دانشگاه، تحت حمایت بنیاد ملی نخبگان
-	نظارت بر وضعیت پژوهشی اعضای هیات‌علمی جدیدالاستخدام
-	شناسایی موانع تبدیل وضعیت متقاضیان و ارائه بازخوردهای مربوطه به آنها
-	آسیب‌شناسی کیفیت پرونده‌های تبدیل وضعیت و ارائه نقشه راه و راهکارهای بهبود به منظور سهولت در تبدیل وضعیت متقاضیان
<b>راهکارهای بهبود:</b>	
-	همکاری با هیات ممیزه در خصوص اصلاح شاخص‌های عملکردی علمی پژوهشی با توجه به فعالیت برنامه عملیاتی برای دبیرخانه جذب

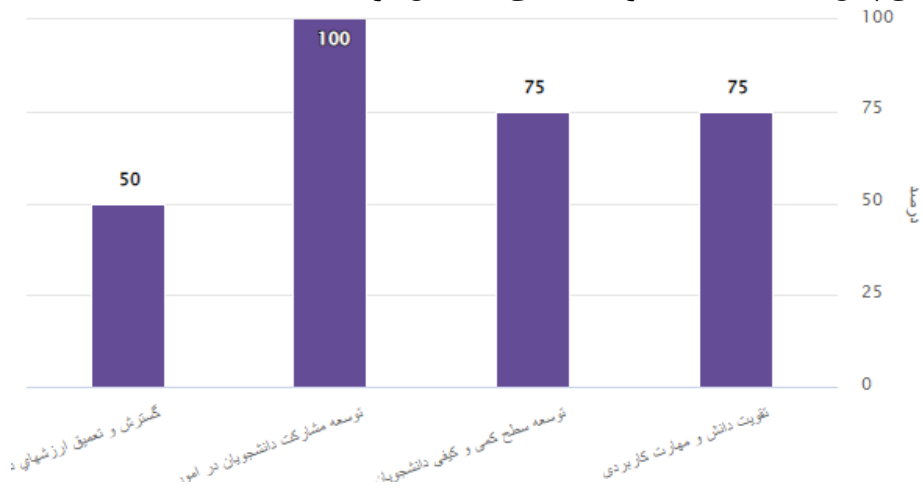
**۱۵-۵- ستاد شاهد**

۱-۱۵-۵- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



**هدف کلان: تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان**

نتایج پایش اقدامات در هدف تقویت شایستگی‌های دانش آموختگان



❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد در هدف تقویت شایستگی‌های دانش‌آموختگان

ستاد شاهد و ایثارگر

**نقاط قوت:**

- تعیین مشاور برای هر دانشکده جهت پشتیبانی و پیگیری امور مربوط به دانشجویان شاهد و ایثارگر (آموزشی، فرهنگی، رفاهی و...)
- اطلاع‌رسانی و هماهنگی جهت شرکت در المپیاد ورزشی و کسب مقام دانشجویان شاهد و ایثارگر
- دیدار با خانواده شهدا
- برگزاری مسابقات علمی، فرهنگی، ورزشی به مناسبت‌های مختلف برای دانشجویان شاهد و ایثارگر، معرفی کتاب و تهیه بروشور
- برگزاری کارگاه‌ها با هدف ارتقای سلامت جسم و روان دانشجویان، توسعه مهارت‌های اجتماعی و حرفه‌ای، تقویت دانش و مهارت کاربردی و تقویت بنیه علمی دانشجویان شاهد
- اطلاع‌رسانی جهت شرکت دانشجویان در جشنواره ایثار

**فعالیت‌های تحقق نیافته:**

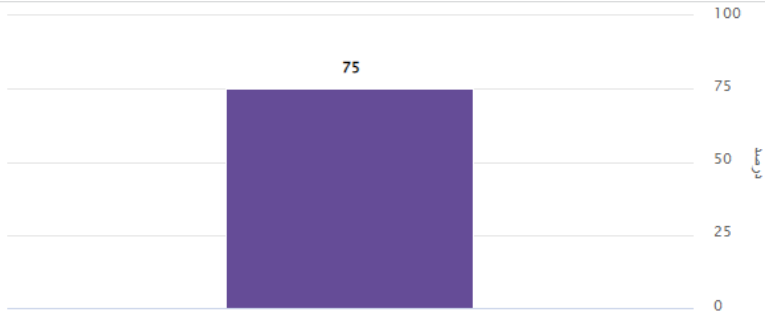
- با توجه به عدم تحقق کامل فعالیت‌های برنامه (با درصد پیشرفت کمتر از ۷۵)، تسریع در برنامه‌ریزی بمنظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:
- برگزاری نمایشگاه آثار فرهنگی- هنری دانشجویان با هدف نشر و گسترش فرهنگ دفاع مقدس

**راهکارهای بهبود:**

- ارائه گزارش آماری و تحلیلی از وضعیت دانشجویان شاهد و میزان مشارکت آنها در فعالیت‌های آموزشی، علمی فرهنگی و رفاهی (به تفکیک هر دوره)، همچنین اقدامات و راهکارهای تشویقی جهت تقویت مشارکت دانشجویان (گزارش مصور و آماری و در قالب نامه رسمی معتبر)
- ارائه گزارش و لینک برگزاری نمایشگاه، معرفی محصولات فرهنگی، کتاب، بروشور بروی وبسایت ستاد شاهد
- برنامه‌ریزی در خصوص طرح‌های اجرایی به منظور رشد و تعالی دانشجویان شاهد
- ارائه گزارش میزان مشارکت دانشجویان شاهد در جشنواره ایثار (گزارش اقدامات صورت گرفته، نحوه جلب مشارکت دانشجویان، گزارش تعداد دانشجویان شرکت کننده و تعداد کل دانشجویان مشمول، برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات انجام شده جهت آمادگی دانشجویان در جشنواره)

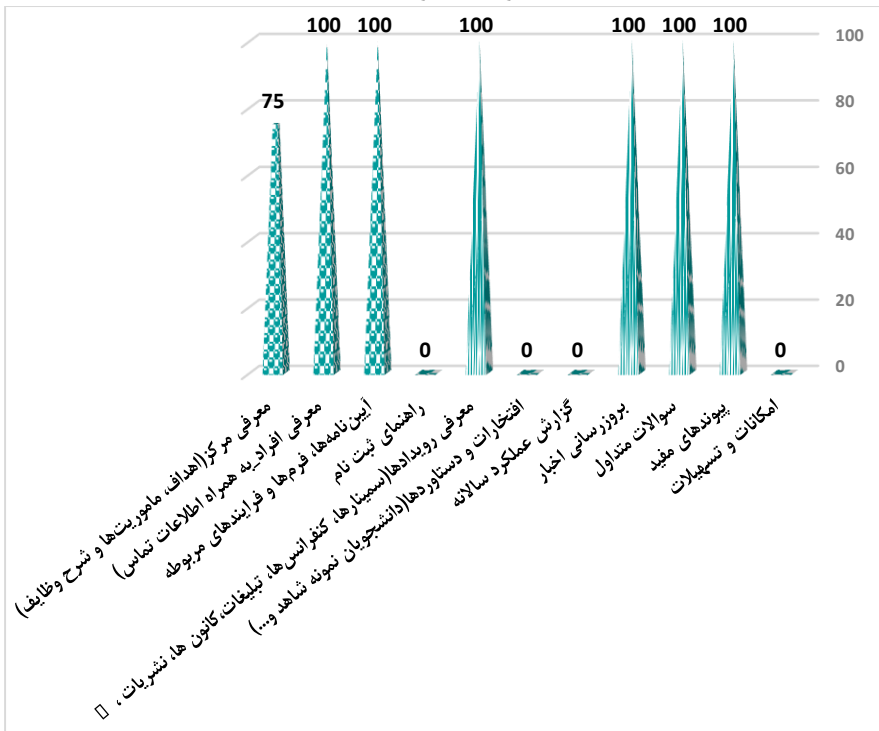
◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی



ارتقای محتوای وب سایت و بهبود رتبه ی وبسایت در موتورهای

وضعیت ستاد شاهد و اینتارگر از نظر غنی بودن محتوای وبسایت





❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

ستاد شاهد و اینارگر

**نقاط قوت:**

- بارگذاری اخبار دستاوردهای ورزشی دانشجویان شاهد و اینارگر در وبسایت
- بروزرسانی رویدادهای سایت شامل اطلاع‌رسانی جشنواره‌ها، کارگاه‌ها، مسابقات و ...
- درج اطلاعیه‌ها، فرم‌ها و فرایندها بر روی وبسایت
- بروزرسانی اخبار

**راهکارهای بهبود:**

- غنی‌سازی و بروزرسانی منوی معرفی (برنامه عملیاتی، گزارش عملکرد سالانه)
- غنی‌سازی منوی اخبار و اطلاعیه‌ها و بروزرسانی بخش پیوندهای مفید
- ایجاد لینک منوی فرم‌ها در وبسایت جهت دسترسی در دسترس قراردادن فرم‌های موردنیاز و ضروری و بارگذاری راهنمای ثبت نام
- بارگذاری اطلاعات مربوط به امکانات و تسهیلات ستاد

## ۵-۱۶- مدیریت حراست

۵-۱۶-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)

هدف	خود اظهاری	نهایی
اعتلای قابلیت‌های سازمانی	عدم ورود اطلاعات	۰

### نتایج پایش اقدامات هدف کلان اعتلای قابلیت‌های سازمانی

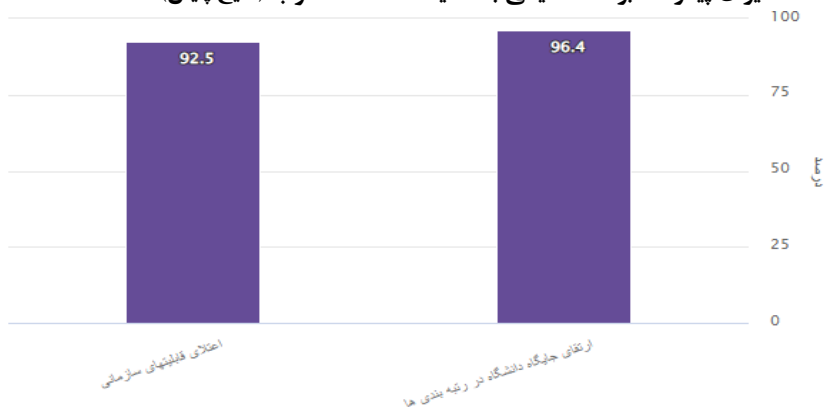
اقدام	خود اظهاری	نهایی
ارتقای حفاظت فیزیکی و سایبری	عدم ورود اطلاعات	۰

❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

مدیریت حراست
<p><b>فعالیت‌های تحقق نیافته:</b></p> <p>با توجه به عدم تحقق فعالیت‌های برنامه، تسریع در برنامه‌ریزی به منظور اجرایی‌سازی فعالیت‌های زیر ضرورت دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتقای نظارت بر حفاظت از اماکن دانشگاه</li> <li>- ارتقای نظارت در خصوص ورود و خروج کالا/وسایل نقلیه و افراد</li> <li>- توسعه و ارتقا حفاظت سایبری و امنیت IT</li> <li>- تهیه master plan حفاظت تصویری</li> </ul> <p><b>راهکارهای بهبود:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ضرورت برنامه‌ریزی و ارائه گزارش اقدامات صورت گرفته در رابطه با فرایند نظارتی در خصوص حفاظت از اماکن دانشگاه، فرایند نظارتی جهت تردد کالا، افراد و خودروها و بهبودهای صورت گرفته، در راستای ارتقای امنیت IT</li> </ul>

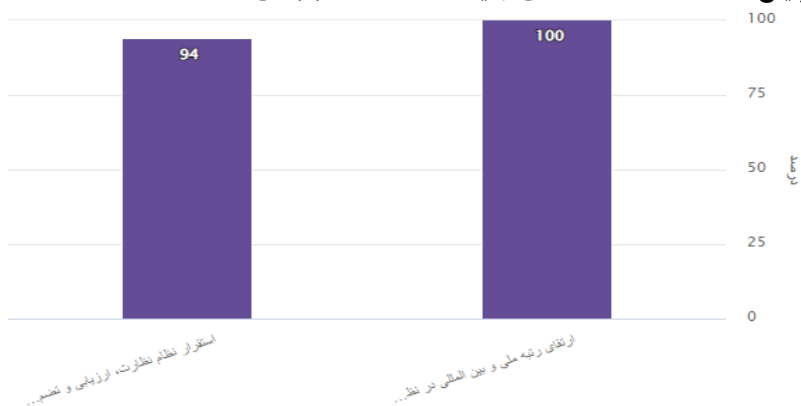
### ۵-۱۷- مرکز ارزیابی و پایش عملکرد

۵-۱۷-۱- میزان پیشرفت برنامه عملیاتی به تفکیک اهداف مصوب (نتایج پایش)



#### هدف کلان: ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

نتایج پایش اقدامات در هدف ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها



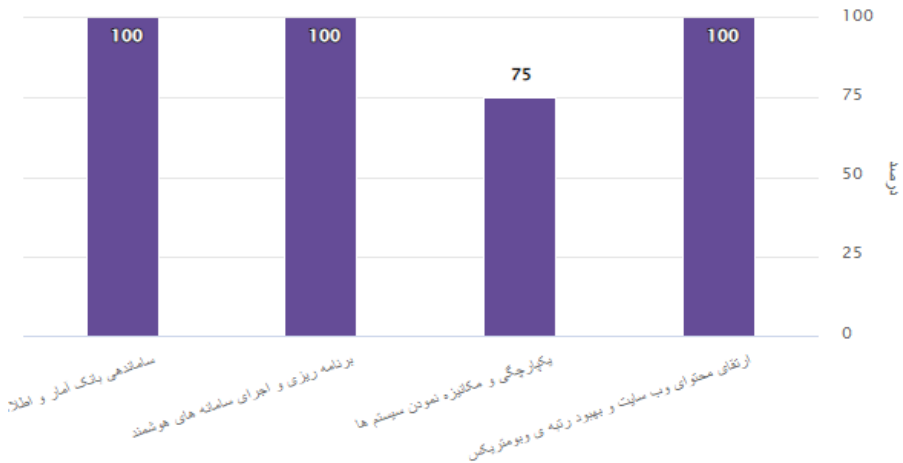
❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه‌بندی‌ها

مرکز ارزیابی و پایش عملکرد	
<b>نقاط قوت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>— اهتمام به حضور در نظام‌های رتبه‌بندی معتبر ملی و بین‌المللی و جمع‌آوری اطلاعات عملکردی حوزه های مختلف دانشگاه</li> <li>— اهتمام به تدوین گزارشهای عملکرد دانشگاه در نظامهای رتبه بندی ملی و بین‌المللی و ارائه راهکارهای بهبود جهت ارتقای جایگاه دانشگاه</li> </ul>	

- انجام مطالعه تطبیقی دانشگاهها در خصوص پیاده‌سازی ارزیابی گروههای آموزشی و شاخصهای ارزیابی
  - انجام مطالعه تطبیقی دانشگاههای برتر در خصوص فرایندهای ارزیابی و اقدامات عملکردی حوزه های مختلف و استخراج راهکارهای بهبود
  - بررسی، آسیب‌شناسی چالشها، موانع و استخراج مسائل کلیدی در سطح دانشگاه و تمامی واحدهای سازمانی با توجه به نتایج ارزیابی برنامه های عملیاتی دانشگاه، انجام مطالعات تطبیقی و استخراج راهکارها
- راهکارهای بهبود:**
- پیگیری راهکارهای پیشنهادی ارائه شده با توجه به مسائل کلیدی شناسایی شده

### ◀ هدف کلان: اعتلای قابلیت‌های سازمانی

#### نتایج پایش اقدامات در هدف اعتلای قابلیت‌های سازمانی

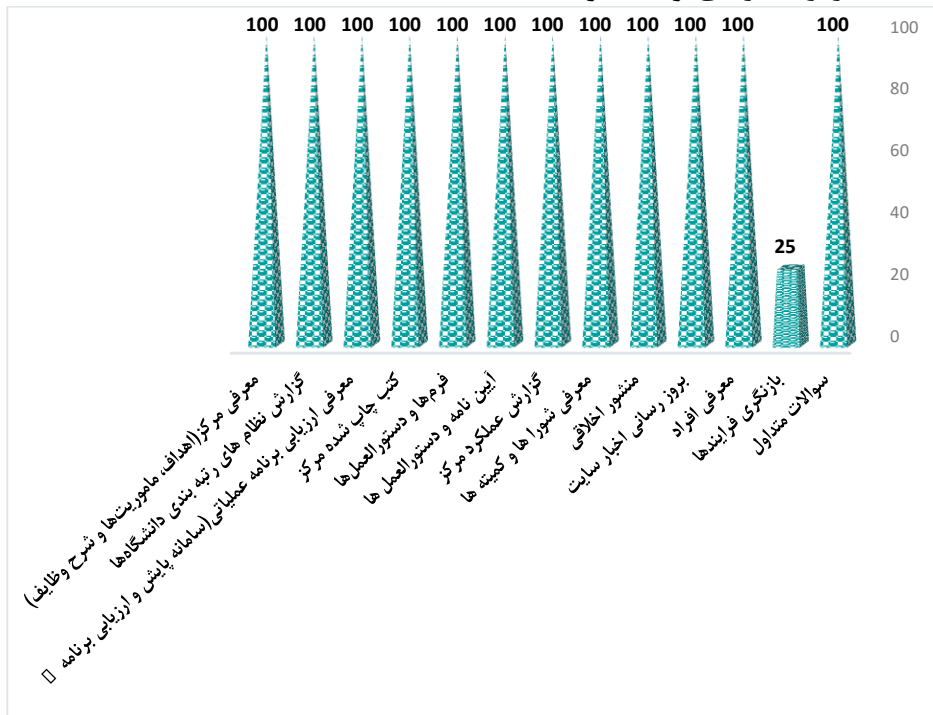


#### ❖ تحلیل عملکرد بر مبنای نتایج پایش عملکرد مدیریت در حوزه اعتلای قابلیت‌های سازمانی

مرکز ارزیابی و پایش عملکرد	
<b>نقاط قوت:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری نشستهای مختلف و تعامل با حوزه های مختلف ستادی نظیر مرکز فناوری اطلاعات، برنامه بودجه، بین‌الملل، معاونتهای آموزشی و پژوهشی و دانشجویی بمنظور سامان دهی داده های آماری، یکپارچه سازی سامانه های موجود دانشگاه، شناسایی چالشها و بررسی راهکارهای بهبود بمنظور رفع چالشها و مغایرتهای آماری داده های عملکردی و تهیه بانک اطلاعاتی شاخصهای عملکردی</li> <li>- تکمیل و ارتقای سامانه پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی و اهتمام به ثبت سامانه و انجام فرایندهای مربوطه</li> </ul>	

- ارتقا و بروزرسانی مستمر اخبار و اطلاعات وبسایت مرکز ارزیابی
- **راهکارهای بهبود:**
- تکمیل فرایندهای مربوط به تدوین کتابچه تعاریف واژگان اقلام آماری (با توجه به اقدامات انجام شده در این زمینه)
- شناسایی فرآیندهای مرتبط با مرکز و درج در وبسایت

وضعیت مرکز از نظر غنی بودن محتوای وبسایت





## منابع و مآخذ

- روشنی، علی؛ بنه‌سی، حسن؛ حسن؛ حسنی، محمد و قلاوندی، حسن. (۱۴۰۰). شناسایی ابعاد و مؤلفه های بالندگی پژوهشی به منظور طراحی مدل مفهومی (مورد مطالعه؛ اعضای هیأت علمی دانشگاه ارومیه). مدیریت و برنامه ریزی در نظام های آموزشی، ۱۴ (۲)، ۱۶-۳۱.
- غفورنیا، محمد؛ قویدل، شریفه و بهبودی، محمد رضا. (۱۴۰۰). ارائه مدلی جهت ارزیابی عملکرد دانشگاه هرمزگان با رویکرد ترکیبی کارت امتیازی متوازن (BSC)، تحلیل سلسله مراتبی (AHP) و پویایی شناسی سیستم ها (SD). مدیریت و برنامه ریزی در نظام های آموزشی، ۱۴ (۲)، ۱۵-۳۲.
- بابایی، مریم؛ رضایان، سحر و جوزی، سید علی. (۱۴۰۰). ارزیابی عملکرد سامانه مدیریت بهداشت ایمنی و محیط زیست در پروژه طراحی و ساخت سد در گروه صنعتی تهران با استفاده از مدل تعالی سازمانی (EFQM). بهداشت و ایمنی کار، ۱۱ (۳)، ۴۳۲-۴۱۷.
- مجیدی، فلاح لاجیمی، صفایی قادیکلایی، و عبدالحمید. (۲۰۲۱). بررسی نظام‌مند مبانی نظری کاربرد تحلیل پوششی داده‌ها در ارزیابی عملکرد دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های آموزش عالی. چشم‌انداز مدیریت صنعتی، ۱۱(۱)، ۵۳-۸۰.
- نصیرزاده، غیاثی ندوشن، سعید، رحیمیان، حمید، عباس پور، امیرهوشنگ. و... (۲۰۲۱). ارائه مدل توسعه کیفی دانشگاه های دولتی شهر تهران مبتنی بر رویکرد دانشگاه تراز جهانی. فصلنامه توسعه آموزش جندی شاپور اهواز، ۱۱(۴)، ۸۵۲-۸۶۵.
- زارع خلیلی، سلیمی، قاسم، محمدی، جهانی، جعفر، مسلم و... (۲۰۲۰). تأملی بر موانع سازمانی اجرای استراتژی در دانشگاه‌های بزرگ دولتی ایران؛ رویکرد چندمطالعه‌ای. پژوهش‌های مدیریت منابع سازمانی، ۹(۴)، ۱۱۷-۱۳۷.
- احتشام راثی، رضا و ناجی، عیسی. (۱۳۹۹). ارزیابی عملکرد سازمان با استفاده از دو رویکرد تلفیقی DEA- BSC و ANN-DEA. فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، ۹ (۴۳)، ۹۱-۱۰۱.

■ زارعی، زهرا، ۱۳۹۹، ضرورت برنامه ریزی راهبردی در آموزش عالی، ششمین کنفرانس ملی علوم انسانی و مطالعات مدیریت، <https://civilica.com/doc/1233691>

- Oliveira, C.; Martins, A.; Camilleri, M. A. and Jayantilal, S. (2021). *Using the Balanced Scorecard for Strategic Communication and Performance Management*. In Camilleri, M.A. (Ed.), *Strategic Corporate Communication in the Digital Age*. Emerald Bingley, UK.
- Manville, G. and Greatbanks, R. (2020). Performance Management in Hybrid Organisations: A Study in Social Housing. *European Management Journal*, 38(3), 533-545